

Royaume du Maroc

INITIATIVE ROYALE

POUR LE

DÉVELOPPEMENT DE L'ORIENTAL

**Des Réalisations
pour une Renaissance
Une stratégie gagnante**



Royaume du Maroc

INITIATIVE ROYALE

POUR LE

DÉVELOPPEMENT DE L'ORIENTAL

Des Réalisations
pour une Renaissance
Une stratégie gagnante





DISCOURS PRONONCE PAR SA MAJESTE LE ROI, QUE DIEU L'ASSISTE, LE 18 MARS 2003 A OUJDA, ANNONÇANT L'INITIATIVE ROYALE POUR LE DEVELOPPEMENT DE L'ORIENTAL

«Louange à Dieu Prière et salut sur le Prophète, Sa Famille et Ses Compagnons

Nos fidèles sujets, habitants de la Région de l'Oriental,

En rencontrant les forces vives de cette Région qui Nous est si chère, Nous Nous faisons un plaisir de dire à ses habitants à quel point Nous avons été touché par la chaleur de l'accueil et la loyauté de l'allégeance qu'ils Nous ont témoignées.

La fierté et le patriotisme qui les animent ont fait de cette Région un rempart inexpugnable assurant à l'État marocain protection et immunité tout au long de sa glorieuse histoire.

Le fait de Nous enquérir sur place de votre situation, Nous a permis de toucher de près vos besoins pressants et vos préoccupations réelles, qui sont au cœur de Nos préoccupations et auxquelles Nous sommes particulièrement attentif.

Soucieux de manifester concrètement Notre haute sollicitude pour cette Région qui recèle d'importantes potentialités et des ressources humaines industrieuses et fortement motivées, Nous avons décidé de lancer une Initiative Royale pour le Développement de la Région de l'Oriental. S'articulant autour de quatre axes, elle vise à stimuler l'investissement et à favoriser la création de petites et moyennes entreprises par les jeunes.

Elle se propose également de doter la Région des équipements de base nécessaires et d'encourager les grands projets économiques à titre prioritaire. L'initiative a pour but, en outre, de promouvoir l'éducation et la formation et de faire jouer pleinement les principes de solidarité. Pour en assurer la mise en œuvre effective, Nous avons prévu des mécanismes précis de financement, de suivi et d'évaluation.

Afin d'atténuer le chômage qui sévit parmi des catégories de jeunes dans la Région, et de créer les conditions propices au travail et à l'auto-emploi, Nous avons décidé de faire démarrer cette Initiative avec une dotation initiale de 30 milliards de centimes, auxquels s'ajouteront les apports de nombreuses institutions, pour financer les projets des entreprises et garantir les prêts qui leur seront octroyés.

Cette opération sera coiffée par le Centre Régional d'Investissement.

Aussi, appelons-Nous Notre gouvernement, dans le cadre de cette Initiative, à prévoir, à titre prioritaire, la réalisation, dans la Région, des infrastructures et des équipements de base nécessaires, notamment l'autoroute Fès-Oujda par Taza et la voie ferrée entre Taourirt et Nador. Il lui appartient, parallèlement, de hâter la construction de la route côtière du Nord, et l'élargissement et la réfection de la route reliant Nador, Oujda et Figuig.

Par ailleurs, Nous avons donné le coup d'envoi de grands projets d'alimentation en eau potable des villes d'Oujda et de Taourirt, projets que Nous appelons les départements concernés à étendre à toutes les agglomérations urbaines et rurales de la Région.

Eu égard à Notre attachement au développement intégré de cette Région, Nous avons décidé la création à Nador d'une zone franche intégrant, outre le port, des espaces économiques, commerciaux et touristiques.

Ce que Nous recherchons, à travers cet important projet, c'est qu'il ouvre un portail méditerranéen devant le développement de la Région et que, de surcroît, il contribue à la consolidation de l'économie nationale et au renforcement du grand complexe Tanger-Méditerranée.

Ainsi, Nous aurons parachevé Notre projet stratégique qui vise à faire de l'espace méditerranéen un puissant levier pour le décollage et le développement national, pour le partenariat économique et pour le brassage culturel.

C'est dans le même contexte que s'inscrit Notre décision en faveur de l'aménagement de la zone touristique côtière de Saïdia, avec la participation du Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social. Nous réaffirmons, à cet égard, la nécessité d'engager, avec professionnalisme, des efforts hardis, pour attirer les investissements nationaux et étrangers, afin de faire de Saïdia la perle de la côte méditerranéenne.

Par ailleurs, outre la nécessité de fructifier au mieux les atouts dont dispose la Région et de valoriser son produit agricole très prisé, notamment par un effort de modernisation et de développement de l'agro-industrie, il est nécessaire de mettre en place un programme de développement et de protection des hauts plateaux et des oasis de B'nî Mathar, Bouarfa et Figuig, ainsi que la ville de Jerada que Nous avons tenu à inscrire parmi les bénéficiaires des programmes de l'Agence de Développement des Provinces du Nord, marquant ainsi l'intérêt tout particulier que Nous portons à cette agglomération.

Par ailleurs, pour assurer la mise à niveau des ressources humaines que requiert le développement régional, et afin de renforcer les établissements universitaires et les instituts de formation dans cette Région, Nous avons décidé la création d'une faculté de médecine, avec un centre hospitalier universitaire, marquant ainsi à travers ces programmes ambitieux, Notre volonté de conforter la ville séculaire d'Oujda dans le rôle pionnier qui est le sien en tant que capitale de l'Oriental.

Au plan social, Notre Initiative réserve une place toute particulière aux catégories démunies. Nous vous engageons donc à rester attachés aux vertus d'entraide et d'assistance mutuelle qui vous sont connues. De même, Nous appelons la Fondation Mohammed V pour la Solidarité, à apporter un soutien accru aux œuvres caritatives et à nouer différents types de partenariat avec le tissu associatif local, dont Nous Nous félicitons, par ailleurs, des efforts qu'il déploie à cet égard.

Nous invitons instamment les forces vives de la Région à s'intéresser davantage à la promotion de leur Région et à s'investir dans l'effort collectif de développement solidaire que Nous conduisons pour combattre la pauvreté, la marginalisation et toutes les velléités d'extrémisme lequel, du reste, n'a pas sa place dans une société telle que la nôtre qui se distingue par son authenticité et son ouverture sur les autres civilisations.

Nous comptons donc sur vous pour ériger cette initiative en un pacte scellé entre nous, afin que cette Région puisse se hisser à la place de choix à laquelle Nous voulons la voir accéder, conformément à sa vocation de pôle maghrébin, et au rôle qui lui revient comme pont solide de bon voisinage et de fraternité sincère avec le peuple algérien frère auquel nous unissons les liens de l'Histoire, les défis du présent et les aspirations de l'avenir, et auquel nous souhaitons le plus grand bien.

A travers ces projets ambitieux, Nous entendons fermement doter Notre chère patrie d'une capacité accrue pour conforter sa force et son immunité. Celles-ci doivent, en effet, demeurer au centre de nos préoccupations, dans un monde en mutation, chargé de risques et d'aléas. Telle est la voie à suivre pour aller résolument de l'avant dans l'œuvre d'édification d'un Maroc uni, avancé, démocratique, solidaire et plus apte à relever tous les défis.

Wassalamou alaikoum wa rahmatou Allâh wa barakatouh.»

SOMMAIRE

| | |
|---|-----------|
| Avant-propos | 25 |
| Glossaire des acronymes | 29 |
| L'Oriental dans le nouveau découpage régional du Maroc | 31 |
| L'Initiative Royale pour le Développement de l'Oriental, un élément déterminant dans la métamorphose de la Région | 33 |
| L'Agence de l'Oriental, un outil majeur de mise en œuvre de l'Initiative Royale | 36 |
| Un concept spécifiquement régional pour penser et activer le développement de l'Oriental | 38 |
| La galaxie des programmes | 40 |
| Plus de 500 réalisations incarnent 20 ans de développement régional depuis l'Initiative Royale | 42 |
| I : PROMOTION DE LA COMPETITIVITE ECONOMIQUE DES TERRITOIRES UNE CLÉ DU DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL | 43 |
| 1-1 RELANCE INDUSTRIELLE | 44 |
| 1-2 RECONVERSION AGRICOLE | 50 |
| I-2-1 Mise en valeur des terrains agricoles | 50 |
| I-2-2 Gestion des eaux et mise à niveau des infrastructures d'irrigation | 51 |
| I-2-3 Valorisation des produits du terroir | 53 |
| 1-3 DIVERSIFICATION TOURISTIQUE | 54 |
| I-3-1 Aménagement et gestion de gîtes et complexes touristiques | 54 |
| I-3-2 Aménagement et gestion de sites touristiques | 57 |
| I-3-3 Produits et animation touristiques | 60 |
| 1-4 SERVICES EXPORTABLES | 61 |
| 1-5 ECONOMIE DU SAVOIR ET INNOVATION | 61 |
| I-5-1 Promotion de l'excellence académique et de la recherche | 61 |
| I-5-2 Projets pour une formation innovante | 62 |
| II : DÉVELOPPER DES PÔLES URBAINS ATTRACTIFS POUR LES HABITANTS ET LES INVESTISSEURS | 65 |
| 2-1 RENFORCEMENT DES IDENTITÉS URBAINES | 66 |
| 2-1-1 Études urbanistiques et d'aménagement des territoires | 66 |
| 2-1-2 Aménagement d'espaces publics, d'animation et de divertissement | 67 |
| 2-1-3 Centres commerciaux typiques et modernes | 71 |
| 2-2 REQUALIFICATION URBAINE | 73 |
| 2-2-1 Préfecture d'Oujda-Angad | 73 |
| 2-2-2 Province de Berkane | 75 |
| 2-2-3 Province de Nador | 76 |
| 2-2-4 Province de Driouch | 78 |
| 2-2-5 Province de Taourirt | 78 |
| 2-2-6 Provinces de Jerada | 79 |
| 2-2-7 Province de Figuig | 79 |
| 2-3 MISE A NIVEAU DE QUARTIERS SOUS-EQUIPES | |
| 2-3-1 Préfecture d'Oujda-Angad | 80 |
| 2-3-2 Province de Berkane | 81 |

| | |
|--|------------|
| 2-3-3 Provinces de Nador et Driouch | 81 |
| 2-3-4 Province de Taourirt | 82 |
| 2-3-5 Provinces de Jerada | 82 |
| 2-4 AMELIORATION DES SERVICES PUBLICS LOCAUX | 83 |
| 2-4-1 Électrification de villages et de douars | 83 |
| 2-4-2 Approvisionnement en eau potable | 86 |
| 2-4-3 Assainissement liquide et solide | 90 |
| 2-4-4 Autres services publics | 91 |
| 2-5 AMELIORATION DES SERVICES DE MOBILITE TERRITORIALE | 92 |
| 2-5-1 Préfecture d'Oujda-Angad | 92 |
| 2-5-2 Province de Berkane | 94 |
| 2-5-3 Province de Nador | 96 |
| 2-5-4 Province de Driouch | 97 |
| 2-5-5 Province de Taourirt | 98 |
| 2-5-6 Province de Jerada | 99 |
| 2-5-7 Liaisons aériennes | 101 |
| III : CONSERVATION DES RESSOURCES ET PROTECTION DES SITES SENSIBLES, POUR PRESERVER LES PATRIMOINES ET EN TIRER LE MEILLEUR PARTI | 102 |
| 3-1 GESTION DES RESSOURCES NATURELLES | 103 |
| 3-1-1 Conservation et développement durable des ressources naturelles | 103 |
| 3-1-2 Réhabilitation écologique | 105 |
| 3-1-3 Sensibilisation et éducation environnementales | 106 |
| 3-2 PROTECTION ET RÉHABILITATION DES SITES | 107 |
| IV : AMELIORATION DES SERVICES SOCIAUX DE PROXIMITE POUR REDUIRE LES INÉGALITÉS | 108 |
| 4-1 RENFORCEMENT DE L'ENSEIGNEMENT SCOLAIRE, PROFESSIONNEL ET UNIVERSITAIRE | 109 |
| 4-1-1 Promotion de l'enseignement préscolaire | 109 |
| 4-1-2 Enseignement scolaire et universitaire | 113 |
| 4-1-3 Formation professionnelle | 121 |
| 4-1-4 Construction et équipement d'internats | 124 |
| 4-1-5 Développement du transport scolaire | 128 |
| 4-2 SOUTIEN AUX SERVICES DE SANTÉ | 130 |
| 4-2-1 Amélioration des conditions sanitaires des Communes rurales | 130 |
| 4-2-2 Renforcement des services spécialisés de santé | 134 |
| 4-2-3 Initiatives de santé : focus sur deux maladies | 137 |
| 4-2-4 Soutien au CHU Mohammed VI d'Oujda | 138 |
| 4-3 MISE À NIVEAU ET RENFORCEMENT DE L'OFFRE SPORTIVE | 139 |
| 4-3-1 Infrastructures sportives | 139 |
| 4-3-2 Investissements dans la formation sportive des jeunes | 146 |
| 4-3-3 Soutien aux associations et clubs sportifs | 147 |
| 4-4 RENFORCEMENT DES CENTRES SOCIAUX ET APPUI À LA SOCIÉTÉ CIVILE | 148 |
| 4-4-1 Espaces associatifs et centres socio-éducatifs | 148 |
| 4-4-2 Foyers féminins et espaces-familles | 154 |
| 4-4-3 Protection de l'enfance | 160 |

| | |
|--|------------|
| 4-4-4 Investissement dans le bien-être social | 162 |
| 4-4-5 Personnes en situation de handicap | 163 |
| 4-5 DÉVELOPPEMENT LOCAL INTÉGRÉ ET PARTICIPATION CITOYENNE | 165 |
| 4-5-1 Renforcement des capacités pour le développement durable | 165 |
| 4-5-2 Développement local intégré et réhabilitation des zones défavorisées | 168 |
| V : GÉNÉRATION DE L'EMPLOI DE PROXIMITÉ : UN OBJECTIF ESSENTIEL DU DÉVELOPPEMENT LOCAL | 173 |
| 5-1 AMÉLIORATION DE L'EMPLOYABILITÉ DES JEUNES | 174 |
| 5-1-1 Formation-insertion socio-professionnelle | 174 |
| 5-1-2 Équipement des Plateformes des Jeunes | 177 |
| 5-2 SOUTIEN AUX PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES | 178 |
| 5-2-1 Réhabilitation et modernisation des espaces commerciaux de proximité | 178 |
| 5-2-2 Encouragement des initiatives de micro-entreprises | 180 |
| 5-3 APPUI À L'INTÉGRATION TERRITORIALE DES AGR | 183 |
| 5-3-1 Au niveau régional | 183 |
| 5-3-2 Province de Berkane | 184 |
| 5-3-3 Province de Nador | 185 |
| 5-3-4 Province de Driouch | 186 |
| 5-3-5 Province de Taourirt | 186 |
| 5-3-6 Province de Jerada | 187 |
| 5-3-7 Province de Figuig | 188 |
| 5-4 ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE | 191 |
| 5-4-1 Renforcement et développement de l'artisanat | 191 |
| 5-4-2 Production alimentaire durable | 196 |
| 5-4-3 Santé, bien-être et cosmétiques naturels | 204 |
| 5-4-4 Élevage responsable et aquaculture | 206 |
| 5-4-5 Projets transversaux de soutien à l'ESS dans la Région | 209 |
| 5-5 MIGRATION ET DÉVELOPPEMENT | 213 |
| VI : ACCÈS À LA CULTURE, DÉVELOPPEMENT DE LA PRODUCTION ARTISTIQUE ET DES ACTIVITÉS SPORTIVES | 214 |
| 6-1 AMÉLIORATION DE L'ACCÈS À LA CULTURE | 215 |
| 6-2 SAUVEGARDE DU PATRIMOINE CULTUREL ET HISTORIQUE | 218 |
| 6-2-1 Patrimoine matériel | 218 |
| 6-2-2 Patrimoine immatériel | 223 |
| 6-3 SOUTIEN À LA CRÉATION ARTISTIQUE, ANIMATION CULTURELLE ET SPORTIVE | 225 |
| 6-3-1 Festivals de la diversité culturelle et artistique de l'Oriental | 225 |
| 6-3-2 Rassemblements sportifs de l'Oriental | 230 |
| 6-3-3 Renaissance de l'Oriental : l'élan de la Région vers un avenir prometteur | 232 |
| 6-3-4 L'Oriental sur la scène mondiale : rencontres culturelles et économiques | 234 |
| VII : LEVIERS TRANSVERSAUX : L'INTERCONNEXION DES FACTEURS DE SUCCES | 238 |
| 7-1 PROMOTION ÉCONOMIQUE ET MARKETING TERRITORIAL | 239 |
| 7-2 INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE ET MOBILISATION DE L'EXPERTISE | 241 |
| 7-3 MOBILISATION DES PARTENARIATS (pour mémoire) | |

INDEX DES PROJETS

Cet Index est classé selon les Axes de la Stratégie d'intervention de l'Agence de l'Oriental.

Il permet au lecteur de retrouver l'essentiel des projets qui ont bénéficié de l'appui de l'Agence et sont inscrits dans son périmètre initial d'intervention. Les titres mentionnés peuvent parfois regrouper plusieurs projets ou plusieurs phases du même projet. Pour des raisons pratiques de lisibilité, ils sont parfois abrégés.

AXE 1 PROMOTION DE LA COMPÉTITIVITÉ ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES

1 RELANCE INDUSTRIELLE - 3 PROJETS

| | |
|---|----|
| Financement de l'infrastructure hors site de la Technopole d'Oujda | 44 |
| Contribution à la valorisation de l'Agropole de Madagh à Berkane | 46 |
| Financement de l'infrastructure hors site du Technopark de Selouane | 48 |



2 RECONVERSION AGRICOLE - 10 PROJETS

| | |
|---|----|
| Opérations d'épierrage de terrains agricoles | 50 |
| Optimisation et gestion des eaux d'irrigation | 51 |
| Mise à niveau des infrastructures hydro-agricoles de Debdou (Phase 1) | 51 |
| Mise à niveau des infrastructures hydro-agricoles de Debdou (Phase 2) | 51 |
| Aménagement du périmètre Ammas Noubabder en irrigation collective au goutte-à-goutte | 52 |
| Aménagement hydroagricole du périmètre de Sidi Ali Oumoussa | 52 |
| Assistance technique à la valorisation des produits de terroir (Phase 1) | 53 |
| Assistance technique à la valorisation des produits de terroir (Phase 2) | 53 |
| Station d'accueil et d'acclimatation des vitro-plants du palmier dattier | 53 |
| Intégration de la biodiversité dans les chaînes de valeurs des plantes aromatiques et médicinales | 53 |

3 DIVERSIFICATION TOURISTIQUE - 16 PROJETS

| | |
|--|----|
| Réalisation du complexe touristique d'Aïn Chifa, Commune d'Azlaf | 54 |
| Appui au développement du tourisme rural écologique, Province de Figuig | 55 |
| Structure d'accueil touristique de type nomade, Commune de Beni Gui | 55 |
| Aménagement d'un gîte rural écotouristique, Commune de Zegzel | 55 |
| Construction d'un gîte rural nommé «La Maison des terroirs», Commune de Gafait | 56 |

| | |
|--|----|
| Équipement du gîte touristique «Les 4 Saisons», Commune de Gafaït | 56 |
| Développement du tourisme solidaire et de nature | 56 |
| Aménagement du gîte rural de Tagma, Communes de Tafoughalt | 57 |
| Renforcement des capacités pour développer l'écotourisme, Provinces de Berkane et Figuig | 57 |
| Réalisation de parcours écotouristiques dotés de signalétiques, Province de Figuig | 57 |
| Aménagement intérieur de la Grotte du chameau | 58 |
| Aménagement extérieur de la Grotte du Chameau et renforcement des capacités | 58 |
| Voyage d'étude aux grottes touristiques du Sud de la France | 59 |
| Accompagnement pour mettre en place une structure de gestion de la Grotte du Chameau | 59 |
| Mise à niveau du site de la Zaouïa Boutchichia, Commune de Madagh | 60 |
| Développement du projet touristique «Train du désert» | 60 |

4 SERVICES EXPORTABLES - 1 PROJET

| | |
|---|----|
| Mise en place d'un projet pilote d'offshoring sur la Technopole d'Oujda | 61 |
|---|----|

5 ÉCONOMIE DU SAVOIR ET INNOVATION - 7 PROJETS

| | |
|---|----|
| Renforcement du rôle de l'Université dans le développement régional | 61 |
| Construction et équipement du CERHSO à Oujda | 62 |
| Appui aux formations innovantes et au réseautage Université-Entreprises-R&D | 62 |
| Création de l'IFMEREEL dédié aux énergies renouvelables à Oujda | 63 |
| Réalisation du bâtiment des enseignants à la Faculté des Sciences d'Oujda | 63 |
| Équipement du complexe Majal d'innovation numérique de Berkane | 64 |
| Appui aux activités de la Maison de l'Intelligence Artificielle | 64 |

AXE 2 DÉVELOPPEMENT DE PÔLES URBAINS ATTRACTIFS

1 RENFORCEMENT DES IDENTITÉS URBAINES - 13 PROJETS

| | |
|---|----|
| Etude du Schéma Régional d'Aménagement du Territoire de l'Oriental | 66 |
| Etudes des Schémas d'aménagement et de requalification de centres urbains et ruraux | 66 |
| Plantations d'alignement de l'entrée Sud et de la rocade Nord d'Oujda | 67 |
| Création d'un espace de distractions à Sidi Yahya | 67 |
| Aménagement de la place Dar Taliba à Oujda | 68 |
| Création d'un espace d'animation et de divertissement à Oujda | 68 |
| Aménagement et équipement d'un parc récréatif écologique à Oujda | 69 |
| Mise en valeur de la Place Bab Sidi Abdelwahab à Oujda | 70 |
| Aménagement d'un parc public, Commune d'El Aioun Sidi Mellouk | 70 |



| | |
|--|----|
| Construction du centre commercial Belarbi à Oujda | 71 |
| Reconstruction du centre commercial typique Souq Al Fellah à Oujda | 71 |
| Des complexes commerciaux emblématiques au cœur de Taourirt | 72 |
| Reconstruction du centre commercial Grand Maghreb à Nador | 72 |

2 REQUALIFICATION URBAINE - 17 PROJETS

| | |
|--|----|
| Requalification urbaine de la ville d'Oujda | 73 |
| Élargissement et renouvellement du réseau routier d'Oujda | 74 |
| Mise à niveau du centre-ville de Beni Drar | 74 |
| Aménagement urbain de la ville de Berkane | 75 |
| Requalification urbaine de la ville de Saïdia | 75 |
| Aménagement urbain de la ville de Nador | 76 |
| Programme complémentaire de mise à niveau urbaine, Province de Nador | 76 |
| Mise à niveau de la ville de Selouane | 77 |
| Mise à niveau de la ville d'Al Aroui | 77 |
| Mise à niveau de la ville de Beni Ansar | 77 |
| Mise à niveau de la ville de Zghaghan | 77 |
| Mise à niveau de la ville de Ras El Ma | 77 |
| Mise à niveau de la ville d'Arekmane | 77 |
| Requalification urbaine des villes et de développement des centres ruraux, Province de Driouch | 78 |
| Mise à niveau du centre de la Commune de Melqua El Widane, Province de Taourirt | 78 |
| Aménagement urbain des villes de Jerada et Aïn Beni Mathar | 79 |
| Aménagement des villes et des centres émergents, Province de Figuig | 79 |



3 MISE À NIVEAU DES QUARTIERS SOUS-ÉQUIPÉS - 9 PROJETS

| | |
|---|----|
| Intégration urbaine, économique et sociale de 22 quartiers sous-équipés à Oujda | 80 |
| Requalification de 16 quartiers à Berkane | 81 |
| Mise à niveau de Zaïo, Province de Nador | 81 |
| Requalification de quartiers à Driouch | 81 |
| Requalification de quartiers à Bentaïeb, Province de Driouch | 81 |
| Requalification de quartiers à Midar, Province de Driouch | 81 |
| Requalification de quartiers à Farkhana, Province de Nador | 81 |
| Réhabilitation de l'ancienne médina et du mellah de Debdou | 82 |
| Mise à niveau des quartiers sous-équipés de Jerada, Aïn Beni Mathar et Touissit | 82 |

4 AMÉLIORATION DES SERVICES PUBLICS LOCAUX – 23 PROJETS

| | |
|---|----|
| Électrification de 177 villages | 83 |
| Électrification de 35 douars dans 9 Communes rurales de la Province de Taourirt | 83 |
| Électrification de 20 douars dans 7 Communes rurales de la Province de Jerada | 84 |
| Électrification du douar Lakssira, Commune de Bouchaouen, Province de Figuig | 84 |
| Électrification solaire pour les zones rurales et frontalières de la Province de Jerada | 85 |
| Distribution de kits solaires mobiles aux ménages nomades de la Province de Jerada | 85 |
| Distribution de kits solaires en faveur des ménages nomades de la Province de Figuig | 85 |
| Fourniture de 50 kits solaires mobiles aux familles nomades de la Commune de Beni Guil | 85 |
| Électrification du village des Quatre-vingt et de la station de refoulement d'eau à Figuig | 86 |
| Accès à l'eau potable au niveau régional | 86 |
| Appui à l'adduction en eau potable de la Commune de Beni Khaled | 87 |
| Aménagement des ressources en eau et accompagnement social | 87 |
| Accès à l'eau potable des Communes du Caïdat de Aïn Sfa | 87 |
| Alimentation en eau potable sur la Commune de Zegzel | 88 |
| Accès à l'eau potable des familles nomades, Commune de Beni Guil, Province de Figuig | 88 |
| Alimentation en eau potable de 7 douars, Commune de Beni Tadjit, Province de Figuig | 88 |
| Adduction en eau potable et abreuvement du bétail, Province de Jerada | 89 |
| Extension et requalification du réseau d'eau potable au Douar Ghazouane, Commune de Talsint | 89 |
| Extension et requalification du réseau d'eau potable au Douar Tamslamt, Commune de Talsint | 89 |
| Assainissement liquide de la ville de Beni Drar, Préfecture d'Oujda-Angad | 90 |
| Réhabilitation de l'ancienne décharge de Berkane | 90 |
| Réalisation d'une décharge contrôlée, Groupement de Communes de Nador | 91 |
| Construction et équipement d'un dépôt de la Protection Civile | 91 |

5 AMÉLIORATION DES SERVICES DE MOBILITÉ TERRITORIALE – 21 PROJETS

| | |
|--|-----|
| Construction de la RP 6020 reliant Laghrassat à Dechra sur 5 km, Préfecture d'Oujda-Angad | 92 |
| Construction d'une route non classée sur 3 km, Préfecture d'Oujda-Angad | 92 |
| Construction de la route d'accès au Douar Timamin, Commune de Aïn Sfa, Préfecture d'Oujda-Angad | 93 |
| Construction d'une passerelle sur la rocade d'Oujda | 93 |
| Construction de la RP 6018 reliant la RP 6017 à l'autoroute Fès-Oujda | 93 |
| Construction de routes, pistes et ouvrages d'art, Communes de la Préfecture d'Oujda-Angad | 94 |
| Élargissement et renforcement de la RP 6004 entre Laâtamna et Madagh, Province de Berkane | 94 |
| Assistance technique aux études d'élargissement du pont sur l'oued Cheraa, à l'entrée de Berkane | 95 |
| Travaux d'élargissement de l'ouvrage sur l'oued Cheraa, à l'entrée de Berkane | 95 |
| Construction de la chaussée de la route reliant Amejjaou à Chemlalia, Province de Nador | 96 |
| Construction de la voie de contournement de la ville de Nador | 96 |
| Construction d'une route non classée reliant Tlat Boubker à Saka, Province de Driouch | 97 |
| Création d'un maillage routier entre la rocade méditerranéenne RN16 et des Communes rurales | 97 |
| Construction de la route reliant la RR 511 et le douar Oulad Haddou, Province de Driouch | 98 |
| Construction de la route non classée reliant la RN 19 et Ousraf sur 10 km, Province de Taourirt | 98 |
| Construction d'une passerelle sur l'Oued Za, Province de Taourirt | 99 |
| Construction de la liaison entre Jerada et Aïn Beni Mathar, Province de Jerada | 99 |
| Construction de la route non classée reliant la RP 6013 à Tissouriyyine, Province de Jerada | 100 |
| Ouverture et mise à niveau de 135 km de pistes dans les Communes de la Province de Jerada | 100 |
| Desserte aérienne de la Région à partir de Casablanca | 101 |
| Développement des installations terminales de l'aéroport de Bouarfa | 101 |

AXE 3

CONSERVATION DES RESSOURCES ET PROTECTION DES SITES SENSIBLES

1 APPUI À LA GESTION DES RESSOURCES NATURELLES – 7 PROJETS

| | |
|--|-----|
| Conservation et développement durable des ressources forestières, et lutte contre la désertification | 103 |
| Développement et gestion intégrée des ressources en eau | 104 |
| Développement des énergies renouvelables | 104 |
| Dépollution de la lagune de Marchica, Province de Nador | 105 |
| Dépollution de la zone industrielle de Taourirt | 105 |
| Étude pour la gestion durable des ressources naturelles | 106 |
| Education et sensibilisation au développement durable | 106 |

2 PROTECTION ET RÉHABILITATION DES SITES – 2 PROJETS

| | |
|--|-----|
| Aménagement des oueds Ennachef et Isly et de leurs espaces verts | 107 |
| Insertion par la restauration patrimoniale et l'écoconstruction à Figuig | 107 |



AXE 4

AMÉLIORATION DES SERVICES SOCIAUX DE PROXIMITÉ

1 RENFORCEMENT DE L'ENSEIGNEMENT SCOLAIRE, PROFESSIONNEL ET UNIVERSITAIRE – 54 PROJETS

| | |
|---|-----|
| Acquisition de matériel pédagogique pour les classes préscolaires rurales | 109 |
| Achat des tableaux interactifs au profit des classes préscolaires rurales | 110 |
| Construction et équipement du Centre Dar Attefl à Berkane | 110 |
| Équipement de 9 classes préscolaires à Jerada | 111 |
| Installation d'aires de jeux pour enfants à Jerada | 111 |
| Acquisition d'équipements, jouets et fournitures au profit de 4 centres préscolaires à Figuig | 111 |
| Restauration de la crèche Oummi Lhanouna à Figuig | 112 |
| Formation des éducatrices et monitrices du préscolaire à Figuig | 112 |
| Réhabilitation de trois centres préscolaires à Figuig | 112 |
| Amélioration de l'éducation et promotion de l'alphabétisation | 113 |
| Acquisition de tablettes informatiques au profit des écoles communautaires | 113 |
| Amélioration de l'accès à l'eau potable dans les écoles rurales de l'Oriental | 114 |
| Sécurisation de trois écoles dans la Commune de Tafoughalt | 114 |
| Construction de salles de classe au Lycée de Beni Drar | 115 |
| Amélioration des conditions socioéducatives dans la Province de Nador | 115 |
| Achat de tablettes informatiques pour les écoles communautaires de Figuig | 115 |
| Réaménagement et équipement du Lycée Omar Ibn Abdelaziz d'Oujda | 116 |

| | |
|---|-----|
| Vers un pôle culturel et sportif dynamique du Lycée Omar Ibn Abdelaziz d'Oujda | 116 |
| Équipement du Lycée Mehdi Ben Barka d'Oujda en matériel spécialisé | 117 |
| Rénovation et équipement des salles d'arts appliqués du Lycée Mehdi Ben Barka d'Oujda | 117 |
| Medersat.com : une éducation de qualité pour les jeunes ruraux à Beni Chiker, Province de Nador | 118 |
| Medersat.com : une éducation de qualité pour les jeunes du quartier Hay Al Massira à Figuig | 118 |
| Encouragement de la scolarité et lutte contre l'abandon scolaire à Driouch | 119 |
| Développement de l'éducation non formelle et lutte contre l'analphabétisme, Provinces de Figuig et Jerada | 119 |
| Renforcement de l'enseignement supérieur et des classes préparatoires | 119 |
| Fourniture d'ouvrages aux bibliothèques des écoles communautaires, Province de Jerada | 120 |
| Construction et équipement d'une école au Centre Laksira, Province de Figuig | 120 |
| Création d'une école de programmation et de codage informatique YouCode | 121 |
| Développement d'un écosystème de formation/insertion dans le digital | 121 |
| Extension et équipement de l'Institut des Mines de Touissit | 122 |
| Construction et équipement d'un CQP maritime à Beni Ansar | 123 |
| Construction du Centre régional d'accueil et de formation des journalistes | 123 |
| Construction et équipement du foyer Dar Taliba Al Irfane d'Oujda | 124 |
| Extension du foyer Dar Taliba Al Irfane d'Oujda | 124 |
| Équipement de Dar Taliba à Tafoughalt | 125 |
| Équipement des maisons d'étudiantes à Driouch | 125 |
| Extension et équipement de Dar Talib à Jerada | 126 |
| Installation de chauffages solaires de l'eau dans les internats, Province de Jerada | 126 |
| Création et équipement d'un internat d'étudiantes à Tendrara | 127 |
| Réalisation de la Maison des étudiants à Bouarfa | 127 |
| Acquisition de minibus pour les élèves des Communes de Zegzel et Tafoughalt | 128 |
| Acquisition d'un minibus au profit des élèves du milieu rural de la Commune de Rislane | 128 |
| Acquisition d'un minibus pour les élèves du milieu rural de la Commune d'Aïn Reggada | 128 |
| Acquisition de 2 minibus en milieu rural pour les élèves de la Commune d'Ouled Stoute à Zaïo | 128 |
| Acquisition de 2 minibus pour les élèves du milieu rural, Communes Tassaft et Aït Mait | 128 |
| Acquisition de 2 minibus pour les élèves du milieu rural, Communes Mestegemer et Ahl Oued Za | 128 |
| Acquisition de 8 minibus au profit des élèves des Provinces de Berkane et Taourirt | 128 |
| Acquisition de deux minibus au profit des élèves de la Province de Jerada | 128 |
| Acquisition de 8 minibus au profit des Provinces de Jerada et Figuig | 128 |
| Fourniture d'un minibus au profit des élèves de la Commune de Beni Guil | 128 |
| Acquisition d'un minibus au profit des élèves du milieu rural de la Commune de Bouanane | 128 |
| Fourniture de 260 bicyclettes de type tout-terrain au profit des écoliers du primaire, Province de Jerada | 129 |
| Fourniture de 150 bicyclettes de type tout-terrain pour les écoliers de la Commune de Beni Guil, Province de Figuig | 129 |
| Étude d'optimisation de la gestion de la flotte des minibus dans la Province de Jerada | 129 |

2 SOUTIEN DES SERVICES DE SANTÉ – 19 PROJETS

| | |
|---|-----|
| Création d'un service d'assistance médicale SAMU-SMUR dans la Région | 130 |
| Acquisition de 5 ambulances au profit des Provinces de Berkane et Taourirt | 131 |
| Acquisition de 2 ambulances pour les Communes de Zegzel et Tafoughalt | 131 |
| Acquisition d'une unité médicale mobile pour Midar | 132 |
| Lutte contre la pandémie Covid-19 dans la Province de Jerada | 132 |
| Renforcement des infrastructures de santé pour les populations défavorisées, Province de Figuig | 132 |
| Acquisition d'une ambulance pour le SAMU de la Province de Figuig | 133 |
| Acquisition d'une ambulance pour la Commune de Bouanane | 133 |
| Acquisition de 3 ambulances pour la Province de Figuig | 133 |
| Acquisition d'un scanner pour le Centre Hassan II d'Oncologie d'Oujda | 134 |



| | |
|---|-----|
| Création d'un Centre Régional d'Oncologie à Oujda | 134 |
| Équipement du Centre d'Addictologie de Berkane | 135 |
| Création d'une unité de rayons et achat d'équipements pour l'Hôpital Provincial de Taourirt | 135 |
| Construction et équipement d'un Centre d'Hémodialyse à Jerada | 136 |
| Équipement d'un service ORL et d'ophtalmologie à l'Hôpital Provincial de Jerada | 136 |
| Traitements des maladies rhumatismales | 137 |
| Lutte contre la rétinopathie diabétique | 137 |
| Achat et installation d'un système d'affichage dynamique au CHU Mohammed VI d'Oujda | 138 |
| Renforcement du CHU Mohammed VI d'Oujda dans les domaines des soins et de la formation | 138 |

3 MISE À NIVEAU ET RENFORCEMENT DE L'OFFRE SPORTIVE – 22 PROJETS

| | |
|--|-----|
| Réhabilitation du terrain de Rugby d'Oujda | 139 |
| Construction et équipement d'une piscine couverte à Oujda | 139 |
| Construction d'un complexe socio-sportif à Oujda | 140 |
| Construction d'un complexe socio-sportif dans la Commune de Beni Drar | 140 |
| Construction d'un centre socio-sportif de proximité, Commune d'Ahfir, Province de Berkane | 141 |
| Construction et équipement d'une piscine couverte semi-olympique à Berkane | 141 |
| Aménagement et équipement de terrains de sport de proximité, Commune d'Ahfir | 142 |
| Construction et équipement d'un centre socio-sportif à Aïn Reggada | 142 |
| Requalification du stade municipal de Driouch | 143 |
| Construction d'une piscine à Debdou | 143 |
| Construction d'un complexe socio-sportif, Commune de Debdou | 143 |
| Construction de centres socio-sportifs dans la Province de Jerada | 144 |
| Réhabilitation du stade municipal et création d'un stade de Basketball à Debdou | 144 |
| Achèvement de la construction d'une salle couverte omnisport à Figuig | 145 |
| Aménagement d'un terrain de sport et d'une crèche à Figuig | 145 |
| Soutien du Basketball dans la Province de Nador | 145 |
| Création d'une Académie de Football à Oujda | 146 |
| Création d'un Centre Fédéral de Formation de Football à Saïdia | 146 |
| Acquisition d'un véhicule pour les joueurs du Club Nejm Madagh de Football à Berkane | 147 |
| Acquisition d'un véhicule pour les joueurs du Club Hilal Nador de Handball de Nador | 147 |
| Acquisition d'un bus pour appuyer l'Athlétisme à Berkane | 147 |
| Acquisition d'un véhicule pour le transport des joueurs de Rugby de l'Association Arekmane à Nador | 147 |

4 RENFORCEMENT DES CENTRES SOCIAUX ET APPUI A LA SOCIÉTÉ CIVILE – 39 PROJETS

| | |
|---|-----|
| Construction et équipement d'un espace associatif dans le quartier Al Qods à Oujda | 148 |
| Construction et équipement d'un espace associatif et d'un Centre socio-culturel à Oujda | 149 |
| Construction d'un Centre socio-éducatif à Farkhana | 149 |

| | |
|---|-----|
| Construction et équipement d'un Centre socio-éducatif à Midar | 150 |
| Construction et équipement d'un espace d'animation au Complexe Moulay Ali Chérif à Taourirt | 150 |
| Construction et équipement d'un Centre socio-éducatif à El Aïoun | 150 |
| Réaménagement et équipement de l'ensemble socio-éducatif de Figuig | 151 |
| Équipement d'un Centre socio-éducatif dans la Commune de Bouarfa | 151 |
| Construction d'un Centre social pour les anciens résistants et anciens membres de l'Armée de Libération à Figuig | 151 |
| Construction de 2 Centres pour les anciens résistants et anciens membres de l'Armée de Libération à Figuig et Talsint | 152 |
| Équipement du complexe socio-éducatif de Figuig | 152 |
| Construction et équipement d'un Centre social pour les nomades de Figuig | 152 |
| Équipement d'un espace socio-éducatif à Boumeriem, Province de Figuig | 153 |
| Équipement de 2 Centres socio-éducatifs, à Talsint et Beni Tadjit, Province de Figuig | 153 |
| Équipement de 3 Centres socio-éducatifs à Tendrara, Aïn Chair et Bouanane, Province de Figuig | 153 |
| Construction et équipement du Centre de la femme en situation difficile à Berkane | 154 |
| Construction et équipement d'un Centre au profit de la veuve et de l'orphelin à Berkane | 154 |
| Construction et équipement du Centre de formation féminine à Berkane | 155 |
| Construction et équipement d'un Centre féminin à Selouane | 155 |
| Construction d'un Espace-Familles à Selouane | 156 |
| Équipement de l'espace des femmes à Selouane | 156 |
| Construction d'un Centre pour les femmes et les enfants en situation difficile à Driouch | 157 |
| Équipement des Centres sociaux dans la Province de Driouch | 157 |
| Construction d'un Centre de requalification et d'intégration de la femme à Bentaïeb | 158 |
| Construction et équipement d'un Centre pour la femme rurale, Commune Boumeriem | 158 |
| Construction et équipement de 3 Dar Al Oumouma, Communes de Debdou, Aïn Beni Mathar et Talsint | 159 |
| Construction et équipement de 2 Dar Al Oumouma, Communes de Maatarka et Bouanane | 159 |
| Équipement du Centre féminin de Jerada pour la formation et la qualification | 160 |
| Réalisation d'une boulangerie-pâtisserie au Centre de l'enfance Assaïda, à Oujda | 160 |
| Construction d'un Centre de protection de l'enfance à Oujda | 161 |
| Équipement du Centre d'accompagnement des enfants et des jeunes à Berkane | 161 |
| Construction d'un Centre de protection de l'enfance à Nador | 161 |
| Intégration socio-éducative des jeunes de Figuig | 162 |
| Création d'un espace de loisirs, construction et équipement d'une crèche, Commune de Aïn Chouater | 162 |
| Équipement d'une résidence pour personnes agées et d'une maison d'enfants à Berkane | 162 |
| Équipement de Dar Al Amane pour l'hébergement des personnes âgées à Bouarfa | 163 |
| Équipement d'un Centre pour enfants handicapés mentaux à Oujda | 163 |
| Équipement du Centre Lalla Asmaa des sourds muets à Oujda | 164 |
| Construction et équipement d'un Centre pour enfants handicapés mentaux à Berkane | 164 |



5 DÉVELOPPEMENT LOCAL INTÉGRÉ ET PARTICIPATION CITOYENNE - 21 PROJETS

| | |
|---|-----|
| Le projet «Enfance de l'Oriental» | 165 |
| Réalisation d'un diagnostic participatif à Figuig | 166 |
| Renforcement des capacités de la Municipalité de Figuig | 166 |
| Une approche intégrée pour l'élaboration des PCD | 166 |
| Renforcement des capacités pour la mobilisation des financements, Communes de Zegzel, Tafoughalt et Beni Guil | 167 |
| Accompagnement du processus de programmation à l'échelle préfectorale et provinciale | 167 |
| Projet-pilote de développement intégré de villages ruraux ou de montagne | 167 |
| GenDeR : un projet de formation et de sensibilisation au genre | 168 |
| Mise en œuvre du programme et des projets de développement local intégré du littoral | 168 |
| Programme d'urgence pour réhabiliter les zones frontalières de l'Oriental | 169 |
| Développement des zones frontalières de la Préfecture d'Oujda-Angad | 169 |
| Développement des zones frontalières de la Province de Berkane | 169 |
| Hay Nour à Oujda : infrastructures socio-éducatives et opportunités économiques | 170 |
| Hay Sidi Yahia à Oujda : relogement, infrastructures socio-éducatives et opportunités économiques | 170 |
| Hay Nahda à Oujda : services sociaux de base et opportunités économiques | 170 |
| Projet intégré de développement communautaire féminin à Tafoughalt | 171 |
| Équipement en matériel informatique pour élaborer des PCD | 171 |
| Achèvement du programme de développement intégré de la Commune de Beni Sidel Jbel | 171 |
| Développement local intégré de la Commune de Ouled Daoud, Province de Nador (Phase 1) | 172 |
| Développement local intégré de la Commune de Ouled Daoud, Province de Nador (Phase 2) | 172 |
| Développement des zones frontalières, Province de Figuig | 172 |

AXE 5 GÉNÉRATION DE L'EMPLOI DE PROXIMITÉ

1 AMÉLIORATION DE L'EMPLOYABILITÉ DES JEUNES - 9 PROJETS

| | |
|---|-----|
| Équipement d'un forage pour préparer à l'insertion professionnelle à Bouchtat, Préfecture d'Oujda-Angad | 174 |
| Construction et équipement d'un Centre d'éducation et de formation à Fezouane, Province de Berkane | 174 |
| Construction et équipement de la Maison Familiale Rurale Beni Snassen, Province de Berkane | 175 |
| Appui à l'équipement en matériel informatique de la prison de Bouarfa, Province de Figuig | 175 |
| Création d'un Centre de formation dans le secteur agricole à Talsint, Province de Figuig | 176 |
| Équipement du Centre de formation de l'agriculteur à Aïn Chair, Commune de Talsint, Province de Figuig | 176 |
| Équipement de la Plateforme des jeunes de Jerada | 176 |
| Équipement de la Plateforme des jeunes Moulay Ali Cherif à Taourirt | 177 |
| Équipement de la Plateforme des jeunes à Bouarfa, Province de Figuig | 177 |

2 SOUTIEN AUX PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES - 14 PROJETS

| | |
|--|-----|
| Construction d'une plateforme pour les marchands ambulants et de locaux professionnels à Oujda | 178 |
| Équipement d'un espace commercial de proximité à Berkane | 178 |
| Équipement d'une plateforme de commerce de proximité à Ahfir, Province de Berkane | 179 |
| Réalisation de locaux au profit des pêcheurs du port de Sidi Hssain, Province de Nador | 179 |
| Requalification des espaces de commerce, Jerada | 179 |
| Développement de la petite mine | 180 |
| Réseau de Centres d'entreprises et d'innovations | 180 |
| Construction d'un Centre d'affaires Nador-BIC | 181 |
| Création et équipement d'un incubateur pour les femmes entrepreneures | 181 |
| Promotion de micro-entreprises dans le tourisme durable | 181 |
| Promotion et reconversion des activités informelles à Oujda | 182 |

| | |
|--|-----|
| Promotion et reconversion des activités informelles à Nador | 182 |
| Dynamisation des micro-entreprises et de l'emploi, Préfecture d'Oujda-Angad, Provinces de Jerada et Taourirt | 182 |
| Équipement d'une unité de réparation de véhicules à Bouarfa | 182 |

3 APPUI À L'INTÉGRATION TERRITORIALE DES AGR – 30 PROJETS

| | |
|---|-----|
| Appui aux AGR dans les Province de Nador et Figuig | 183 |
| Réalisation de projets socio-éducatifs et AGR dans la Région | 183 |
| Appui aux projets générateurs de revenus et à l'initiative privée dans la Province de Berkane | 184 |
| Encouragement des projets AGR dans la Province de Berkane | 184 |
| Appui aux AGR de Berkane (2008) | 184 |
| Appui aux AGR de Berkane (2009) | 184 |
| Appui aux AGR dans la Province de Nador et équipement d'une salle polyvalente à Nador | 185 |
| Appui aux AGR dans la Commune de Louta - Zaïo, Province de Nador | 185 |
| Appui à une boulangerie & pâtisserie pour les femmes rurales, Commune de Beni Sidel Jbel, Province de Nador | 185 |
| Acquisition de motocycles avec réfrigérateurs | 186 |
| Appui aux AGR à Driouch | 186 |
| Acquisition de 2 camionnettes frigorifiques pour transporter du poisson | 186 |
| Encouragement des projets générateurs de revenus et de l'initiative privée à Taourirt | 186 |
| Promotion des AGR et de l'initiative privée dans la Province de Jerada | 187 |
| Encouragement des projets AGR et programmes sociaux dans la Province de Jerada | 187 |
| Encouragement des projets générateurs de revenus et de l'initiative privée à Bouanane et Aïn Chouater | 188 |
| Encouragement des projets générateurs de revenus et de l'initiative privée à Figuig | 188 |
| Encouragement des projets générateurs de revenus et de l'initiative privée à Tendarra | 188 |
| Appui aux AGR à Tendarra | 188 |
| Réalisation et équipement d'infrastructures sociales dans la Province de Figuig | 189 |
| Encouragement des projets générateurs de revenus et de l'initiative privée à Talsint | 189 |
| Encouragement des projets générateurs de revenus et de l'initiative privée à Bouarfa | 189 |
| Soutien aux AGR dans la Province de Figuig | 189 |
| Développement des AGR et renforcement des capacités des femmes à Figuig | 189 |
| Réalisation de structures sociales, socioculturelles et touristiques à la Commune d'Aïn Chouater | 189 |
| Acquisition de 10 triporteurs pour le transport de marchandises à Bouanane | 190 |
| Construction et équipement d'une boulangerie moderne à Tendarra | 190 |
| Équipement d'une unité de production et commercialisation de confiseries et pâtes alimentaires à Bouanane | 190 |
| Acquisition d'un tracteur et ses accessoires à Bouanane dans le cadre de l'INDH | 190 |
| Équipement d'une boulangerie moderne à Talsint | 190 |

4 ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE – 57 PROJETS

| | |
|--|-----|
| Accompagnement et renforcement des capacités des Coopératives d'artisanat | 191 |
| Renforcement du secteur de l'artisanat dans la Province de Nador | 192 |
| Construction d'un Centre intégré d'artisanat à Nador | 192 |
| Construction d'un Centre intégré d'artisanat à Oujda | 193 |
| Extension et réadaptation du village d'artisanat d'Oujda | 193 |
| Construction et équipement du village des artisans d'Ahfir | 193 |
| Construction et équipement du village des artisans de Jerada | 194 |
| Construction et équipement du village des artisans de Sidi Chafi | 194 |
| Construction et équipement du village des artisans de Bouarfa | 194 |
| Création d'une unité de production, polissage et commercialisation des pierres d'Ich, Commune de Beni Guil | 195 |
| Création d'une unité de tannerie, traitement de la laine et production du fil, Commune de Tendarra | 195 |
| Appui aux Coopératives et associations de production de lait de chèvre | 196 |

| | |
|--|-----|
| Appui à la Coopérative Annasr de collecte de lait de chèvre à Labsara | 196 |
| Valorisation du fromage de chèvre à Berkane | 197 |
| Réaménagement et équipement d'une unité de production de fromage dans la Province de Jerada | 197 |
| Encouragement et promotion des produits locaux dans la Province de Figuig | 198 |
| Élevage des vaches laitières de race améliorée dans la Commune de Beni Tadjit, Province de Figuig | 198 |
| Construction et équipement d'une unité de trituration d'olives à Tafoughalt | 199 |
| Valorisation de la filière oléicole dans la Province de Taourirt | 199 |
| Acquisition d'une unité de trituration d'olives à El Aïoun Sidi Mellouk, | 199 |
| Création d'une unité de valorisation et commercialisation des produits oléicoles, Commune de Beni Tadjit | 199 |
| Développement de la filière apicole dans la Région | 200 |
| Accompagnement et renforcement des capacités des Coopératives apicoles, Provinces de Taourirt et Jerada | 200 |
| Installation d'une unité apicole moderne à Tijouine, Commune de Rislane | 200 |
| Construction et équipement d'une unité de production de cire de miel à Rislane | 200 |
| Mise à niveau du Groupement d'intérêt économique GIE-miel de Tafoughalt, Province de Berkane | 201 |
| Création d'une unité de production et valorisation du miel, Commune de Boumeriem | 201 |
| Équipement d'une unité d'extraction et conditionnement du miel, Coopérative Achifa, Commune d'El Aïoun | 201 |
| Élevage des abeilles jaunes dans la Commune de Boumeriem | 201 |



| | |
|---|-----|
| Équipement de l'unité de conditionnement des nèfles, Coopérative Kounouz, Province de Berkane | 202 |
| Développement de la filière de nèfles à Zegzel (Phase1, Étude) | 202 |
| Développement de la filière de nèfles à Zegzel (Phase2, Valorisation avec la Coopérative Mzah Oued Zegzel) | 202 |
| Construction et équipement d'une unité de valorisation des amandes à Sidi Bouhria | 203 |
| Construction et équipement d'une unité de production des dérivés des dattes dans la Province de Figuig | 203 |
| Création d'une ferme pour produire et commercialiser le poivron rouge, Commune de Beni Guil | 204 |
| Optimisation de la production et de la commercialisation du romarin, Commune de Sidi Ali Belkacem | 204 |
| Appui à la valorisation des plantes aromatiques et médicinales dans la Commune de Talsint | 205 |
| Création d'une unité de valorisation et commercialisation du romarin et de ses dérivés, Commune de Talsint | 205 |
| Appui à la valorisation de l'huile d'argan, Commune de Chouihia | 205 |
| Construction et équipement d'une unité de production de l'huile de cactus à Chouihia | 206 |
| Insertion économique de la femme rurale à travers l'élevage des ovins dans la Province de Nador | 206 |
| Appui à deux Coopératives agricoles, Commune de Aïn Chouafer | 206 |
| Accompagnement et renforcement des capacités, Coopérative Annada d'aviculture, Province de Taourirt | 207 |
| Création de 30 Coopératives féminines dédiées à l'élevage de volailles et de lapins, Province de Jerada | 207 |
| Création d'un élevage de poules pour produire des œufs et poussins, Commune d'Aïn Chair, Province de Figuig | 207 |
| Accompagnement et renforcement des capacités dans l'héliciculture, Coopérative Imakhlaf Belkacem, Province de Berkane | 208 |
| Développement de l'élevage aquacole dans la Province de Jerada | 208 |
| Accompagnement des producteurs pour l'application de la Loi sur la sécurité alimentaire | 209 |
| Réalisation d'une plateforme logistique dédiée aux produits locaux de la Région | 209 |
| Appui aux groupements des producteurs de la Région pour commercialiser leurs produits en ligne | 210 |

| | |
|--|-----|
| Accompagnement de Coopératives (Phase1, Étude) | 210 |
| Accompagnement de Coopératives (Phase2, Mise en conformité pour obtenir les agréments sanitaires) | 210 |
| Mise en place de systèmes de pompage solaire (Phase 1, Étude) | 211 |
| Mise en place de systèmes de pompage solaire (Phase 2, Réalisations dans les Provinces de Berkane et Figuig) | 211 |
| Appui aux agriculteurs pour la commercialisation de leurs produits naturels, Commune de Bouanane, Province de Figuig | 212 |
| Voyage d'étude d'agriculteurs de la Province de Figuig dans les Provinces de Tétouan et Errachidia | 212 |
| Étude pour renforcer l'autonomie des producteurs groupés en Coopératives | 212 |

5 MIGRATION ET DÉVELOPPEMENT – 1 PROJET

| | |
|---|-----|
| Promotion des investissements des Marocains Résidents à l'Etranger dans la Région | 213 |
|---|-----|

AXE 6 ACCÈS À LA CULTURE, DÉVELOPPEMENT DE LA PRODUCTION ARTISTIQUE ET DES ACTIVITÉS SPORTIVES

1 AMÉLIORATION DE L'ACCÈS À LA CULTURE – 5 PROJETS

| | |
|--|-----|
| Aménagement et équipement de la Bibliothèque Régionale d'Oujda | 215 |
| Création d'une nouvelle Bibliothèque Régionale à Oujda | 215 |
| Construction de la Maison de la Culture de Debdou | 216 |
| Aménagement et équipement du Complexe Culturel de Jerada | 217 |
| Équipement du Centre Culturel de Bouarfa | 217 |

2 SAUVEGARDE DU PATRIMOINE CULTUREL ET HISTORIQUE – 17 PROJETS

| | |
|---|-----|
| Renouvellement du musée régional dédié aux anciens résistants et anciens membres de l'Armée de Libération à Oujda | 218 |
| Construction d'un espace muséal dédié aux anciens résistants et anciens membres de l'Armée de Libération à Berkane | 218 |
| Construction d'un espace muséal dédié aux anciens résistants et anciens membres de l'Armée de Libération à Beni Ansar | 218 |
| Construction d'un espace muséal dédié aux anciens résistants et anciens membres de l'Armée de Libération à Taourirt | 218 |
| Requalification du patrimoine culturel de l'oasis de Figuig | 219 |
| Réhabilitation de l'École Hassania à Ksar Loudaghir à Figuig | 219 |
| Création d'un Parc Muséologique minier à Jerada | 220 |
| Mission d'études sur les sites miniers en Europe | 221 |
| Étude et suivi des travaux | 221 |
| Réhabilitation et aménagement du site de «la petite mine» de Jerada | 222 |
| Construction et équipement de la Maison du Patrimoine à Ich | 222 |
| Réfection du réseau d'irrigation par séguias de la palmeraie d'Ich | 223 |
| Étude sur l'importance culturelle et sociale du nomadisme des territoires des Beni Guil | 223 |
| Organisation de la rencontre «Patrimoine et développement régional», Siège de l'UNESCO, Paris | 223 |
| Atelier de formation de formateurs sur le patrimoine culturel immatériel dans les États arabes | 224 |
| Promotion des Provinces de Jerada et Figuig par l'appui au tournage du film long métrage «Coup de Tampon» | 224 |
| Sauvegarde et valorisation du patrimoine cultuel et soutien à la créativité des jeunes | 224 |

3 SOUTIEN À LA CRÉATION ARTISTIQUE ET ANIMATION SOCIOCULTURELLE ET SPORTIVE – 71 PROJETS

| | |
|--|-----|
| Festival du Raï d' Oujda | 225 |
| Festival Art Reggada de Saïdia | 226 |
| Festival Autentici-Thé de Jerada | 226 |
| Festival de la musique Gharnati | 226 |
| Festival du printemps des Andalous d'Oujda | 226 |
| Festival du Mineur de Sidi Boubker | 226 |
| Festival d'Ahidous de Talsint | 226 |

| | |
|---|-----|
| Festival du Mangouchi de Taourirt | 226 |
| Festival de Laalaoui de Debdou | 226 |
| Fantasia de Lamhaya Sidi Moussa | 226 |
| Festival de flute de Bouarfa | 226 |
| Festival Music Carrefour des jeunes (Association Passagers) | 226 |
| Festival international du théâtre de l'enfant de Tofola Chaabia de Nador | 227 |
| Festival du théâtre de l'enfant de Jerada | 227 |
| Festival du théâtre Monodrama d'Oujda | 227 |
| Festival Comidrama à Oujda | 227 |
| Festival du théâtre universitaire de Figuig et Jerada | 227 |
| Festival Oriental du Rire de Nador | 227 |
| Festival du cinéma maghrébin | 227 |
| Festival international du cinéma et la mémoire de Nador | 227 |
| Festival Mawkit Adabi de Gafaït | 227 |
| Festival Orient Art Express (arts plastiques) | 228 |
| Biennale OrientA (art contemporain) | 228 |
| Festival LIZAR (Nador et Driouch) | 228 |
| Festival Art Rimal (Sculpture sur Sable) à Berkane, Oujda, Figuig | 228 |
| Festival des cultures oasiennes de Figuig | 229 |
| Festival des arts populaires de Berkane | 229 |
| Festival des cultures des nomades de Bouanane et Aïn Chouater | 229 |
| Festival de la culture Amazigh de Nador | 229 |
| Festival des arts bédouins de Bouarfa | 229 |
| Festival Euro-méditerranéen de la gastronomie de l'Oriental (Saïdia, Nador, Figuig) | 229 |
| Festival Méditerranéen de Nador | 229 |
| Festival Les Couleurs de la Méditerranée de (Nador) | 229 |
| Festival du tourisme de montagne de Beni Tadjit (Figuig) | 229 |
| Rencontres autour du Rugby à Oujda, Berkane | 230 |
| Tournoi international de Handball Dames d'Oujda | 230 |
| Tournoi International du Volley-ball à Figuig | 230 |
| Tournoi international de Taekwondo à Oujda | 230 |
| Semi-marathon International de Berkane | 230 |
| Lancement de Korfball à Nador | 230 |
| Différentes activités des Arts martiaux à Nador | 230 |
| Tournois international du Beach Tennis Tour de Saïdia | 230 |
| Journées du Don de sang d'Oujda et de Berkane | 232 |
| Forum des jeunes de l'Oriental de Nador (2019–2020) | 232 |
| Forum du tourisme solidaire du réseau du tourisme solidaire, Province de Jerada | 232 |
| Forum du tourisme durable à Berkane | 232 |
| Caravane de l'emploi à Oujda | 232 |
| Exposition Dar Maalma avec le Réseau des Femmes Artisanes | 232 |
| Projet Ifassen de Berkane | 232 |
| Participation au congrès mondial de l'éducation à l'environnement de Marrakech | 233 |
| Festival des sciences d'Oujda | 233 |
| Caravane pour l'éducation à l'environnement et la science en milieu défavorisé | 233 |
| Projet ANTARES avec l'AASS à Oujda | 233 |
| Congrès international de la Neuro-chirurgie de l'Oriental | 233 |
| Carnaval de l'O (l'eau) de Saïdia | 233 |
| 3 ^{ème} édition du Festival Culturel Marocain de Toulouse | 234 |



| | |
|---|-----|
| Festival méditerranéen du cinéma et de l'immigration d'Oujda | 234 |
| Grande rencontre Oriental Legend de Saïdia | 234 |
| L'Oriental à l'honneur en Région Rhône-Alpes en juin 2011 | 234 |
| Évènement «L'Oriental marocain, richesse et diversité» à St Josse, Bruxelles | 234 |
| Exposition «Entre Nous, Etre Nous, l'Oriental Marocain» à l'IMA, Paris | 235 |
| Exposition-événement «Les chemins du sacré dans l'Oriental marocain» à l'IMA, Paris | 235 |
| Forum ANIMA à Oujda | 236 |
| Programme Sharaka : «Promotion des opportunités de l'Oriental en direction des MRE» | 236 |
| Salons Classe Export de Paris et Lyon | 236 |
| Les Semaines du Maroc à Amiens | 237 |
| Les conventions France-Maghreb à Paris | 237 |
| Rencontres Lille by Oujda & Oujda by Lille | 237 |
| Partenariat avec la chaîne Canal Atlas en direction de la diaspora | 237 |
| Forum international pour le mentoring / networking à Rabat | 237 |

LEVIERS TRANSVERSAUX : L'INTERCONNEXION DES FACTEURS DE SUCCÈS

1 PROMOTION ÉCONOMIQUE ET MARKETING TERRITORIAL – 3 PROJETS

| | |
|---|-----|
| Projet conjoint avec la CNUCED pour la promotion de l'investissement | 239 |
| Organisation de la 9ème édition des Assises du Tourisme | 240 |
| Partenariat avec le CRI pour le financement des activités du Centre de Ressources | 240 |

2 INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE ET MOBILISATION DE L'EXPERTISE – 11 PROJETS

| | |
|---|-----|
| Étude pour la conception de la stratégie de développement de la Région de l'Oriental | 241 |
| Gouvernance locale et planification stratégique | 242 |
| Programme de Développement Industriel de l'Oriental | 242 |
| Développement du commerce et de la distribution dans la Région | 243 |
| Élaboration d'un plan de développement régional de l'artisanat dans l'Oriental | 243 |
| Diagnostic des potentialités de valorisation des produits de terroir | 244 |
| Étude d'impact de l'autoroute Fès – Oujda | 244 |
| Élaboration d'un plan d'action pour développer et mettre en place des gîtes ruraux | 245 |
| Étude pour la valorisation et le développement du tourisme cultuel dans la Région | 245 |
| Élaboration des plans directeurs provinciaux de gestion des déchets ménagers et assimilés | 246 |
| Stratégie de développement des TIC dans la Région | 246 |

AVANT-PROPOS

► CET ATLAS EST UNE MÉMOIRE ATTENTIVE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL DE L'ORIENTAL EN HOMMAGE AUX 20 ANNÉES DE L'INITIATIVE ROYALE

Le développement des territoires et les disciplines qui l'accompagnent, comme le marketing et la communication, partagent un vocabulaire commun avec la sphère militaire... et même parfois des concepts. Ainsi, point d'intervention pertinente de développement sans stratégie murement raisonnée, sans ciblage précis ni connaissance approfondie du territoire concerné par les opérations.

Le présent Atlas traduit cette assertion. Il restitue 17 années de productions de l'Agence de l'Oriental précisément réalisées selon une stratégie méthodique et savamment établie ; les finalités de chacune eu égard aux objectifs stratégiques portés par l'Agence ainsi que les principaux facteurs contextuels sont résumés aux côtés d'une présentation synthétique et d'illustrations soigneusement actualisées. Cet effort de présentation est légitime quand le Maroc, à l'instar de tous les grands états modernes, se réclame du principe de reddition des comptes. Il est également nécessaire pour que l'action de développement économique et social régionale se poursuive et demeure pertinente, d'épouser les contraintes et opportunités de chaque époque et donc de dresser leur bilan analytique et critique une fois qu'elles sont révolues. Cet ouvrage va grandement contribuer à cette démarche dynamique.

Pour la bonne intelligence de la programmation et des logiques d'action, cet Atlas adopte le même sommaire que la stratégie d'intervention de l'Agence, ce qui rend immédiatement lisible la façon dont les concepts ont été déclinés dans les territoires et les priorités traduites en interventions sur le terrain auprès des habitants.

De l'ombre à la lumière

Il fallait évidemment un événement déclencheur fort et une volonté pour lancer un processus crédible de développement dans l'Oriental Marocain en ce début du XXI^{ème} siècle, pour qu'un acteur capitalise, ordonne et analyse toutes les connaissances utiles au lancement d'un programme de cette envergure, et surtout pour mettre tous les acteurs potentiels en bon ordre de marche vers cet objectif d'intérêt général.

Ce fut «l'Initiative Royale pour le Développement de la Région Orientale du Royaume» énoncée sous la forme du Discours Royal tenu à Oujda le 18 mars 2003.

La pertinence stratégique et historique du choix du moment, la maîtrise totale des données, la clarté des analyses, l'ambition visionnaire pour la Région, l'inscription dans les contextes – national, continental mondial – aussi bien que la forme charismatique du message lancé aux populations comme à tous les acteurs du développement de l'Oriental ont mis en pleine lumière des territoires où les ténèbres s'étaient depuis trop longtemps installées.

En replaçant la Région dans sa perspective géostratégique de trait d'union entre l'Afrique et l'Europe, le Discours Royal s'adressait également aux pays de notre continent comme aux nations d'outre-Méditerranée : il leur désignait l'Oriental comme la porte d'entrée de chacun pour aller à la rencontre de l'autre, soulignant l'exemplarité du brassage heureux des cultures, des religions et des civilisations dans cette Région à la vocation ancestrale de carrefour économique, spirituel et profondément humain. En restituant ainsi son rôle historique à la Région, et plus largement au Grand Maghreb en devenir, le texte de l'Initiative Royale a permis aux habitants de recouvrer et revendiquer leur identité dans toutes ses dimensions, notamment leur fierté d'appartenance à la Région – avec le goût de la compétition et du travail – qui s'est révélée nécessaire à l'Oriental pour relever les défis du monde.

Depuis 2003, une transfiguration en marche

Le premier effet de l'Initiative Royale, avant toute manifestation physique visible sur le terrain, est une sorte de réarmement idéologique immédiat, un nouveau regard jeté sur la situation par ceux qui étaient ou pouvaient devenir les acteurs du développement régional. D'autant plus que d'immenses projets d'infrastructures ont très vite été annoncés dans la foulée du Discours Royal et leurs études lancées.

Ils impressionnent favorablement les populations comme les opérateurs institutionnels ou économiques, produisent de l'adhésion enthousiaste au changement, crédibilisent le projet de développement régional, notamment aux yeux des investisseurs, au Maroc comme à l'étranger, et matérialisent la réalité nouvelle dont l'instauration commence à peine. Les investissements publics consentis sont tellement gigantesques qu'ils vont métamorphoser la Région en quelques années. Autoroute et routes expresses, voie ferrée et gares, aéroports et ports, parcs industriels de hautes prestations, centrale thermo-solaire, stations balnéaires de Saïdia et Marchica... ces réalisations et ces équipements structurants d'envergure – souvent internationale – tracent en force la route du développement futur.

L'Initiative Royale a dessiné un devenir pour tout un chacun, un horizon dans lequel chaque habitant peut se projeter, pour l'essentiel à moyen et long termes car les grands chantiers, notamment parce qu'ils assurent le désenclavement, sont un préalable obligé et demandent des années d'efforts, par ailleurs parfaitement assimilés.

Si le développement territorial se construit sur des infrastructures fortes, donc sur le temps long, un opérateur agile, en prise directe avec les réalités locales et en dialogue constant avec les élus et les représentants de la société civile, peut prendre en compte les besoins plus immédiats et assurer le développement à venir sur un tissu sociétal assaini, accueillant aux activités nouvelles, sensible au genre et axé sur la durabilité. En fait, il fallait un acteur nouvel entrant pour mettre en œuvre sans délai l'Initiative Royale de façon visible, crédible et concrète dans tous les territoires de la Région, en particulier pour leurs habitants.

En 2006, une agence pour faire vivre l'initiative royale

C'est en ce sens que Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, dans sa grande bienveillance pour la Région, crée par Dahir l'Agence de Développement Economique et Social de la Préfecture et des Provinces de la Région Orientale du Royaume, dont un intitulé d'usage courant plus synthétique s'est rapidement imposé : l'Agence de l'Oriental.

Ce nouvel acteur constitue rapidement une vaste base documentaire, avec tous les éléments contextuels sur l'état du développement régional, analyse les dynamiques à l'œuvre comme les blocages et leurs raisons profondes. Il modélise les impacts des grands chantiers lancés au fil des étapes de leur réalisation ainsi que les investissements complémentaires qui permettraient d'en tirer le meilleur parti. En creux apparaissent les interventions nécessaires pour accompagner les infrastructures nouvelles et faire que les populations en tirent les plus grands bénéfices, en particulier les plus démunies ainsi que celles et ceux qui subissent des conditions de vie discriminantes qu'il s'agit de corriger.

Les attentes exprimées par les populations et leurs représentants sont recueillies et croisées avec les volontés et priorités gouvernementales, que les grands programmes nationaux traduisent. C'est souvent à l'articulation de ces programmes, ou à l'amont sinon l'aval de certains, que le besoin de l'Agence va se révéler le plus essentiel, comblant en fait des espaces et instaurant des montages nouveaux, des concertations inédites et des coopérations originales. Elles se révèleront toutes comme étant les meilleurs moyens de produire du développement économique et social totalement approprié aux besoins du moment comme à ceux que la prospective anticipait.

Près de 600 projets réalisés et un puissant effet de levier

Au vu des commandes et marchés passés par l'Agence de l'Oriental, près de 600 interventions principales et pertinentes ont été recensées. Comme certaines sont des tranches successives ou des développements d'un même projet, le présent Atlas des réalisations a retenu d'en regrouper parfois plusieurs relevant d'un même territoire et d'une même logique, de sorte à rendre cette restitution rédactionnelle et visuelle plus fluide et plus agréable aussi à consulter ; cela permet également d'en valoriser mieux les logiques. Au final, c'est précisément un total de 510 actions que nous présentons ici, avec leurs finalités et le cadre de leur conception.

Qu'elles soient issues de sa propre initiative pour traduire les priorités du développement régional retenues dans la stratégie, ou qu'elles trouvent leur origine dans la demande de la société civile ou encore des élus, les réalisations soutenues par l'Agence montrent le caractère fédérateur de sa démarche et l'effet de levier qui en résulte. Ainsi, si l'Agence finance parfois seule certaines actions, elles s'associent pour l'essentiel à différents acteurs du développement des territoires, aussi variés que les problématiques qu'elle aborde. De la sorte, l'Agence peut rendre possible des réalisations qui sans elle ne seraient pas advenues, tout en n'apportant qu'une part minoritaire du financement requis.

A partir de l'étude de son portefeuille d'interventions, l'Agence constate ainsi que son appui a permis de mobiliser en moyenne auprès d'autres partenaires six fois le montant de ses propres investissements dans les projets qu'elle soutient. C'est un effet démultiplicateur louable et très important.

Des interventions toujours adaptées à des réalités évolutives

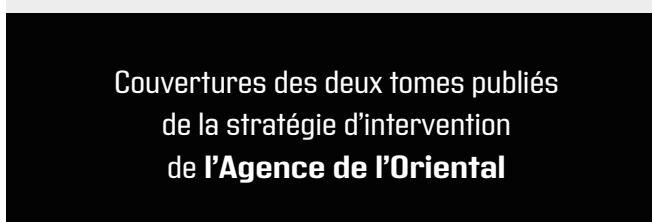
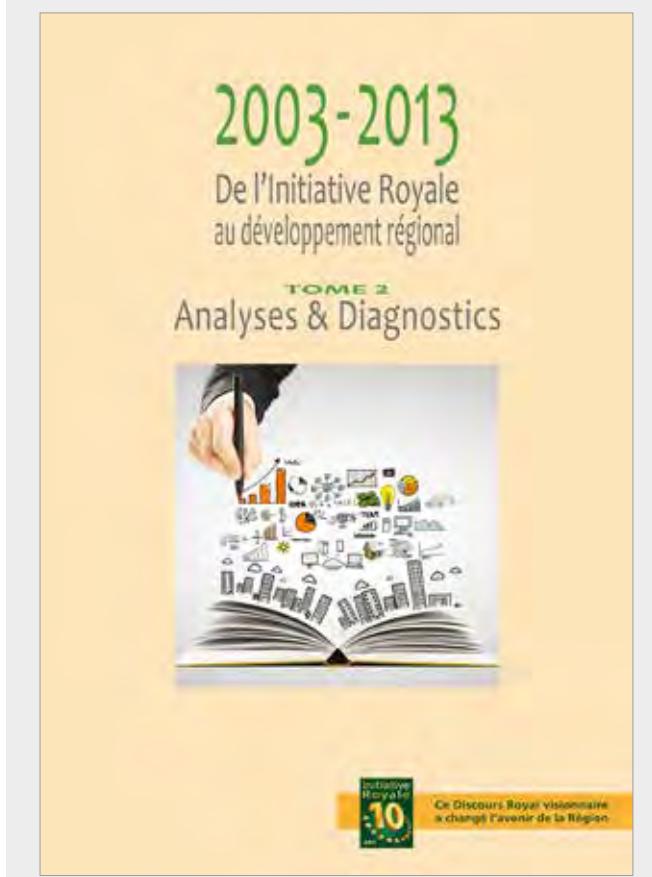
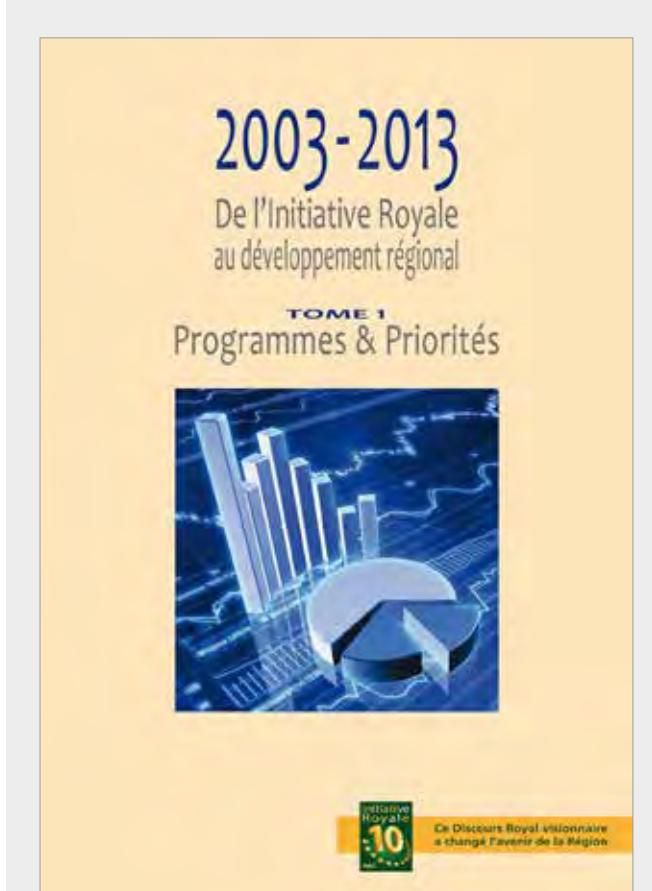
Ce que montrent les interventions de l'Agence et les dates qui leurs correspondent, c'est que la même structure stratégique a pu épouser les évolutions des priorités, s'adapter aux contextes changeants, faire siens les nouveaux enjeux et embrasser les nouvelles perspectives d'avenir, et cela en ne cessant jamais d'agir au plus près du terrain.

Comme on le conçoit, après un long sprint de près d'une décennie pour accompagner et parfois appuyer la première génération de grands projets infrastructurels nés de l'Initiative Royale, le premier tournant majeur fut le lancement d'une seconde génération de programmes, tout aussi ambitieuse, notamment dédiée à tirer le meilleur parti du nouveau profil socio-économique régional et du positionnement réinventé de l'Oriental.

Tandis que se répandaient les bénéfices du désenclavement, ceux-ci se poursuivaient et permettaient à l'Agence d'appuyer de nombreux projets de développement de nature nouvelle dans les territoires. Ils ont concerné en particulier l'amélioration de la mobilité et la mise à disposition de services publics rendus plus performants, notamment en matière de santé, de ressources comme l'eau et l'électricité, mais aussi l'éducation avec notamment le développement de la formation professionnelle et la généralisation du préscolaire reconnu aujourd'hui comme une priorité nationale et comme l'un des fondements du Nouveau Modèle de Développement.

Parmi les thématiques sur lesquelles l'Agence n'a cessé d'amplifier son soutien, la création d'emplois et le développement socio-culturel apparaissent comme des priorités permanentes. Ainsi, toutes les formes d'activités permettant d'accéder à un revenu ont fait l'objet d'un soutien de l'Agence, notamment via les Plateformes des Jeunes, les Activités Génératrices de Revenus, l'Economie Sociale et Solidaire, les coopératives, etc. Les activités à caractère culturel, de divertissement, de loisirs et bien sûr les manifestations permettant d'animer les territoires, ainsi que la manifestation des identités diverses qui composent la personnalité régionale, sont soutenues par l'Agence depuis toujours.

En ce qui concerne les sports, de nombreux événements sont appuyés mais le soutien de l'Agence porte également sur les équipements et les infrastructures, en particulier sur la création d'installations de proximité pour permettre au plus grand nombre d'en profiter.



L'Agence intervient face aux crises

Ces dernières années, des préoccupations montantes et déjà prises en considération auparavant sont devenues des priorités fortes et l'Agence se devait de prendre toute sa part dans leur traitement. C'est notamment le cas de l'environnement et des questions liées au genre.

L'Agence a notamment consacré d'importants investissements, en coordination avec les tutelles, au traitement des ordures ménagères et à celui des eaux usées, pour lesquelles le recyclage est privilégié.

Mais la succession des crises mondiales, survenues en rang serré dans un laps de temps court, a bousculé la Région comme elle a heurté tout le pays. La crise sanitaire a logiquement impacté l'économie, motivant encore davantage l'Agence à se focaliser, dans un grand effort de proximité, sur la création de richesses et d'emplois. La crise économique s'est intensifiée avec les conséquences des conflits mondiaux sur les prix des importations, notamment d'énergies fossiles, et l'Agence a notamment misé sur les installations solaires, désormais largement répandus dans l'Oriental, et dans les équipements sociaux, jusque et y compris auprès des populations nomades.

Mais la grande menace provient d'un ennemi dont le nom est désormais connu de tous : le stress hydrique. L'Agence avait intégré la rareté de la ressource depuis longtemps en soutenant par exemple les opérations d'optimisation de son usage dans le monde agricole ainsi que pour l'entretien des espaces verts.

La répétition des années de faible pluviométrie combinée à la pollution de certaines ressources, aux trop faibles retenues des barrages, et aux perspectives désormais bien maîtrisées des années à venir, ont conduit l'Agence à appuyer fortement la mobilisation des eaux usées, leur recyclage et leur utilisation dès lors que la potabilité n'est pas une nécessité.

Le Royaume avance selon la vision éclairée de son Souverain et l'Oriental en bénéfice

Dans ce contexte difficile, les Hautes Orientations Royales et leurs traductions fortes dans l'aménagement du territoire national ont changé le destin de la Région. La lecture géostratégique visionnaire qui a permis de tracer un axe économique d'avenir Est-Ouest, comme 20 ans plus tôt le Souverain l'avait fait pour la Région en privilégiant les échanges Nord-Sud, offrent à la Région un rôle de carrefour intercontinental.

Et cette forme d'engagement historique est d'autant plus crédible que tout le pays s'avère mis en chantier vers cette perspective cruciale notamment pour le Nord de l'Afrique : le TGV se prolongera bientôt jusqu'à Agadir, le réseau autoroutier innervé le Royaume dans toutes les directions, les flux d'énergie et de marchandises traversent notre pays, le Sahel tout entier s'ouvre sur la façade atlantique à l'invitation du Royaume... Le Maghreb est l'échelle de la réflexion et des grands chantiers lancés ou déjà mis à l'étude, un Maghreb pensé lui aussi comme une plateforme d'échanges essentiels entre l'Afrique, l'Europe et le monde atlantique.

Dans cette vision éclairée, la Région de l'Oriental est incontestablement centrale. Le maintien de son rythme de développement durable et harmonieux malgré les formidables bouleversements en cours est donc une clé d'un bien plus vaste projet de règle.

Dans un tel contexte et avec une pareille hauteur de vue, ce ne sont pas les réalisations d'hier qui intéressent l'Agence à son niveau, mais bien d'en établir le bilan comme une base pour mieux définir un avenir dont tout indique qu'il est à préparer dans un nouveau et large champ de réflexion pensé à très grande échelle. Ainsi, cet Atlas des interventions de l'Agence permettra à ses lecteurs de mesurer comment une Région promise à un futur stratégique a travaillé ardemment à sa renaissance, à préparer tous ses habitants à en tirer le meilleur profit et à y contribuer avec confiance, conviction, compétence et enthousiasme.

Mohamed Mbarki

Directeur Général de l'Agence de l'Oriental

GLOSSAIRE DES ACRONYMES

| | |
|----------------|---|
| ABHM | Agence du Bassin Hydraulique de la Moulouya |
| ADN | Association pour le Développement Numérique (Berkane) |
| ADS | Agence de Développement Social |
| AFEM | Association des Femmes Chefs d'Entreprise du Maroc |
| AGR | Activité Génératrice de Revenus |
| AGRD | Activité Génératrice de Revenus et de Développement |
| AMEE | Agence Marocaine pour l'Efficacité Energétique |
| ANP | Agence Nationale des Ports |
| AREF | Académie Régionale d'Education et de Formation |
| BPO | Business Process Outsourcing (Externalisation d'une partie de l'activité de l'entreprise) |
| CCDH | Conseil Consultatif des Droits de l'Homme |
| CCIS | Chambre de Commerce, d'Industrie et de Services |
| CDG | Caisse de Dépôt et de Gestion |
| CERHSSO | Centre d'Etudes et de Recherches Humaines et Sociales |
| CQP | Centre de Qualification Professionnelle |
| CRI | Centre Régional d'Investissement |
| DéLIO | Développement Local Intégré de l'Oriental |
| DGCT | Direction Générale des Collectivités Territoriales (Ministère de l'Intérieur) |
| DPA | Direction Provinciale de l'Agriculture |
| DPE | Direction Provinciale de l'Équipement |
| DRA | Direction Régionale de l'Agriculture |
| ENSAO | Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'Oujda |
| ESS | Économie Sociale et Solidaire |
| EST | Ecole Supérieure de Technologie |
| FEC | Fonds d'Equipement Communal |
| FDR | Fonds de Développement Rural |
| FIRO | Fonds d'Investissement de l'Oriental |
| FMPS | Fondation Marocaine pour la Promotion de l'Enseignement Préscolaire |
| FRMF | Fédération Royale Marocaine de Football |
| GER | Grand Ensemble de Reboisement |
| GIE | Groupement d'Intérêt Économique |

| | |
|-----------------|--|
| GIZ | Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (coopération allemande pour le développement durable) |
| HCARAMAL | Haut-Commissariat aux Anciens Résistants et Anciens Membres de l'Armée de Libération |
| HCEFLCD | Haut-Commissariat aux Eaux et Forêts et à la Lutte Contre la Désertification |
| IA | Intelligence Artificielle |
| IDE | Investissement Direct Etranger |
| IFMERE | Institut de formation aux Métiers des Energies Renouvelables et de l'Efficacité Energétique |
| INDH | Initiative Nationale pour le Développement Humain |
| MedZ | Filiale du Groupe CDG en charge des parcs industriels |
| MFR | Maison Familiale Rurale |
| MIA | Maison de l'Intelligence Artificielle |
| MRE | Marocain Résidant à l'Étranger |
| ODCO | Office du Développement et de la Coopération |
| ONCA | Office National du Conseil Agricole |
| ONCF | Office National des Chemins de Fer |
| ONDA | Office National des Aéroports |
| ONG | Organisation Non Gouvernementale |
| ONSSA | Office National de la Sécurité Sanitaire des produits Alimentaires |
| OFPPT | Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail |
| ONEE | Office National de l'Electricité et de l'Eau potable |
| ONUDI | Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel |
| ORMVA | Office Régional de Mise en Valeur Agricole |
| PCD | Plan Communal de Développement |
| P2I | Plateformes Industrielles Intégrées |
| PDIRO | Programme de Développement Industriel de la Région de l'Oriental |
| PME | Petites et Moyennes Entreprises |
| PMI | Petites et Moyennes Industries |
| PNUD | Programme des Nations Unies pour le Développement |
| R&D | Recherche et Développement |
| RH | Ressources Humaines |
| SRAT | Schéma Régional d'Aménagement du Territoire |
| TIC | Technologies de l'Information et de la Communication |
| TPE | Très Petite Entreprise |
| UMP | Université Mohammed Premier d'Oujda |

L'ORIENTAL DANS LE NOUVEAU DECOUPAGE REGIONAL DU MAROC

Avec une superficie de 90 130 km², la Région de l'Oriental est la deuxième plus grande Région du Maroc, représentant près de 12,7% du territoire national. Elle compte plus de 2,3 millions d'habitants, soit environ 6,8% de la population du Royaume. Cependant, à près de 26 habitants par kilomètre carré, la densité de la population dans la Région est relativement faible, comparée à la densité moyenne de 48 habitants par kilomètre carré au niveau national.

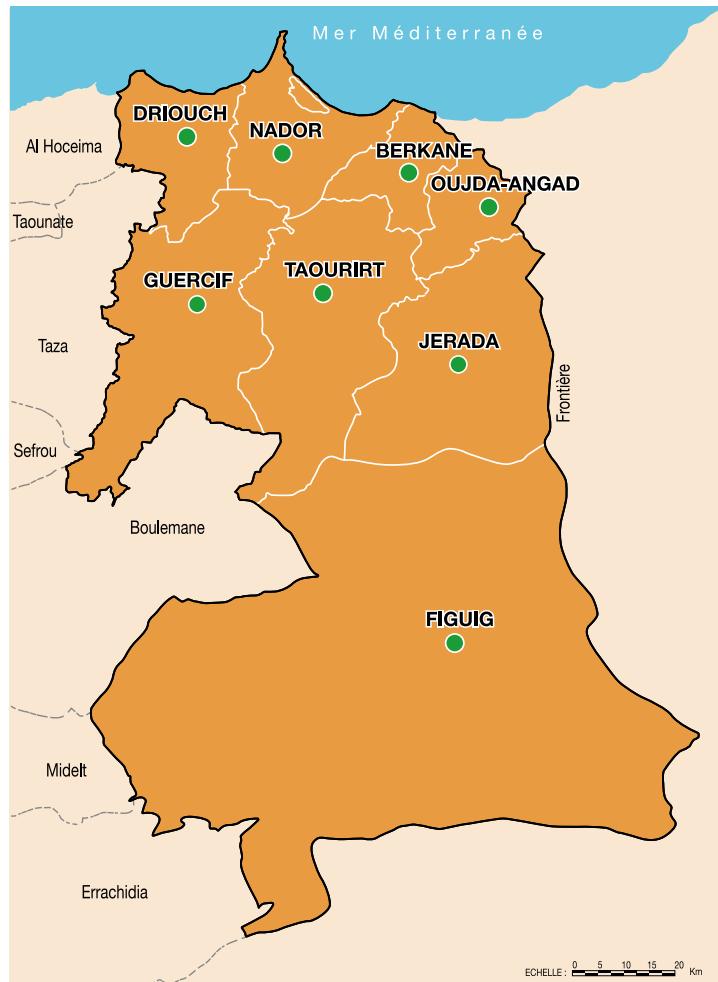
Au plan administratif, la Région de l'Oriental est organisée en une Préfecture, Oujda-Angad, et sept Provinces : Nador, Berkane, Taourirt, Jerada, Figuig, Driouch (créée en 2009 sur un territoire détaché de celle de Nador) et Guercif (ajoutée lors du nouveau découpage régional de 2015). Elle comprend 124 Collectivités territoriales, réparties en 28 Communes urbaines et 96 Communes rurales.

La Région se compose de territoires peu peuplés et d'autres densément habités marqués par des disparités sociales concentrées autour des principaux pôles urbains. Toutefois, son découpage administratif n'a pas connu de grandes modifications depuis 1971, ce qui peut être considéré comme une preuve de son homogénéité géographique et socio-économique, en particulier de par la complémentarité des ressources entre ses différents territoires.

Située au Nord-Est du Royaume, sa position géographique est stratégique dans les espaces méditerranéen et maghribin. Sa proximité avec l'Europe et son voisinage immédiat avec l'Algérie lui confèrent une importance particulière.

La Région de l'Oriental dispose d'un climat méditerranéen, mais avec des variations notables. Le Nord est semi-aride, tandis que les montagnes moyennes sont subhumides. Le couloir Taourirt-El Aïoun-Oujda et les hauts plateaux sont plutôt arides. Enfin, les zones méridionales ont un climat saharien. Ces variations climatiques contribuent à la diversité de la Région.

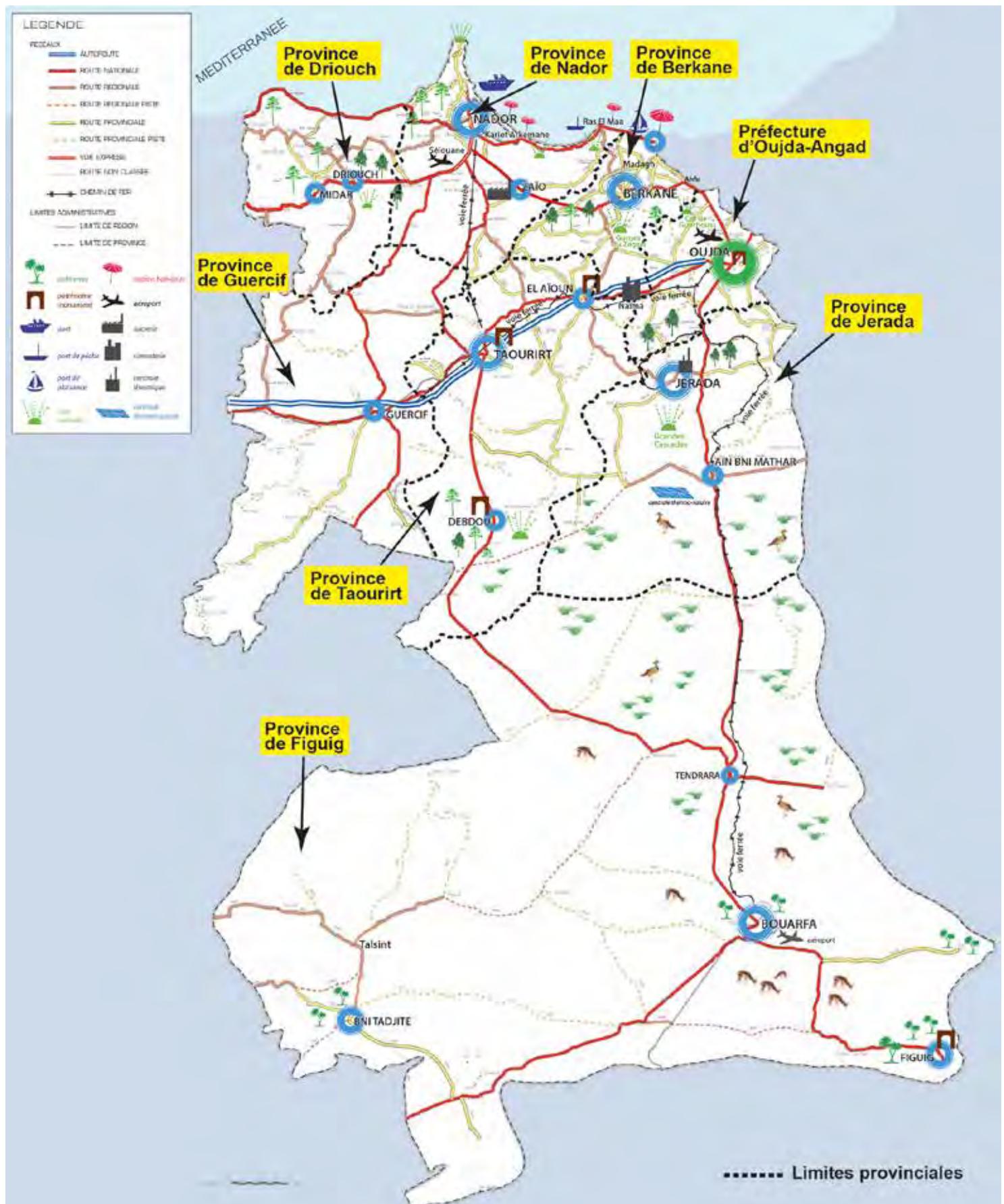
L'identité géographique de la Région résulte de l'originalité des unités morphologiques, de la forte empreinte du climat méditerranéen même dans les secteurs les plus arides, du principal cours d'eau – la Moulouya – ainsi que de l'omniprésence du fait frontalier.



La présence des frontières a marqué le passé de cette Région et marquera probablement son avenir. La proximité de l'Espagne et de l'Europe est aujourd'hui vécue comme un atout majeur. Le voisinage avec l'Algérie constituera, demain, une plateforme pour la construction durable du Grand Maghreb.

La contribution de la Région à la construction des ponts entre nations des espaces méditerranéen et euro-africain est décisive et se fonde sur une tradition historique remarquable. La Région constitue aujourd'hui un carrefour de communication et d'échanges entre l'Afrique et l'Europe, comme l'attestent le poids du commerce, les flux de visiteurs, la permanence des flux migratoires et le poids croissant des flux financiers. Elle regorge de sites chargés d'histoires communes aux peuples des deux rives de la Méditerranée, constitutifs de mémoires partagées.

A la veille de l'Initiative Royale pour le Développement de l'Oriental, la situation économique et sociale de la Région affichait des signes préoccupants. Tous les indicateurs relatifs à son développement enregistraient des taux au bas de l'échelle nationale. La Région de l'Oriental a longtemps été considérée comme périphérique et marginale, surtout depuis la fin des années 1970.



Malgré les atouts géographiques, naturels et humains de la Région de l'Oriental, ses potentialités n'ont pas été pleinement valorisées de par l'absence de politiques publiques de développement appropriées. Des retards ont été accumulés dans plusieurs secteurs. Au plan social, les chiffres relatifs au chômage, à la pauvreté, à la santé publique et

à l'analphabétisme positionnaient la Région parmi les plus fragiles en termes de développement humain.

Aujourd'hui, force est de constater les progrès importants réalisés en matière de développement économique et social dans la Région.

L'INITIATIVE ROYALE POUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ORIENTAL, UN ELEMENT DETERMINANT DANS LA METAMORPHOSE DE LA REGION



La forte volonté politique exprimée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, à travers l'Initiative Royale pour le Développement de l'Oriental, vise à inverser les tendances et offrir à la Région les opportunités de développement qu'elle mérite.

Amélioration de l'infrastructure économique, amélioration du cadre de vie et renforcement de l'attractivité territoriale, développement humain et lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale, développement des capacités d'exportation régionale et ouverture sur l'Europe et la Méditerranée, développement des pôles de compétitivité et de compétence, tels sont les principaux objectifs de développement de la Région fixés par l'Initiative Royale.

L'Initiative Royale marque une rupture avec les approches de développement sectoriel et introduit une nouvelle vision basée sur de grands projets structurants à fort impact économique et social. Elle appelle à «un pacte scellé entre nous» pour faire accéder la Région à sa vocation de pôle

maghrébin. Cette volonté politique forte traduit un engagement mutuel entre la vision royale et les ambitions des citoyens de l'Oriental pour en faire le pôle d'un développement qui dépasse ses frontières.

Le processus initié par Sa Majesté le Roi, que Dieu L'assiste, est une feuille de route qui mobilise tous les acteurs autour de priorités sociales et économiques. Celles-ci concernent la solidarité, l'éducation et la formation, la création d'emplois, l'auto-emploi, les équipements de base et les infrastructures. L'Initiative Royale constitue ainsi un guide pour le développement régional de l'Oriental.

L'Initiative Royale a rapidement eu un impact majeur, notamment sur les mentalités et les comportements. L'importance de l'investissement public et la visibilité retrouvée de la Région, grâce notamment aux nombreuses visites royales, ont permis à chacun de retrouver confiance et sérénité.

INITIATIVE ROYALE POUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ORIENTAL :

CINQ AXES DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Soucieux de manifester concrètement
Notre haute sollicitude pour cette
Région qui recèle d'importantes
potentialités et des ressources
humaines industrieuses et fortement
motivées, Nous avons décidé
de lancer une Initiative Royale
pour le développement
de la Région de l'Oriental.

Sa Majesté le Roi Mohammed VI
Oujda, le 18 mars 2003

Développement des capacités
d'exportation et ouverture sur l'Europe
et la Méditerranée

Amélioration de l'infrastructure
économique

Amélioration du cadre de vie
et renforcement de l'attractivité
territoriale

Développement humain et lutte contre
la pauvreté et l'exclusion sociale

Développement des pôles de compétence
et de compétitivité

Le développement des infrastructures économiques et sociales a donné aux habitants l'espoir en un redécollage de leur région. Le développement basé sur une démarche partenariale systématique entre le public et le privé, ainsi qu'entre l'État et les Collectivités territoriales, a ancré la crédibilité du développement local dans les esprits.

Dès les premières années au lendemain du lancement de l'Initiative Royale, des progrès ont été réalisés en matière de croissance économique, de revenus et d'emplois. Ils ont été le fruit d'une mobilisation forte des pouvoirs publics destinée à renouveler en profondeur l'attractivité de la Région à travers notamment :

- un ensemble de projets structurants centrés sur de nouveaux secteurs dotés d'avantages comparatifs dans la Région (tourisme, énergie et services) ;
- une reconversion et une modernisation des secteurs traditionnels (agriculture, industrie, bâtiment) ;
- une mise à niveau des infrastructures de base (routes, ports et aéroports) ;
- une prise en main des problématiques de développement urbain et rural dans la Région ;
- le lancement d'importants projets destinés à lutter contre la pauvreté et l'exclusion dans le cadre de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain et en adéquation avec elle.

Une première génération de projets a permis de mettre l'Oriental à un niveau équivalent à celui des autres Régions du Royaume :

- autoroute Fès–Oujda, nouveaux aéroports d'Oujda et Bouarfa, nouveau port de Nador West Med, nouvelle liaison ferroviaire Nador–Taourirt, rocade méditerranéenne, dédoublement de voies routières régionales et provinciales ;
- nouvelles infrastructures industrielles (Technopole d'Oujda, Agropole de Berkane, parc industriel de Selouane, centrale thermo-solaire à Aïn Beni Mathar) ;
- urbanisme rénové du réseau des villes et extension des nouveaux équipements collectifs sociaux de base (eau, électricité, santé et éducation) ;
- une Université et des structures de formation enrichies de nouveaux établissements (Faculté de médecine et CHU, écoles d'ingénieurs, Faculté multidisciplinaire de Nador, etc.) ;
- nouvelles infrastructures touristiques (stations balnéaires Mediterranea Saïdia et Marchica) ;
- nombreux projets de développement humain et social et de lutte contre la pauvreté notamment à travers l'Initiative Nationale pour le Développement Humain.

Après la première phase de mise en place de nouvelles infrastructures et des principaux pôles sectoriels (tourisme, agro-industrie, énergie renouvelable, commerce et services, éducation et formation, santé, etc.), la deuxième phase, en cours, a pour enjeu de faire des nouvelles infrastructures un levier de compétitivité régionale et d'attractivité envers l'investissement privé, en particulier, pour réussir à attirer une nouvelle génération d'entrepreneurs

innovants aptes à saisir les opportunités dans les nouveaux secteurs (TIC, tourisme, énergies renouvelables, économie verte, éducation et formation, santé, etc.).

La compétitivité globale doit, désormais, servir de guide pour le choix des secteurs moteurs du développement régional et mettre en exergue les avantages comparatifs de l'Oriental.

INITIATIVE ROYALE POUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ORIENTAL : CINQ INNOVATIONS DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Nous comptons donc sur vous pour ériger cette initiative en un pacte scellé entre nous, afin que cette région puisse se hisser à la place de choix à laquelle nous voulons la voir accéder, conformément à sa vocation de pôle maghrébin.

Sa Majesté le Roi Mohammed VI
Oujda, le 18 mars 2003

Appel à un pacte scellé pour faire accéder la Région à sa vocation de pôle maghrébin

Un processus pour faire de l'Initiative Royale un itinéraire et une feuille de route mobilisatrice

Rayonnement géographique de l'Oriental

Investissement dans les ressources humaines et la jeunesse

Un nouvel acteur de développement et de promotion de la Région : l'Agence de l'Oriental



Aéroport d'Oujda-Angad

L'AGENCE DE L'ORIENTAL, UN OUTIL MAJEUR DE MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE ROYALE



Dès les premières années qui ont suivi le lancement de l'Initiative Royale par Sa Majesté le Roi, que Dieu L'assiste, les capacités de la Région se sont renforcées par la création d'un outil majeur de développement régional, intitulé «Agence pour la promotion et le développement économique et social de la Préfecture et des Provinces de la Région orientale du Royaume», connue sous le nom abrégé : «Agence de l'Oriental».

Au lendemain de sa mise en place, l'Agence de l'Oriental s'est attelée à mener une réflexion profonde sur l'élaboration d'une stratégie de développement régional, tout en contribuant à la mise en œuvre de l'Initiative Royale à travers cinq axes d'intervention stratégiques :

1. Amélioration de l'infrastructure économique ;
2. Amélioration du cadre de vie et renforcement de l'attractivité territoriale ;
3. Développement humain et lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale ;
4. Développement des capacités d'exportation régionale et ouverture sur l'Europe et la Méditerranée ;
5. Développement des pôles de compétitivité et de compétence.

L'Agence est considérée comme un acteur gouvernemental de référence pour accompagner et assister les opérateurs nationaux et régionaux dans le développement régional. Ses rôles d'accompagnement et de mobilisation des ressources lui permettent d'accélérer la réalisation des projets, de surmonter les difficultés et contraintes éventuelles, d'initier de nouveaux projets en partenariat avec les secteurs publics et privés, ou encore le monde associatif, ainsi que de mener une communication territoriale efficace.

Par ailleurs, l'Agence intervient fortement pour la promotion de l'emploi et de l'initiative privée. Elle appuie les petites et moyennes entreprises, contribuant ainsi à stimuler l'économie locale, ainsi que les Marocains Résidant à l'Etranger souhaitant investir dans la Région.

En tant que facilitateur et intégrateur du développement régional, l'Agence joue un rôle essentiel en coordonnant les actions intersectorielles et de proximité dans un cadre de solidarité intra-régionale. Elle soutient l'Initiative Nationale pour le Développement Humain, en particulier dans la lutte contre la pauvreté et la précarité.



La gare ferroviaire ONCF d'Oujda

MODE D'INTERVENTION



Elle favorise également la mise en place d'activités génératrices d'emploi et de revenus, ainsi que l'accès aux services et infrastructures de base.

La vision stratégique du développement de la Région est issue de l'Initiative Royale pour le Développement de l'Oriental et découle d'un diagnostic stratégique qui valorise l'exploitation des potentiels sous-utilisés, selon une approche intégrée.

Elle met en relief l'existence d'un contexte externe favorable, sous forme d'opportunités, pour exploiter le potentiel de développement de la Région dans les secteurs traditionnels et dans ceux liés à la nouvelle économie où elle dispose d'avantages comparatifs.

Face aux nouveaux défis à relever, l'Agence joue un rôle transversal en facilitant la coordination entre les acteurs locaux. Elle ne vise pas à se substituer à ces acteurs, mais à capitaliser sur les succès de l'Initiative Royale pour le Développement de l'Oriental.

La vision stratégique de développement pour la Région repose sur une approche intégrée, favorisant la coordination de divers secteurs et parties prenantes, et sur le principe de la subsidiarité, et de la mobilisation du capital.

Dans ce contexte de réalisations et de nouveaux défis, l'Agence de l'Oriental a réorienté sa stratégie d'intervention pour le futur en capitalisant sur les acquis de l'Initiative Royale et en se basant sur un nouveau concept spécifique qui s'en inspire.

L'Agence de l'Oriental, avec ses attributions étendues couvrant divers secteurs (infrastructures, équipement de base, agriculture, habitat, tourisme, etc.) et plusieurs thèmes (promotion de l'emploi, appui à l'initiative privée, éducation et formation, communication territoriale, etc.), a développé des compétences en coordination, expertise, animation et partenariat avec divers acteurs du développement. Elle met en œuvre une stratégie de communication pour promouvoir l'image de la Région.

Elle s'attèle également à la recherche de moyens de financement nécessaires à la mise en œuvre des programmes de développement régional.



Le Théâtre Mohammed VI d'Oujda, un fleuron culturel de la ville

► UN CONCEPT SPECIFIQUEMENT REGIONAL POUR PENSER ET ACTIVER LE DEVELOPPEMENT DE L'ORIENTAL

La vision à moyen et long termes issue de l'Initiative Royale, a été déclinée en une stratégie, bâtie autour de :

- deux piliers, déclinés en 6 axes stratégiques d'intervention et 25 programmes intégrés ;
- trois leviers à caractère horizontal, conçus pour maximiser les effets de ces programmes.

Un pilier de développement territorial, comporte trois axes d'intervention, eux-mêmes déclinés en un ensemble de programmes permettant une meilleure intégration de la Région dans son environnement externe et favorisant la dynamique de création d'une offre territoriale rendue compétitive et attractive dans le cadre des interventions en question, qui concernent :

- la promotion de la compétitivité économique ;
- le développement de pôles urbains attractifs ;
- la conservation des ressources et la protection des sites.

Un pilier de développement humain, également articulé autour de trois axes d'intervention et un ensemble de programmes destinés à traiter les problématiques de cohésion sociale, de lutte contre la pauvreté, d'exclusion et de précarité, en parfaite harmonie avec l'esprit et la philosophie de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain.

Ces problématiques concernent l'accès aux services sociaux de proximité (notamment aux soins et à l'éducation) et l'intégration sociale des personnes en situation de handicap. Elles ont trait également aux distorsions qui caractérisent le marché du travail, notamment la faible participation des femmes et le taux élevé du chômage, surtout parmi les jeunes et les femmes.

Elles concernent aussi les déficiences en matière de développement culturel des personnes ainsi que des industries liées à la culture. Les axes d'intervention concernent ici :

- l'amélioration des services sociaux de proximité ;
- la génération de l'emploi de proximité ;
- l'accès à la culture et le développement de la production artistique.

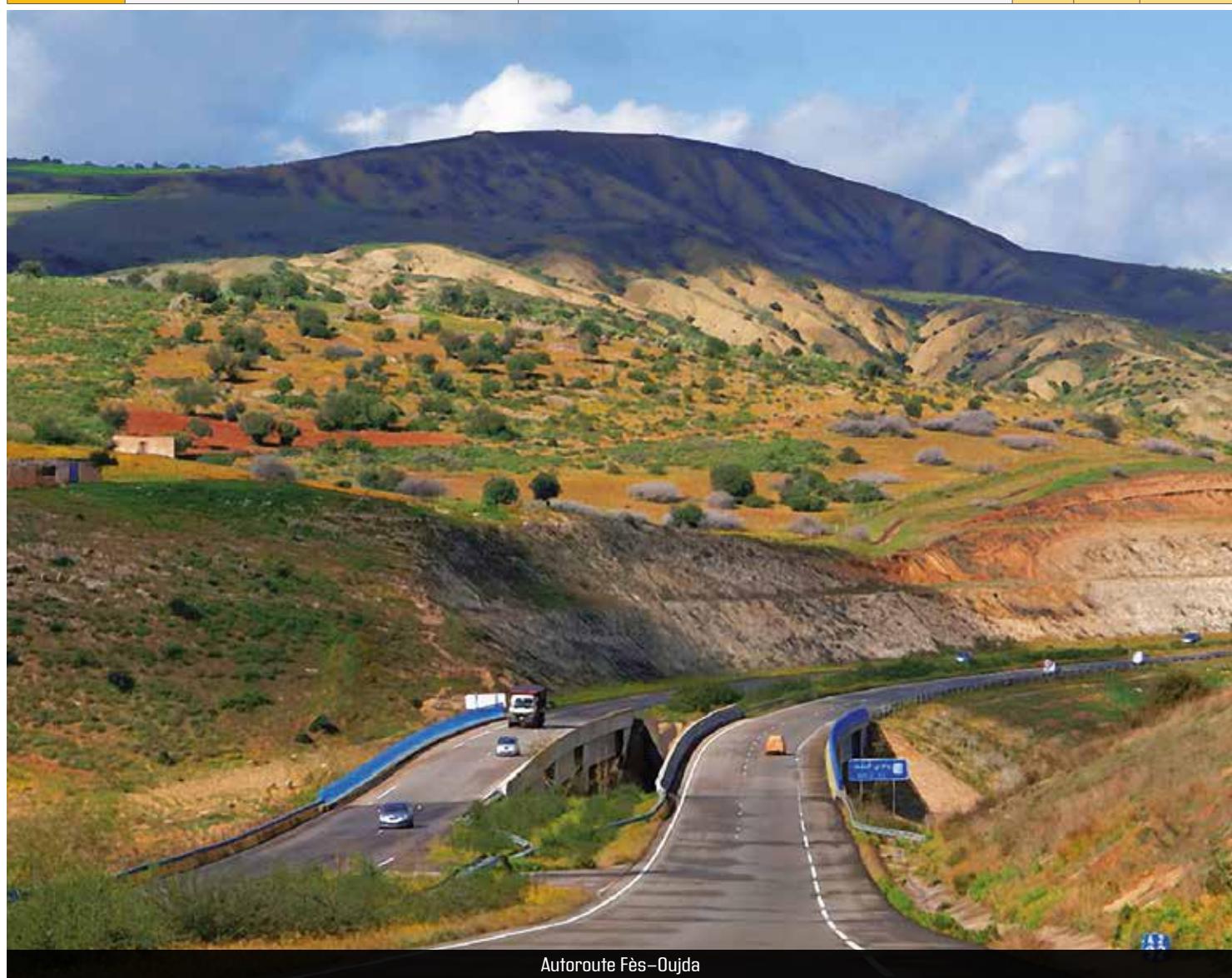
Des leviers transversaux, dont l'objectif général consiste à assurer une promotion de la Région en cohérence avec la stratégie de développement intégré et inclusif et ce, afin de permettre à l'ensemble des programmes d'atteindre leur rendement optimal. Ils concernent :

- le marketing territorial ;
- l'intelligence économique et la mobilisation de l'expertise ;
- la mobilisation et la coordination des partenariats.

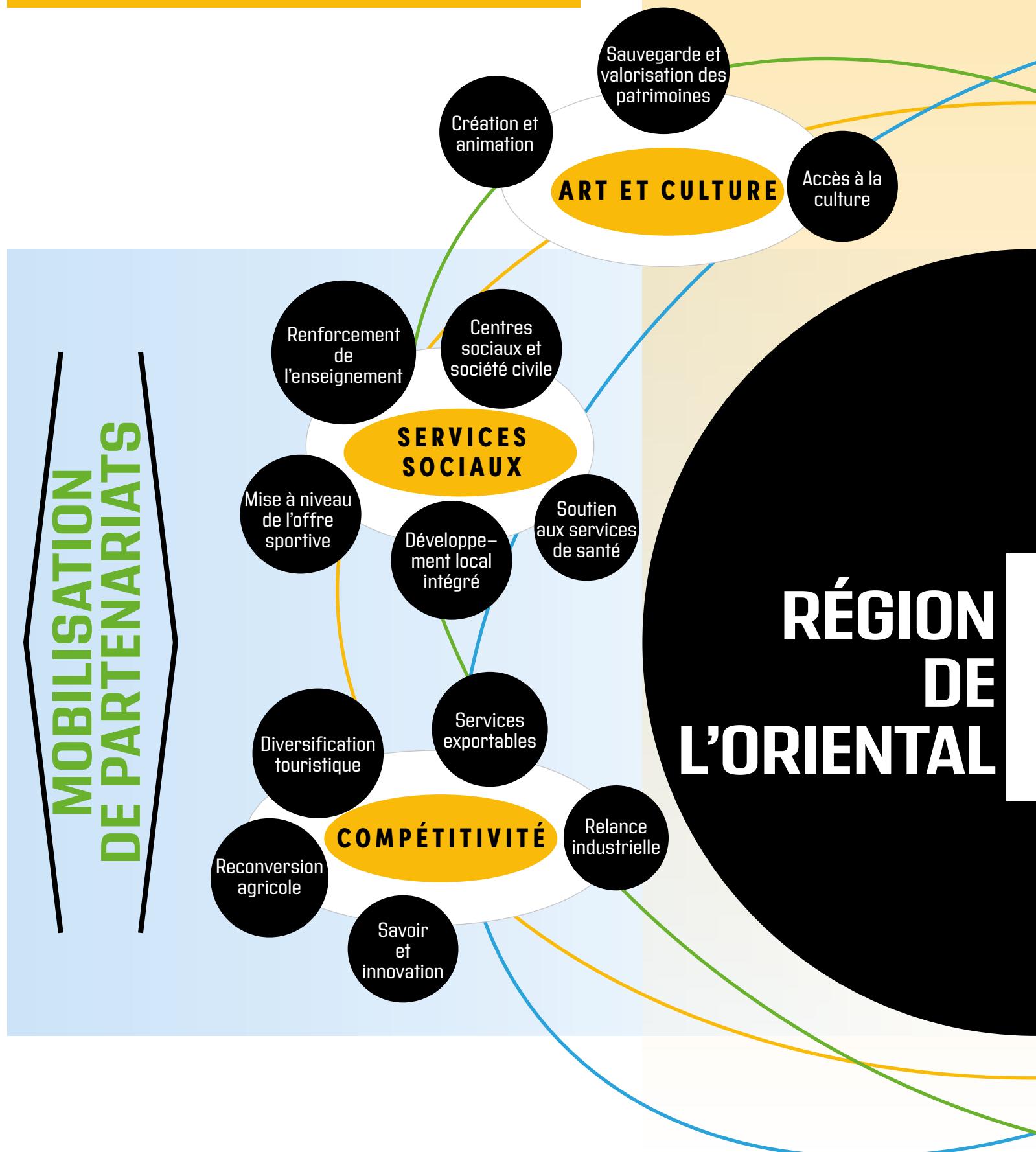
Les leviers transversaux permettent et favorisent également l'interconnexion des programmes ; mieux ils la rendent nécessaire.

STRATÉGIE D'INTERVENTION DE L'AGENCE : TABLEAU SYNOPTIQUE

| PILIERS | AXES STRATÉGIQUES | POSITIONNEMENT | LEVIERS TRANSVERSAUX |
|---------------------------|--|---|--|
| DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL | Axe 1 : Promotion de la compétitivité économique régionale | « Offensif » basé sur le croisement des opportunités et des forces | Marketing territorial Mobilisation et coordination des partenariats Intelligence économique et mobilisation de l'expertise |
| | Axe 2 : Développement de pôles urbains attractifs | « Proactif » fondé sur la correction des faiblesses internes en partie grâce aux opportunités offertes par l'environnement | |
| | Axe 3 : Conservation des ressources et protection du patrimoine | « Proactif » basé sur l'utilisation des forces internes pour faire face aux menaces | |
| DÉVELOPPEMENT HUMAIN | Axe 4 : Amélioration des services sociaux de proximité | « Réactif » axé sur la correction des faiblesses pour faire face aux menaces | |
| | Axe 5 : Génération de l'emploi de proximité | « Proactif » basé sur la correction des faiblesses internes en partie grâce aux opportunités offertes par l'environnement | |
| | Axe 6 : Accès à la culture et développement de la production artistique | « Proactif » basé sur la mise en valeur de la diversité culturelle de la Région | |



LA GALAXIE DES PROGRAMMES



TERRITORIAL

LA STRATÉGIE

DE

DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

EN

6 AXES

ET

25 PROGRAMMES

RESSOURCES
ET SITES

DYNAMISÉE
PAR
L'INITIATIVE
ROYALE

PÔLES URBAINS

Appui à la
mise à niveau
quartiers

Amélioration
des services
publics locaux

Renforcement
des identités
urbaines

Requalification
urbaine

Mobilité
territoriale

Employabilité
des jeunes

Migration
et
développement

Economie
sociale et
solidaire

Intégration
territoriale
des AGR

EMPLOI
DE PROXIMITÉ

Soutien
aux TPE
et PME

INTELLIGENCE
ÉCONOMIQUE

► PLUS DE 500 REALISATIONS INCARNENT 20 ANS DE DEVELOPPEMENT REGIONAL DEPUIS L'INITIATIVE ROYALE

Extrait du Discours du Trône adressé à la Nation par Sa Majesté le Roi, que Dieu L'assiste, le 29 juillet 2017

«La charge et l'honneur de servir le citoyen vont de la satisfaction de ses simples demandes jusqu'à la réalisation de projets, quelle qu'en soit l'envergure.

Car, comme Je le dis souvent, il n'y a pas de petits et de grands projets. Il n'y a que des projets qui visent à satisfaire les besoins des citoyens.

Qu'il soit réalisé à l'échelle d'un quartier, d'un douar, d'une ville ou d'une région, ou qu'il concerne tout le pays, un projet a toujours le même objectif : celui de servir le citoyen. En ce qui Me concerne, Je considère que le creusement d'un puits et la construction d'un barrage revêtent la même importance, dans la mesure où ces réalisations visent le bien-être des citoyens.»

Les réalisations des deux dernières décennies s'inscrivent dans le prolongement de l'Initiative Royale pour le Développement de l'Oriental et viennent en complémentarité :

- des grands projets d'infrastructures ;
- des projets économiques lancés au lendemain de l'Initiative Royale ;
- des programmes récurrents des Départements ministériels et des établissements publics dans la Région.

Ces projets forment un ensemble cohérent ayant permis d'assurer un développement intégré et inclusif, selon une triple approche : approche Proximité, approche Droit et approche Genre.

Ces réalisations ont conduit à l'amélioration des indicateurs de développement :

- les flux d'investissement ;
- la contribution à la création des richesses nationales ;
- l'amélioration des taux d'activité ;
- l'augmentation des revenus des ménages,

Elles ont aussi produit des effets majeurs au niveau des mentalités et des comportements :

- le retour de la confiance ;
- le retour de l'espérance ;
- le retour de la crédibilité (démarche partenariale public/privé et État/Collectivités territoriales).

Ces réalisations permettent de regarder le futur avec un grand espoir tout en ayant à l'esprit les défis et points de

vigilance sur lesquels davantage de mobilisation est nécessaire :

- consolider l'attractivité naissante de la Région (valoriser les ressources humaines, y compris la diaspora, valoriser les atouts naturels, valoriser les atouts culturels) ;
- consolider la compétitivité et faire fructifier les acquis (position géostratégique, offre territoriale industrielle aux standards internationaux en mesure de recevoir des grandes entreprises et des PME dans des secteurs innovants comme l'environnement, les énergies renouvelables, l'agro-alimentaire, les technologies de l'information et de la communication, les stations touristiques de Saïdia et de Marchica offrant des infrastructures touristiques de qualité).

Aujourd'hui, la Région a besoin d'une nouvelle génération d'entrepreneurs innovants, aptes à saisir les opportunités dans les nouveaux secteurs (esprit d'innovation). Des efforts de marketing et de promotion doivent être menés pour remplir les zones industrielles par des PME créatrices d'emplois et de valeur ajoutée.

Les projets réalisés sont ici répertoriés selon les axes et programmes cités plus haut, puis classés selon le niveau territorial (régional ou provincial et parfois communal).

Le présent Atlas des réalisations est aussi une réponse au besoin de faire mieux connaître la Région afin de consolider ses acquis et d'attirer plus d'investisseurs.

PROMOTION DE LA COMPÉTITIVITÉ ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES, UNE CLÉ DU DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

C'est une démarche essentielle du développement régional. Pour la mener, des investissements ont été orientés vers les secteurs économiques les plus porteurs, en tenant compte des avantages compétitifs et comparatifs de la Région. L'identification de ces secteurs s'appuie sur une analyse approfondie des activités économiques et sur leur structuration en filières cohérentes. Ainsi, plusieurs secteurs-clés bénéficiant d'avantages compétitifs significatifs ont été mis en évidence, notamment l'industrie des produits manufacturés, les fruits et légumes à l'export, le bâtiment et les matériaux de construction, le tourisme et l'énergie. Ces secteurs profitent de facteurs qui renforcent leur compétitivité, telles les opportunités de délocalisation, l'adoption d'un modèle de croissance durable et la disponibilité de ressources naturelles, logistiques, financières et humaines. Les projets de développement appuyés par l'Agence et réalisés dans ce cadre sont structurés autour des cinq Programmes sectoriels ci-après.

1. Relance industrielle

Ce Programme entend revitaliser l'industrie régionale en capitalisant sur ses avantages compétitifs dans la production et la fabrication (3 projets).

2. Reconversion agricole

Il s'agit de moderniser le secteur agricole en utilisant les ressources locales et en développant des filières agricoles compétitives (10 projets).

3. Diversification touristique

Ce Programme cherche à élargir l'offre touristique en tirant parti des atouts naturels et culturels de la Région pour attirer plus de visiteurs (17 projets).

4. Développement des services exportables

Ce Programme vise à exploiter les avantages de la numérisation pour promouvoir l'exportation de services compétitifs dans des secteurs tels que Business Process Outsourcing ou Bâtiment et Travaux Publics (1 projet).

5. Soutien à l'économie du savoir et à l'innovation

Ce Programme met l'accent sur le développement de l'économie du savoir en favorisant l'innovation, la recherche et le développement technologique (7 projets).

Ces Programmes prennent en compte le contexte régional, les projets existants, ainsi que les forces (à consolider) et les faiblesses (à corriger). Ils sont étroitement corrélés aux propositions des acteurs locaux, assurant ainsi une cohérence dans la mise en œuvre de la stratégie de développement régional.

Globalement, 38 projets répartis sur les cinq Programmes ont été réalisés pour un coût global de 421,83 MDh ; ils concernent toute la Région. Les ressources mobilisées par l'Agence de l'Oriental sont estimées à 107,10 MDh, soit un effet de levier de 4 environ.



1.1

RELANCE INDUSTRIELLE

Le programme régional de relance industrielle vise à renforcer les secteurs les plus performants et à créer de nouvelles filières pour favoriser le développement local et la création d'emplois. Son contexte :

- création de plateformes intégrées (P2I) offrant des services aux opérateurs ;
- délocalisations d'industries et recherche de sites compétitifs ;
- localisation d'activités liées à la croissance durable, avec un fort potentiel grâce à la complémentarité entre les ressources des pays du Nord et du Sud de la Méditerranée ;
- des industries fortes (ciment, sidérurgie, énergie, agro-alimentaire...) ;
- des zones industrielles dans chaque Province ;
- fonds d'investissement dédié (le FIRO).

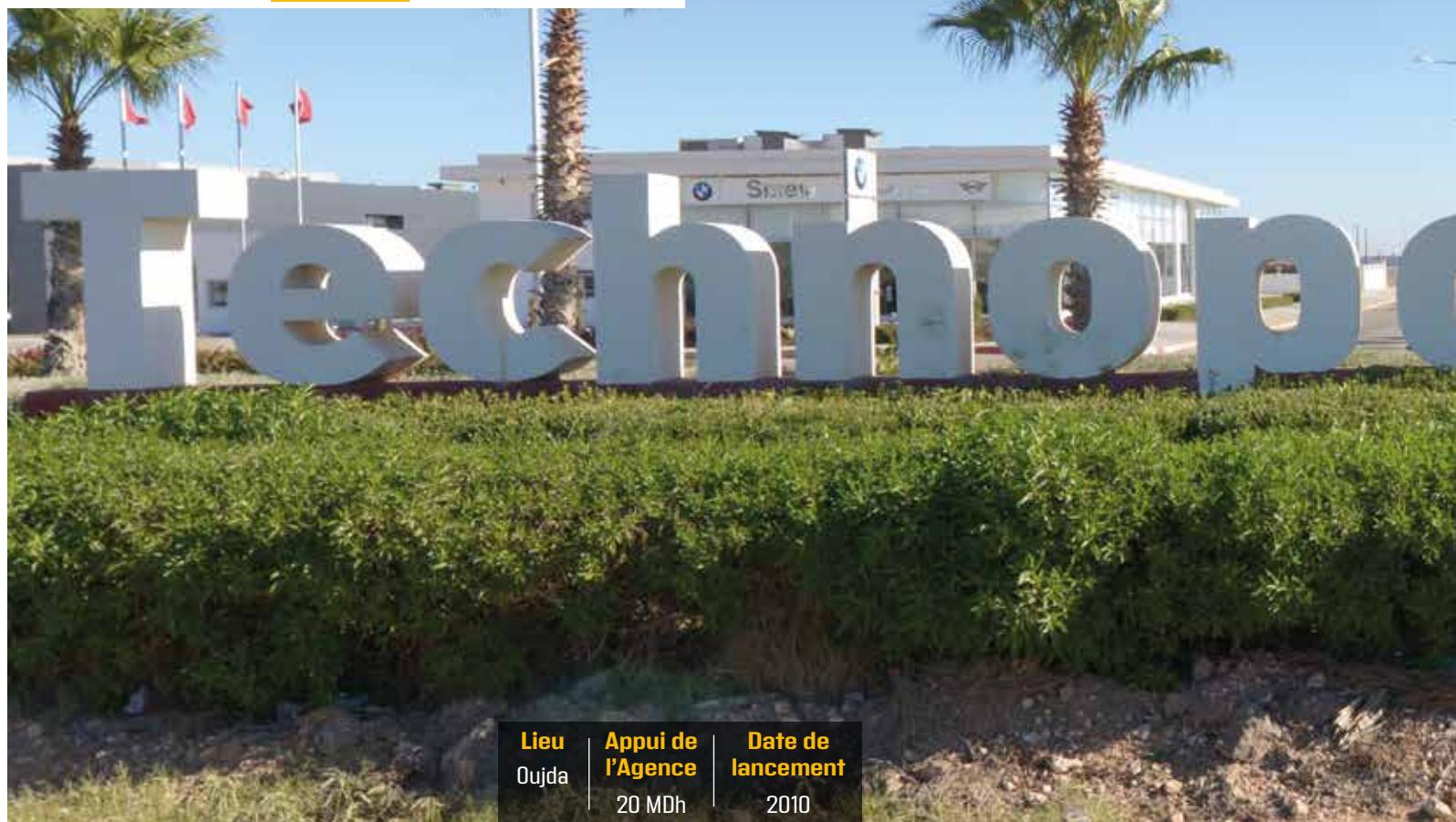
L'Oriental dispose d'importants atouts (ressources logistiques et financières, leaders industriels, proximité des pays émetteurs d'IDE...) et d'une feuille de route : le Plan de développement industriel de l'Oriental, connu par les acronymes PDIRO, puis MEDEST. Ce programme d'envergure propose aux entreprises industrielles et de services une offre compétitive d'implantation.

Financement de l'infrastructure hors site / Technopole d'Oujda

La Technopole propulse la Région vers des secteurs à fort potentiel de croissance et d'emplois. Elle s'inscrit dans une démarche de dynamisation des investissements et de création de PME dans plusieurs domaines (énergies renouvelables, industries locales, commerce, logistique, offshoring...), avec un potentiel de 15 000 emplois et 5 milliards de Dh d'investissement à long terme. Sur 223 ha, proche de l'aéroport et de la ville, le projet se déploie le long de la voie expresse Oujda-Saïdia autour de cinq composantes :

- le Parc CleanTech dédié aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique, qui positionne l'Oriental comme pôle de compétitivité pour le développement durable ;
- la Zone PME/PMI répondant à la demande régionale ;
- le Pôle tertiaire pour l'offshoring et les métiers du tourisme ;
- la Plateforme commerciale qui dynamise les échanges ;
- le Campus du savoir (formation et R&D) développe les compétences et l'innovation.

La Technopole a été développée par MEDZ. La première phase (107 hectares), achevée, est commercialisée depuis fin 2013. L'Agence de l'Oriental a contribué à hauteur de 20 MDh au financement des travaux hors site (connexion aux réseaux externes, dont les voiries et ouvrages d'accès, assainissement et raccordement des eaux usées et pluviales, branchements à l'eau potable et à l'électricité, construction d'un poste source) dont le coût total a atteint 134,60 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|-------|-------------------|-------------------|
| Oujda | 20 MDh | 2010 |



Partenaires

Départements de l'Economie et des Finances, de l'Industrie, de l'Energie, de l'Enseignement Supérieur de la Formation Professionnelle, ONEE, Conseil Régional et Wilaya de l'Oriental, ONDA et Commune d'Ahl Ngad

Valorisation de l'Agropole de Berkane sur la Commune de Madagh

L'Agropole s'inscrit dans le cadre du Plan Maroc Vert et renforce la vocation agro-industrielle de la Province. Le projet mobilise 102 hectares sur la Commune de Madagh. La localisation est très avantageuse, au cœur des périmètres irrigués, proche de la rocade méditerranéenne, des ports de Beni Ansar et Nador West Med, ainsi que des aéroports El Aroui et Oujda-Angad.

L'Agropole valorise les principales filières régionales (regroupement des productions agricoles, transformation, commercialisation, conditionnement et distribution des denrées alimentaires aux niveaux régional, national et international). Elle abrite des industries de support et des services, une logistique efficace ainsi qu'un pôle de formation, recherche, développement et contrôle de qualité.

La première tranche achevée couvre 52 hectares (90 MDh investis) ; sa commercialisation a débuté fin 2013. L'Agence de l'Oriental a contribué à la mobilisation du foncier, l'aménagement du parc, sa gestion, sa promotion et sa commercialisation, ainsi qu'à la valorisation des terrains attribués et aux infrastructures hors site.

Le projet a été développé par la société MEDZ.

L'Agropole de Madagh, par sa diversité d'activités et son engagement en faveur du développement durable, renforce le tissu économique régional et stimule le secteur agro-alimentaire marocain.

A long terme, elle aura généré 1,25 milliard de Dh d'investissement et créé 8 000 emplois.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--|-------------------|-------------------|--|
| Commune de Madagh Province de Berkane | 20 MDh | 2011 | Département de l'Agriculture, Conseil Régional de l'Oriental, Fonds de Promotion des Investissements |



Financement de l'infrastructure hors site / Technopark de Selouane

Le Technopark de Selouane s'étend sur 142 hectares, avec une première tranche achevée de 72 hectares, soit 169 lots mis en commercialisation depuis le premier trimestre 2011. A 12 km de Nador, sa situation est stratégique, proche d'importantes infrastructures de transport. Le Technopark vise à réorienter le tissu industriel régional vers des secteurs porteurs. Il est destiné aux industries propres, aux technologies à forte valeur ajoutée, à la logistique industrielle et aux services de support. Outre des terrains équipés et des bureaux, il propose un incubateur pour l'innovation et l'accompagnement des jeunes entrepreneurs.

L'Agence de l'Oriental a contribué au financement :

- des travaux d'infrastructures hors site (connexion aux réseaux externes, notamment le giratoire d'accès, la voirie de liaison à la zone urbaine, le réservoir et la conduite d'eau potable, la station de traitement des eaux usées ainsi que les réseaux d'eau et d'électricité) dont le coût total atteint 76,92 MDh ;
- du centre incubateur d'entreprises à hauteur de 8 MDh, en 2011, sur un coût global de 23,35 MDh.

Le Technopark est géré par une société dédiée créée entre l'aménageur dévloppeur MEDZ et la CCIS de Nador.

A long terme, le Technopark recèle un potentiel d'investissement de 4 milliards de Dh et de création de 12 000 emplois.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--|-------------------|-------------------|--|
| Commune de Selouane Province de Nador | 20 MDh | 2010 | Département de l'Industrie Province de Nador, CCIS de Nador |



1.2

RECONVERSION AGRICOLE

Le programme s'inscrit dans le cadre du Plan Maroc Vert. Il soutient l'accès à des marchés lucratifs, liés aux multiples accords de libre-échange et à l'adoption de la Loi sur la sécurité alimentaire. Il prend en compte l'émergence de réseaux alternatifs de distribution valorisant les produits locaux biologiques et équitables. Il vise le développement de certaines filières (agrumes, olives, truffes, produits laitiers, plantes aromatiques et médicinales, produits des terroirs, élevages ovin et caprin...). Ces filières bénéficient du Plan Maroc Vert qui prévoit aussi de reconvertis les terres agricoles vers des cultures à plus forte valeur ajoutée par l'agrégation. La Région bénéficie de ressources en eau, de terres encore inexploitées, ainsi que des compétences techniques reconnues de ses agriculteurs et des nombreux agrégateurs. L'optimisation et la gestion de l'irrigation sont essentielles à la promotion d'une agriculture efficace, respectueuse de l'environnement

1.2.1

Mise en valeur des terrains agricoles

Opérations d'épierrage de terrains agricoles

Le projet visait à valoriser et exploiter de manière optimale les terres agricoles de la Région, à encourager la diversification des cultures et à promouvoir des filières à forte valeur ajoutée. Le projet, achevé en 2010, a consisté à épierger 800 hectares. Il a mobilisé 4 MDh.

**Lieux**

Communes rurales de Aïn Sfa et Lebsara (Préfecture d'Oujda-Angad), Sidi Bouhouria, Rislane et Tafoughalt (Province de Berkane), et Tarchefi, Aïn Lahjar et Legaada (Province de Taourirt)

Appui de l'Agence

0,50 MDh

Date de lancement

2009

Partenaires

INDH, Département de l'Agriculture, Association des ingénieurs agronomes de l'Oriental

1.2.2

Gestion des eaux et mise à niveau des infrastructures d'irrigation



| Lieux | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|---|-------------------|-------------------|--|
| Communes de Sidi Yahya (Province de Berkane) Sidi Driss (Province de Nador), Talouat (Province de Taourirt) et Laarjat (Province de Figuig) | 0,84 MDh | 2008 | ORMVAM, DPA d'Oujda et de Nador Association marocaine pour l'action de développement, les Associations d'usagers d'eau agricole |

Optimisation et gestion des eaux d'irrigation

Le projet comporte 4 réalisations-pilotes qui ont réduit les pertes et favorisé l'utilisation durable des ressources hydriques. Des systèmes en goutte-à-goutte ont été installés dans les périmètres de Sidi Yahya (20 ha), Sidi Driss (5 ha), Talouat (20 ha) et Laarjat (10 ha), avec formation et accompagnement de 4 Associations d'usagers d'eau agricole dans la Province de Nador. L'investissement (3,35 MDh sur 3 ans, jusqu'en 2011) a accru la productivité, amélioré la qualité des récoltes et réduit la dépendance aux aléas climatiques.



Mise à niveau des infrastructures hydro-agricoles de Debdou

Ce projet, réalisé en 2 phases (2010–2011 et 2012–2017), a conforté l'action du Plan Maroc Vert. L'aménagement en petite et moyenne hydraulique améliore l'efficience : prélèvements d'eau en tête accrus et déperditions réduites dans les séguias, ce qui augmente les disponibilités d'eau à la parcelle et donc les revenus des agriculteurs. Le projet a réhabilité les bassins, le seuil de dérivation, et créé des canaux d'irrigation. Son coût a atteint 2,2 MDh.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|---|-------------------|-------------------|--|
| Commune de Debdou Province de Taourirt | 2 MDh | 2010 | DPA d'Oujda, Province de Taourirt Commune de Debdou |

Aménagement du périmètre Ammas Noubabder en irrigation collective au goutte-à-goutte

L'eau se raréfie. Pour minimiser les pertes et rationaliser sa gestion, l'irrigation collective en goutte-à-goutte est choisie. 5 MDh ont été investis pour soutenir une quarantaine d'agriculteurs motivés en améliorant la production de palmiers dattiers et en créant des AGR. Le projet inclut le renforcement des capacités des agriculteurs par des formations, l'élaboration d'un plan de développement des palmiers dattiers et des cultures associées, l'installation d'une irrigation localisée sur 53 ha.

Lieu
Périmètre Ammas Noubabder
Province de Figuig

Appui de l'Agence
2,50 MDh

Date de lancement
2012

Partenaires

Services déconcentrés du Département de l'Agriculture, Association Babder pour le Développement Agricole

Aménagement hydro-agricole du périmètre de Sidi Ali Oumoussa

L'objectif est d'améliorer les infrastructures hydrauliques agricoles pour utiliser plus efficacement l'eau d'irrigation et stimuler le développement local. Ce projet comprend notamment l'aménagement du lit d'un oued pour garantir un flux régulier contrôlé. Le puits a été approfondi et cuvelé pour garantir un approvisionnement suffisant et de qualité. Le local de la station de pompage a été rénové pour améliorer la gestion et la maintenance des équipements. Des moyens de pompage modernes ont été installés pour optimiser la distribution de l'eau.

Lieu
Commune de Machraa Hamadi
Province de Taourirt

Appui de l'Agence
0,70 MDh

Date de lancement
2014

Partenaires

Province de Taourirt, Conseil Provincial DPA de Taourirt

1.2.3

Valorisation des produits des terroirs



Assistance à la valorisation des produits de terroir

Ce projet vise à développer l'économie locale en optimisant la commercialisation sur les marchés nationaux et étrangers, en particulier en Europe.

Phase 1 (2007-2010)

Les produits à fort potentiel : plantes aromatiques et médicinales, alfa, dattes, truffes, nèfles, viande rouge, produits laitiers caprins et huile d'olive pour laquelle le GIE «Terroir de l'Oriental» a réuni 39 adhérents. Le projet vise à renforcer les capacités des acteurs à tous les niveaux et l'élaboration de business plans spécifiques. Cette phase a mobilisé 2 MDh.

Phase 2 (2013-2014)

L'objectif était la valorisation de la filière miel et du GIE de Ta-foughalt, à titre d'exemple, en renforçant les compétences des adhérents, tout en répondant aux problématiques identifiées par les apiculteurs eux-mêmes, tels que le processus d'extraction du miel, le conditionnement, la commercialisation et la gestion des ruches. Cette phase a nécessité 1 MDh.

Appui de l'Agence

Phase 1: 2,00 MDh
Phase 2 : 0,60 MDh

Date de lancement

2007

Partenaire

ONUDI

Station d'accueil et d'acclimatation des vitroplants du palmier dattier

Soutenu par le Programme DéLIO «Oasis de Figuig», ce projet contribue à la mise en oeuvre du Plan national du développement du palmier dattier et à reconstituer la palmeraie de Figuig de façon durable, par la multiplication des variétés nobles locales. La station produit des vitro-plants de qualité, résistants aux maladies, dotés de caractéristiques agronomiques améliorées. Elle utilise des techniques de culture in vitro avancées.



Lieu
Commune de Figuig
Province de Figuig

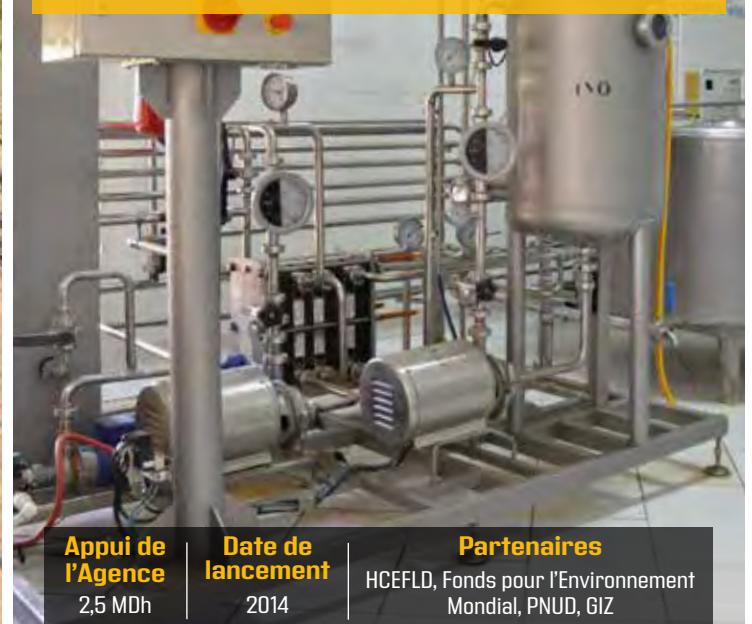
Appui de l'Agence
0,11 MDh

Date de lancement
2009

Partenaire
DPA de Figuig

Intégration de la biodiversité dans les chaînes de valeurs des plantes aromatiques et médicinales

Le projet assure la production durable, la valorisation, la gestion rationnelle de la ressource, la conservation de la biodiversité, l'intégration et le renforcement des capacités des acteurs de la chaîne de valeurs. Le romarin est ciblé (42 000 hectares dans l'Oriental). Une stratégie et des plans d'actions ont été adoptés.



Appui de l'Agence
2,5 MDh

Date de lancement
2014

Partenaires

HCEFLD, Fonds pour l'Environnement Mondial, PNUD, GIZ

1.3

DIVERSIFICATION TOURISTIQUE

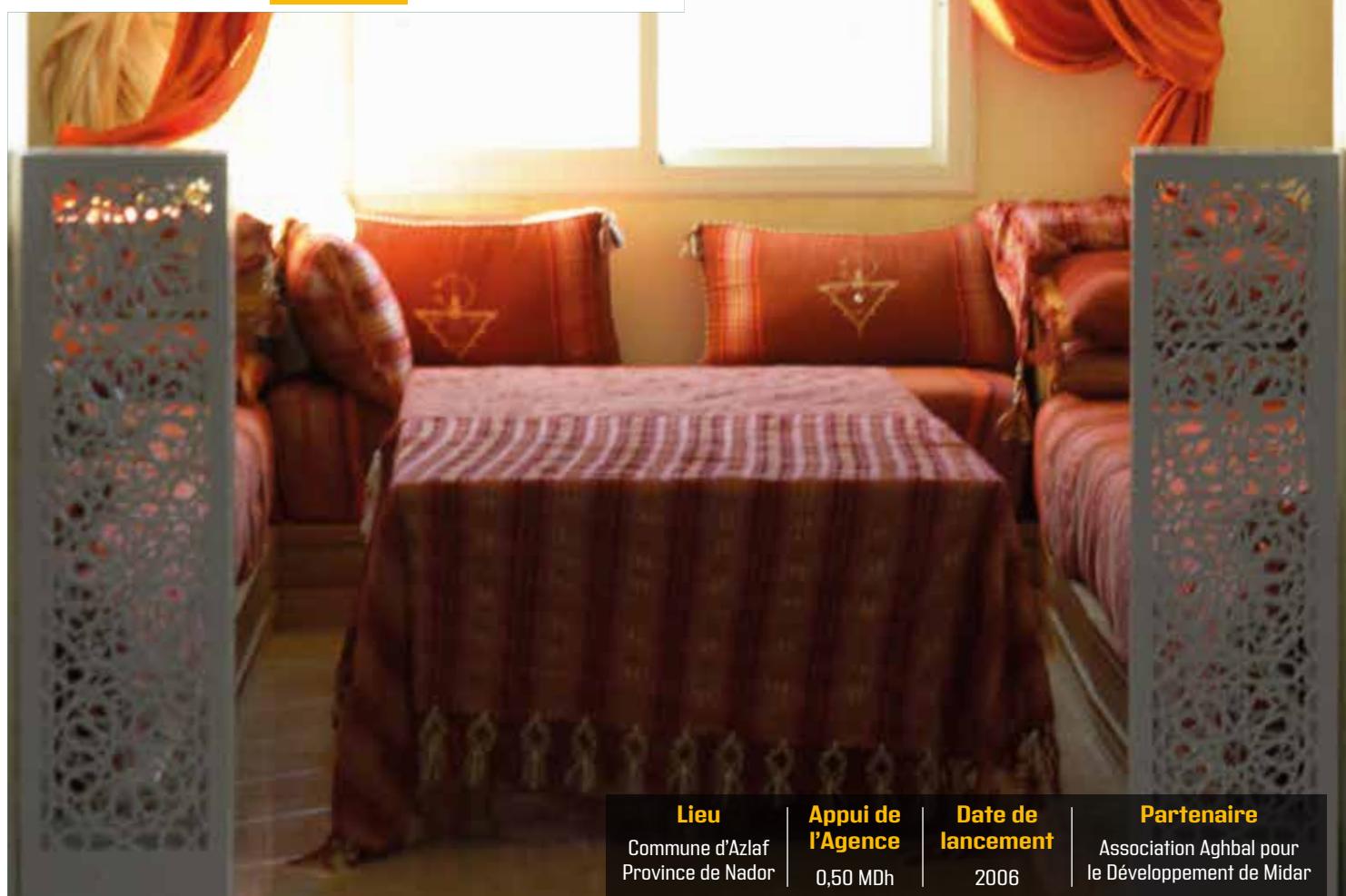
Ce programme vise à élargir l'offre touristique dans le temps et l'espace. Il s'inscrit dans la Vision 2020 qui renforce la synergie avec d'autres secteurs (artisanat, culture, agriculture, ressources naturelles...) et vise un tourisme haut de gamme exploitant les avantages compétitifs. En parallèle, la stratégie de développement touristique rural promeut des projets multi-services (accueil, hébergement, animation, circuits touristiques, mise en valeur de l'environnement, produits des terroirs). Le tourisme progresse dans l'Oriental grâce à son potentiel diversifié (côte méditerranéenne, montagne, désert), un climat agréable, des forêts, des sites archéologiques, des stations thermales et des oasis. D'importants projets touristiques (Saïdia, Marchica) stimulent l'investissement et encouragent la création d'entreprises dans des secteurs associés (agroalimentaire, ameublement, transport...).

1.3.1

Aménagement et gestion de gîtes et complexes touristiques

Réalisation du complexe touristique d'Aïn Chifa sur la Commune d'Azlaf

La Commune a pour unique ressource sa station thermale, Aïn Chifa, réputée pour ses bienfaits dermatologiques et digestifs. Son potentiel touristique demeure inexploité faute d'infrastructures appropriées, soulignant le besoin d'investissements. L'Agence a financé la construction et l'équipement de 8 bungalows. Ce complexe touristique à vocation thérapeutique offre de nombreux services (sanitaires, sportifs, culturels, récréatifs, éducatifs, sociaux) à toute la population, génère des activités pour l'économie locale, crée ainsi des emplois.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|---|
| Commune d'Azlaf Province de Nador | 0,50 MDh | 2006 | Association Aghbal pour le Développement de Midar |

Appui au développement du tourisme rural et écologique

Le projet consiste à créer deux auberges rurales, l'une à Tendrara et l'autre à Abbou Lakhel, fonctionnant comme des établissements touristiques, dotées de services d'accueil et d'hébergement. Les recettes générées par ces deux auberges sont dédiées à la création d'activités génératrices de revenus.

Structure d'accueil touristique de type nomade

Ce projet soutient le tourisme solidaire. Installer des tentes nomades équipées permet d'améliorer les activités touristiques de Beni Guil et Ich, de renforcer l'accueil des visiteurs au Musée de la Culture Nomade de Beni Guil et de diversifier les revenus des associations locales : 4 tentes ont été installées. L'investissement a été financé par l'Agence à travers le Programme DéLIO.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|--|-------------------|-------------------|----------------------|
| Communes de Tendrara et Abbou Lakhel Province de Figuig | 2 MDh | 2007 | Association Tafernif |

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--|-------------------|-------------------|--|
| Commune de Beni Guil Province de Figuig | 0,32 MDh | 2012 | Commune de Beni Guil, Ass. Beni Guil Ass. Jabal Beni Asmir |

Aménagement d'un gîte rural écotouristique

Une auberge rurale de la Commune de Zegzel a été restaurée. Elle peut accueillir 10 personnes. Cette réhabilitation a amélioré les conditions d'hébergement et créé un environnement accueillant. Elle répond aux attentes des voyageurs. Achevé en 2016, le projet a mobilisé 1,7 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|--|-------------------|-------------------|
| Commune de Zegzel Province de Berkane | 0,70 MDh | 2013 |

| Partenaires |
|---|
| Province de Berkane, INDH, Direction Régionale des Eaux et Forêts Conseil Provincial du Tourisme de Berkane, Association des randonneurs pour la préservation du patrimoine montagnard |

Construction d'un gîte rural «La Maison des Terroirs»

Le gîte, d'une capacité de 8 lits, comporte un salon, une cuisine et un restaurant. Il permet désormais aux visiteurs de séjournner sur place. L'Agence a financé la construction et l'équipement de ce gîte proche de la fromagerie dont elle avait soutenu la création.

| Lieu | Appui de l'Agence |
|---|--------------------------|
| Commune de Gafait Province de Jerada | 0,90 MDh |
| Date de lancement | Partenaire |
| 2013 | Coopérative Al Faidha |



Equipement du gîte «Les 4 Saisons»

Bien situé, ce gîte propose 4 chambres doubles. Le projet a équipé de produits artisanaux locaux les chambres et dépendances, aménagé un kiosque pour les produits du terroir et créé des outils de communication. L'investissement est entièrement financé par l'Agence de l'Oriental. Il promeut trois axes du tourisme écologique : la montagne (randonnée pédestre et équestre), l'hiver (grâce à la neige en altitude) et les familles à l'oasis. Il vise à créer à terme une station d'estivage attrayante autour de la source d'Aïn Khaless et des jardins et vergers.

| Lieu | Appui de l'Agence |
|---|--------------------------|
| Commune de Gafait Province de Jerada | 0,29 MDh |
| Date de lancement | Partenaire |
| 2021 | Coopérative Al Faidha |

Développement du tourisme solidaire et de nature

Le projet vise à améliorer les installations rurales, à les rendre plus accueillantes et à générer des revenus et des emplois. Réalisé en 2013-2014, il est entièrement financé par l'Agence de l'Oriental. Bénéficiaires : quatre refuges dans les Beni Snassen, un gîte rural à Tibuda (Province de Nador) et un autre à Figuig, deux associations à Aïn Beni Mathar (Province de Jerada) et à Abbou Lakhal (Province de Figuig) pour l'acquisition des installations démontables.

| Appui de l'Agence | Date de lancement |
|--|-------------------|
| 0,21 MDh | 2013 |
| Partenaire | |
| Association Maroc Oriental pour le Développement Durable | |

Aménagement du gîte rural de Tagma

La Province de Berkane possède un riche potentiel touristique naturel et des opportunités de développement touristique liés à son environnement. Pour les valoriser, l'Agence a financé l'aménagement de ce gîte rural.



1.3.2

Aménagement et gestion de sites touristiques

Renforcement des capacités

Ce projet, financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO, renforce les capacités des acteurs locaux dans la gestion du secteur de l'écotourisme. Il met l'accent sur les structures d'accueil, les espaces d'attraction et le développement d'activités complémentaires pour valoriser les sites culturels et touristiques.



Réalisation de parcours écotouristiques dotés de signalétiques

Ce projet développe un tourisme liant habitants et touristes, générant des revenus et impliquant la population et des associations. Il tire parti du tourisme et de son impact positif sur les communautés locales. Il a été financé par l'Agence à travers le Programme DéLIO notamment pour guider les visiteurs vers des sites tels que Loudaghir.



Aménagement intérieur de la Grotte du Chameau

La Grotte, au cœur du massif des Beni Snassen, comporte trois niveaux. Les travaux ont mis la Grotte aux normes : éclairage intérieur, sonorisation, vidéosurveillance, aménagement des accès, installation d'escaliers, drainage des eaux. Réalisés entre 2013 et 2015, ils ont coûté 6 MDh.

Aménagement extérieur et renforcement des capacités

Le projet comporte deux volets : des travaux d'aménagement des espaces extérieurs de la Grotte et le renforcement des capacités des acteurs de sa gestion. Ces travaux, réalisés sur la période 2013–2016, ont été entièrement financés par l'Agence de l'Oriental.

**Lieu**

Commune de Zegzel
Province de Berkane

Appui de l'Agence

2 MDh

Date de lancement

2013

Partenaire

PNUD

Lieu

Commune de Zegzel
Province de Berkane

Appui de l'Agence

4 MDh

Date de lancement

2013

Partenaire

Province de Berkane
Commune de Zegzel

Voyage d'étude aux grottes touristiques du Sud de la France

Ce voyage a été organisé en France, financé par l'Agence de l'Oriental. Il a permis aux acteurs (élus locaux, équipes techniques communales, Province de Berkane, Délégation régionale du tourisme et organisations de la société civile) de connaître les modes de gestion de sites similaires en France.

Accompagnement pour la mise en place d'une structure de gestion

Ce projet consiste en l'assistance et l'accompagnement pour mettre en place une structure de gestion et d'animation de la Grotte du Chameau. Son coût a été entièrement pris en charge par l'Agence.

**Lieu**

Commune de Zegzel
Province de Berkane

Appui de l'Agence

0,35 MDh

Date de lancement

2014

Lieu

Commune de Zegzel
Province de Berkane

Appui de l'Agence

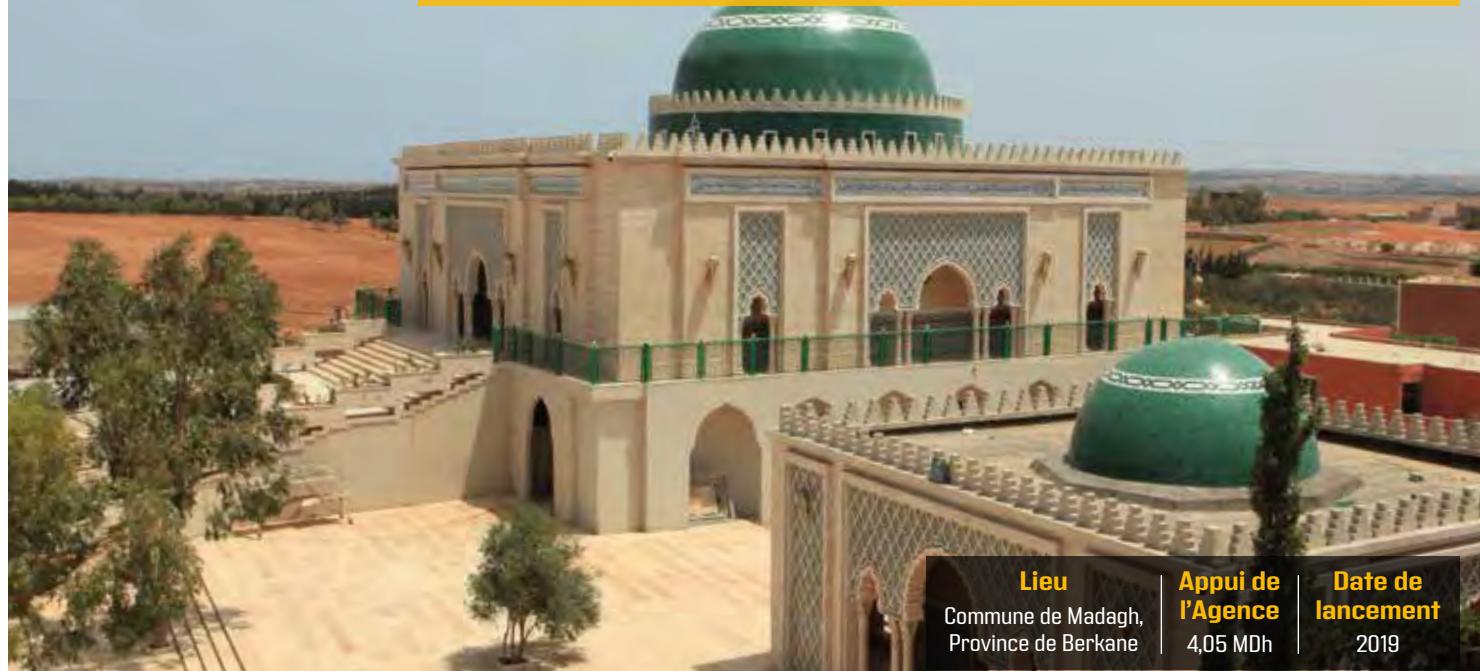
0,15 MDh

Date de lancement

2016

Mise à niveau du site de la Zaouïa Bouthchichia à Madagh

L'Agence de l'Oriental soutient le développement du tourisme cultuel dans l'Oriental. Ainsi, elle a appuyé la mise à niveau du site de la Zaouïa Bouthchichia, édifice religieux important du Royaume. Pour contribuer à la qualité de l'expérience offerte par la Zaouïa, l'Agence a lancé et entièrement financé ce projet à 3 composantes pour améliorer les conditions d'accueil : la construction d'un important réservoir d'eau, la fourniture et l'installation de chauffe-eaux solaires dans le village et des travaux d'aménagement extérieur. L'accès amélioré à l'eau potable et de meilleures conditions sanitaires et d'hygiène soutiennent le développement en cours.



1.3.3

Produits et animation touristiques

Développement du projet touristique «Train du désert»

Reliant Oujda à Bouarfa sur 350 km, cette ligne de chemin de fer est un vestige du projet Mer-Niger. La ligne s'est arrêtée à Bouarfa. Elle est aujourd'hui exploitée par le biais de l'agence de voyage du promoteur Suprateam Travel à Errachidia, sous un nom évocateur : Oriental Express. Le projet, d'un coût global de 20 MDh, valorise trois composantes : la ligne ferroviaire (acquisition et équipement de la locomotive et des wagons), des gares tout au long de la ligne et les sites alentour.



1.4

SERVICES EXPORTABLES

Ce programme vise à renforcer liées aux nouvelles technologies et à attirer les services en nearshoring en tirant parti de : l'augmentation de la part des services dans les dépenses des ménages, leur intégration croissante dans la production industrielle et leur inclusion dans les accords de libre-échange. La Région jouit d'avantages tels que la proximité des zones émettrices de services en français et espagnol, de compétences en gestion de projets, de ressources financières mobilisables et d'une jeunesse polyglotte. D'autres domaines sont délocalisables, comme le développement de logiciels, l'externalisation de processus-métier, les services financiers, les clusters BTP, le BPO, la R&D, la gestion des relations-clients et des ressources humaines.

1.5

ÉCONOMIE DU SAVOIR ET INNOVATION

Ce programme dynamise l'économie basée sur la connaissance en valorisant les résultats de la recherche et en encourageant la collaboration entre entreprises, Universités et institutions de recherche de la Région. Il englobe des mesures pour améliorer l'accès aux TIC, développer des contenus numériques, transformer les résultats des recherches en produits ou services utiles et favoriser la collaboration entre le monde académique et celui des affaires pour assurer un transfert de connaissances, soutenir l'innovation et donner aux entreprises un accès aux ressources. La collaboration entreprises-Université stimule la croissance, crée des emplois, attire les investissements et renforce la compétitivité.

Offshoring

Un projet-pilote a été mis en place dans la Technopole par la société Casanearshore, qui l'a réalisé dans ses locaux en créant quatre espaces, chacun disposant de 20 postes de travail, ainsi qu'une salle de formation pouvant accueillir jusqu'à 20 personnes.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|--------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Technopole d'Oujda | 0,50 MDh | 2017 | Casanearshore |

1.5.1 Promotion de l'excellence académique et de la recherche

Renforcement du rôle de l'Université dans le développement régional

Plusieurs actions de soutien ont été financées :

- appui à la promotion des pôles de compétences régionaux ;
- soutien à la création de filières à l'EST ;
- appui à la création de 2 filières à l'ENSAO ;
- contribution au Centre Arts et Métiers de l'UMP d'Oujda.



| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|-------------------|-------------------|-------------|
| 4,50 MDh | 2006 | UMP d'Oujda |



Construction et équipement du CERHSO

Le Centre a mobilisé un budget de 40 MDh. Son objectif principal est d'offrir une expérience scientifique unique par des partenariats avec d'autres institutions. Il soutient les étudiants et les chercheurs dans leurs projets académiques et encourage la coopération avec les Universités et les autres centres de recherche et documentation. C'est aussi un espace de dialogue entre chercheurs et intellectuels. Il comporte des salles de formation, une unité d'archivage, une salle de conférences de 1 000 places et de nombreux autres équipements, dont une bibliothèque de 60 000 ouvrages.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------|-------------------|-------------------|--|
| Oujda | 4 MDh | 2010 | Wilaya de l'Oriental Association CERHSO |



1.5.2 Projets pour une formation innovante

Appui aux formations innovantes et au réseautage

Ce projet, totalement financé par l'Agence de l'Oriental, mobilise l'expertise en formation et enseignement. Il promeut la ressource humaine dans la Région et soutient la mise en place de formations innovantes et le renforcement des liens entre Université, entreprises et R&D (nouvelles filières de formation dans les secteurs prioritaires, industries culturelles, pôles de compétences, parcs industriels, ...). Le projet a permis l'achat de matériel de formation, l'appui à des publications et actions de communication, et la mobilisation de vacataires pour lancer des activités.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|-------|-------------------|-------------------|-------------|
| Oujda | 1,8 MDh | 2019 | UMP d'Oujda |



Création de l'IFMEREE dédié aux énergies renouvelables

Cet Institut a été créé pour former des techniciens qualifiés et contribuer à la stratégie énergétique nationale. En matière d'énergie solaire, énergie éolienne et efficacité énergétique, il propose à ses 380 élèves des formations initiales spécialisées, des formations continues aux salariés du secteur et des activités de recherche, d'assistance technique, de conseil, etc. L'Institut aspire à devenir un centre d'excellence d'envergure. Il établit des partenariats avec des institutions publiques et privées pour promouvoir les énergies renouvelables et soutenir la transition énergétique.



| Lieu | Date de lancement | Partenaires |
|-------|-------------------|---------------------|
| Oujda | 2011 | AMEE UMP d'Oujda |

Bâtiment des enseignants à la Faculté des Sciences d'Oujda

Le bâtiment optimise l'efficacité énergétique, réduit la consommation d'énergie et contribue ainsi à la durabilité et à une faible empreinte carbone. D'architecture passive à énergie positive, il promeut la qualité environnementale et la performance énergétique. L'architecture bioclimatique exploite au mieux le rayonnement solaire et la circulation naturelle de l'air. Elle maintient des températures agréables, une humidité contrôlée, et favorise l'éclairage naturel. Un système de production d'électricité mobilise des énergies renouvelables. L'investissement s'élève à 8 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Oujda | 2 MDh | 2012 | AMEE UMP d'Oujda |

Équipement du complexe d'innovation numérique de Berkane

Le Complexe comporte le Centre d'incubation et d'innovation industrielle (C3I) et un laboratoire de fabrication, le Berkane Digital Innovation Center (Fab Lab). L'objectif est de soutenir l'innovation territoriale et l'inclusion des jeunes par les technologies numériques. Il vise également à capitaliser sur les nouvelles expériences à l'international et à encourager l'engagement des jeunes dans la conception, le prototypage et la fabrication. L'équipement du Complexe a été achevé en 2021 : un investissement de 0,70 MDh financé par l'INDH et l'Agence de l'Oriental.



Appui aux activités de la Maison de l'Intelligence Artificielle

La MIA est localisée sur le Campus du Savoir. Elle comprend un observatoire de veille éthique, un hall d'exposition, un espace de coworking et un laboratoire d'expérimentation. Elle diffuse des connaissances sur l'IA et favorise le développement de projets innovants. Elle intègre les données, l'IA et l'Internet des objets. Elle promeut l'IA à travers des expériences publiques et des recherches appliquées, en favorisant la collaboration entre différents acteurs de son écosystème. Le projet a été achevé en 2023.



DÉVELOPPER DES PÔLES URBAINS ATTRACTIFS POUR LES HABITANTS ET LES INVESTISSEURS

C'est un défi essentiel pour la Région, ses grandes villes, ses petites agglomérations et ses quartiers périphériques. Il s'agit d'améliorer la qualité de vie, de stimuler le développement économique et social et ainsi d'élèver l'attractivité. La croissance urbaine contribue à l'attractivité des territoires. Les villes sont appelées à devenir des centres de production et de création de richesses et d'emplois, bénéficiant à leurs habitants ainsi qu'à ceux des territoires proches. Des villes agréables, bien équipées en infrastructures, dotées d'espaces verts et de quartiers résidentiels de qualité, jouent un rôle important dans le développement. Elles contribuent à attirer des investisseurs, des talents hautement qualifiés, et à développer le tourisme.

Les projets réalisés dans ce cadre combinent des lacunes liées à l'aménagement urbain, comme les déficits d'image et la dégradation du patrimoine bâti. Ils renforcent les fonctions attractives des capitales provinciales, développent les attributs des villes moyennes et petites, améliorent les infrastructures et les équipements des quartiers périphériques. Ces apports peuvent être physiques : qualité des infrastructures (routes, éclairage public, eau potable, assainissement), espaces verts, beauté du cadre naturel... Ils peuvent aussi être d'ordre social : qualité des services publics, sécurité, vie culturelle, éducation, formation et santé. Ces projets sont structurés autour des cinq Programmes ci-après.

1. Renforcement des identités urbaines

Il vise à doter les capitales provinciales de projets de ville basés sur leur identité, tenant compte de l'histoire, des positionnements et des fonctions spécifiques de chacune (13 projets).

2. Requalification urbaine

Elle répond au besoin de développer des villes, petits centres et chefs-lieux des Communes rurales en améliorant les infrastructures et les services urbains (17 projets).

3. Mise à niveau des quartiers sous-équipés

Elle améliore les conditions de vie en régularisant l'urbanisme des quartiers concernés et en y réalisant les infrastructures manquantes (9 projets).

4. Amélioration des services publics locaux

Il s'agit ici d'élèver la qualité de ces services et de réduire leurs coûts en modernisant leur gestion (assainissement solide et liquide, gestion des déchets, hygiène publique, éclairage public et espaces verts) (23 projets).

5. Amélioration des services de mobilité territoriale

Elle rehausse la qualité des transports des personnes et des biens et réduit leurs coûts par la mise à niveau des infrastructures de transport et la modernisation de leur gestion (21 projets).

Globalement, 83 projets ont été réalisés ici pour un coût global de 8 325,58 MDh, touchant tous les territoires de la Région. Les ressources mobilisées par l'Agence sont estimées à 997,15 MDh, soit un effet de levier de 8,3 environ.



2.1

RENFORCEMENT DES IDENTITÉS URBAINES

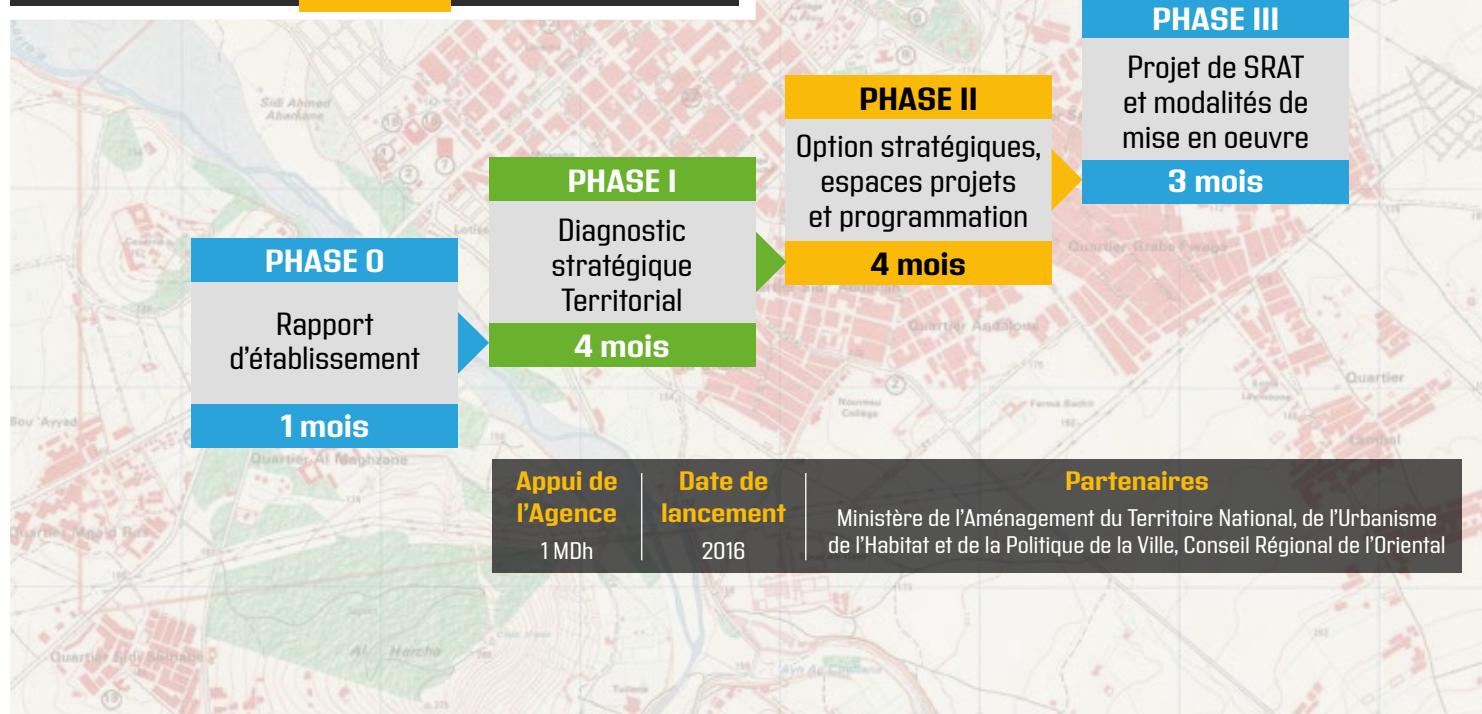
Ce programme valorise les spécificités de chaque ville, associée à son histoire particulière autour de projets urbains culturels et touristiques. Chaque démarche peut fonder un projet urbain partagé, culturel, et donc une offre touristique spécifique. Le programme s'appuie notamment sur la Vision 2020 (prônant la valorisation des spécificités urbaines) et la nouvelle Charte communale (qui incite à renforcer le capital immatériel dans les Plans Communaux de Développement). Il vise aussi à corriger le déficit d'image et la dégradation du patrimoine architectural des villes.

2.1.1

Études urbanistiques et d'aménagement des territoires

Schéma Régional d'Aménagement du Territoire de l'Oriental

Le SRAT planifie une croissance économique durable, une meilleure qualité de vie et une gestion responsable des ressources naturelles. Il définit les orientations du développement territorial et coordonne les politiques et les actions pour l'utilisation durable des ressources. Le Plan d'Actions Régional Intégré concrétise ces orientations, mobilise les acteurs et coordonne les partenariats pour soutenir le Nouveau Modèle de Développement jusqu'en 2040, renforçant l'équilibre régional et la position euro-méditerranéenne. L'étude a été achevée en 2021, pour un coût de 4,5 MDh.



Schémas d'aménagement et de requalification de centres urbains et ruraux

Ces études, réalisées pour 4,5 MDh en 2008–2009, visent à améliorer les espaces urbains et ruraux pour répondre aux besoins des habitants :

- étude du Schéma Directeur d'Aménagement Urbain du Grand Oujda ;
- projet de territoire de la Province de Berkane ;
- étude de requalification et de renouvellement urbains de Figuig, Ahfir, Talsint et Beni Tadjit.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|--|-------------------|-------------------|------------------------|
| Préfecture d'Oujda Provinces de Berkane et Figuig | 1,5 MDh | 2008 | Agence Urbaine d'Oujda |

2.1.2

Aménagement d'espaces publics, d'animation et de divertissement



Plantations d'alignement de l'entrée Sud et de la rocade Nord d'Oujda

Le projet de plantations d'alignements d'arbres le long de l'entrée Sud et de la rocade Nord d'Oujda a amélioré l'esthétique du paysage urbain et l'environnement de la ville en créant des corridors verts le long de ces voies principales. Ce projet, entièrement financé par l'Agence, a été achevé en 2007.

Appui de l'Agence

1,9 MDh

Date de lancement

2006

Partenaire

Commune d'Oujda



Création d'un espace de distractions à Sidi Yahya

Le parc de distractions de Sidi Yahya, à Oujda, a été réalisé entre 2008 et 2010 sur le site de l'ancienne décharge réhabilitée auparavant. Le projet a nécessité un investissement de 10 MDh.

Appui de l'Agence

2 MDh

Date de lancement

2008

Partenaires

DGCT, HCEFLCD,
Commune Urbaine d'Oujda

Aménagement de la place Dar Taliba à Oujda

Il s'agit d'une fontaine monumentale, achevée en 2012, entièrement financée par l'Agence qui en a été maître d'ouvrage. L'œuvre harmonise la beauté et l'innovation technologique, procurant une sensation visuelle et sensorielle unique. Cette merveille d'ingénierie valorise l'esthétique raffinée de l'artisanat marocain (zelliges, marbre sculpté...). Son diamètre atteint 31 mètres. Elle propose une animation aquatique jour et nuit, programmable, et intègre un système de recyclage de l'eau contrôlé en continu. L'éclairage LED offre un large choix de couleurs et économise l'énergie.

Appui de l'Agence

4,9 MDh

Date de lancement

2011

Partenaires

Préfecture d'Oujda-Angad
Commune d'Oujda

Création d'un espace d'animation et de divertissement

L'espace, achevé en 2016, occupe 4 hectares à Hay Taqadoum, près de la bibliothèque régionale. L'idée s'inspire d'une expérience menée à Lille (France), où une gare désaffectée est devenue un lieu récréatif et culturel d'envergure. L'investissement s'élève à 40 MDh. Le parc offre une expérience culturelle et ludique unique, avec jardins et fontaines, aire de jeux, restaurant et café, créant un lieu familial. Il abrite un musée de l'histoire locale, un cinéma, une galerie d'art et des espaces pour événements. Un demi-hectare est alloué à un complexe commercial.

Lieu
Oujda

Appui de l'Agence
10 MDh

Date de lancement
2014

Partenaires
Municipalité d'Oujda
Municipalité de Lille (France)





Aménagement et équipement d'un parc récréatif écologique

Le parc écologique d'Oujda, achevé en 2021, illustre le développement durable. Sur 25 hectares, il abrite 25 000 espèces d'arbres. Situé sur la route reliant Oujda à Saïdia, il est facilement accessible et offre un parking, des espaces verts et de détente, des sentiers de marche, des équipements sportifs, des bancs et une ferme pédagogique avec bassins et fontaines. Le parc est irrigué par des eaux recyclées, une technique durable. L'éclairage mobilise aussi des sources non conventionnelles. L'investissement atteint 63,3 MdH.



Lieu
Oujda

Appui de l'Agence

26 MdH

Date de lancement

2015

Partenaires

DGCT, HCEFLCD

Conseil Régional de l'Oriental

Mise en valeur de la Place Bab Sidi Abdelwahab à Oujda

Dans l'objectif de valoriser la Place Bab Sidi Abdelwahab, un premier parking souterrain a été réalisé à Oujda, selon des normes avancées de sécurité et de qualité, pour 50 MDh. Sur plus de 2 hectares, au tiers couverts, il propose 580 places pour faciliter la circulation des 20 000 véhicules qui parcourent chaque jour la Place. Achevé en 2016, l'espace aménagé comprend un sous-sol (boutiques et bureaux) et des immeubles à deux étages.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|-------|-------------------|-------------------|---------------------------------------|
| Oujda | 5 MDh | 2015 | Association Islamique de Bienfaisance |

Aménagement d'un parc public à El Aïoun Sidi Mellouk

L'aménagement du parc public renforce l'identité urbaine de la ville et l'attractivité de la Province. Sur 23 hectares, le parc contient deux terrains de sport (basketball et football), une place publique et des aires de jeux, des sentiers de randonnée et un musée forestier. Achevé en 2023, ce projet a mobilisé 8,3 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|---|-------------------|-------------------|---|
| Commune d'El Aïoun Sidi Mellouk Province de Taourirt | 5 MDh | 2019 | Province de Taourirt, Commune d'El Aïoun Sidi Mellouk, HCEFLCD, Al Omrane |

2.1.3

Centres commerciaux typiques et modernes



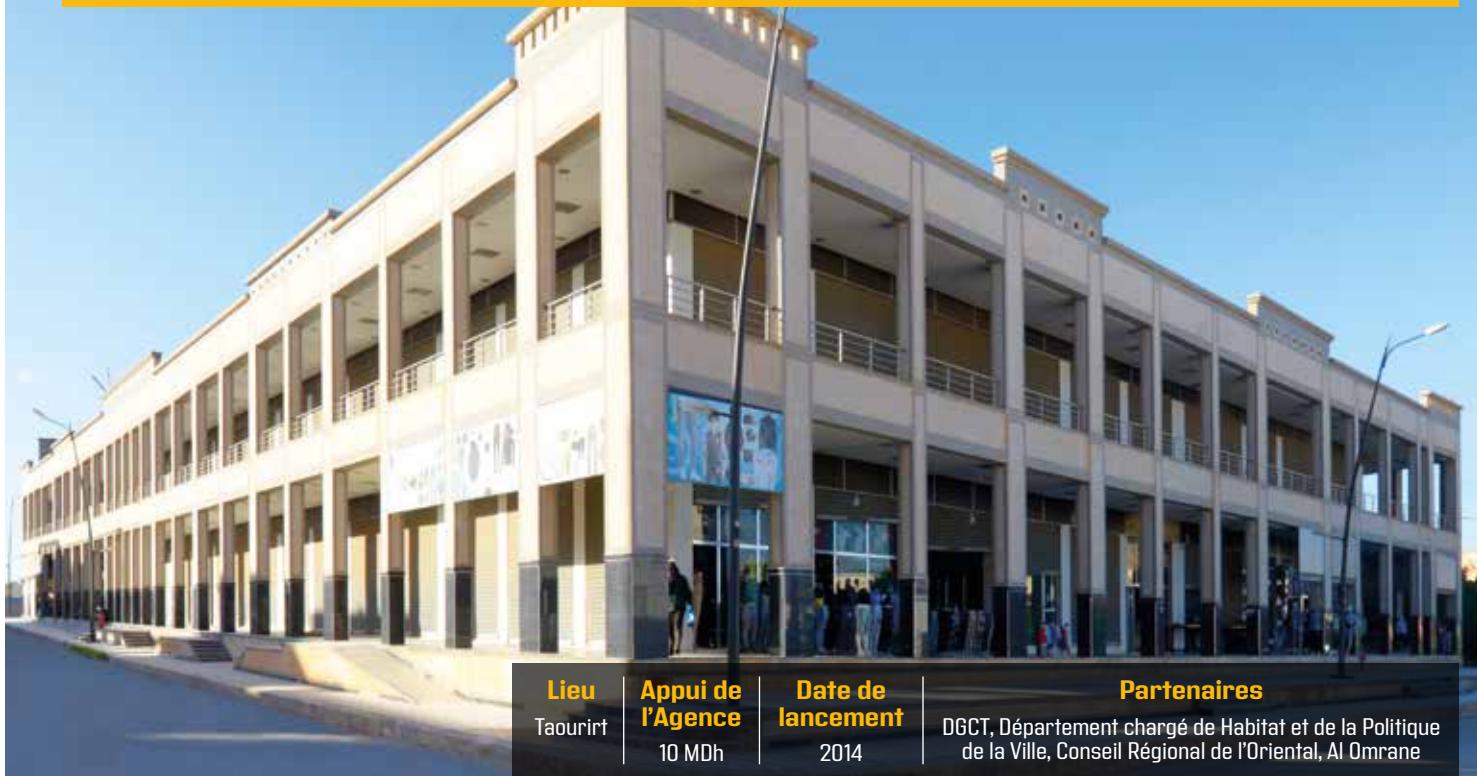
Construction du Centre Belarbi

Ce Centre, avec ses nombreux commerces et ses installations de divertissement, a stimulé l'économie locale et créé des emplois. Son architecture renforce l'identité urbaine d'Oujda, offrant une expérience de shopping moderne qui contribue à l'attractivité de la ville. Le rez-de-chaussée abrite 51 boutiques. Le premier étage en compte 37. Le Centre comprend aussi une mosquée, des locaux administratifs, une zone de restauration et un vaste parking souterrain. Achevé en 2013, c'est un investissement de 39 MDh.



Des complexes commerciaux emblématiques au cœur de Taourirt

L'identité urbaine de Taourirt est confortée par un environnement commercial moderne attractif. Trois complexes commerciaux ont été érigés pour un coût global de 85 MDh, avec 1 674 boutiques. Achevés en 2020, ils sont dotés de commodités (aires de stationnement pour les taxis, espaces verts, zones de loisirs pour enfants, et pourvus d'un éclairage public intérieur et extérieur. Une mosquée a été érigée à proximité, ajoutant une dimension communautaire à cette initiative



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|----------|-------------------|-------------------|---|
| Taourirt | 10 MDh | 2014 | DGCT, Département chargé de Habitat et de la Politique de la Ville, Conseil Régional de l'Oriental, Al Omrane |

Reconstruction du centre commercial Grand Maghreb à Nador

L'identité urbaine de Nador est renforcée par des commerces modernes et attractifs. Le Centre commercial Grand Maghreb a été reconstruit après l'incendie de juin 2014. Achevé en 2022 pour 167 MDh investis, il occupe plus de 32 000 m² sur 9 niveaux (dont 2 en sous-sol), avec 872 boutiques. Le parking en sous-sol est d'accès aisément ; le rez-de-chaussée abrite une agence bancaire, une salle d'exposition et des boutiques. Les étages supérieurs offrent aussi des espaces de détente, dont cafés et salle de sport.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------|-------------------|-------------------|---|
| Nador | 10 MDh | 2015 | DGCT, Département chargé de Habitat et de la Politique de la Ville, Conseil Régional de l'Oriental, Municipalité de Nador, Conseil Provincial de Nador, CIH Bank, les bénéficiaires |

2.2

REQUALIFICATION URBAINE

Ce programme répond aux besoins de développement territorial des villes, petits centres et chefs-lieux des Communes rurales les plus fortement peuplées.

Il vise à requalifier ces centres, notamment par la mise à niveau des infrastructures et le développement des services urbains. Au plan national, le contexte est propice à la requalification des petits centres et à la promotion de centres émergents.

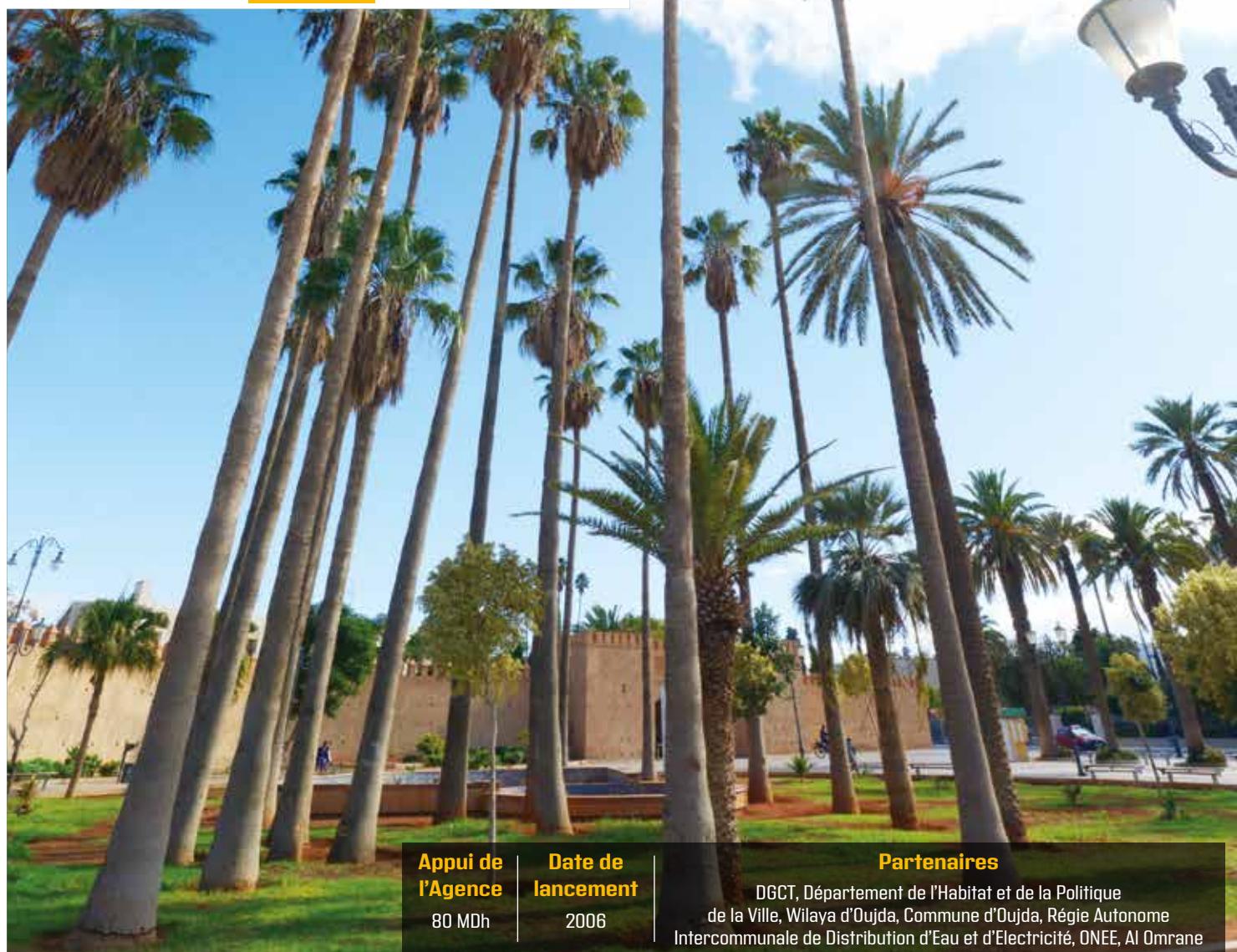
Les ressources dédiées à la politique d'aménagement du territoire sont renforcées. En Région, beaucoup de projets de requalification urbaine sont lancés au lendemain de l'Initiative Royale pour le Développement de l'Oriental. Ceux qui sont soutenus par l'Agence s'inscrivent dans ce double contexte. Ils contribuent à améliorer l'accès aux services de base, la qualité de l'environnement et l'attractivité des villes.

2.2.1

Préfecture d'Oujda-Angad

Requalification urbaine de la ville d'Oujda

La ville d'Oujda a subi une évolution importante entre 2006 et 2009, grâce à un projet de requalification urbaine d'un coût de 1 275 MDh. Les travaux ont amélioré les infrastructures de la ville, restauré son patrimoine historique et culturel, et préservé son environnement. La médina d'Oujda a été restaurée et de nouveaux espaces verts ont été créés.



Appui de l'Agence

80 MDh

Date de lancement

2006

Partenaires

DGCT, Département de l'Habitat et de la Politique de la Ville, Wilaya d'Oujda, Commune d'Oujda, Régie Autonome Intercommunale de Distribution d'Eau et d'Electricité, ONEE, Al Omrane

Élargissement et renouvellement du réseau routier

La circulation à Oujda a été beaucoup améliorée par le renouvellement du réseau routier. D'un coût de 350 MDh, ce projet achevé en 2012 consistait à élargir les voies, rénover les routes anciennes et aménager les trottoirs. Il a rendu la circulation plus fluide et plus sûre et le déplacement des piétons plus confortable. Des arbres ont été plantés et des ouvrages d'évacuation des eaux pluviales réalisés, qui ont amélioré l'esthétique de la ville et créé un environnement sain et agréable.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------|-------------------|-------------------|---|
| Oujda | 20 MDh | 2010 | DGCT, Département de l'Habitat et de la Politique de la Ville, SEEE Département de la Jeunesse et des Sports, HCEFLCD, Al Omrane |

Mise à niveau du centre-ville de Beni Drar

Ce projet de réaménagement a été achevé en 2014, pour un coût de 57 MDh. Il a amélioré la voirie, créé de nouveaux espaces verts et des infrastructures sportives. La construction d'une salle omnisport couverte et d'un terrain de football en gazon artificiel ont renforcé l'offre sportive.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--|-------------------|-------------------|--|
| Commune de Beni Drar Préfecture d'Oujda-Angad | 6 MDh | 2013 | DGCT, Département de l'Habitat et de la Politique de la Ville, INDH, Commune de Beni Drar Département chargé des Sports |

2.2.2 Province de Berkane

Aménagement urbain de Berkane

Berkane a bénéficié d'un investissement de 270,60 MDh. Achevé en 2011, ce projet a modernisé la ville, livré un nouveau pont sur l'Oued Cheraa et étendu le réseau routier urbain. Il a aussi contribué à développer la culture et les loisirs à Berkane : une salle pluridisciplinaire, des terrains de jeu et une Maison de la Culture ont été ouverts. Un abattoir a été construit et le marché de gros réhabilité.



Requalification urbaine de Saïdia

En 2006-2007, Saïdia a bénéficié d'un projet de requalification urbaine d'un coût de 115 MDh. Les travaux ont permis de : restaurer la kasbah, aménager la corniche sur 2 km, embellir l'Avenue Hassan II, rénover deux places publiques (20 Août et Al Qods), aménager des espaces verts, renforcer l'éclairage public, doter la médina d'un réseau d'assainissement et élargir les entrées de la ville.



2.2.3 Province de Nador

Programme complémentaire de mise à niveau de la Province

Ce projet, d'un coût de 600 MDh, a été achevé en 2012. Les travaux ont concerné l'aménagement d'espaces verts, de zones d'attraction et de sites d'éducation environnementale, ainsi que la création d'espaces d'animation sportive. La Province a vu sa qualité de vie améliorée, avec de nouvelles opportunités de loisirs et de détente à ses habitants.

Aménagement urbain de Nador

Nador a bénéficié d'un projet de réaménagement achevé en 2010, d'un coût de 510 MDh, pour : réaliser un réseau routier neuf, réhabiliter la rocade, réaménager la corniche, restructurer des quartiers sous-équipés, renforcer le réseau d'éclairage public, créer des espaces publics et des espaces verts.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| Province de Nador | 20 MDh | 2010 |

Partenaires

DGCT, Département de l'Habitat et de la Politique de la Ville, SEEE, HCEFLCD, Département de la Jeunesse et des Sports, Al Omrane

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|-------|-------------------|-------------------|
| Nador | 40 MDh | 2007 |

Partenaires

DGCT, Département de l'Habitat et de la Politique de la Ville, ONCF, ONEE Commune de Nador, E&F

Mises à niveau urbaines de petites villes

Six villes en ont bénéficié. Les travaux, achevés en 2010, ont permis de développer les zones urbaines et rurales, restructurer les quartiers sous-équipés, renforcer leurs infrastructures, construire de nouvelles routes, améliorer l'éclairage public, aménager des espaces verts et étendre le réseau d'assainissement liquide.

Investissements par villes : 105 MDh pour Selouane ; 150 MDh pour El Aroui ; 235 MDh pour Beni Ansar ; 90 MDh pour Zghanhan ; 155 MDh pour Ras El Ma ; 90 MDh pour Arekmane.



Appui de l'Agence

10 MDh pour chacune des villes de Selouane
Al Aroui, Zghanhan, Ras El Ma et Arekmane
40 MDh pour Beni Ansar

Date de lancement

2008
2007 pour Beni Ansar

Partenaires

DGCT, Département de l'Habitat
et de la Politique de la ville, ONEE, ONCF ANP, FEC
Communes concernées, Al Omrane, CECM

2.2.4 Province de Driouch

Requalification urbaine des villes et développement des centres ruraux

Le projet, achevé en 2015, a amélioré l'infrastructure de la Province et stimulé son développement économique et social pour un investissement de 231 MDh. Les travaux ont permis de construire de nouvelles routes, aménager des axes principaux, requalifier des quartiers sous-équipés, élargir le réseau d'assainissement, aménager des espaces publics et renforcer le réseau d'éclairage.



Appui de l'Agence

35 MDh

Date de lancement

2012

Partenaires

DGCT, Département de l'Habitat et de la Politique de la Ville, Communes concernées, Al Omrane

2.2.5 Province de Taourirt

Mise à niveau du centre de la Commune de Melqua El Widane

Le centre de la Commune a bénéficié d'une mise à niveau achevée en 2022. D'un coût de 46 MDh, elle a modernisé les infrastructures et créé de nouveaux espaces publics. Parmi les principales réalisations : mise à niveau des quartiers sous-équipés, création d'espaces verts, aménagement d'un terrain de sport de proximité, réhabilitation des routes, extension et renforcement de l'éclairage public.



Lieu

Commune de Melqua El Widane, Province de Taourirt

Appui de l'Agence

5 MDh

Date de lancement

2014

Partenaires

DGCT, Département de l'Habitat et de la Politique de la Ville, Département des Sports, ONEEP, Commune de Melqua El Widane, Conseil Provincial de Taourirt, Al Omrane

2.2.6 Province de Jerada

Aménagement urbain de Jerada et Aïn Beni Mathar

Principales réalisations : pavage des chaussées, rénovation des façades, construction de murailles protectrices, éclairage public et création d'espaces verts. Le réseau d'assainissement a été réparé, une gare routière construite à Jerada, un stade municipal, deux piscines municipales, deux marchés hebdomadaires et deux abattoirs ont été réalisés. Les deux villes ont bénéficié d'un aménagement achevé en 2011, pour un coût de 365,95 MDh, qui a amélioré le paysage urbain, l'environnement et les services publics.



Appui de l'Agence
40 MDh

Date de lancement
2008

Partenaires

DGCT, Département de l'Habitat et de la Politique de la Ville Conseil Régional de l'Oriental, Conseil Provincial de Jerada, Communes de Jerada et Aïn Beni Mathar, ONEE, Al Omrane

2.2.7 Province de Figuig

Aménagement de villes et de centres émergents

Ce projet de requalification urbaine a été achevé en 2013 : un investissement de 445 MDh. Il a remodelé les milieux urbains et ruraux des Communes de Bouarfa, Figuig, Beni Tadjit, Bouanane, Talsint, Tindazza, Aïn Chair, Ich, Aïn Chouater, Boumerien et Anoual. Principaux travaux réalisés : construction ou rénovation des routes, installation de l'éclairage public, création d'espaces verts et réhabilitation des ksour.



Appui de l'Agence
40 MDh

Date de lancement
2010

Partenaires

DGCT, Département de l'Habitat et de la Politique de la Ville, ONEE Conseil Régional de l'Oriental, Conseil Provincial de Figuig

2.3

MISE À NIVEAU DE QUARTIERS SOUS-ÉQUIPÉS

Ce programme vise à améliorer la qualité de vie en régularisant les structures urbaines et en fournissant les infrastructures essentielles (dont assainissement, voirie, éclairage, eau potable). Il s'inspire de plusieurs initiatives nationales, notamment la lutte contre l'habitat insalubre, le projet Villes sans Bidonvilles et les programmes de rénovation urbaine.

Des mécanismes d'intervention ont été instaurés pour résoudre les problèmes de l'habitat insalubre, notamment par l'INDH, qui a ciblé les quartiers défavorisés dans plusieurs Provinces pour réduire l'exclusion urbaine. Des projets spécifiques identifiés pour moderniser les quartiers en manque d'infrastructures de base, soutenus par l'Agence de l'Oriental, concernent plusieurs villes et petits centres de la Région.

2.3.1

Préfecture d'Oujda-Angad

Intégration de 22 quartiers sous-équipés à Oujda

Ce projet, achevé en 2012, vise à améliorer l'accès aux soins des habitants, leur cadre de vie, les compétences des jeunes et leur épanouissement. Parmi les réalisations : des constructions (6 centres de santé, 1 centre de formation professionnelle, 3 centres d'éducation et de formation, 5 mosquées, 5 agences postales, 10 maisons des jeunes, 10 crèches, 12 terrains de proximité, 2 centres de production et commercialisation, 1 centre d'entraînement) et la création de lieux publics et d'espaces verts. Il a mobilisé 400 MDh.



Appui de
l'Agence

20 MDh

Date de
lancement

2009

Partenaires

Plusieurs Départements (Intérieur, Habitat et Politique de la Ville Education Nationale, Habous et Affaires Islamiques, Santé, Artisanat), OFPPT ONEE Entraide Nationale, Poste Maroc, Commune d'Oujda, Régie autonome intercommunale de distribution d'eau et d'électricité d'Oujda, Al Omrane

2.3.2 Province de Berkane

Requalification de 16 quartiers à Berkane

Ce projet, achevé en 2007, d'un coût total de 52,51 MDh, visait à améliorer la qualité de ces quartiers, souvent à l'origine sous-équipés et insalubres. Il a notamment consisté à construire des routes, des écoles, des centres de santé et des espaces verts. Ils ont également permis de rénover les bâtiments et d'améliorer les infrastructures.



Appui de l'Agence

16 MDh

Date de lancement

2006

Partenaires

Département de l'Habitat et de la Politique de la Ville, Municipalités de Berkane et Cheraa, Communes de Zegzel et Fezouane, Association des habitants

2.3.3

Provinces de Nador et Driouch

Requalification de quartiers dans plusieurs petites villes

Ces projets, tous achevés en 2011, ont transformé des quartiers souvent sous-équipés et insalubres, en des espaces modernes et fonctionnels. Les travaux ont notamment consisté à construire des routes, aménager des espaces publics, élargir les réseaux d'assainissement et renforcer les réseaux d'éclairage.

Ils correspondent à des investissements de 320 MDh pour Farkhana, 120 MDh pour Zaïo et 125 MDh pour chacune des villes de Driouch, Bentaïeb et Midar.



Lieux

Provinces de Nador et Driouch

Appui de l'Agence

60 MDh à Farkhana
10 MDh pour chacune des villes de Zaïo, Driouch, Bentaïeb et Midar

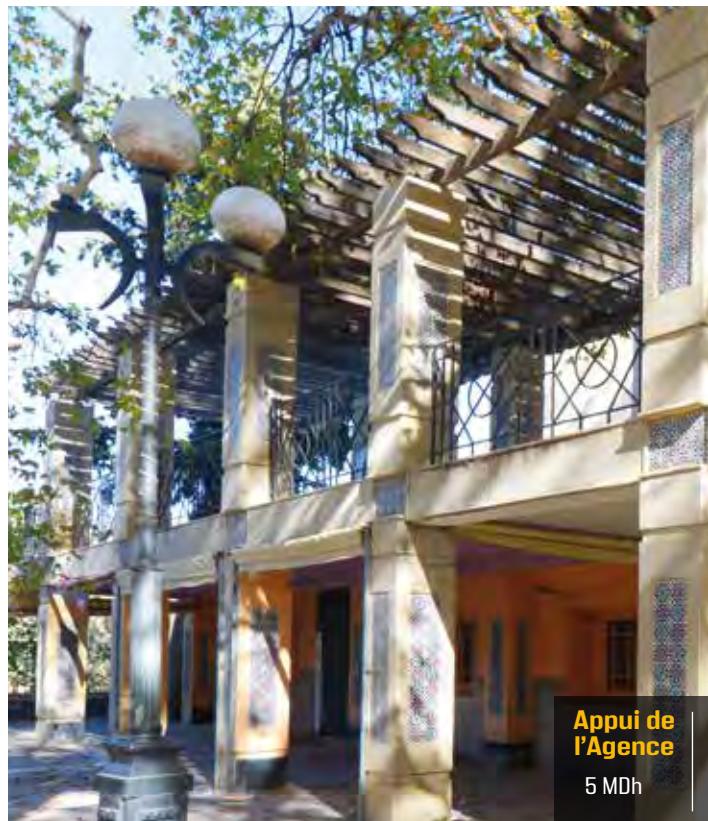
Date de lancement

2009

Partenaires

DGCT, Département de l'Habitat et de la Politique de la Ville, ONEE, FEC, Communes concernées, Al Omrane

2.3.4 Province de Taourirt



Réhabilitation de la médina et du mellah de Debdou

Le projet a comporté l'aménagement de la Kasbah et la restauration des logements vétustes, l'achèvement de la réalisation du sentier touristique Kahf El Ma et la réhabilitation de la place de Debdou. Les travaux ont nécessité un budget de 42 MDh. Ce projet revitalise la médina et le mellah de Debdou, préserve ce patrimoine historique et promeut le tourisme local.



Appui de l'Agence

5 MDh

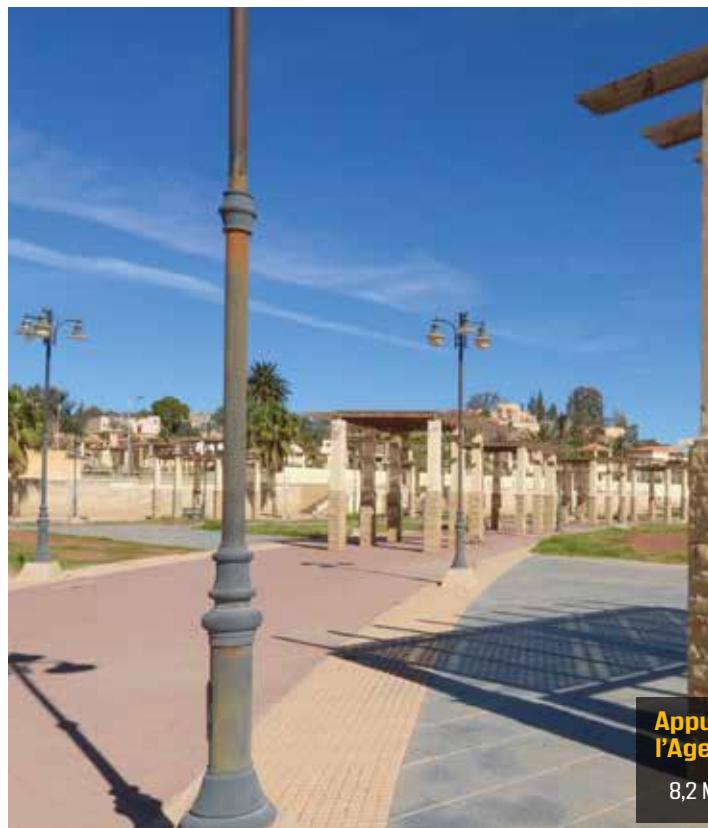
Date de lancement

2017

Partenaires

DGCT, Département de l'Habitat et de la Politique de la Ville
Ministère de la Culture, Conseil Régional de l'Oriental, Province de Taourirt, Commune de Debdou, Al Omrane

2.3.5 Province de Jerada



Mise à niveau des quartiers sous-équipés de Jerada, Aïn Beni Mathar et Touissit

Le projet a permis d'équiper par des réseaux VRD : 14 quartiers à Jerada (bénéficiant ainsi à 6 339 familles), 6 quartiers à Aïn Beni Mathar (pour 890 familles) et 5 quartiers à Touissit (touchant 573 familles). Achevé en 2009, le projet a mobilisé 33,1 MDh.

Appui de l'Agence

8,2 MDh

Date de lancement

2006

Partenaires

Département de l'Habitat et de la Politique de la Ville
Conseil Régional de l'Oriental, Municipalités de Jerada, Touissit et Aïn Beni Mathar, Al Omrane

2.4

AMÉLIORATION DES SERVICES PUBLICS LOCAUX

Des modernisations et extensions d'infrastructures ont été réalisées. Les projets d'électrification ont connecté de nombreux villages et distribué des kits solaires aux ménages nomades. Les projets d'adduction en eau potable ont modernisé et étendu les réseaux de distribution. Les Communes bénéficiaires proposent un accès équitable amélioré à l'eau potable, avec des actions ponctuelles et la distribution de citerne aux familles nomades des hauts plateaux. Un projet spécifique à la Province de Jerada vise l'adduction en eau potable et l'abreuvement du bétail. Les projets d'assainissement solide et liquide ont mis en place des systèmes efficaces et durables (infrastructures améliorées, traitement des eaux usées et des déchets solides, sensibilisation à leur importance pour la santé, collecte sélective, recyclage, réduction des déchets à la source...).

2.4.1

Électrification de villages et de douars



Électrification de 177 villages

Achevé en 2008, entièrement financé par l'Agence de l'Oriental, le projet a bénéficié à plus de 10 000 familles au sein de 177 villages. Le projet a couvert 4 Provinces de la Région : Berkane (46 villages, 1 492 familles), Nador (76 villages, 5 823 familles), Taourirt (37 villages, 2 076 familles) et Jerada (18 villages, 737 familles).

Appui de
l'Agence
28,3 MDh

Date de
lancement
2006

Partenaire
ONEE

Électrification de 35 douars de la Province de Taourirt

Achevé en 2017, le projet a couvert 9 Communes rurales : Ahl Oued Za, Goutiter, Machraa Hammadi, El Atef, Ain Lahjer, Sidi Ali Belkacem, Mestegemer, Tancherfi et Sidi Lahcen. Il a nécessité un investissement de 42,9 MDh et bénéficié à 35 douars (1 235 foyers).

Appui de
l'Agence
3 MDh

Date de
lancement
2014

Partenaires
DGCT, INDH, ONEE,
les bénéficiaires

Électrification de 20 douars dans la Province de Jerada

Achevé en 2018, le projet a couvert 7 Communes : Aïn Beni, Mathar, Gafait, Laouinat, Labkhata, Lamrija, Ouled Ghziyel et Tiouli. Il a mobilisé 28 MDh et 458 foyers en ont bénéficié.



Lieu
Province de Jerada

Appui de l'Agence
6 MDh

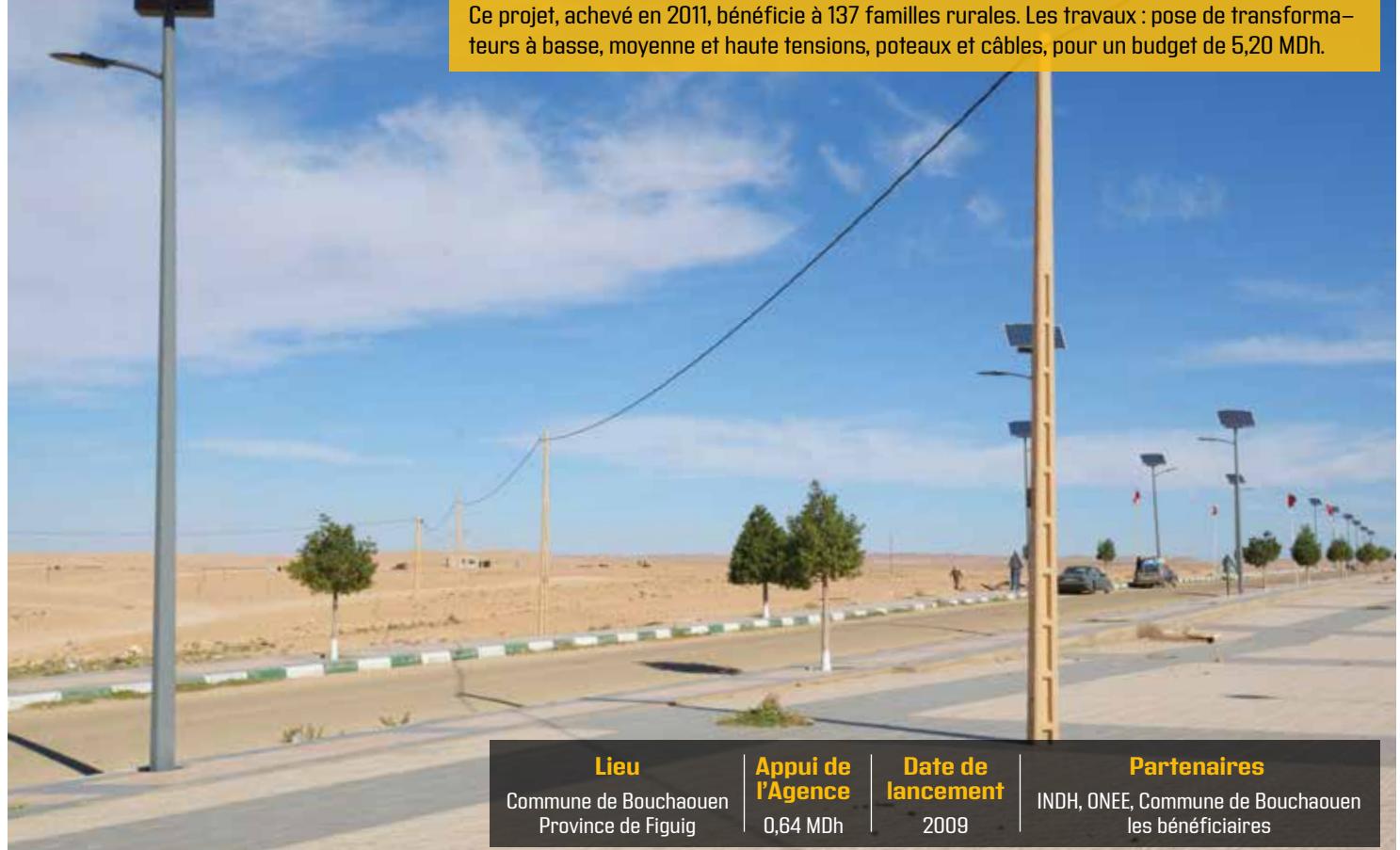
Date de lancement
2014

Partenaires

Conseil Régional de l'Oriental
Conseil Provincial de Jerada, ONEE, les bénéficiaires

Électrification du douar Lakssira

Ce projet, achevé en 2011, bénéficie à 137 familles rurales. Les travaux : pose de transformateurs à basse, moyenne et haute tensions, poteaux et câbles, pour un budget de 5,20 MDh.



Lieu
Commune de Bouchaouen
Province de Figuig

Appui de l'Agence
0,64 MDh

Date de lancement
2009

Partenaires

INDH, ONEE, Commune de Bouchaouen
les bénéficiaires

Quatre projets ont mis l'énergie solaire au service de ménages nomades dans les Provinces de Jerada et Figuig. Ils ont permis de fournir une source d'énergie solaire portable aux familles nomades des hauts plateaux de l'Oriental, répondant de manière proactive aux besoins des habitants. Ils visaient à favoriser le développement humain et à répondre aux besoins essentiels de ces familles, en particulier en renforçant les conditions d'apprentissage des enfants en âge scolaire et en facilitant l'accès à l'information.

Province de Jerada

Electrification solaire pour les zones rurales et frontalières

Le projet comprenait deux composantes :

- installation de 150 kits photovoltaïques individuels avec réfrigérateur dans les Communes de Guenfouda (10), Aïn Beni Mathar (81), Gafaït (31), Tiouli (19) et Laouinat (9) ;
- éclairage public solaire de la route reliant les Communes de Touisset et Sidi Boubker.

Réalisé en 2017-2018, ce projet a mobilisé 6 MDh.

Province de Figuig

Achat et distribution des kits solaires

500 ménages nomades de la Province ont bénéficié de ce projet, réalisé en 2014, pour un coût global de 1,5 MDh, entièrement pris en charge par l'Agence à travers le Programme DÉLIO. Six Communes rurales ont été concernées par le projet. Les kits solaires ont été distribués selon la clé de répartition suivante : Beni Guil (100), Tendrara (100), Maatarka (100), Bouchaouen (100), Abbou Lkhal (50) et Bouanane Oulad Nacer (50).

Achat et distribution des kits solaires mobiles

500 ménages nomades de la Province ont bénéficié de ce projet, réalisé en 2019 pour un coût global de 1 MDh, entièrement pris en charge par l'Agence à travers le Programme DÉLIO.

Fourniture de 50 kits solaires photovoltaïques mobiles

Dans la Commune rurale de Beni Guil, 200 familles nomades ont bénéficié de ce projet, réalisé en 2011, pour un coût global de 0,39 MDh, pris en charge par l'Agence à travers le Programme DÉLIO.



Lieux

Province de Jerada
Province de Figuig

Dates de lancement

2011, pour les kits solaires sur la Commune de Beni Guil
2014, pour 6 Communes de la Province de Figuig
2017, pour la Province de Jerada
2019, pour les kits solaires mobiles

Partenaires

Pour les kits solaires de Jerada : Province de Jerada
Conseil Provincial de Jerada
Pour les zones frontalières : Conseil Provincial de Jerada

Appuis de l'Agence

0,39 MDh pour les kits solaires sur la Commune de Beni Guil
1,50 MDh pour 6 Communes de la Province de Figuig
3 MDh pour la Province de Jerada
1 MDh pour les kits solaires mobiles

Électrification du village des Quatre-vingt et de la station de refoulement d'eau

Le village des Quatre-Vingt a bénéficié d'un branchement aéro-souterrain sous moyenne tension. L'Association Al Amal a coordonné les travaux. Parallèlement, un réseau aérien sous moyenne tension a été construit pour connecter la station de refoulement d'eau, un projet géré par l'Association Ammas Noubabder. Le projet a été entièrement financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.

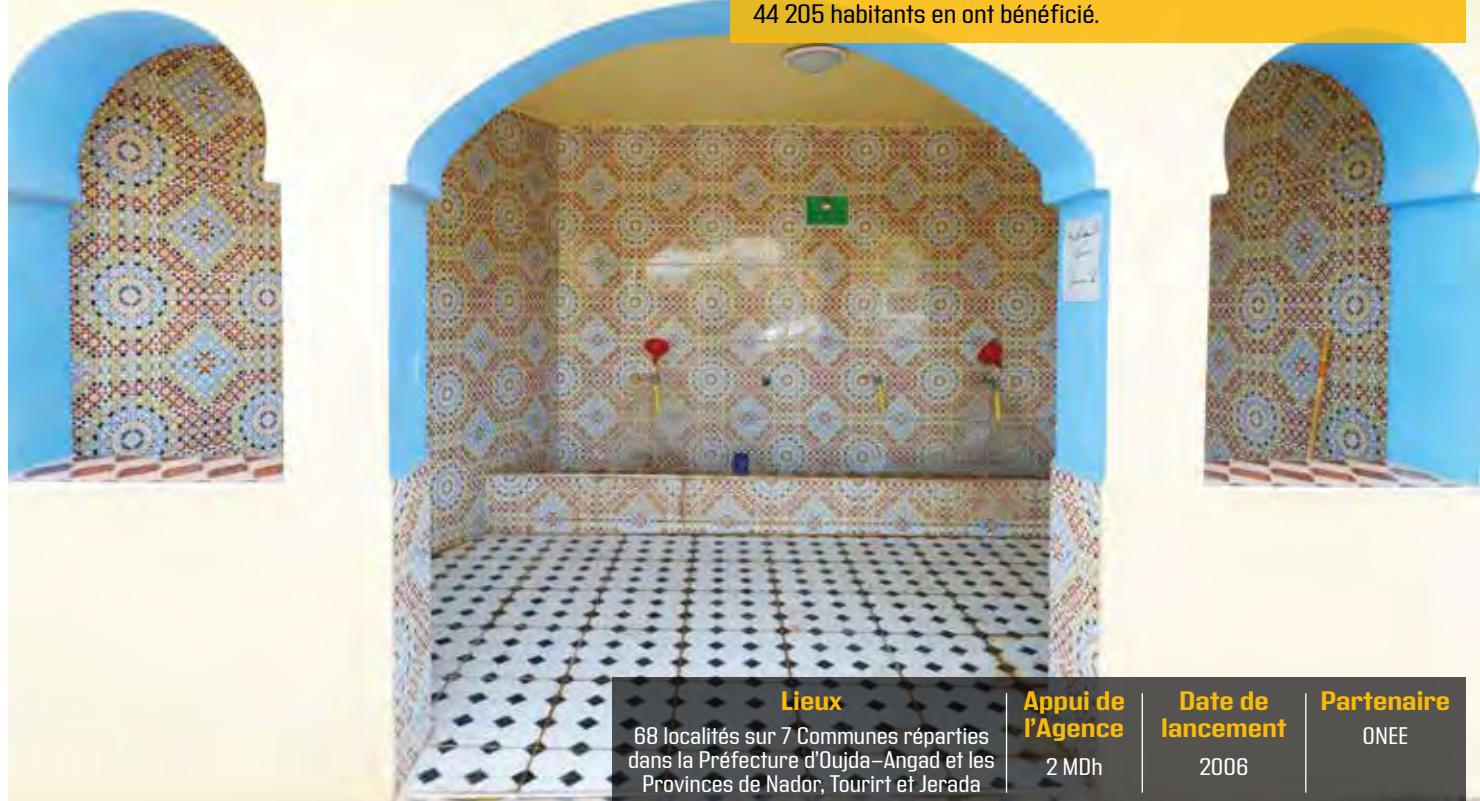


2.4.2

Approvisionnement en eau potable

Accès à l'eau potable au niveau régional

Achevé en 2007 pour un coût de 13,4 MDh, ce projet d'approvisionnement en eau potable a été réalisé grâce à la prise en charge totale ou partielle de la quote-part des Communes concernées ; 44 205 habitants en ont bénéficié.





Appui à l'adduction en eau potable de la Commune de Beni Khaled

Le projet concerne l'équipement du château d'eau et l'adduction en eau potable de la Commune de Beni Khaled. Réalisé en 2011, il a été entièrement financé par l'Agence de l'Oriental.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|--|-------------------|-------------------|--|
| Commune de Beni Khaled Préfecture d'Oujda-Angad | 0,60 MDh | 2011 | Association Al Kawtar de l'eau potable |



Aménagement des ressources en eau et accompagnement social

L'objectif principal du projet, achevé en 2012, était de relier 580 foyers ruraux au réseau d'eau potable dans la Préfecture d'Oujda-Angad. Le coût total du projet s'est élevé à 4,19 MDh.

| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------------------|-------------------|---|
| 0,50 MDh | 2011 | INDH, Syndicat des Eaux d'Île-de-France, Care International |



Accès à l'eau potable des Communes du Caïdat d'Aïn Sfa

L'installation de petits systèmes-pilotes d'approvisionnement en eau potable et d'un service de gestion pérenne a eu des effets induits sur le développement durable local (développement de l'agriculture, de l'éco-tourisme, des activités économiques...). Achevé en 2010, le projet a mobilisé 2,17 MDh.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|
| Caïdat de Aïn Sfa Préfecture d'Oujda-Angad | 0,37 MDh | 2009 | Care International |

Adduction en eau potable sur la Commune de Zegzel

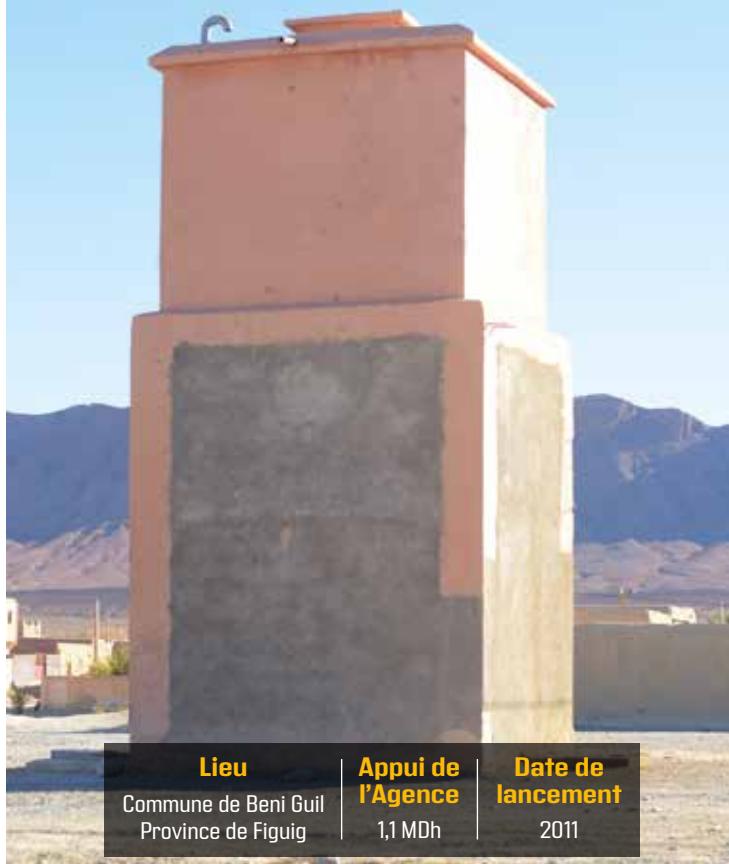
Trois douars sont ciblés (Tazarout, Ouled El Hadj et El Bousaidi). Ce projet, achevé en 2012, a amélioré les conditions d'accès aux services de base des habitants des territoires vulnérables de cette Commune. Son coût a été entièrement pris en charge par l'Agence.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--|-------------------|-------------------|---------------------------|
| Commune de Zegzel Province de Berkane | 0,62 MDh | 2012 | ONEE Commune de Zegzel |

Accès à l'eau potable des familles nomades

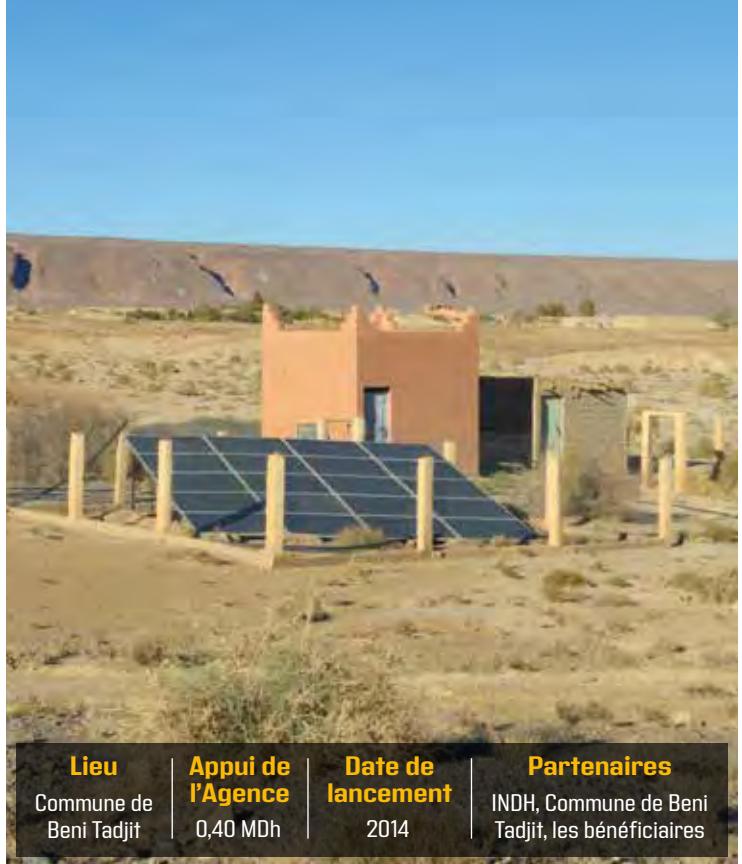
Le projet, financé par l'Agence, bénéficie à 100 familles. La mobilisation difficile de sources non protégées freine la scolarisation des enfants et le développement d'AGR pour les femmes, souvent chargées de la corvée d'eau. En 2011, 50 citernes en plastique et 50 cuves métalliques galvanisées ont été fournies, pour un approvisionnement pratique et durable en eau des sources.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|--|-------------------|-------------------|
| Commune de Beni Guil Province de Figuig | 1,1 MDh | 2011 |

Alimentation en eau potable de 7 douars

Le projet a été achevé en 2015, pour un coût de 1,4 MDh. Il donne accès à l'eau potable à 267 familles (1 234 habitants) de 7 douars (Aït Hmad, Ouhadou, Sbayek, Aït Ichou, Takitount, Azara, Tamejlal).



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|------------------------|-------------------|-------------------|---|
| Commune de Beni Tadjit | 0,40 MDh | 2014 | INDH, Commune de Beni Tadjit, les bénéficiaires |

Adduction en eau potable et abreuvement du bétail

Ce projet, achevé en 2018, améliore l'accès à l'eau potable des douars et crée des points d'eau pour le bétail. Bien que centré sur l'agriculture et soutenant les éleveurs, il a aussi permis de renforcer les services locaux de base. Le coût du projet atteint 34 MDh.



Réseau d'eau potable au Douar Ghazouane

Ce projet comporte la pose de conduites en polyéthylène de haute densité sur 4 635 m, avec des pièces spéciales pour équiper le réseau d'adduction, un investissement de 0,52 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Commune de Talsint Province de Figuig | 0,20 MDh | 2012 |

Partenaires
Conseil Provincial de Figuig, Commune de Talsint, Association Ghazouane pour la Solidarité et le Développement

Réseau d'eau potable au Douar Tamslamt

Le projet comporte des travaux d'extension et réhabilitation du réseau d'eau potable du douar Tamslamt. Il a été achevé en 2013, pour un coût de 0,41 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Commune de Talsint Province de Figuig | 0,20 MDh | 2012 |

Partenaires
Direction Provinciale de l'Équipement de Bouarfa,
Commune de Talsint, Association El Khair pour l'Action Sociale

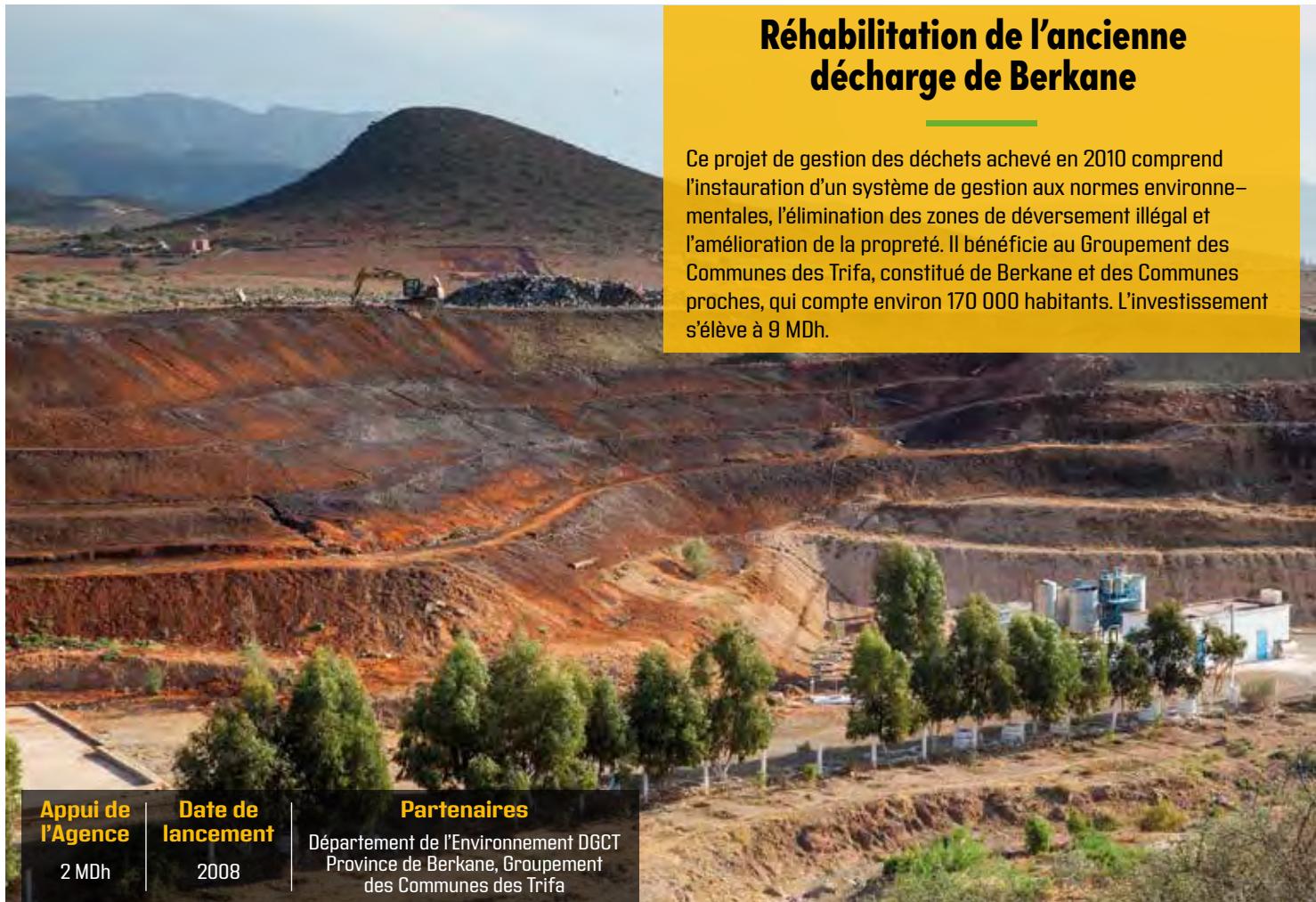
2.4.3

Assainissement liquide et solide



Assainissement liquide de Beni Drar

L'assainissement liquide de Beni Drar vise une gestion efficace des eaux usées et la préservation de l'environnement. Achevé en 2015, il comprend la création de canaux et d'une station d'épuration, l'élargissement du réseau, ainsi qu'un programme d'entretien régulier des installations. Le projet a nécessité 51 MDh.



Réhabilitation de l'ancienne décharge de Berkane

Ce projet de gestion des déchets achevé en 2010 comprend l'instauration d'un système de gestion aux normes environnementales, l'élimination des zones de déversement illégal et l'amélioration de la propreté. Il bénéficie au Groupement des Communes des Trifa, constitué de Berkane et des Communes proches, qui compte environ 170 000 habitants. L'investissement s'élève à 9 MDh.

Réalisation d'une décharge contrôlée à Nador

La décharge contrôlée du Grand Nador, achevée en 2022, offre une solution durable pour les déchets de plus de 350 000 habitants (11 Communes). Il résout les problèmes environnementaux, (émissions de biogaz, pollution de la nappe phréatique, détérioration des paysages...). Pour une durée d'exploitation de 20 ans, le projet a créé 4 casiers, un bassin de lixiviat, une station de traitement et des bâtiments d'exploitation. La nouvelle décharge, sur 28 ha, traite 140 000 tonnes de déchets par an. L'investissement atteint 82 MDh.



Appui de
l'Agence

10 MDh

Date de
lancement

2013

Partenaires

Département de l'Environnement, Province de Nador, Groupement des Communes pour l'Environnement

2.4.4 Autres services publics

Construction et équipement d'un dépôt de la Protection Civile

Sur 5 hectares, ce projet est dédié aux situations d'urgence. Il est géré par la Protection Civile, alors que le parc d'engins relève du Conseil Régional. Le coût total du projet, 214,34 MDh, inclut la construction du dépôt régional (35,50 MDh) et l'acquisition des engins et équipements (178,84 MDh). Entre 2017, année de la mise en service, et 2022, de nombreux travaux ont été achevés : ouverture de 4 652 km de pistes rurales, épuration des vallées, aménagement de plateformes ...



Lieu
Oujda

Appui de
l'Agence

10 MDh

Date de
lancement

2016

Partenaires

DGCT, Conseil Régional de l'Oriental

2.5

AMÉLIORATION DE LA MOBILITÉ TERRITORIALE

Ce programme améliore la qualité des services de transport des personnes et des marchandises et réduit leur coûts par l'amélioration des infrastructures.

Il comporte des projets routiers dédiés à renforcer la connectivité, la sécurité et la fluidité du trafic, dont :

- la construction de liaisons routières entre les principales villes et les zones rurales ;
- l'amélioration et l'élargissement de routes ;
- la construction d'ouvrages d'art ;
- la construction de voies de contournement
- l'aménagement de pistes et routes non classées.

La longueur totale des routes aménagées, tous niveaux cumulés, est de plus de 310 km.

2.5.1

Préfecture
d'Oujda-Angad

Construction de la route provinciale Laghrassat-Dechra sur 5 km

Achevée en 2011, ce projet a nécessité 4,5 MDh.



Appui de
l'Agence
1,13 MDh

Date de
lancement
2010

Partenaires

Département de l'Équipement, Commune de Labsara, Association Labsara

Étude et construction d'une route non classée sur 3 km

Achevé en 2013, ce projet relie la mosquée Ouled Sayah et la route de Bouchtate vers Sidi Yahia. Il a nécessité un investissement de 3,07 MDh.



Appui de
l'Agence
1 MDh

Date de
lancement
2012

Partenaires
Wilaya de l'Oriental
Commune d'Oujda

Construction de la route d'accès au douar Timamin

Le projet consistait à construire la route d'accès au douar Timamin à partir de la RN 2, sur 5,6 km. Achevé en 2013, son coût s'élève à 5 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--|-------------------|-------------------|---|
| Commune de Aïn Sfa Préfecture d'Oujda-Angad | 1,5 MDh | 2012 | Direction Régionale de l'Équipement, Conseil Préfectoral d'Oujda, Association Bouhlalen, Commune de Aïn Sfa |

Construction d'une passerelle sur la rocade d'Oujda

Ce projet a été achevé en 2013. Études et travaux ont mobilisé 6 MDh.



| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------------------|-------------------|------------------------------------|
| 2 MDh | 2012 | Commune Urbaine d'Oujda, Al Omrane |

Construction de la RP 6018

Achevée en 2014, la route relie la RP 6017 à l'autoroute Fès-Oujda sur 14 km. Elle a nécessité un investissement de 20 MDh.



| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------------------|-------------------|--|
| 2 MDh | 2013 | DGCT, Département de l'Équipement Conseil Préfectoral d'Oujda-Angad |

Construction de routes, pistes et ouvrages d'art

Le réseau routier construit dans les Communes rurales de la Préfecture, sur un total de 58 km, concerne les Communes de Aïn Sfa, Labsara, Sidi Moussa, Isly, Mestferki et Sidi Boulnouar. Achevé en 2018, le projet a été financé par le Conseil Régional de l'Oriental.



Date de lancement
2016

Partenaire
Conseil Régional de l'Oriental

2.5.2 Province de Berkane

Élargissement et renforcement de la RP 6004

Ce projet concerne le tronçon entre Laâtamna et Madagh. Il a été achevé en 2008. Son coût s'est élevé à 7,34 MDh.



Date de lancement
2007

Partenaires
DGCT, Département de l'Équipement
Conseil Provincial de Berkane

Les deux projets concernent l'élargissement du pont situé sur la route nationale RN 2, à l'entrée de Berkane, sur l'oued Cheraa. Il s'agit de fluidifier la circulation et de faciliter l'accès à la ville.

Assistance technique pour la réalisation des études

Ces études, achevées en 2010, concernent le volet géotechnique et celui d'exécution. Leur coût a été entièrement pris en charge par l'Agence.

Travaux d'élargissement de l'ouvrage

Le dédoublement du pont et l'aménagement de ses accès ont été achevés en 2013 pour un investissement total de 20 MDh.



Partenaire pour les études

Direction Régionale de l'Equipement

Appui de l'Agence aux études

0,91 MDh

Date de lancement des études

2007

Partenaires pour la réalisation

Ministère de l'Intérieur, DPE
Commune Urbaine de Berkane

Appui de l'Agence à la réalisation

10 MDh

Date de lancement de la réalisation

2011

2.5.3 Province de Nador

Construction d'une chaussée de route

Ce projet concerne la voie reliant Amejjaou à Chemlalia sur 6,4 km. Achevé en 2009, il a mobilisé 1,9 MDh.



Appui de
l'Agence
0,70 MDh

Date de
lancement
2008

Partenaires
Département de l'Equipement
Commune d'Amejjaou

Construction de la voie de contournement de Nador

Elle améliore la circulation sur les axes principaux et les avenues adjacentes de la ville. Cette voie de 17 km réduit les temps de trajet, surtout en direction de Beni Ansar et Melilla. L'expropriation des terrains, les études et les travaux de construction d'une voie double aux normes techniques et environnementales en vigueur ont été achevés en 2018. Son coût s'élève à 386 MDh.



Appui de
l'Agence
60 MDh

Date de
lancement
2008

Partenaires
ANP, Conseil Provincial de Nador
DPE, DGCT, Agence Marchica
Conseil Régional de l'Oriental

2.5.4 Province de Driouch

Construction d'une route non classée

Ce projet relie Tlat Boubker à Saka sur 21 km. Il a été achevé en 2009 pour un investissement de 14 MDh.



Appui de
l'Agence

3 MDh

Date de
lancement

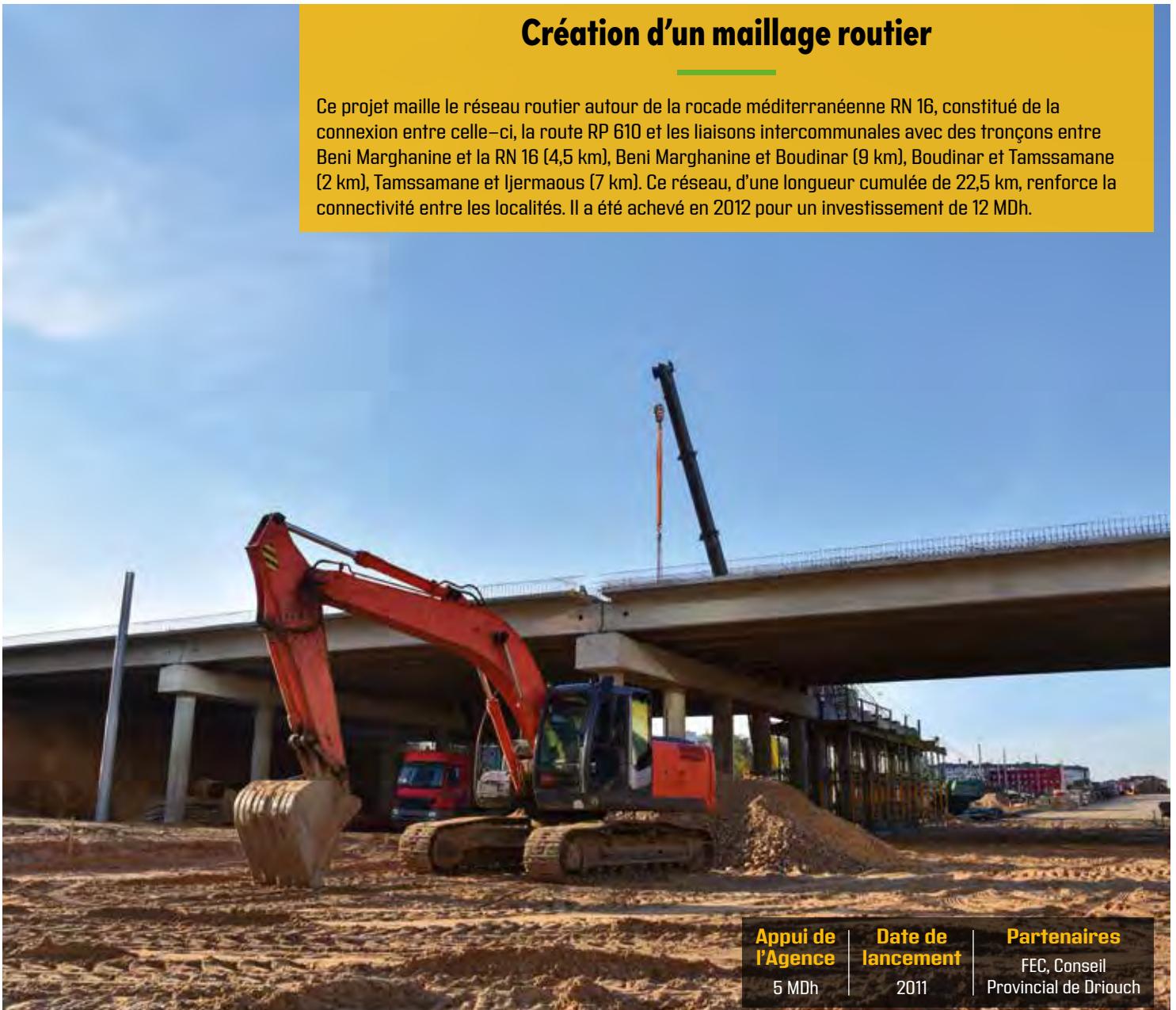
2008

Partenaires

Département de l'Equipement
Fondation Metalsa

Création d'un maillage routier

Ce projet maille le réseau routier autour de la rocade méditerranéenne RN 16, constitué de la connexion entre celle-ci, la route RP 610 et les liaisons intercommunales avec des tronçons entre Beni Marghanine et la RN 16 (4,5 km), Beni Marghanine et Boudinar (9 km), Boudinar et Tamssamane (2 km), Tamssamane et Ijermous (7 km). Ce réseau, d'une longueur cumulée de 22,5 km, renforce la connectivité entre les localités. Il a été achevé en 2012 pour un investissement de 12 MDh.



Appui de
l'Agence

5 MDh

Date de
lancement

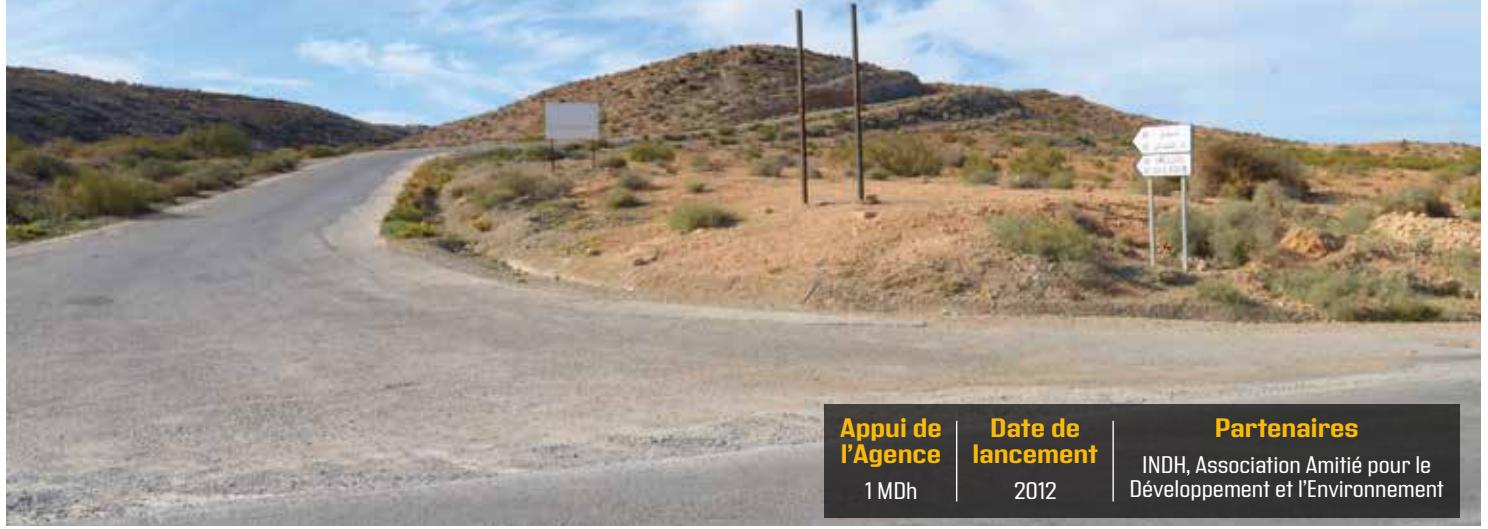
2011

Partenaires

FEC, Conseil
Provincial de Driouch

Construction d'une route

Achevé en 2013, le projet reliant la RR 511 et le douar Oulad Haddou Ben Ali via Oulad Hammou Mansour, a nécessité un investissement de 3,5 MDh.



Appui de
l'Agence

1 MDh

Date de
lancement

2012

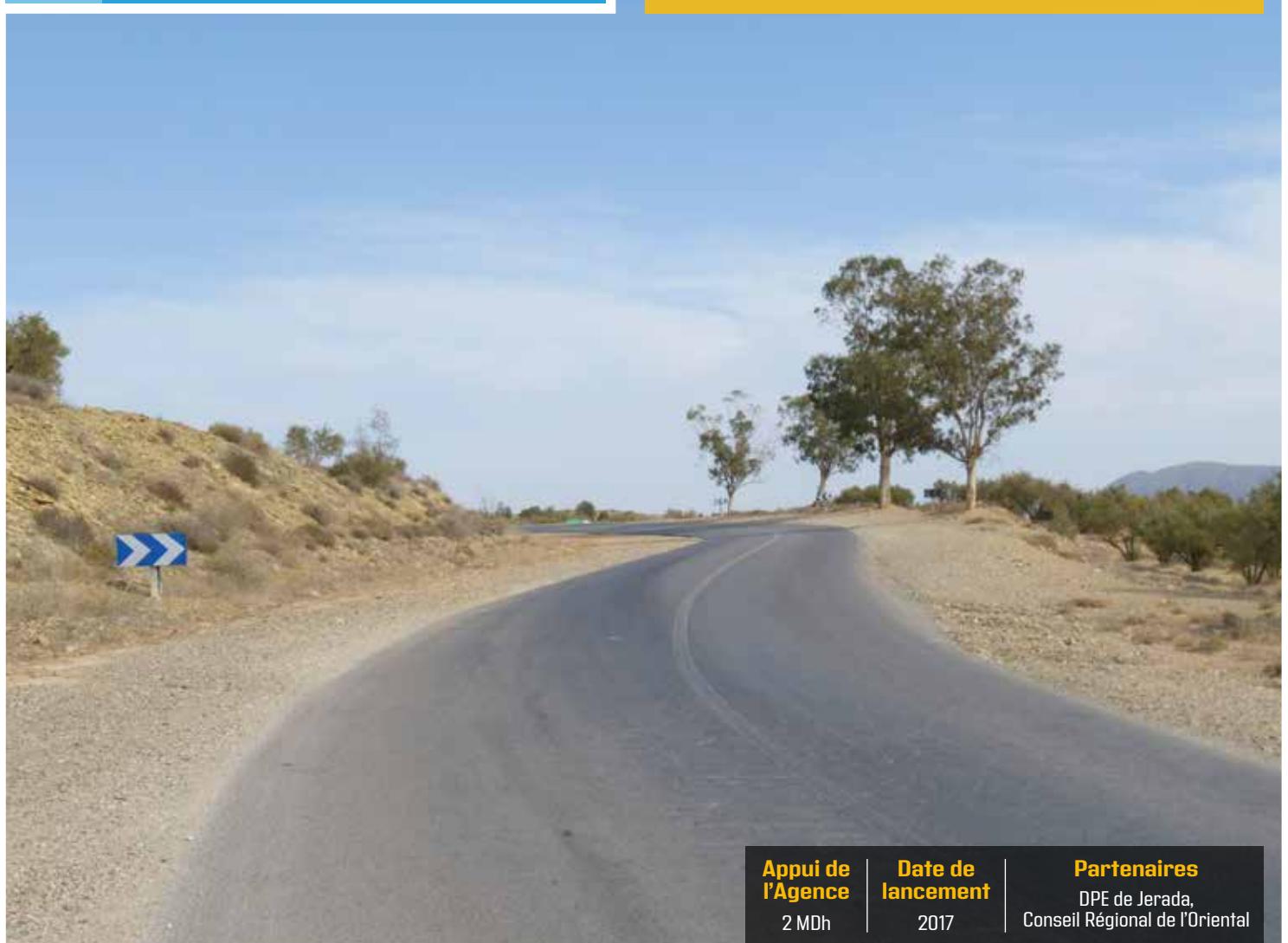
Partenaires

INDH, Association Amitié pour le
Développement et l'Environnement

2.5.5 Province de Taourirt

Construction d'une route non classée

Achevé en 2019 pour un investissement de 7,5 MDh, le projet relie la RN 19 et Ousraf sur 10 km.



Appui de
l'Agence

2 MDh

Date de
lancement

2017

Partenaires

DPE de Jerada,
Conseil Régional de l'Oriental

Construction d'une passerelle

Elle franchit l'Oued Za entre Douar Agrindus et Bouknoune. S'y ajoutent des barrières autour des terrains agricoles et l'entretien d'Aïn Aghinous. Achevée en 2012, son coût atteint 1,5 MDh.



Appui de
l'Agence
0,80 MDh

Date de
lancement
2012

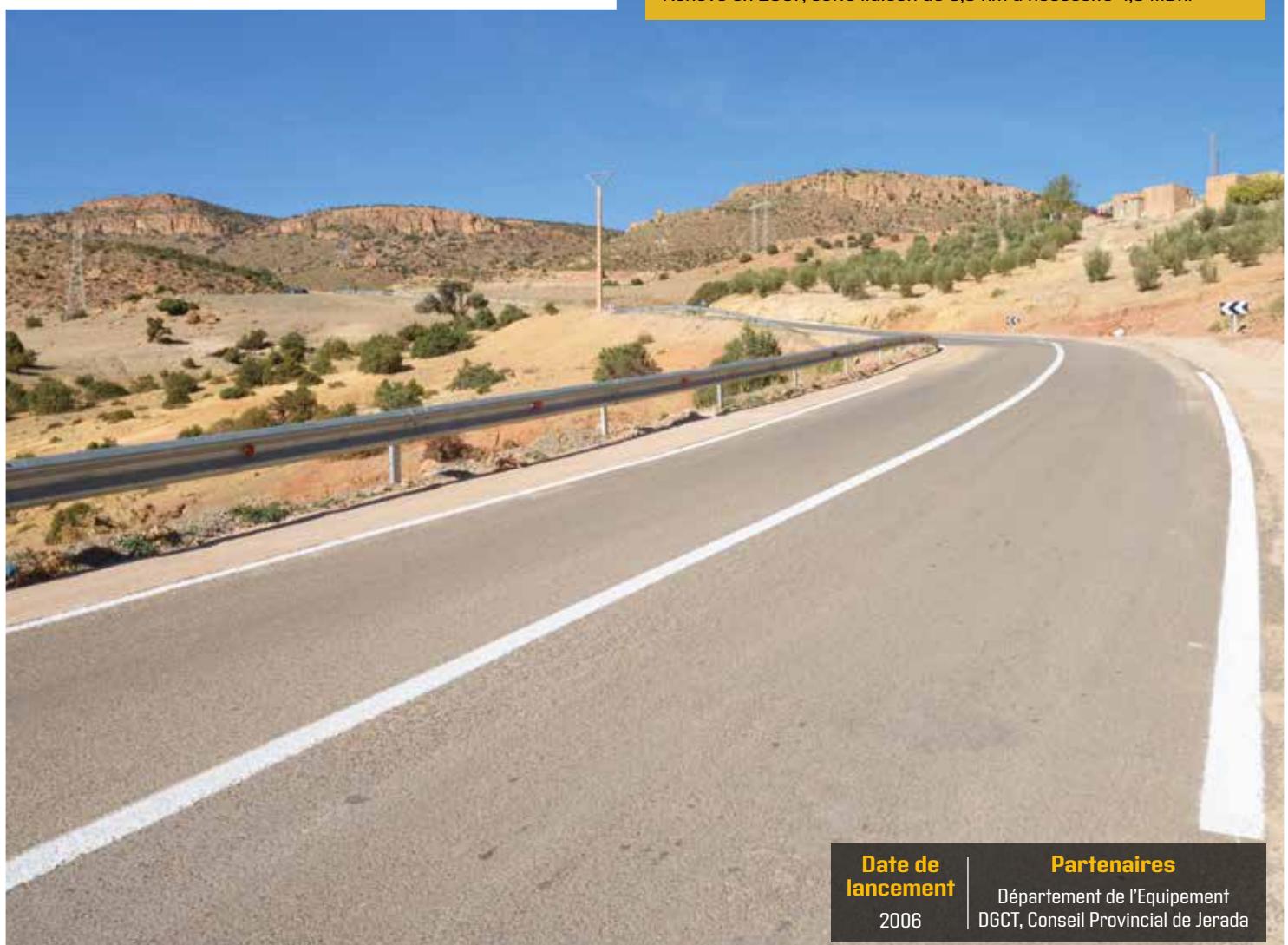
Partenaires

Commune Ahl Oued Za, Association Iskane pour la Protection de l'Environnement, Conseil Régional de l'Investissement Agricole de Melouiya, Province de Taourirt

2.5.6 Province de Jerada

Construction de la liaison Jerada - Aïn Beni Mathar

Achevé en 2007, cette liaison de 8,3 km a nécessité 4,9 MDh.



Date de
lancement
2006

Partenaires

Département de l'Equipement
DGCT, Conseil Provincial de Jerada

Construction d'une route non classée

Achevé en 2008, ce projet relie la RP 6013 à Tissouriyine sur 4 km. Il a nécessité un investissement de 5 MDh.



Appui de l'Agence

2 MDh

Date de lancement

2007

Partenaires

Département de l'Équipement
DGCT, Conseil Provincial de Jerada

Ouverture et mise à niveau de pistes

Ce projet traite 135 km de pistes sur 10 Communes : Oulad Sidi Abdel Hakem, Aïn Beni Mathar, Guenfouda, Gafaït, Ras Osfour, Lamrija, Ouled Ghziyel, Sidi Boubker, Tiouli, Labkhata et Laouinatz. Achevé en 2020, le projet a mobilisé 2 MDh.

Appui de l'Agence

1 MDh

Date de lancement

2018

Partenaires

Province de Jerada
Conseil Provincial de Jerada

2.5.7 Liaisons aériennes

Desserte aérienne de la Région à partir de Casablanca

Ce projet a un impact significatif positif sur le développement régional. Il favorise les investissements et stimule le tourisme ainsi que l'émergence d'autres secteurs économiques (commerce, logistique, services...) favorisant ainsi une croissance économique régionale plus équilibrée. Il facilite aussi l'installation de nouvelles entreprises en réduisant les coûts de transport et en ouvrant l'accès à de nouveaux marchés. Il favorise aussi la coordination entre les partenaires impliqués dans le développement de l'Oriental. Son coût atteint 273,27 MDh sur la période 2016–2023.

Appui de l'Agence

60 MDh

Partenaires

Département chargé du Tourisme, DGCT, Conseil Régional de l'Oriental, Royal Air Maroc



Développement des installations terminales de l'aéroport de Bouarfa

Ce projet, dont le coût global s'élève à 30 MDh, a consisté en :

- la construction d'une aérogare de passagers de 2 500 m² pouvant traiter simultanément deux vols moyens courriers ;
- l'aménagement d'un parking automobile de 300 places ;
- l'adduction en eau potable et l'installation de systèmes anti-incendie ;
- l'aménagement d'espaces verts et des plantations.

Appui de l'Agence

15 MDh

Partenaire

ONDA

CONSERVATION DES RESSOURCES ET PROTECTION DES SITES SENSIBLES, POUR PRÉSERVER LES PATRIMOINES ET EN TIRER LE MEILLEUR PARTI

La Région de l'Oriental est riche d'un patrimoine naturel, culturel et paysager d'une grande valeur. Toutefois, ce patrimoine est exposé à diverses menaces de dégradation, par l'évolution des conditions environnantes et parfois en raison d'activités d'exploitation défavorables, parfois non réglementées.

Les projets relatifs à ce domaine soutenus par l'Agence de l'Oriental et réalisés ces deux dernières décennies sont regroupés selon deux Programmes abordant cette question sous deux angles : la sur-exploitation des ressources naturelles et la détérioration des sites sensibles.

1. Appui à la gestion des ressources naturelles

Ce programme vise à préserver et gérer de manière durable les ressources naturelles de la Région, ainsi qu'à sensibiliser les acteurs locaux aux enjeux du développement durable. Il a pour finalités de répondre aux défis environnementaux, tels que la dégradation des ressources naturelles, la pollution des eaux et des sols, le changement climatique ou encore la désertification. Il cherche, enfin, à encourager une utilisation responsable des ressources naturelles, contribuant ainsi à la résilience des territoires face aux impacts du changement climatique. (7 projets)

2. Protection et réhabilitation des sites

Ce programme se concentre sur la préservation des sites sensibles contre les dégradations et les dommages causés par la pollution, qu'il s'agisse des zones urbaines, rurales, des palmeraies, du littoral, des forêts, etc. (2 projets)

Globalement, 9 projets ont été réalisés dans ce cadre pour un coût total de 554,61 MDh. Les ressources mobilisées par l'Agence de l'Oriental sont estimées à 61,88 MDh, soit un effet de levier de 9 environ.

Ces projets ont couvert plusieurs territoires sensibles de la Région.



3.1

GESTION DES RESSOURCES NATURELLES

Ce programme contribue à préserver, restaurer et gérer de manière durable les ressources naturelles régionales :

- trois projets visent la préservation des forêts et la lutte contre la désertification, la gestion intégrée des ressources en eau et le développement des énergies renouvelables, conçus pour préserver la biodiversité régionale, renforcer la gestion durable des ressources naturelles et promouvoir les énergies renouvelables, contribuant ainsi à la transition énergétique du Royaume ;
- deux projets sont centrés sur l'amélioration de la qualité environnementale, l'un pour dépolluer la lagune de Marchica à Nador afin de préserver ses biotopes et l'autre pour traiter les rejets liquides de la zone industrielle de Taourirt ;
- deux projets ont privilégié la sensibilisation et l'éducation environnementales, pour mieux faire comprendre les enjeux environnementaux du développement durable dans la Région et pour encourager la participation active de la population.

3.1.1

Conservation et développement durable des ressources naturelles

Ressources forestières et lutte contre la désertification

Il s'agit de préserver et développer durablement les ressources forestières dans les Provinces de Berkane, Nador, Taourirt, Jerada et Figuig. Le projet s'intègre au programme du HCEFLCD et adapte les actions aux projets de développement durable des ressources forestières à long terme, eu égard aux spécificités de chaque territoire. Achevé en 2009 pour un coût de 33,34 MDh, il a mis en œuvre trois axes :

- conservation de la biodiversité et restauration de la forêt aménagée des Beni Snassen ;
- reboisement (GER de Skindiss) et valorisation des forêts naturelles et nappes alfatières (Figuig) ;
- études d'aménagement et de filières dans la Région.



Appui de
l'Agence
5,84 MDh

Date de
lancement
2006

Partenaire
HCEFLCD

Développement et gestion intégrée des ressources en eau

Le projet se compose d'actions de développement local dédiées à garantir l'approvisionnement en eau. Des mesures sont également prévues pour protéger les ressources hydriques (économie d'eau, amélioration de l'assainissement) et pour prévenir les risques d'inondation. Le projet prévoit aussi de soutenir la recherche dans le domaine de l'eau en partenariat avec l'UMP d'Oujda. Ce projet a été achevé en 2008, pour un budget de 30 MDh.



Appui de l'Agence

10 MDh

Date de lancement

2006

Partenaires

Agence du bassin hydraulique de la Moulouya
Département de l'Eau, UMP d'Oujda

Développement des énergies renouvelables

Achevé en 2012, le projet soutient l'utilisation d'énergies propres et promeut les ressources énergétiques naturelles. Il favorise le développement de l'expertise locale, soutient la préservation des ressources, stimulant la R&D dans le double objectif de promouvoir des services de proximité et la création d'emplois. Son coût atteint 16,15 MDh.



Appui de l'Agence

3 MDh

Date de lancement

2009

Partenaires

AMEE, Département de la Transition Energétique et du Développement Durable

3.1.2 Réhabilitation écologique



Dépollution de la lagune de Marchica

La lagune est séparée de la Méditerranée par un cordon littoral dunaire fragile de 25 km de long. C'est un écosystème remarquable, classé RAMSAR en 2005 pour ses caractéristiques biologiques exceptionnelles et son rôle d'espace de repos, de nidification et d'hivernage des oiseaux rares. La lagune est menacée : dysfonctionnements de la collecte et du traitement des effluents liquides et des déchets solides sur le bassin versant, activités agricoles, sédimentation, activités industrielles, portuaires et minières... Face à cela, les partenaires ont signé devant Sa Majesté le Roi, Que Dieu L'assiste, le 9 juillet 2010 à Nador, une convention relative à la dépollution et la protection de l'environnement de la lagune de Marchica. Le montant global du projet est de 75 MDh.

Appui de l'Agence
7,5 MDh

Partenaires
Département de l'Eau et de l'Environnement, Ministère de l'Intérieur, Marchica-Med

Dépollution de la zone industrielle de Taourirt

Ce projet vise à éliminer la pollution causée par le rejet direct dans les rivières des déchets liquides issus des usines de traitement des olives, avec un impact néfaste sur l'eau, la santé publique, les animaux et les plantes. Ces rejets contaminent aussi les barrages Machraa Hammadi et Mohammed V qui fournissent de l'eau potable à de nombreuses villes de l'Oriental. D'un coût total de 50 MDh, le projet comprend la réalisation de canaux (5,3 km) pour transférer les eaux usées, ainsi qu'une station de pompage et une station de traitement modernes.



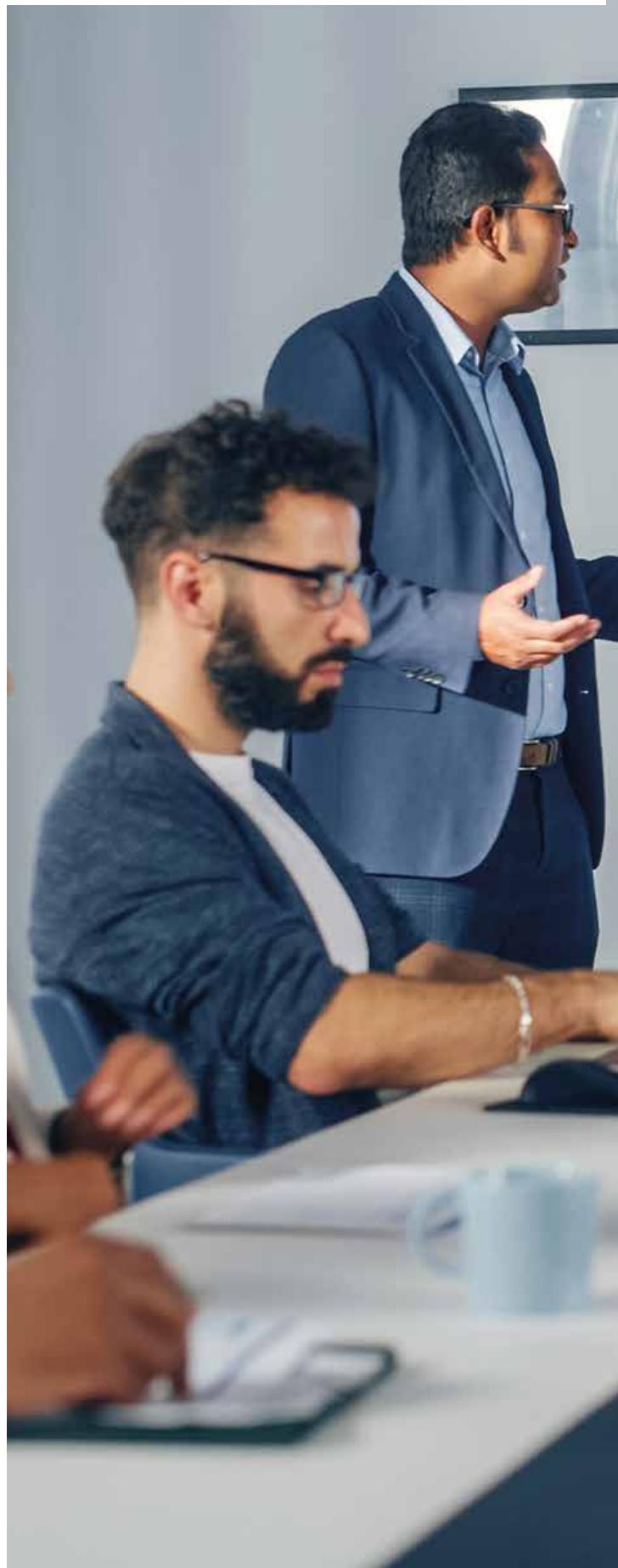
Appui de l'Agence
5 MDh

Date de lancement
2017

Partenaires
Départements en charge de l'Environnement, de l'Eau, de l'Agriculture et de l'Industrie, DGCT, Conseil Régional de l'Oriental

3.1.3

Sensibilisation et éducation environnementales



Étude pour la gestion durable des ressources naturelles

Une étude sur la gestion durable des ressources naturelles dans la Région a été réalisée en 2011. Son coût est de 0,80 MDh. Elle intègre des options pour réhabiliter les parcours, favorise la collecte et la valorisation des eaux pluviales en zones pastorales et instaure une surveillance des ressources naturelles et du climat. Les cartes de vocation agricole guident la planification. Des initiatives accompagnent les populations face aux changements climatiques. L'étude visait aussi à améliorer la production animale et à renforcer la sécurité alimentaire.

| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------------------|-------------------|---|
| 0,50 MDh | 2010 | Centre Régional de la Recherche Agronomique, Association Moubadart Attanmia Al Karaouia |

Education et sensibilisation au développement durable

Ce projet a soutenu les programmes environnementaux et d'éducation au développement durable, sensibilisé la population aux enjeux environnementaux et promu des pratiques durables. Le projet, achevé en 2021, a été totalement financé par l'Agence.

Composante 1 : Sensibilisation et formation

Plusieurs programmes ont été mis en place pour encourager les établissements scolaires à adopter des pratiques durables, former les jeunes, promouvoir des plages propres, encourager un tourisme durable, sensibiliser aux questions climatiques, et promouvoir la durabilité dans les entreprises.

Composante 2 : Promotion de l'usage durable des sites écologiques

Il s'agit des sites de haute valeur écologique. Des ateliers, des visites de terrain et des activités de sensibilisation ont été organisés, la gestion durable des plages encouragée et des journées nationales du littoral célébrées. Enfin, les capacités des acteurs locaux sont renforcées en matière de gestion territoriale durable et de valorisation des ressources naturelles.

| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------------------|-------------------|---|
| 4,5 MDh | 2014 | Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement |

3.2

PROTECTION ET RÉHABILITATION DES SITES

Ce programme est conçu pour répondre à divers défis environnementaux et urbanistiques au sein de la Région. Il englobe plusieurs volets essentiels, notamment la lutte contre les inondations, la gestion de l'ensablement et la régulation de l'urbanisation.

Aménagement des oueds Ennachef et Isly

Ce projet fait partie du plan de développement du Grand Oujda. Il vise à protéger la ville contre les inondations, réhabiliter les espaces verts, améliorer les quartiers sous-équipés ainsi que les zones frontalières. Il comprend la réhabilitation de la ceinture verte de l'Oued Ennachef sur 12 km, la création de parcs et espaces de loisirs, l'amélioration des infrastructures des quartiers, la stabilisation des berges des deux oueds, la création d'équipements socioculturels, ainsi que des mesures de gestion des déchets solides. Son coût est de 341 MDh.



Date de lancement

2015

Appui de l'Agence

25 MDh

Partenaires

Départements chargés de l'Habitat et de la Politique de la Ville, de l'Eau, de l'Environnement, DGCT, Conseil Régional de l'Oriental, Commune Urbaine d'Oujda, Conseil Provincial d'Oujda-Angad, ABHM



Insertion par la restauration patrimoniale et l'écoconstruction à Figuig

Ce projet de coopération décentralisée entre Figuig et Stains (France) a réhabilité la place d'Ajdir au Ksar Loudaghir, en restaurant les murs d'enceinte et les tours en terre du XI^e siècle. Des chantiers d'insertion de jeunes ont entamé la réhabilitation de ce patrimoine millénaire. Le projet a mobilisé les artisans de Figuig et sensibilisé la population à la valeur de son patrimoine. Il a aussi offert une opportunité d'insertion sociale et professionnelle aux jeunes, français et figuiguis, valorisant l'utilisation de techniques anciennes dans un cadre pédagogique axé sur l'histoire et la mémoire. Son coût atteint 3,82 MDh.

Appui de l'Agence

0,54 MDh

Date de lancement

2007

Partenaires

Municipalité de Figuig, Conseil Général de Stains (France), Association Crysalis de Stains, Association Loudaghir de Figuig

AMÉLIORATION DES SERVICES SOCIAUX DE PROXIMITÉ POUR RÉDUIRE LES INÉGALITÉS

Le Maroc a fait d'importants progrès dans la réduction des déficits sociaux durant les deux dernières décennies. Plus de la moitié du budget annuel national est consacrée aux secteurs sociaux (santé, éducation, formation, logement social, développement rural, assistance sociale, protection sociale, solidarité, soutien aux associations...). Mais des inégalités persistent, variables selon les catégories (enfants, femmes, personnes handicapées, personnes âgées, etc.) et selon le lieu de résidence (rural, urbain). Afin de les réduire dans la Région, 155 projets appuyés par l'Agence, issus à la fois de l'Initiative Royale pour le Développement de l'Oriental et de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain, ont été réalisés. Structurés en cinq Programmes présentés ci-après, ils concernent tous les territoires de la Région.

Leur coût global atteint 1 454,83 MDh, dont 259,12 MDh mobilisés par l'Agence, soit un effet de levier de 5,6 environ.

1. Renforcement de l'enseignement (scolaire, professionnel, universitaire)

Il concerne des actions complémentaires à celles des Départements chargés de l'éducation nationale et de l'enseignement préscolaire, de l'enseignement supérieur, ainsi qu'à celles de la formation professionnelle, autant pour l'adaptation de l'offre que pour l'amélioration de sa qualité (54 projets).

2. Soutien aux services de santé

Ce Programme propose des mesures de renforcement et de mise en réseau des établissements de santé grâce aux nouvelles technologies, ainsi qu'une amélioration des formations aux métiers de la santé (19 projets).

3. Mise à niveau et renforcement de l'offre sportive

Ce Programme consiste à construire de nouvelles infrastructures sportives et à améliorer les installations existantes, afin de les moderniser et de les adapter aux besoins des sportifs et des clubs locaux (22 projets).

4. Renforcement des centres sociaux et d'appui à la société civile

Ce programme est basé sur une vision prospective et complémentaire des dispositifs existants, notamment ceux qui ont pour mission de répondre aux urgences sociales (39 projets).

5. Développement local intégré et participation citoyenne

Ce Programme promeut le développement économique, social et environnemental d'un territoire de manière durable et inclusive. Cette approche globale prend en compte tous les aspects du développement, ainsi que leurs interactions (21 projets).

Ces Programmes régionaux reposent sur une approche partenariale et participative, afin de développer des solutions innovantes basées sur l'implication des usagers des services sociaux, la motivation des professionnels et l'utilisation des nouvelles technologies. Beaucoup ont été mis en œuvre par des partenaires dans le cadre de conventions avec les services déconcentrés des Départements ministériels concernés, des collectivités locales, des associations et des entreprises publiques ou privées.



4.1

RENFORCEMENT DE L'ENSEIGNEMENT SCOLAIRE, PROFESSIONNEL ET UNIVERSITAIRE

Ce programme vise à compléter les actions des Départements ministériels de l'Education Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Formation Professionnelle. Il s'agit d'adapter l'offre éducative et de formation aux besoins de la Région, d'améliorer sa qualité et de la diversifier en favorisant le partenariat avec le secteur public, associatif et privé.

Le programme a pour objectifs d'augmenter le taux de scolarisation en milieu rural, notamment des filles, et de soutenir des projets d'amélioration de l'offre éducative et de la formation en milieux urbain et rural et, en conséquence, de réduire l'abandon scolaire, particulièrement des jeunes filles.

Ce programme va de l'enseignement préscolaire jusqu'à l'enseignement universitaire en passant par la formation professionnelle, en plus de deux services d'appui : l'hébergement et le transport scolaires.

4.1.1

Promotion de l'enseignement préscolaire

Afin de promouvoir l'enseignement préscolaire, plusieurs projets ont été consacrés à améliorer l'offre. Ils comprennent l'acquisition d'équipements et de fournitures, la formation des éducateurs, la réhabilitation des centres préscolaires et la construction de nouvelles infrastructures.

L'objectif est de créer un environnement propice à l'apprentissage et au développement des tout-petits, renforçant ainsi les bases de l'éducation dès le plus jeune âge.

Acquisition de matériel pédagogique pour les classes préscolaires rurales

Ce projet, pris en charge par l'Agence et achevé en 2023, a créé un cadre d'apprentissage propice à développer les compétences cognitives des enfants, grâce à un matériel pédagogique adapté :

- des jeux pour 40 écoles réparties dans toutes les Provinces ;
- des robots pédagogiques au profit de 34 écoles à travers la Région ;
- des coffrets d'histoires en arabe et en français pour 64 écoles réparties dans toute la Région ;
- des tableaux blancs interactifs au profit de 3 écoles de Bouarg et Beni Tadjit.



Appui de
l'Agence
0,50 MDh

Date de
lancement
2022

Partenaire
FMPS

Achat de tableaux interactifs au profit de classes préscolaires rurales



Ce projet, achevé en 2023, vise à renforcer l'environnement pédagogique des classes préscolaires du milieu rural, dans toutes les Provinces de la région, en fournissant 70 tableaux blancs interactifs (TBI). L'objectif est de développer les compétences cognitives des enfants. Le projet est entièrement financé par l'Agence.



Appui de l'Agence
1,39 MDh

Date de lancement
2022

Partenaire
AREF de l'Oriental

Construction et équipement du Centre Dar Attefl



Ce projet, achevé en 2013, vise à intégrer les enfants âgés de 4 à 6 ans dans la vie scolaire. Il répond chaque année aux besoins de 120 enfants pour un coût de 1,5 MDh. Dar Attefl offre un environnement éducatif propice à épanouir les jeunes élèves. Il cible la Commune de Aïn Reggada et les Communes voisines, dont les enfants ont désormais accès à une éducation de qualité dès leur plus jeune âge.



Lieu
Aïn Reggada
Province de Berkane

Appui de l'Agence
0,30 MDh

Date de lancement
2012

Partenaires
INDH, Commune de Aïn Reggada, Al Omrane

Équipement de 9 classes prescolaires à Jerada

Le coût de ce projet d'équipement en mobilier et matériel pédagogiques a été entièrement pris en charge par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.



Installation d'aires de jeux pour enfants à Jerada

Le projet, achevé en 2017, a été entièrement pris en charge par l'Agence à travers le Programme DéLIO. Il concerne des écoles communautaires et des unités de l'enseignement préscolaire.



Acquisition d'équipements au profit de 4 centres à Figuig

L'achat de matériel pédagogique et de jouets pour 4 centres préscolaires améliore les conditions d'apprentissage, favorise donc l'accès à une éducation de qualité de la petite fille rurale et la réduction du taux d'abandon scolaire. Il contribue ainsi au développement de la petite enfance. Les centres bénéficiaires : Oummi Lhanouna, Berkoukess, Loudaghir et Baghdad. Le projet, achevé en 2009, a été totalement financé par l'Agence de l'Oriental dans le cadre du Programme DéLIO.



Restauration de la crèche Oummi Lhanouna à Figuig

Le projet comporte les travaux d'entretien et de maintenance du Centre préscolaire Oummi Lhanouna, dans le quartier Baghdad. Le projet, achevé en 2010, a été entièrement pris en charge par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Municipalité de Figuig | 0,30 MDh | 2009 |
| Partenaires | | |

Africa'70, Amicale des Habitants du Quartier Baghdad

Formation des éducatrices et monitrices du préscolaire à Figuig

Une formation (en 2 sessions de 3 jours) a renforcé les compétences académiques et professionnelles de 18 éducatrices du préscolaire, en matière d'encadrement et de techniques d'apprentissage (pédagogie, création de matériaux et de jeux, apprentissage par le jeu et l'imitation, pédagogie de projet...). Achevé en 2010, le projet a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
| Commune de Figuig | 0,03 MDh | 2009 | UNICEF |

Réhabilitation de trois centres préscolaires à Figuig

Ce projet, achevé en 2012 a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO. L'accent est mis sur la réhabilitation de 2 crèches existantes et la construction d'une nouvelle crèche pour répondre aux besoins croissants de la petite enfance dans les quartiers de Bab Amar, Berkoukes et les ksour de Zenaga et Loudaghir.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Municipalité de Figuig | 1,46 MDh | 2011 |

| Partenaires |
|---|
| Association Berkoukes pour la Solidarité et le Développement, Association Loudaghir pour le Développement et la Coopération, Association Badr pour la Maternité, le Développement et la Protection de l'Environnement |

4.1.2

Enseignement scolaire et universitaire

Ce programme concerne tous les niveaux de l'enseignement : primaire, secondaire collégial, secondaire qualifiant, classes préparatoires aux grandes écoles d'ingénieurs, enseignement supérieur, éducation non formelle, lutte contre l'analphabétisme. Ils comprennent la construction, la réhabilitation et l'équipement des établissements scolaires, ainsi que des actions relatives à l'amélioration de l'apprentissage au sein de ces établissements.

Amélioration de l'éducation et alphabétisation

Achevées en 2008, les actions ont été entièrement financées par l'Agence. Elles concernent :

- la restauration et l'aménagement du Lycée Omar Ibn Abdelaziz d'Oujda ;
- la promotion des TIC par l'achat d'équipements informatiques au profit des écoles dans la Préfecture d'Oujda-Angad et les Provinces de Berkane, Nador, Figuig, Taourirt et Jerada ;
- la lutte contre l'analphabétisme au niveau régional.



Appui de l'Agence

3,7 MDh

Date de lancement

2007

Partenaire

AREF de l'Oriental



Acquisition de tablettes au profit des écoles communautaires

Le projet a encouragé l'enseignement à distance face à la pandémie Covid-19. Il a fourni 1 600 tablettes avec carte mémoire aux élèves de dernière année primaire des écoles communautaires de la Préfecture d'Oujda-Angad et des Provinces de Berkane, Nador, Driouch, Taourirt, Jerada et Figuig. L'AREF y a téléchargé le programme scolaire concerné. Le projet, achevé en 2020, a été totalement financé par l'Agence.

Appui de l'Agence

1,43 MDh

Date de lancement

2020

Partenaire

AREF de l'Oriental

Amélioration de l'accès à l'eau potable dans les écoles rurales

L'objectif de ce projet achevé en 2010 est d'améliorer l'accès à l'eau potable dans les écoles rurales, garantissant ainsi des conditions d'apprentissage adéquates aux élèves. Le coût global du projet s'élève à 13,31 MDh.



Appui de l'Agence

2,5 MDh

Date de lancement

2007

Partenaires

AREF de l'Oriental
ONEE

Sécurisation de trois écoles à Tafoughalt

Les écoles ciblées sont Beni Amiyer, Beni Hammad et Tagma. Ce projet, réalisé en 2011, a été entièrement financé par l'Agence dans le cadre du programme DéLIO.



Lieu

Tafoughalt
Province de Berkane

Appui de l'Agence

0,33 MDh

Date de lancement

2011

Partenaires

Département de l'Education Nationale
Commune de Tafoughalt

Construction de salles de classes au Lycée de Beni Drar

Ce Lycée a bénéficié d'une extension achevée en 2010 (6 classes et 2 laboratoires), projet pris en charge par l'Agence.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Beni Drar, Préfecture d'Oujda-Angad | 1,7 MDh | 2009 | AREF de l'Oriental |

Amélioration des conditions socioéducatives dans la Province de Nador

Le projet consistait à construire et équiper 3 écoles primaires rurales afin de promouvoir la scolarisation des élèves des douars environnants. Il a été achevé en 2009 pour un coût de 5,2 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|--|-------------------|-------------------|----------------------|
| Communes de Ihdadén, Oulad Daoud et Beni Chiker, Province de Nador | 0,30 MDh | 2008 | Association Asticude |

Achat de tablettes pour les écoles communautaires de Figuig

Durant la pandémie Covid-19, ce projet a facilité l'enseignement à distance et répondu à l'appel du PNUD : «Solidarité contre Covid-19». 480 tablettes ont été remises aux écoles communautaires. Le projet, financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO, a été réalisé en 2020.



| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------------------|-------------------|--|
| 0,40 MDh | 2020 | Provinces de Figuig Conseil Provincial de Figuig, Direction Provinciale de l'Education Nationale |

Lycée Omar Ibn Abdalaziz d'Oujda

Fondé en 1915, il est le premier lycée moderne du Royaume. Il comporte des classes préparatoires aux grandes écoles d'ingénieurs marocaines et étrangères. Les cours se concentrent sur les matières scientifiques et sur les langues. Reconnu pour son excellence académique, il a formé de nombreux responsables de haut niveau. Il a bénéficié, au cours des 20 dernières années, d'une modernisation en deux phases.

Phase 1 : Réaménagement et équipement du Lycée

Ce projet, achevé en 2008, a amélioré les infrastructures et l'équipement du Lycée pour un coût de 15 MDh.

Phase 2 : Vers un pôle culturel et sportif dynamique

Ce projet, achevé en 2023, a permis de restaurer les vestiaires, la salle de gymnastique, les terrains de sport et la piste d'athlétisme. Un incubateur a été créé et équipé en matériel informatique et mobilier de bureau. Un théâtre et une salle polyvalente ont été aménagés et des tuiles sportives posées sur les terrains de sport. Cette phase, d'un coût de 10,32 MDh, a été financée par l'Agence.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------|--|--|--|
| Oujda | 4 MDh pour la Phase 1 10,32 MDh pour la Phase 2 | 2006 pour la Phase 1 2019 pour la phase 2 | Département de l'Education Nationale pour Phase 1 AREF de l'Oriental pour la Phase 1 et 2 |

Lycée Mehdi Ben Barka d'Oujda

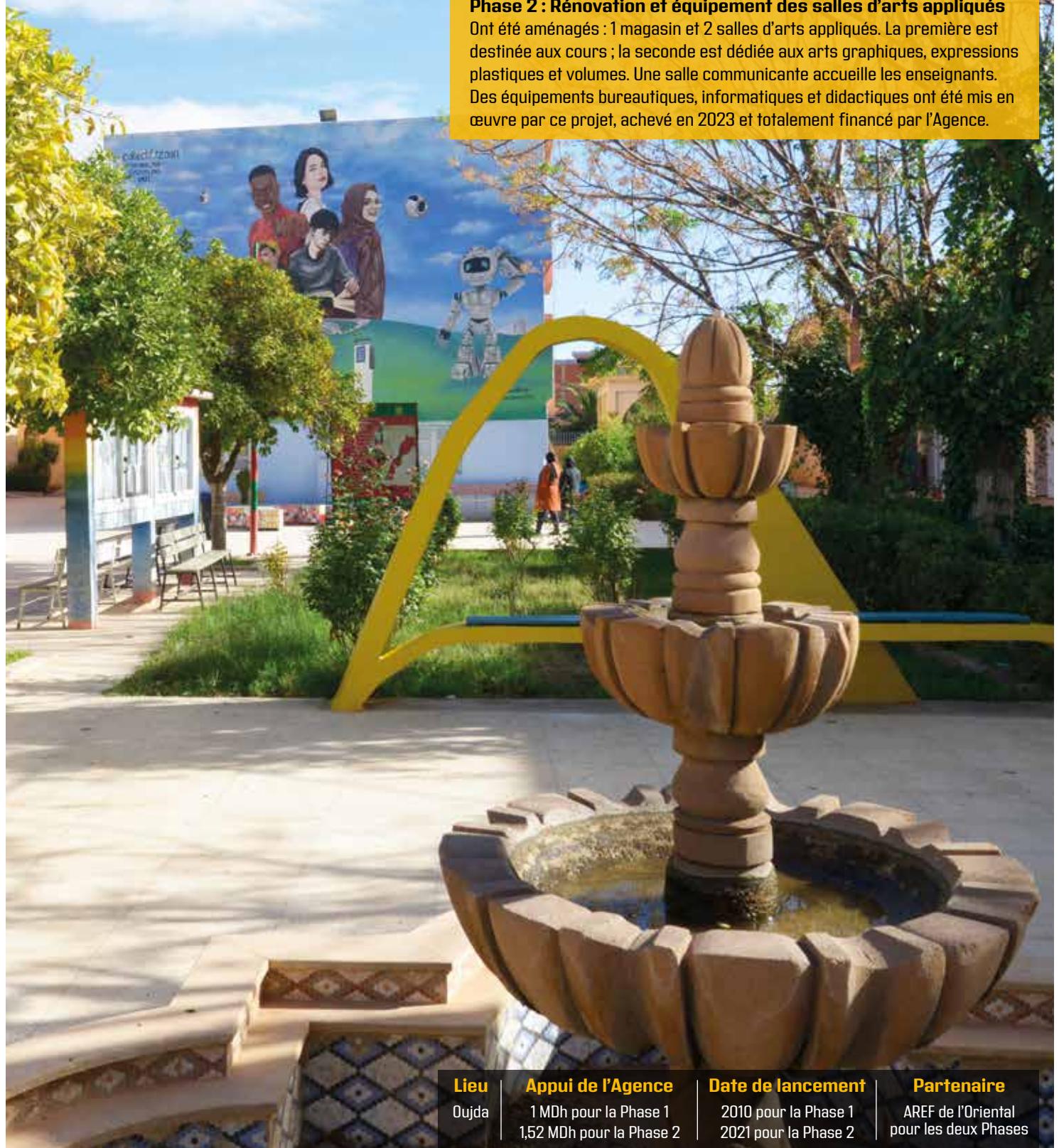
Fondé pour répondre aux besoins en cadres moyens et offrir des possibilités d'études supérieures spécialisées, le lycée a formé de nombreux cadres. Seul dans la Région à proposer des cours d'arts appliqués, le lycée a bénéficié, ces 20 dernières années, d'une modernisation en deux Phases.

Phase 1 : Équipement du Lycée en matériel spécialisé

Le lycée a été équipé (mobilier, outils audiovisuels et de communication, matériel informatique, matériel didactique pour la filière de conception des produits industriels et la filière électrotechnique) pour un coût de 2 MDh. Ce projet a été achevé en 2011.

Phase 2 : Rénovation et équipement des salles d'arts appliqués

Ont été aménagés : 1 magasin et 2 salles d'arts appliqués. La première est destinée aux cours ; la seconde est dédiée aux arts graphiques, expressions plastiques et volumes. Une salle communicante accueille les enseignants. Des équipements bureautiques, informatiques et didactiques ont été mis en œuvre par ce projet, achevé en 2023 et totalement financé par l'Agence.



Lieu
Oujda

Appui de l'Agence
1 MDh pour la Phase 1
1,52 MDh pour la Phase 2

Date de lancement
2010 pour la Phase 1
2021 pour la Phase 2

Partenaire
AREF de l'Oriental
pour les deux Phases

Medersat.com : une éducation de qualité pour les jeunes ruraux

Ce réseau novateur d'éducation est intégré au développement durable. Les écoles, implantées dans les zones rurales du Maroc, offrent une éducation de qualité prenant en compte les spécificités culturelles et écologiques locales. Leur enseignement, complet, combine préscolaire et primaire, basé sur le programme du Département de l'Education Nationale. Elles sont engagées pour la qualité et la diversité linguistique (langues arabe, amazighe et française) et résolument ouvertes aux nouvelles technologies.

A Beni Chiker dans la Province de Nador

L'école comprend cinq salles de classe (dont une salle multimédia pour une expérience d'apprentissage interactive et moderne) et une salle dédiée à l'enseignement de la langue amazighe. Elle abrite également deux logements de service et des installations sanitaires. Ce projet, achevé en 2014, a nécessité un budget de 3,2 MDh.

Au quartier Hay Al Massira de Figuig

La Medersat.com de Figuig comporte quatre salles de classe, une salle polyvalente, deux studios pour les éducateurs, deux blocs sanitaires, un préau, un mur de clôture, une cour et une bibliothèque. Ce projet, achevé en 2008, a nécessité un budget de 2 MDh.



Appui de l'Agence

1,60 MDh à Nador
0,75 MDh à Figuig

Date de lancement

2013 à Nador
2007 à Figuig

Partenaires

Département de l'Education Nationale
Fondation BMCE Bank

Lutte contre l'abandon scolaire

Ce projet, achevé en 2015 pour un coût de 88,90 MDh, s'inscrit dans un vaste programme intégré mené à Driouch sur ce thème. Il comprend la construction de :

- 3 écoles communautaires à Aïn Zohra, Tamsamane et Trougout, ainsi que 2 collèges à Amejjao et Aferni ;
- 5 maisons d'étudiantes (une à Driouch et les autres dans les Communes de Taferssit, Aïn Zohra, Tazaghine et Ouled Amghar) ;
- 6 internats à Aïn Zohra, Tamssamane, Trougout, Amejjao, Aferni et Dar Kebdani ;
- 86 habitations dédiées au personnel de l'Education Nationale. Des bus scolaires ont été acquis et mis à disposition



Appui de l'Agence

3 MDh

Date de lancement

2013

Partenaires

Province de Driouch, Conseil Provincial de Driouch, AREF de l'Oriental

Éducation non formelle et lutte contre l'analphabétisme

Ce projet a offert des opportunités éducatives aux citoyens qui n'ont pas accédé à l'éducation de base. Il s'agissait d'améliorer les compétences fondamentales de la population. Achevé en 2012, ce projet a ciblé les Communes des Provinces de Figuig et Jerada. Il a été financé en totalité par l'Agence.



Appui de l'Agence

0,60 MDh

Date de lancement

2010

Partenaire

AREF de l'Oriental

Renforcement de l'enseignement supérieur et des classes préparatoires

Ont été acquis en 2008 sur financement de l'Agence :

- des équipements pour consolider les nouveaux masters de la Faculté des Sciences de l'Université Mohammed 1^{er} d'Oujda ;
- des ouvrages et équipements en faveur des classes préparatoires du Lycée Omar Ibn Abdelaziz.



Appui de l'Agence

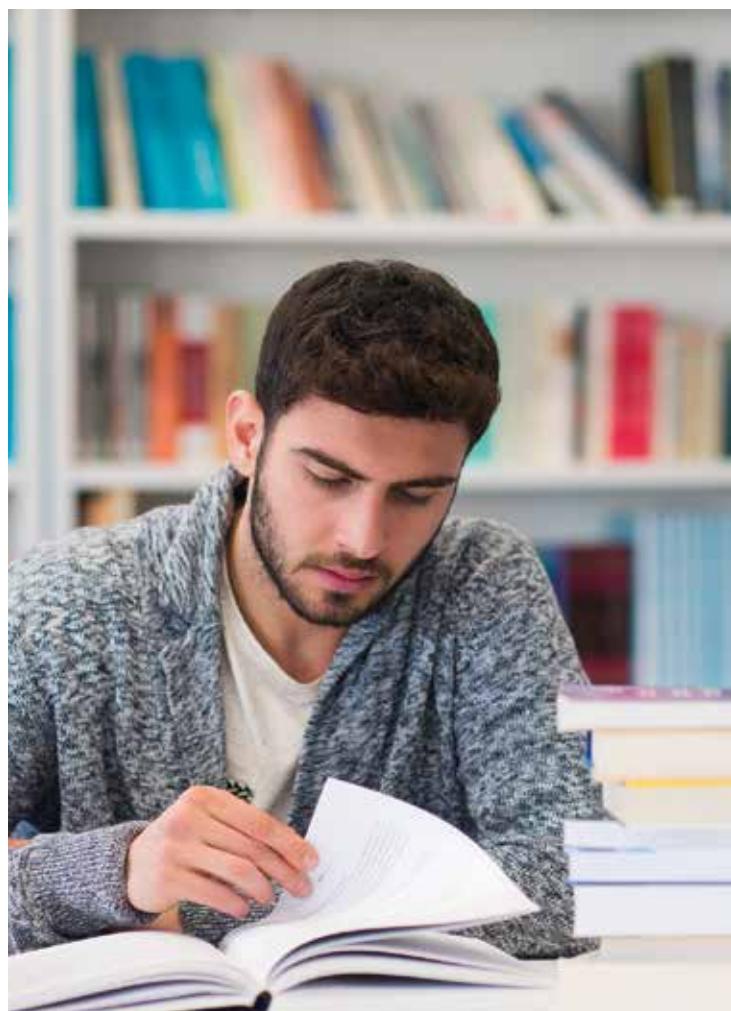
0,50 MDh

Date de lancement

2008

Partenaires

UMP d'Oujda
AREF de l'Oriental



Fourniture d'ouvrages aux bibliothèques des écoles communautaires

Le projet a offert aux élèves un accès élargi à la connaissance, au delà des programmes officiels, pour éléver leur niveau en lecture et écriture et stimuler leur curiosité. Le projet a amélioré l'éducation et renforcé l'environnement d'apprentissage dans les écoles communautaires de Jerada. Le projet, achevé en 2017, a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DÉLIO.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|--------|-------------------|-------------------|
| Jerada | 0,25 MDh | 2017 |



Construction et équipement d'une école au Centre Laksira

Une école communautaire a été construite au Centre Laksira, sur 1 000 m², avec 2 salles de classe, 4 dortoirs, une cantine, une salle de lecture, une salle polyvalente, une infirmerie, une cuisine et ses dépendances, ainsi qu'un local administratif. Le projet a été achevé en 2012 pour 2,4 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|---|-------------------|-------------------|--------------------------------------|
| Commune de Bouchaouen Province de Figuig | 0,60 MDh | 2011 | Département de l'Education Nationale |

4.1.3 Formation professionnelle



Appui de l'Agence
0,60 MDh

Date de lancement
2022

Partenaires

Département de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration, Département de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, Wilaya de l'Oriental, Conseil Régional de l'Oriental, Association LEET Initiative



Développement de la formation/insertion dans le digital

Le projet entend faire de l'Oriental un hub numérique et favoriser l'investissement privé dans ce secteur. Pour cela, il prévoit de créer un écosystème de formation et d'insertion professionnelles dans les métiers du digital, afin de développer un réseau de talents locaux et d'en attirer de l'extérieur. 01 Talent, société spécialisée du domaine, s'y consacre. Le coût annuel est estimé à 9 MDh.

Lieu
Campus universitaire d'Oujda

Appui de l'Agence
1 MDh

Date de lancement
2022

Partenaires
Wilaya et Conseil Régional de l'Oriental, UMP d'Oujda, 01 Talent



Extension et équipement de l'Institut des Mines de Touissit

Cet Institut est un établissement de Formation Professionnelle spécialisé en génie topographique, électromécanique et systèmes automatisés. Il a bénéficié d'une rénovation et d'une extension achevées en 2010, pour un budget de 6 MDh. De nouveaux espaces ont été créés (dortoirs, réfectoire, salles de classe, ateliers, bureaux...) qui améliorent l'environnement d'apprentissage. L'Institut a également été renforcé en équipements et matériels technologiques et didactiques. Avec l'extension, les effectifs ont doublé et des jeunes filles sont désormais aussi accueillies.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| Touissit Province de Jerada | 3 MDh | 2008 | Département des Mines |

Construction et équipement d'un CQP maritime à Beni Ansar

Le Centre propose plusieurs offres : formation par alternance ou par apprentissage, de niveaux qualification et spécialisation. Ses thèmes majeurs : sécurité de la navigation, sauvetage en mer, préservation des ressources halieutiques, protection de l'environnement marin, hygiène et qualité des produits de la mer. Il forme également à la valorisation des produits de la pêche, l'aquaculture, les activités portuaires et le transport maritime. Sur 8 000 m², dont 1 200 m² couverts, le Centre compte diverses salles (cours multimédia, travaux dirigés, dessin industriel), des équipements pour le froid, le matelotage, la sécurité et la navigation, ainsi que des ateliers (hydraulique, pêche, soudure), une bibliothèque et un entrepôt. Il peut accueillir 200 stagiaires et s'adapter au niveau des activités maritimes régionales. Achevé en 2008, le projet a mobilisé 8,70 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|--|
| Beni Ansar Province de Nador | 2 MDh | 2007 | Départements chargés des Pêches et de la Formation Professionnelle |

Construction du Centre Régional d'Accueil et de Formation des Journalistes

Le Centre, créé au profit du Syndicat national de la presse marocaine, a pour mission de qualifier les ressources humaines locales en préparation à la régionalisation avancée. D'un coût de 6,2 MDh, le projet a été achevé en 2016.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------|-------------------|-------------------|--|
| Oujda | 1 MDh | 2015 | Wilaya et Conseil Régional de l'Oriental, Commune d'Oujda, Conseil Préfectoral d'Oujda-Anqad, Département de la Communication, Syndicat National de la Presse Marocaine, Al Omrane |

4.1.4

Construction et équipement d'internats

Ces projets améliorent les conditions d'hébergement et le cadre de vie des élèves et des étudiants. Il s'agit de rendre l'éducation plus accessible, de combattre le décrochage scolaire, surtout chez les jeunes filles rurales, et d'améliorer leurs conditions de scolarisation. Pour ce faire, des installations adaptées sont fournies aux élèves et des solutions écologiques, comme le chauffage solaire de l'eau, sont mises en place pour la durabilité.



Construction et équipement du foyer Dar Taliba Al Irfane

La Résidence Al Irfane résoud le problème d'hébergement d'un grand nombre d'étudiantes de diverses filières universitaires et écoles supérieures, originaires de milieux défavorisés. Elle couvre 12 000 mètres carrés et comporte 252 chambres, avec plusieurs dépendances, telles qu'une infirmerie, des salles de lecture, une administration et une salle de réunion. Le projet, d'un coût de 27,4 MDh, a été achevé en 2018.

Extension du foyer Dar Taliba Al Irfane

L'extension du foyer d'éducation et de formation des étudiantes, achevée en 2020, a mobilisé un investissement de 33,59 MDh.



Lieu
Oujda

Appui de l'Agence
2,13 MDh pour la construction
3,13 MDh pour l'extension

Date de lancement
2015 pour la construction
2020 pour l'extension

Partenaires
INDH
CERHSO



Équipement de Dar Taliba à Tafoughalt

Ce projet bénéficie surtout aux écolières des Communes de Tafoughalt, Rislane et Sidi Bouhria. Il a été réalisé en 2010 et financé par l'Agence dans le cadre du Programme Délio.

Appui de l'Agence

0,27 MDh

Date de lancement

2010

Partenaires

Département de l'Education Nationale, INDH, Entraide Nationale, Commune de Tafoughalt, Association de Bienfaisance de Tafoughalt

Équipement des maisons d'étudiantes à Driouch

Afin d'encourager la scolarisation des filles du milieu rural de la Province, l'Agence a contribué à équiper 3 unités Dar Talib et Dar Taliba dans les Communes de Driouch, Boudinar et Midar. Le coût du projet, réalisé en 2013, s'élève à 1 MDh.



Appui de l'Agence

0,50 MDh

Date de lancement

2013

Partenaire

Conseil Provincial de Driouch

Extension et équipement de Dar Talib à Jerada

Ce projet combat le décrochage scolaire en renforçant les infrastructures d'accueil pour les élèves issus de familles rurales nécessiteuses. Il promeut un environnement propice à la poursuite des études. Son coût atteint 2,5 MDh.



Appui de l'Agence

1 MDh

Date de lancement

2017

Partenaires

INDH, Conseil Provincial de Jerada

Installation de chauffages solaires de l'eau dans les internats

Les internats et écoles communautaires concernés par ce projet sont :

- les écoles communautaires de Guenfouda, Tiouli, Sidi Jaber (Commune de Ras Asfour), 3 Mars (Commune de Lamrija) et Ouled Ghzeyel ;
- Dar Talib Aïn Beni Mathar et Gafaït ;
- Dar Talib Lamrija ;
- Association Islamique de bienfaisance à Jerada.

Le projet a été réalisé en 2018 et entièrement financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.



Lieu

Province de Jerada

Appui de l'Agence

0,53 MDh

Date de lancement

2018



Création et équipement d'un internat d'étudiantes à Tendrara

Cet internat, dont le premier noyau a été financé par l'Agence, a évolué vers une nouvelle structure pour un coût de 4 MDh. En une décennie, environ 500 élèves issues de familles nomades en ont bénéficié durant leur scolarité primaire et secondaire. Certaines ont atteint des niveaux élevés (doctorats, diplômes d'ingénieur). Pendant la pandémie, les responsables allaient jusqu'aux tentes des nomades pour remettre les supports de cours aux élèves confinées.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--------------------------------|-------------------|---|--|
| Tendrara Province de Figuig | 0,40 MDh | 2007 pour le premier noyau 2013 pour la nouvelle structure | Association de Bienfaisance Islamique de Tendrara (première structure) INDH, autres partenaires (seconde structure) |



Réalisation de la Maison des étudiants à Bouarfa

Ce projet a permis à 100 élèves, notamment issus de familles nomades, d'être hébergés pour leur scolarité primaire et secondaire. Ce foyer, achevé en 2020, comprend des dortoirs (garçons et filles), une cuisine avec ses dépendances, un réfectoire, une salle polyvalente, une salle de lecture, une réception et une infirmerie, des locaux administratifs, des sanitaires, un espace de sport et divertissement, et un espace vert. Le coût total du projet s'est élevé à 3 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Bouarfa Province Figuig | 1 MDh | 2018 | INDH Al Omrane |

4.1.5

Développement du transport scolaire

Le transport scolaire répond aux besoins de mobilité des élèves. Son objectif est d'améliorer les conditions d'accès à l'éducation en réduisant les contraintes liées aux longues distances et aux difficultés de déplacement auxquelles sont confrontés les élèves vivant dans des zones rurales éloignées. Il contribue à lutter efficacement contre l'abandon scolaire. Les projets relatifs au transport scolaire comprennent l'acquisition de 30 minibus affectés au transport collectif des élèves et la distribution de 410 vélos VTT aux écoliers. Ces projets, réalisés à différentes périodes, ont nécessité un budget global de 9,40 MDh, dont une contribution de l'Agence de 8,04 MDh.

Fourniture de bus scolaires

Les bus scolaires mis en place figurent au tableau ci-après. L'appui de l'Agence s'est effectué via le Programme Délio



| Province | Bus | Coût en Mdh (dont Agence) | Année | Partenaires |
|--------------|-----------|---------------------------|-----------------|---|
| Berkane | 7 | 1,87 (1,41) | de 2010 à 2018 | Département de l'Education Nationale, Province de Berkane Fédération des Associations de Développement de Rislane, Commune de Rislane, Commune de Aïn Reggada INDH, Association Afaq Jeunesse Aïn Reggada |
| Nador | 2 | 0,65 (0,10) | 2013 | INDH, Commune d'Ouled Stoute Association Achouala |
| Driouch | 2 | 0,90 (0,90) | 2021 | Conseil Provincial de Driouch Communes de Tassaft et Aït Mait |
| Taourirt | 7 | 2,02 (2,02) | en 2018 et 2022 | Conseil Provincial de Driouch Communes de Mestegemer et Aïl Oued Za |
| Jerada | 5 | 1,23 (1,23) | en 2017 et 2018 | Conseil Provincial de Jerada |
| Figuig | 7 | 2,06 (1,71) | de 2011 à 2017 | Délégation de l'Éducation Nationale, Commune de Beni Gui, Commune de Bouanane, INDH, Conseil Provincial de Figuig |
| Total | 30 | 8,73 (7,37) | | |

Fourniture de bicyclettes distribuées aux écoliers

Des vélos, de type VTT, ont été distribués à des écoliers pour leur permettre d'effectuer le trajet quotidien entre leur domicile et leur établissement scolaire. Ces distributions sont récapitulées ci-après.



| Province | VTT | Coût en Mdh | Année | Partenaires |
|--------------|------------|-------------|--|---|
| Jerada | 260 | 0,29 | 2017 | Programme DéLIO |
| Figuig | 150 | 0,14 | 2011 | Programme DéLIO, Délégation de l'Education Nationale, Communes de Beni Guil |
| Total | 410 | 0,43 | Montant totalement financé par l'Agence de l'Oriental | |

Étude d'optimisation de la gestion de la flotte des minibus dans la Province de Jerada

Cette étude a été réalisée pour proposer un mode de gestion optimisé susceptible de répondre aux besoins du transport scolaire en mutualisant les ressources humaines, techniques et financières des Communes de la Province. L'étude a été menée en 2019. Son coût a été financé par l'Agence.



Appui de
l'Agence
0,23 MDh

Date de
lancement
2019

Partenaires
Province de Jerada
Conseil Provincial de Jerada

4.2 SOUTIEN AUX SERVICES DE SANTÉ

Le programme de soutien aux services de santé recommande, dans la même logique de complémentarité que le secteur éducatif et de formation, des projets de renforcement de l'offre de santé aux niveaux régional, préfectoral ou provincial et communal.

4.2.1 Amélioration des conditions sanitaires des Communes rurales

L'acquisition d'équipements médicaux, la construction de dispensaires et l'achat d'ambulances sont des actions essentielles pour renforcer l'infrastructure de santé et répondre aux besoins des populations défavorisées. Ces projets, soutenus par l'Agence, contribuent à améliorer l'accès aux soins de santé pour les communautés rurales. Ils illustrent l'engagement envers le bien-être des populations rurales et la réduction des inégalités en matière de santé.



Un service d'assistance médicale

Le projet concerne la mise en place d'un service d'assistance médicale de type SAMU-SMUR dans la Région, afin de garantir une réponse médicale rapide dans les cas d'urgence. Il comprend l'acquisition d'ambulances, leur maintenance régulière, et l'affectation de personnels spécialisés et qualifiés. Achevé en 2007, il a été entièrement financé par l'Agence.

Appui de l'Agence
1 MDh

Date de lancement
2006

Partenaire
Département de la Santé

Cinq ambulances pour les Provinces de Berkane et Taourirt

Elles ont été acquises au profit des Provinces de Berkane (3 unités) et Taourirt (2 unités) et renforcent leurs services médicaux d'urgence dans leurs zones rurales. L'investissement a été pris en charge par l'Agence dans le cadre du Programme DÉLIO.



Appui de l'Agence

1 MDh

Date de lancement

2018

Partenaires

Provinces de Berkane et Taourirt

Deux ambulances pour les Communes de Zegzel et Tafoughalt

L'Agence de l'Oriental a acquis deux ambulances, une pour chacune de ces deux Communes. Le coût de cette opération, réalisée en 2011, a été entièrement pris en charge par l'Agence, dans le cadre du Programme DÉLIO.



Appui de l'Agence

0.80 MDh

Date de lancement

2011

Partenaires

Communes de Zegzel, et Tafoughalt, Province de Berkane

Une unité médicale mobile pour Midar



L'acquisition d'une unité médicale mobile à Midar avait pour objectif d'améliorer l'accès aux soins médicaux de qualité pour les populations vulnérables des zones rurales et éloignées. Le projet a été réalisé en 2013 pour un coût total de 2 MDh.

Lieu
Commune de Midar
Province de Driouch

Appui de l'Agence
0,50 MDh

Date de lancement
2013

Partenaires
INDH, Conseil Provincial de Driouch
Délégation de la Santé à Driouch



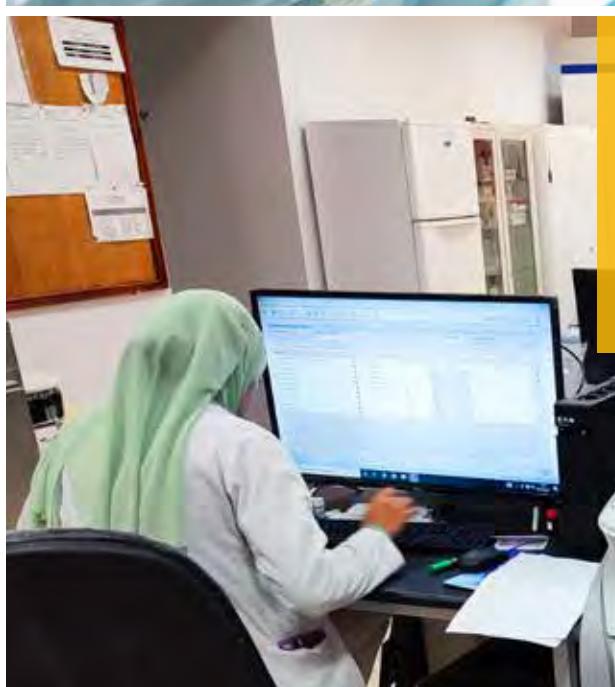
Lutte contre la pandémie Covid-19

Cette action ciblait, en particulier les personnes atteintes de silicose, dans le respect des mesures imposées par l'état d'urgence sanitaire. Elle comportait la fourniture de soins médicaux, l'accès à des équipements de protection individuelle et certaines mesures spéciales pour la sécurité et le bien-être. Le projet, mené en 2021, a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.

Lieu
Province de Jerada

Appui de l'Agence
0,50 MDh

Date de lancement
2021



Renforcement des infrastructures de santé

Ce projet, achevé en 2022, améliore l'accès aux soins et rapproche les services médicaux de base des populations rurales défavorisées. Le projet a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO. Il comportait l'équipement :

- du laboratoire de l'Hôpital Provincial Hassan II de Bouarfa avec trois automates d'analyses médicales (coagulation, hémostasie, biochimie) ;
- de trois dispensaires ruraux dans les Communes de Beni Tadjit, Talsint et Abbou Lakhal, avec le matériel médical nécessaire aux soins généraux.



Lieu
Province de Figuig

Appui de l'Agence
0,30 MDh

Date de lancement
2007

Une ambulance pour le SAMU de la Province de Figuig

Une ambulance a été acquise pour permettre la mise en place d'un service d'assistance médicale de type SAMU-SMUR dans la Province de Figuig. Cette opération, réalisée en 2007, a été financée par l'Agence.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Province de Figuig | 1,13 MDh | 2022 |

Partenaires

Province de Figuig, Délégation Provinciale de la Santé de Figuig



Une ambulance pour la Commune de Bouanane

En 2013, l'Agence a appuyé l'achat d'une ambulance de type 4x4 pour la Commune. Elle répond de manière efficace et rapide aux besoins médicaux des habitants, en particulier dans les situations d'urgence. Le coût de l'opération a atteint 0,47 MDh.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|---|-------------------|-------------------|
| Commune de Bouanane Province de Figuig | 0,15 MDh | 2013 |

Partenaires

INDH, Commune de Bouanane

Acquisition de trois ambulances pour la Province de Figuig

Achévé en 2016, ce projet a permis d'acquérir 3 ambulances au profit de 3 Communes. Elles renforcent les services médicaux d'urgence dans les zones rurales desservies. Le projet a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.

| Appui de l'Agence | Date de lancement |
|-------------------|-------------------|
| 1,02 MDh | 2015 |

Lieu

Communes de Bouanane, Bouarfa et Talsint
Province de Figuig

4.2.2

Renforcement des services spécialisés de santé

Ce programme est un autre volet essentiel de la mise en place d'infrastructures pour des soins de qualité, des traitements spécialisés et un soutien aux personnes souffrant d'affections comme l'insuffisance rénale, le cancer et les addictions.

Un scanner pour le Centre Hassan II d'Oncologie

Ce projet favorise l'accès des malades du cancer aux services de santé de base et améliore les conditions d'hospitalisation et d'examen au Centre d'Oncologie Hassan II d'Oujda. Le scanner simulateur acquis est de haute qualité, utilisé pour l'oncologie et doté d'un injecteur automatique de produits de contraste. Ce projet, achevé en 2016, a nécessité 6 MDh.



Création d'un Centre Régional d'Oncologie

Le CHU Mohammed VI d'Oujda a été doté d'un Centre Régional d'Oncologie pour la prise en charge spécialisée des malades du cancer. Sa capacité est de plus de 2 000 nouveaux patients par an. Il dispose aussi de 8 centres de dépistage (1 par Province). Le Centre a mobilisé un investissement de 250 MDh. En plus de l'administration et des services généraux, le Centre comprend plusieurs départements spécialisés :

- la radiothérapie ;
- l'oncologie médicale, l'oncologie pédiatrique et l'hématologie adulte, avec 50 lits ;
- la chirurgie, avec son bloc opératoire (4 salles d'opération), une unité de réanimation (10 lits) et une unité de greffe (4 lits) ;
- la radiologie, équipée d'un scanner et d'un IRM ;
- l'hôpital de jour (15 places pour adultes, 5 pour enfants), une unité de consultation externe (10 salles de consultation, 2 salles de soins).



Équipement du Centre d'Addictologie de Berkane

Il assure les traitements et un accompagnement psycho-éducatif, vise la réintégration sociale des patients et réduit les risques des addictions et leurs dommages. L'équipement comprend 30 lits d'hospitalisation, 2 autoclaves de stérilisation du matériel médical et un électrocardiographe pour le diagnostic et le suivi. Achevé en 2022, le projet a été totalement financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.



Lieu
Berkane

Appui de
l'Agence
1 MDh

Date de
lancement
2022

Partenaires
Province de Berkane
Association Charité & Solidarité

Création d'une unité de rayons et achat d'équipements

Ce projet a permis à l'Hôpital Provincial de Taourirt de proposer des services de radiologie de haute qualité, en particulier en mammographie, contribuant ainsi au diagnostic précoce et efficace des maladies (système de mammographie complet pour le dépistage préventif, numériseur, reprographe d'image pour la mammographie, salles de radiologie). Le projet, achevé en 2018, a mobilisé 7 MDh.



Lieu
Taourirt

Appui de
l'Agence
1,50 MDh

Date de
lancement
2015

Partenaires
INDH, Départements
de la Santé et des Finances

Construction et équipement d'un Centre d'Hémodialyse à Jerada

Conçu pour soulager la charge du service de néphrologie du Centre Hospitalier Al Farabi d'Oujda, le Centre est dédié aux personnes souffrant d'insuffisance rénale. Il permet une prise en charge efficace des patients sous hémodialyse. Sa capacité est de 60 patients par jour. Achevé en 2017, son coût s'est élevé à 5,3 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--------|-------------------|-------------------|--|
| Jerada | 0,50 MDh | 2013 | INDH, Délégation Régionale de la Santé, Conseil Provincial de Jerada |

Équipement d'un service ORL et d'ophtalmologie à Jerada

Ce projet d'équipement en matériel médicotechnique et accessoires réalisé au profit de l'Hôpital Provincial de Jerada améliore l'accessibilité aux soins ophtalmologiques pour la population de Jerada et réduit la nécessité de se déplacer à Oujda pour des traitements spécialisés. D'un coût de 2 MDh, le projet a été achevé en 2019.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--------|-------------------|-------------------|--|
| Jerada | 0,50 MDh | 2019 | INDH, Délégation Provinciale de la Santé |

4.2.3

Initiatives de santé : focus sur deux maladies

Ce programme comporte deux initiatives qui partagent l'objectif de fournir des soins de santé de qualité et accessibles à ceux qui en ont le plus besoin. Le premier concerne le traitement des maladies rhumatismales et le second lutte contre la cécité due à la rétinopathie diabétique. L'approche contre ces malades est similaire : sensibilisation, diagnostic, traitement et prévention.

Traitement des maladies rhumatismales

Ce projet, d'un coût de 0,25 MDh, a été achevé 2017. Il a sensibilisé, diagnostiqué et soigné les patients souffrant de rhumatismes dans la Région. L'Association Rhumatisme de l'Oriental a organisé, dans les hôpitaux et dispensaires, la mobilisation des médecins et du personnel paramédical, le diagnostic, et la fourniture de soins et de médicaments essentiels. Le projet a permis l'achat de matériel médical, le transport vers les caravanes de l'Association et une communication pour sensibiliser la population.



Appui de l'Agence
0,10 MDh

Date de lancement
2015

Partenaire
Association Rhumatisme de l'Oriental



Lutte contre la rétinopathie diabétique

Le Programme Sight First lutte contre la cécité et améliore les soins ophtalmologiques. Ce projet-pilote, déployé dans toute la Région, implique la collaboration de 2 hôpitaux ainsi que de 8 Centres de diagnostic de référence des maladies chroniques. Il privilégie la formation des ressources humaines, le développement des infrastructures, l'amélioration des soins, la supervision et l'évaluation. Achevé en 2023, il a mobilisé 6 MDh.

Appui de l'Agence
1 MDh

Date de lancement
2020

Partenaires
Lions Club
Département de la Santé

4.2.4

Soutien au CHU Mohammed VI d'Oujda

Ce programme concerne le soutien apporté au Centre Hospitalo-Universitaire Mohammed VI d'Oujda pour améliorer, grâce à l'utilisation des technologies de l'information et de la communication, d'une part la communication avec les usagers et la gestion flux des patients et, d'autre part, la qualité des soins et la formation médicale.



Achat et installation d'un système d'affichage dynamique

Le projet a mis en place une communication simple et conviviale avec les usagers du CHU (patients, visiteurs, étudiants et employés), avec un système de gestion fluide et efficace du flux de patients depuis leur premier contact jusqu'à la fourniture des services. Il crée un environnement agréable et garantit une attente équitable et contrôlée. Le projet a été achevé en 2017 pour un investissement de 1,4 MDh.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|-------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Oujda | 0,50 MDh | 2016 | CHU Mohammed VI |



Renforcement des soins et de la formation

Ce projet a amélioré la qualité de la formation médicale et des soins prodigués aux malades du cancer, grâce à l'utilisation d'un système de planification des traitements, le TPS (Tomotherapy Planning System), technologie de pointe utilisée en radiothérapie pour la planification précise des traitements contre le cancer. Le projet, entièrement financé par l'Agence et achevé en 2017, comportait l'acquisition et l'installation d'un système TPS.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|-------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Oujda | 3 MDh | 2017 | CHU Mohammed VI |

4.3

MISE À NIVEAU ET RENFORCEMENT DE L'OFFRE SPORTIVE

Ce programme a amélioré et développé les infrastructures sportives (centres socio-sportifs de proximité, stades, gymnases, piscines, ...) pour les adapter aux besoins des sportifs et des clubs : rénovation des équipements existants, réalisation de nouveaux équipements, amélioration de l'accessibilité et de la sécurité, mobilisation de technologies de pointe. Il comportait aussi le soutien aux associations et clubs pour qu'ils se développent et répondent aux attentes (activités d'initiation et de formation pour les jeunes, promotion de sports émergents...).

4.3.1 Infrastructures sportives

Le développement des infrastructures sportives dans la Région promeut l'activité physique et la pratique sportive pour tous. Il permet aussi l'intégration des jeunes par le sport, notamment le Rugby très présent dans l'Oriental. Ce programme comprend la construction de complexes socio-sportifs, la réhabilitation de stades, la création de piscines et d'autres installations sportives.

Réhabilitation du terrain de Rugby d'Oujda

Ce terrain a été réhabilité en 2013. Les travaux ont permis l'entretien du gazon naturel, des vestiaires et des tribunes, la peinture et l'acquisition de matériels d'arrosage et de coupe du gazon. Le projet a été entièrement pris en charge par l'Agence.



Appui de
l'Agence
0,60 MDh

Date de
lancement
2012

Partenaires
Wilaya de l'Oriental, Association d'appui
des installations sportives du Département des Sports



Construction et équipement d'une piscine à Oujda

La piscine couverte semi-olympique de 5 000 m² est destinée au public et aux associations locales. Elle répond aux besoins du quartier. Le projet, achevé en 2020, a été financé par l'Agence.

Lieu
Hay Lazaret
Oujda

Appui de
l'Agence
16 MDh

Date de
lancement
2015

Partenaire
Al Omrane

Construction d'un complexe socio-sportif à Oujda

Le complexe «Espace Santé & Sport» (5 800 m², dont 2 100 m² couverts), diversifie l'offre sportive de la ville, promeut le sport et encourage la tolérance et la citoyenneté responsable. Sur trois niveaux, le complexe abrite plusieurs espaces : détente, massage, hammam, sanitaires et vestiaires, musculation, fitness, beauté, danse, locaux administratifs, une salle d'attente, une salle polyvalente et un dépôt. Il dispose d'un espace d'accueil et d'une piscine. Le projet a mobilisé 7 MDh.



Construction d'un complexe socio-sportif à Beni Drar

Le complexe socio-sportif forme des athlètes dans diverses disciplines et développe les compétences physiques des jeunes. Bâti sur 3 000 m², il comprend une salle polyvalente (aérobic, gymnastique, arts martiaux) ainsi qu'un terrain dédié aux sports collectifs (Football, Handball, Basketball et Volleyball). Achevé en 2012, il a nécessité 2,2 MDh.



Construction d'un centre socio-sportif à Ahfir

Ce centre de proximité intégré, achevé en 2012 pour un coût de 6 MDh, permet de développer les compétences sportives et artistiques des jeunes et de lutter contre le décrochage scolaire et la délinquance. Il favorise l'intégration socio-culturelle et sert également d'espace d'entraînement et accueille des activités sportives, contribuant à l'émergence de nouveaux athlètes.



Appui de l'Agence

1,15 MDh

Date de lancement

2011

Partenaires

INDH, Commune de Ahfir, Fonds National pour le Développement Sportif

Une piscine couverte semi-olympique à Berkane

Cet équipement de dernière génération a été construit et équipé sur 2 500 m² couverts. Il compte un bassin semi-olympique, avec gradins, vestiaires, douches, sanitaires, espace d'accueil et bureau de gestion. Ce bâtiment répond aux normes internationales et aux exigences du développement durable. D'un coût de 12 MDh, il a été achevé en 2016.



Appui de l'Agence

4,5 MDh

Date de lancement

2014

Partenaires

INDH, Département des Sports
Commune de Berkane

Des terrains de sport à Ahfir

Ce projet comprend l'aménagement et l'équipement de deux terrains de Football et d'un terrain de Basketball. Il facilite l'accès aux infrastructures sportives, crée des espaces de jeux pour les enfants et encourage les jeunes à pratiquer le sport. Achevé en 2023, le projet a été totalement financé par l'Agence.



Appui de l'Agence

3 MDh

Date de lancement

2012

Partenaires

Département des Sports, Commune d'Ahfir

Un centre socio-sportif à Aïn Reggada

Ce centre, construit et équipé à Aïn Reggada, a été achevé en 2016, pour un coût de 4 MDh. Il comprend une piscine pour enfants, une piscine semi-olympique pour adultes, un terrain gazonné pour le Football à 5, une cantine, une salle de sports et d'autres installations récréatives.



Appui de l'Agence

0,70 MDh

Date de lancement

2014

Partenaires

INDH, Commune de Aïn Reggada, Délégation de la Jeunesse et des Sports de Berkane

Requalification du stade municipal de Driouch

Ce projet a permis à la Province de Driouch, alors nouvellement créée, de disposer d'un équipement sportif au bénéfice des grandes équipes locales. Achevé en 2016, le projet a nécessité un investissement de 8 MDh.



Appui de l'Agence
3 MDh

Date de lancement
2012

Partenaires
INDH, Département des Sports
Municipalité de Driouch

Une piscine à Debdou

Une piscine de 2 500 m², avec une barrière de protection, a été créée au sein du complexe sportif et social municipal de Debdou. Achevé en 2013, le projet a nécessité 3 MDh.



Lieu
Commune de Debdou
Province de Taourirt

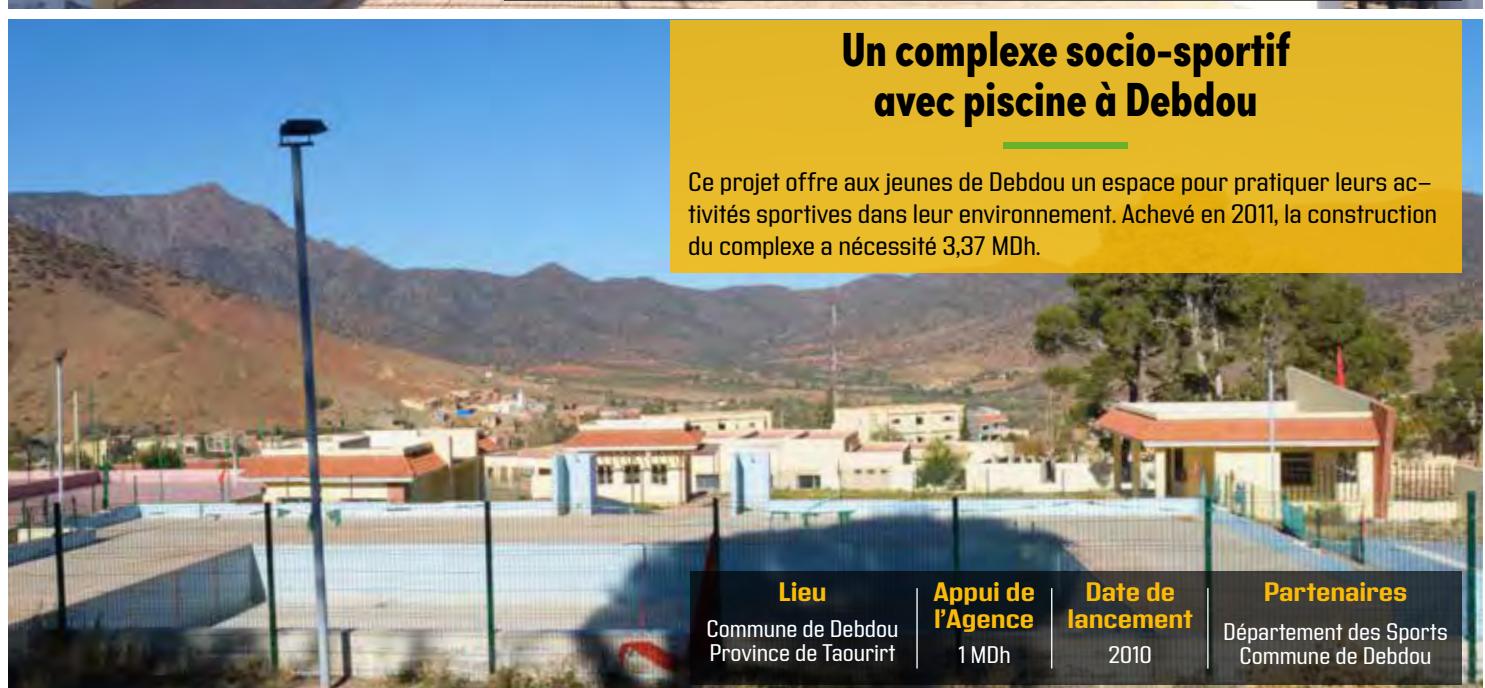
Appui de l'Agence
0,25 MDh

Date de lancement
2013

Partenaires
Département des Sports
Municipalité de Debdou, Province de Taourirt

Un complexe socio-sportif avec piscine à Debdou

Ce projet offre aux jeunes de Debdou un espace pour pratiquer leurs activités sportives dans leur environnement. Achevé en 2011, la construction du complexe a nécessité 3,37 MDh.



Lieu
Commune de Debdou
Province de Taourirt

Appui de l'Agence
1 MDh

Date de lancement
2010

Partenaires
Département des Sports
Commune de Debdou

Des centres socio-sportifs dans la Province de Jerada

Plusieurs Communes ont bénéficié de centres socio-sportifs de différents types : Jerada, Aïn Beni Mathar, Touissit, Lamrija, Ouled Ghziel, Genfouda, Laouinat, Gafait, Lebkhata, Touli, Sidi boubker et Rass Ousstour. Dans certaines, des pistes rurales ont été aménagées pour y donner accès. Achevé en 2017, le projet a coûté 12 MDh.



Appui de l'Agence

6 MDh

Date de lancement

2014

Partenaires

Conseil Provincial de Jerada

Stade municipal et stade de Basketball à Debdou

Ce projet comporte la construction des tribunes du stade municipal et la création d'un stade de Basketball, ainsi que la réalisation de la clôture. Achevé en 2016, le projet a nécessité 4,7 MDh.



Lieu

Municipalité de Debdou
Province de Taourirt

Appui de l'Agence

1,5 MDh

Date de lancement

2014

Partenaires

Département des Sports
Municipalité de Debdou

Une salle couverte omnisport à Figuig

Ce projet renforce les infrastructures sportives de la Province et bénéficie à près de 20 000 habitants. Il comporte un terrain omnisport (Basketball, Volleyball, Handball) et des dépendances (vestiaires, sanitaires, bureaux, magasins, espace d'accueil) : la tribune compte 500 places et la salle 3 000 m². Le projet a été terminé en 2013 pour un investissement de 4,7 MDh.



Appui de l'Agence

1,7 MDh

Date de lancement

2012

Partenaires

Ministère de l'Intérieur, Département des Sports
Conseil Provincial de Figuig, Commune de Figuig

Un terrain de sport et une crèche à Figuig

Le terrain de sport aménagé au Ksar Hammam Fougani à Figuig a été achevé en 2008, ainsi qu'une crèche qui joue un rôle important pour promouvoir l'éducation préscolaire. Le coût total du projet a été pris en charge par l'Agence.



Appui de l'Agence

0,40 MDh

Date de lancement

2007

Partenaires

Association Hammam Fougani pour la coopération le développement
la préservation du patrimoine et l'environnement

Soutien du Basketball dans la Province de Nador

Le Club de Basketball de Nador a bénéficié d'un soutien financier pour l'acquisition de matériel sportif. Le projet a été achevé en 2010.



Appui de l'Agence

0,25 MDh

Date de lancement

2009

Partenaires

Province de Nador, Association Ithri
Rif Athletic Nador – section Basketball

4.3.2

Investissements dans la formation sportive des jeunes

Le sport et la formation jouent un rôle important dans l'Oriental. Trois projets ont été mis en œuvre en ce sens. Ils visent à former de nouveaux talents et à favoriser l'épanouissement des jeunes



Une Académie de Football à Oujda

Le projet consistait à créer cette Académie et à la doter d'un bus pour les joueurs du Club Mouloudia d'Oujda. Il assure la relève des talents (éducation de base, plan de carrière, suivi de carrière et suivi scolaire, cours du soir, vacances, activités sociales) et promeut le Football dans la Région. Le projet, achevé en 2023 pour un coût de 70 MDh, a un impact socio-économique significatif.

Appui de l'Agence
5 MDh

Date de lancement
2021

Partenaires

Préfecture d'Oujda-Angad, Association Club Mouloudia Oujda de Football



Centre Fédéral de Formation de Football à Saïdia

Ce Centre a été achevé en 2020 pour un coût de 80 MDh. Sur 7 hectares, il comprend un terrain de Football en gazon naturel, ainsi qu'un autre et deux mini-terrains en gazon synthétique. Il abrite également deux résidences (80 et 40 lits), un restaurant, un pôle logistique, un pôle administratif (salle polyvalente, salle de réunion, bureaux), un pôle pédagogique (salles de cours, laboratoire, salle informatique, salle de réunion pour les enseignants), une piscine semi-olympique et un pôle médico-sportif (salle de musculation, jacuzzi, sauna, cryothérapie, centre de consultations médicales, radiologie, salle de kinésithérapie et de massage).

Appui de l'Agence
10 MDh

Date de lancement
2018

Partenaires

FRMF, Préfecture d'Oujda-Angad, Conseil Régional de l'Oriental, Province de Berkane

4.3.3

Soutien aux associations et clubs sportifs

Le soutien aux clubs sportifs s'est notamment manifesté par l'acquisition de véhicules dédiés au transport de leurs joueurs. Ces bus facilitent surtout la participation aux matchs joués à l'extérieur, principalement dans d'autres Régions du Royaume.



Un bus pour les sportifs à Berkane

Un bus de 16 places a été acquis au profit du Club Nejm Madagh de Football de Berkane pour un coût de 0,43 MDh.

Appui de l'Agence | **Date de lancement**
0,18 MDh | 2014
Partenaires
INDH, Club Nejm Madagh de Football



Un véhicule pour les joueurs de Handball de Nador

Il s'agit d'un bus de 20 places acquis en 2015, au profit du club Hilal Nador de Handball, pour un coût de 0,60 MDh.

Appui de l'Agence | **Date de lancement**
0,25 MDh | 2013
Partenaires
INDH, Département des Sports
Club Hilal Nador de Handball



Un bus pour appuyer l'athlétisme à Berkane

Un bus de 22 places a été acquis pour 0,60 MDh au profit de l'Association Chabab Riyadi El Berkani.

Appui de l'Agence | **Date de lancement**
0,25 MDh | 2016
Partenaires
INDH, Association Chabab Riyadi El Berkani de l'Athlétisme



Un véhicule pour les joueurs de Rugby de Nador

Il s'agit d'un bus de 34 places acquis, au profit de l'Association Arekmane pour le Rugby pour un coût de 0,60 MDh.

Appui de l'Agence | **Date de lancement**
0,10 MDh | 2013
Partenaires
INDH, Association Arekmane pour le Rugby



4.4

RENFORCEMENT DES CENTRES SOCIAUX ET APPUI À LA SOCIÉTÉ CIVILE

Ce programme est destiné à soutenir les initiatives de développement des différents acteurs de la société civile et à promouvoir leur rôle dans le développement régional. Parmi ces acteurs, l'accent est mis sur les associations, les ONG et les représentants du secteur privé (fédérations, chambres professionnelles, etc.). Le programme est déployé sur l'ensemble du territoire régional.

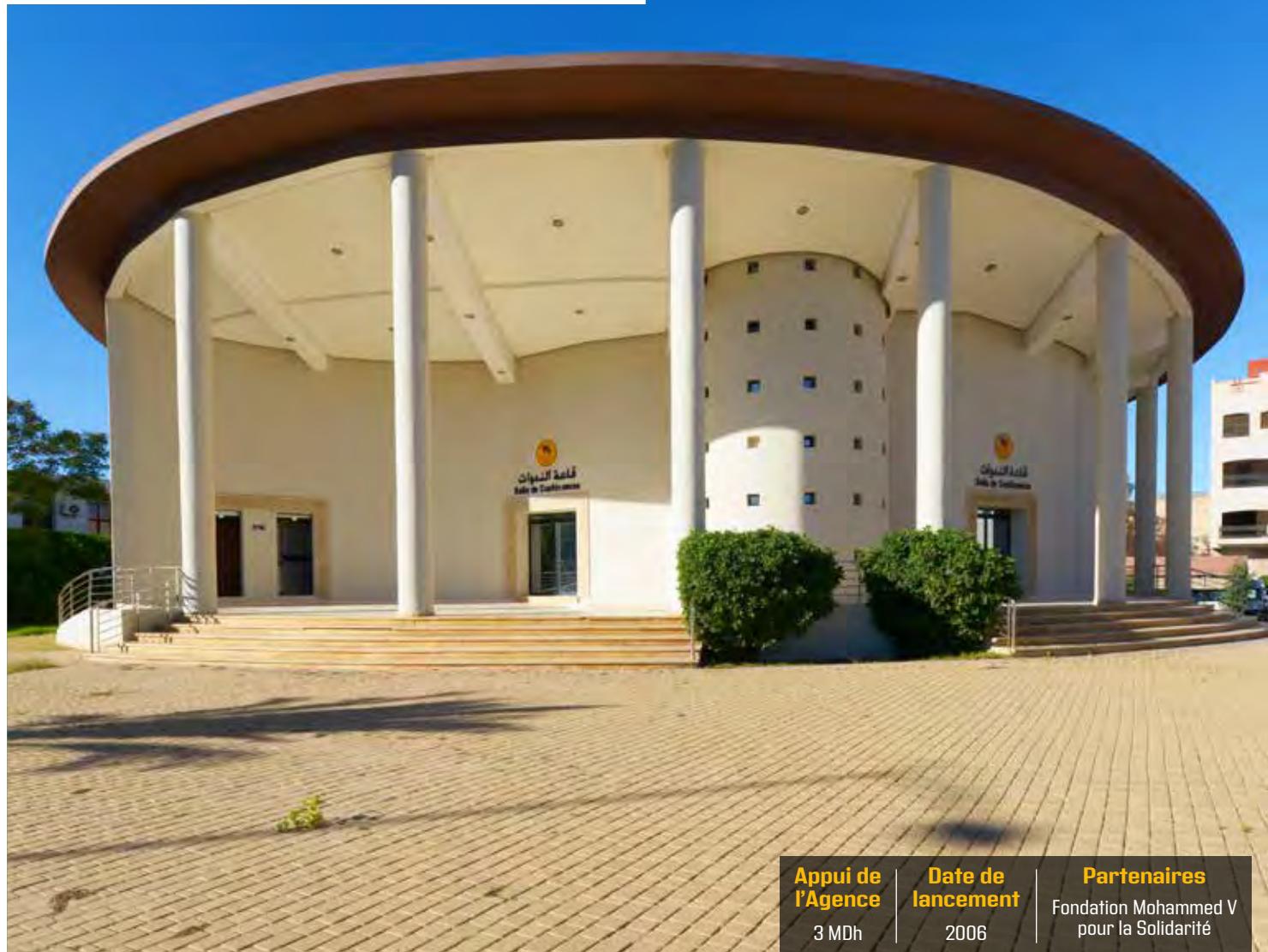
4.4.1

Espaces associatifs et centres socio-éducatifs

Ces projets renforcent le tissu social et offrent des services de proximité aux populations. Ils concernent la construction, l'équipement et la gestion des différentes structures sociales, réparties sur toutes les Provinces de la Région. Ces structures offrent des activités culturelles, sportives, éducatives et sociales, en faveur des résidents et des visiteurs.

Un espace associatif au quartier Al Qods à Oujda

La construction et l'équipement de cet espace associatif vise à créer un lieu dédié aux activités associatives et à renforcer le tissu social local. Le coût du projet, achevé en 2007, atteint 8 MDh.



Appui de
l'Agence
3 MDh

Date de
lancement
2006

Partenaires
Fondation Mohammed V
pour la Solidarité

Un espace associatif et un centre socio-culturel à Oujda

Un espace de formation et d'animation destiné aux jeunes en quête d'intégration par l'emploi a été construit et équipé. Achevé en 2010, il comporte 2 salles polyvalentes, 3 ateliers multifonctionnels, une bibliothèque et un espace multimédia. Plus de 600 associations y organisent leurs activités. Le coût du projet est de 19,60 MDh.



Construction d'un Centre socio-éducatif à Farkhana

Achevé en 2012 pour un coût de 9,25 MDh, le Centre lutte contre l'analphabétisme et l'exclusion sociale, encadre les jeunes et promeut la culture et le sport. Il favorise l'intégration sociale et l'épanouissement des femmes. Ses 1 413 m² couverts abritent divers espaces : salles de formation et d'alphabétisation, ateliers (arts plastiques, musique, danse, théâtre), crèche, salle polyvalente, bibliothèque, cafétéria, terrains de sport...



Un centre socio-éducatif à Midar

Achevé en 2014, le centre offre des espaces polyvalents propices à l'apprentissage, à la vie culturelle et à l'épanouissement (salles polyvalentes, ateliers, espaces de réception et d'administration, infirmerie, sanitaires et vestiaires, dépôt, cuisine, cafétéria, salles de classe, salle informatique, bibliothèque). La construction et l'équipement ont mobilisé 11,5 MDh.



Un espace d'animation à Taourirt

La construction et l'équipement d'un espace d'animation au Complexe social Moulay Ali Chérif à Taourirt contribue à l'intégration des jeunes des quartiers périphériques. Il accueille des activités culturelles et éducatives visant à favoriser le développement et l'épanouissement des jeunes. Achevé en 2012, le projet a nécessité un budget de 2,9 MDh.



Un centre socio-éducatif à El Aïoun

Un espace de formation et d'animation destiné aux jeunes en quête d'intégration par l'emploi a été construit et équipé. Achevé en 2010, il comporte 2 salles polyvalentes, 3 ateliers multifonctionnels, 1 bibliothèque et 1 espace multimédia. Plus de 600 associations y organisent leurs activités. Le coût du projet a atteint 19,60 MDh.



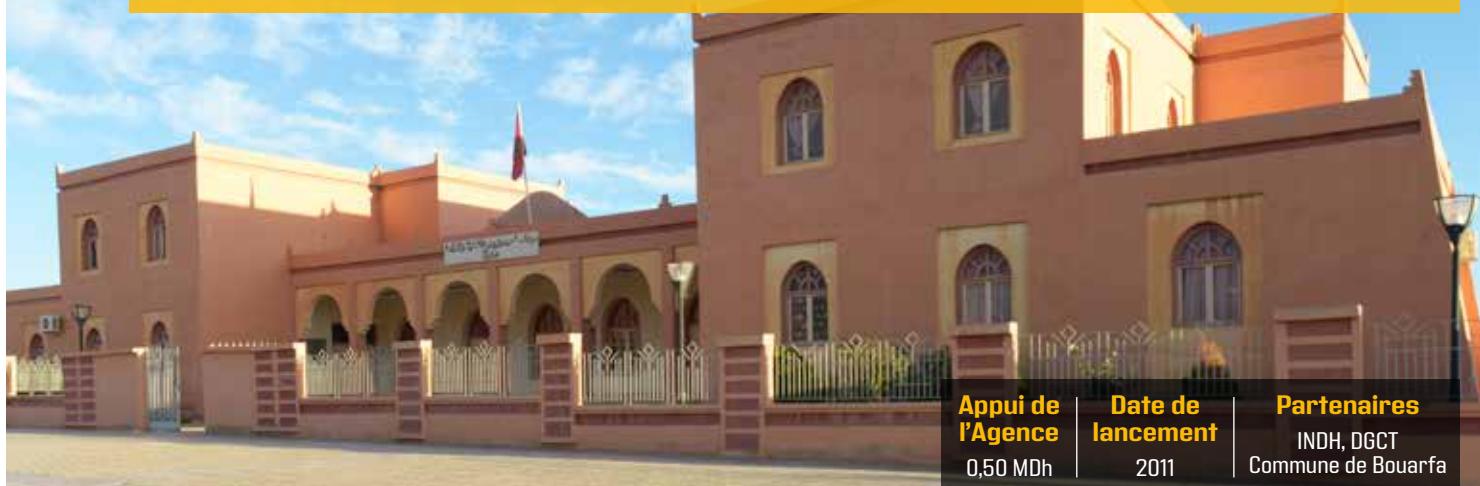
Réaménagement de l'ensemble socio-éducatif de Figuig

Le projet, achevé en 2009, consiste à remettre en état les infrastructures, fournir tout le matériel nécessaire et doter l'ensemble socio-éducatif d'une équipe permanente de gestion et d'animation. Le projet a nécessité un budget de 4,30 MDh.



Équipement d'un Centre socio-éducatif à Bouarfa

Ce centre a été équipé pour offrir un environnement propice au développement éducatif et social. Il a été pourvu de matériel informatique, de mobilier de bureau et d'équipements de cuisine. Le projet a été réalisé en 2011 pour un coût total de 1,1 MDh.



Construction d'un Centre social à Figuig

Le Centre, dédié aux anciens résistants et anciens membres de l'Armée de Libération, abrite plusieurs espaces sur 300 m² (espace d'échange, salle TIC, espace muséal, espace de lecture, centre de formation et qualification à l'auto-emploi, bureaux). Il a été achevé en 2012 pour un coût de 1,15 MDh.



Construction de deux centres sociaux à Figuig et Talsint

Leur construction est dédiée aux familles des anciens résistants et anciens membres de l'Armée de Libération. Chaque complexe compte 220 m² couverts (musée, bibliothèque, salle d'exposition et communication, salle de réunions, salle Internet, centre d'auto-formation et d'auto-emploi, bureaux, sanitaires). Achevé en 2014, le projet a mobilisé 2,5 MDh.



Appui de
l'Agence
0,60 MDh

Date de
lancement
2013

Partenaires

INDH, HCARAMAL, Communes de Figuig et Talsint, Bouchaoun et Boumeriem

Équipement du complexe socio-éducatif de Figuig

En 2012, le complexe a été équipé de moyens audiovisuels, d'articles d'arts plastiques, de mobilier et de matériel informatique, pour un coût de 1,1 MDh. Il répond aux besoins de plus de 2 200 personnes.



Appui de
l'Agence
0,50 MDh

Date de
lancement
2012

Partenaires
Conseil Municipal de Figuig
Commune de Figuig

Un Centre social pour les nomades de la Province de Figuig

La construction et l'équipement du Centre ont été achevés en 2012. Le coût du projet s'élève à 1 MDh. Le Centre, situé dans la localité de Al Hallouf, joue un rôle essentiel de catalyseur de développement socio-éducatif pour la population nomade.



Lieu

Commune de Abbou Lakhel, Province de Figuig

Appui de
l'Agence

0,17 MDh

Date de
lancement

2011

Partenaires

INDH, Province de Figuig, Association de Promotion et de Développement de l'Oasis de Figuig, Fédération des Associations de Figuig en France

Un espace socio-éducatif à Boumeriem

Le centre a été équipé, notamment les ateliers (formation, arts plastiques, danse, musique, audiovisuel, informatique), en privilégiant ceux adaptés aux personnes handicapées. Sa bibliothèque offre un espace éducatif inclusif. Réalisé en 2013, il a mobilisé 0,75 MDh.



Deux Centres socio-éducatifs à Talsint et Beni Tadjit

En 2013, ces deux Centres polyvalents ont été équipés pour un coût de 1,8 MDh : mobilier de bureaux, matériels informatiques et audiovisuels, équipement des ateliers (formations, langues), de la bibliothèque, de la cuisine et de la cafétéria. Chaque Centre répond aux besoins de plus de 200 personnes.



Trois Centres socio-éducatifs à Tendrara, Aïn Chair et Bouanane

En 2013, trois Centres polyvalents ont été équipés : mobilier de bureau et installations pour des ateliers (musique, danse, arts plastiques, audiovisuel et informatique). Chacun bénéficie désormais d'une bibliothèque. Ce projet a mobilisé 2,75 MDh.



4.4.2

Foyers féminins et Espaces-Familles

Ces projets promeuvent l'autonomisation des femmes et renforcent leur rôle dans le développement économique et social par la construction, l'équipement et la gestion de structures dédiées à la formation, l'animation, l'accompagnement et l'intégration des femmes et des jeunes en situation difficile. Ils sont portés par des associations locales et financés par l'Agence et ses partenaires dans le cadre des efforts du Maroc pour l'égalité des chances et l'inclusion sociale. Ils contribuent à améliorer les compétences, les connaissances et les opportunités des femmes et des jeunes. Chaque Province de la Région en dispose, aussi bien en milieu urbain que rural.



| | | |
|--------------------------------------|----------------------------------|---|
| Appui de l'Agence 0,34 MDh | Date de lancement 2010 | Partenaires INDH, Fondation Mohammed V pour la Solidarité, Conseil Régional de l'Oriental, Association Oummi pour l'Education et la Qualification Sociale |
|--------------------------------------|----------------------------------|---|

Le Centre de la femme en situation difficile de Berkane

La construction et l'équipement du Centre ont été achevés en 2011. Le coût du projet s'élève à 0,90 MDh. Le Centre est géré par l'Association Oummi.



| | | |
|--------------------------------------|----------------------------------|--|
| Appui de l'Agence 0,60 MDh | Date de lancement 2015 | Partenaires INDH, Association Consolation et Développement Social, Al Omrane |
|--------------------------------------|----------------------------------|--|

Le Centre de la veuve et de l'orphelin à Berkane

Le Centre Al Fadel pour le Développement Humain, construit et équipé en 2016, couvre 4 220 m². Dédié à la requalification, l'accompagnement et l'intégration des veuves et des orphelins, son coût s'est élevé à 6,19 MDh.

Le Centre de formation féminine à Berkane

Construit et équipé en 2016, il couvre 1300 m² (salle de réunion, salle informatique, salle polyvalente, ateliers-cuisine, hôtellerie, formation-club de jeunes, espace de détente, bureaux, dépôt, logement de gardien, sanitaires). Le coût s'est élevé à 4 MDh.



Appui de
l'Agence
1 MDh

Date de
lancement
2015

Partenaires
INDH, Département de la Jeunesse
Conseil Provincial de Berkane

Un Centre féminin à Selouane

Achevés en 2007, sa construction et son équipement offrent aux femmes un cadre de développement personnel, d'éducation et de formation professionnelle. Sur 400 m², il comprend un espace d'accueil, une salle d'expositions, une salle polyvalente, une salle d'alphabétisation et deux de formation professionnelle, des bureaux et des sanitaires. Le coût du projet a atteint 2,2 MDh.



Appui de
l'Agence
1,1 MDh

Date de
lancement
2006

Partenaire
Fondation Mohammed V
pour la Solidarité

Un Espace-Familles à Selouane

Initié par l'ONU-Femme, cet Espace lutte contre l'analphabétisme et fournit des formations en artisanat, pâtisserie et couture aux femmes et jeunes filles, en particulier celles vivant en milieu rural, pour les aider à générer des revenus stables. Une crèche encourage le préscolaire pour les enfants issus de familles démunies. Le projet, achevé en 2015, a mobilisé 9,67 MDh.



Appui de
l'Agence

2 MDh

Date de
lancement

2014

Partenaires

INDH, Municipalité de
Selouane, Entraide Nationale

Équipement de l'espace des femmes à Selouane

Le projet comportait l'équipement de cet espace : mobilier, matériel informatique et audiovisuel, équipements ludiques pour les enfants, matériel de couture et matériel de cuisine. Le coût du projet a été entièrement pris en charge par l'Agence.



Appui de
l'Agence

0,40 MDh

Date de
lancement

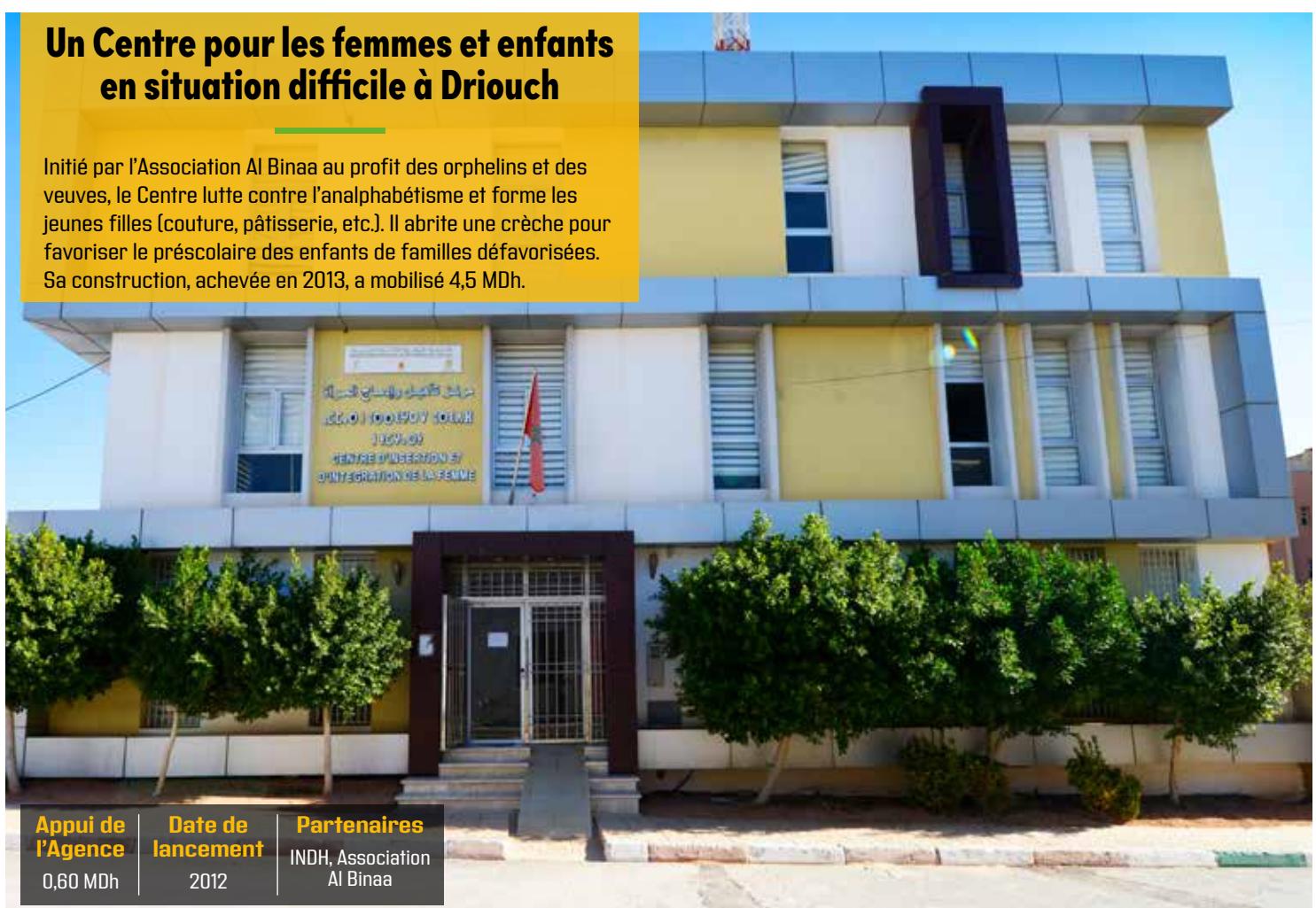
2020

Partenaires

INDH, Union Nationale
des Femmes du Maroc

Un Centre pour les femmes et enfants en situation difficile à Driouch

Initié par l'Association Al Binaa au profit des orphelins et des veuves, le Centre lutte contre l'analphabétisme et forme les jeunes filles (couture, pâtisserie, etc.). Il abrite une crèche pour favoriser le préscolaire des enfants de familles défavorisées. Sa construction, achevée en 2013, a mobilisé 4,5 MDh.



Appui de l'Agence

0,60 MDh

Date de lancement

2012

Partenaires

INDH, Association Al Binaa

Équipement de Centres sociaux dans la Province de Driouch

Un budget de 6,16 MDh a permis d'équiper les maisons et foyers féminins à Boudinar, Taghazout, Kassita, Tassaft, Aït Mait, Amejjaou et Midar, ainsi que la Maison des Jeunes de Ijermaous. Ces Centres luttent contre l'abandon scolaire, promeuvent la scolarisation des filles en milieu rural et offrent des opportunités d'apprentissage aux femmes au foyer.



Appui de l'Agence

1,2 MDh

Date de lancement

2010

Partenaires

DGCT, Province de Nador
Conseil Provincial de Driouch

Un Centre de requalification et d'intégration de la femme à Bentaïeb

Outre la requalification et l'intégration des femmes, le Centre mène aussi des campagnes de sensibilisation et de contrôle de santé. Le coût du projet, achevé en 2013, a atteint 4,80 MDh.



Appui de l'Agence

2 MDh

Date de lancement

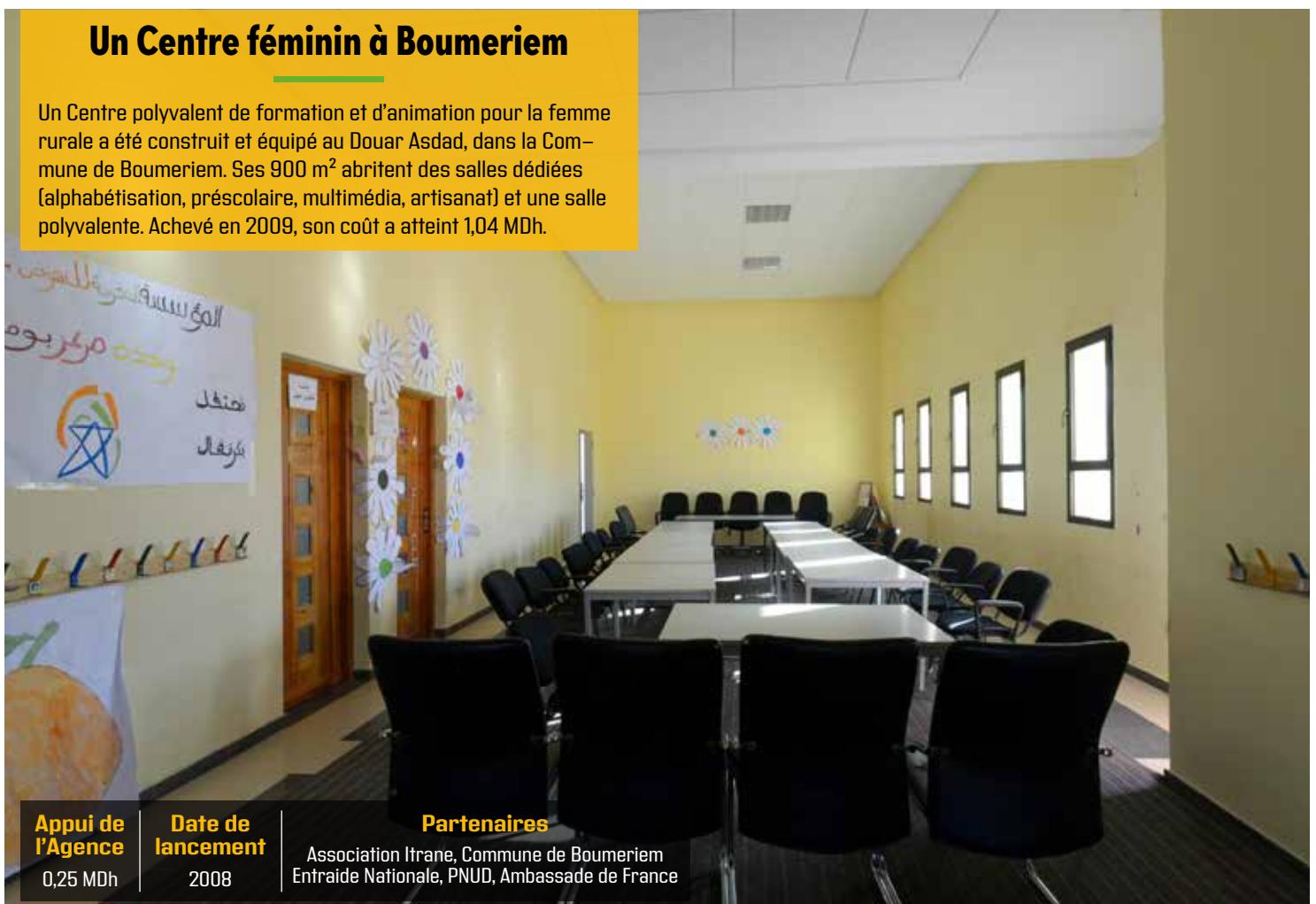
2012

Partenaires

INDH, Commune de Bentaïeb, Délégation de la Santé à Driouch, Délégation de l'Entraide Nationale à Driouch

Un Centre féminin à Boumeriem

Un Centre polyvalent de formation et d'animation pour la femme rurale a été construit et équipé au Douar Asdad, dans la Commune de Boumeriem. Ses 900 m² abritent des salles dédiées (alphabétisation, préscolaire, multimédia, artisanat) et une salle polyvalente. Achevé en 2009, son coût a atteint 1,04 MDh.



Appui de l'Agence

0,25 MDh

Date de lancement

2008

Partenaires

Association Itrane, Commune de Boumeriem, Entraide Nationale, PNUD, Ambassade de France

Construction et équipement de cinq établissements Dar Al Oumouma

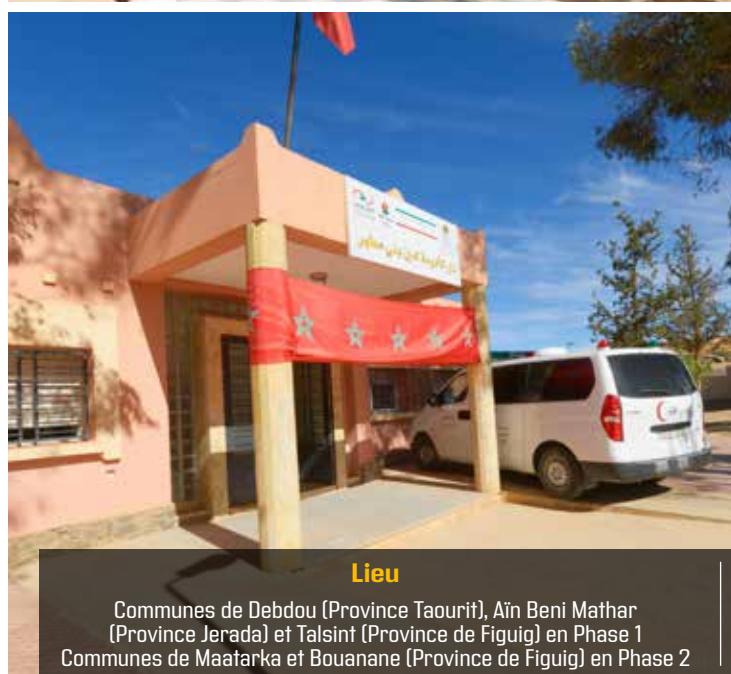
Ces établissements réduisent la mortalité maternelle et néonatale en milieu rural. Ils hébergent et accompagnent des femmes enceintes dans un cadre protecteur médicalisé (dortoirs, locaux et bureaux pour le personnel médical).

Phase 1 : Debdou, Ain Beni Mathar et Talsint

Ces trois nouvelles unités achevées en 2009 desservent 14 Communes. Le projet a été entièrement financé par l'Agence.

Phase 2 : Maatarka et Bouanane

Ces deux nouveaux établissements, achevés en 2017, ont nécessité un budget de 4 MDh.



Lieu

Communes de Debdou (Province Taourit), Ain Beni Mathar (Province Jerada) et Talsint (Province de Figuig) en Phase 1
Communes de Maatarka et Bouanane (Province de Figuig) en Phase 2

Appui de l'Agence

3 MDh en Phase 1
2 MDh en Phase 2

Date de lancement

2008 pour la Phase 1
2013 pour la Phase 2

Partenaires

INDH, Conseils Provinciaux concernés

Équipement du Centre féminin de Jerada

Dédié à la formation et la qualification des femmes (cuisine, pâtisserie, restauration), ce centre a été équipé en 2022 pour redynamiser le tissu social après la pandémie Covid-19 et promouvoir l'autonomisation des femmes en les intégrant à des projets et à des AGR. Le projet a mobilisé 0,85 MDh, avec un appui de l'Agence dans le cadre du Programme Délio.



Appui de l'Agence

0,35 MDh

Date de lancement

2022

Partenaires

Conseil Provincial de Jerada,
Association Régionale de l'Union Nationale des Femmes du Maroc

4.4.3 Protection de l'enfance

Ces projets visent à offrir aux enfants et aux jeunes des conditions de vie dignes et des opportunités d'épanouissement. Ils concernent la création, l'équipement et la gestion de structures dédiées à l'accueil, l'accompagnement, l'éducation et les loisirs des enfants et des jeunes. Ces structures offrent des services de proximité en milieux urbain et rural.

Une boulangerie-pâtisserie au Centre de l'enfance Assaïda à Oujda

Elle a été réalisée en 2014 afin de générer des ressources stables pour le Centre qui relève de la Ligue marocaine pour la protection de l'enfance. Le coût du projet s'est élevé à 1,4 MDh.



Appui de l'Agence

0,40 MDh

Date de lancement

2014

Partenaires

Ligue Marocaine pour la Protection de l'Enfance, Centre de l'Enfance Assaïda

Un Centre de protection de l'enfance à Oujda

A l'initiative de la Ligue Marocaine pour la Protection de l'Enfance, un nouveau Centre a été construit à Oujda. Achevé en 2023 sur 3 052 m², il renforce le système de protection de l'enfance, offrant hébergement, restauration, soutien scolaire, protection judiciaire, prise en charge sanitaire et psychologique, assistance sociale, éducation, formation et suivi. Son coût s'est élevé à 32 MDh.



Un Centre pour les enfants et les jeunes à Berkane

Ce Centre d'accompagnement, achevé en 2021, a été équipé en matériel didactique et pédagogique, pour un coût de 2 MDh.



Un Centre de protection de l'enfance à Nador

Le projet, achevé en 2023, est dédié aux enfants en situation difficile, avec une capacité d'accueil de 72 lits et diverses installations (dortoirs, réfectoire, salle de musique, centre de physiothérapie et de psychothérapie). Son coût s'est élevé à 20 MDh.



Intégration des jeunes de Figuig

Ce projet, achevé en 2016, est inscrit au Programme d'animation sociale de proximité par la culture, le sport et le divertissement. Il a permis à de nombreux enfants de découvrir la mer à Saïdia. 10 dirigeants de Centres, 12 acteurs associatifs et 10 animateurs culturels et sportifs ont été formés. Son coût s'élève à 1,24 MDh.



Appui de l'Agence
0,60 MDh

Date de lancement
2015

Partenaires

Municipalité de Figuig, ADS,
Réseau des Jeunes de Figuig

Un espace de loisirs et une crèche à Aïn Chouater

Un espace de loisirs a été créé et une crèche construite et équipée à Aïn Chouater en 2009. L'espace de loisirs mis à la disposition de plus de 400 jeunes et enfants est destiné aux nomades de la Région. Le coût du projet a atteint 1,05 MDh.



Appui de l'Agence
0,32 MDh

Date de lancement
2009

Partenaires

INDH, Commune de Aïn Chouater, Entraide Nationale

4.4.4

Investissement dans le bien-être social

Ces projets améliorent les conditions de vie des personnes âgées et des enfants démunis, orphelins ou en situation difficile. Les structures concernées offrent des services de proximité, notamment pour la santé, l'éducation, les loisirs et la solidarité, un investissement pour développer la communauté.

Une résidence pour personnes âgées et une maison d'enfants à Berkane

Le projet, mené en 2008, comporte l'équipement de ces deux structures sociales de Berkane. La résidence occupe 5 120 m², dont 1 230 m² couverts, avec 4 pavillons, une salle de soins, une salle de prière et des bureaux. La maison d'enfants encourage le préscolaire pour les familles démunies. L'investissement s'est élevé à 8 MDh.



Appui de l'Agence
0,20 MDh

Date de lancement
2008

Partenaire

Association de Bienfaisance de Berkane

Dar Al Amane pour l'hébergement de personnes âgées à Bouarfa

En 2020, les différents espaces de Dar Al Amane, établissement dédié à héberger des personnes âgées (accueil, administration, espace médical, dortoirs, salle polyvalente, salons, réfectoire, cuisine) ont été équipés. Ce projet a été financé par l'Agence.



Appui de l'Agence

1,3 MDh

Date de lancement

2020

Partenaire

INDH

4.4.5 Personnes en situation de handicap

Ces projets concernent la construction et l'équipement de Centres spécialisés pour les enfants en situation de handicap. Ils favorisent leur intégration et leur offrent des services de proximité : éducation, santé, loisirs, orientation...

Un Centre pour enfants handicapés mentaux à Oujda

Il a été doté d'un véhicule et de matériel informatique. Le projet, achevé en 2012, a été entièrement pris en charge par l'Agence.



Appui de l'Agence

0,50 MDh

Date de lancement

2011

Partenaire

Association Assafae d'Oujda

Le Centre Lalla Asmaa des sourds muets à Oujda

Ce projet, mené en 2013, a amélioré la qualité de l'apprentissage. Les salles de cours ont été équipées de technologies de pointe (tableaux interactifs, ordinateurs, tablettes, vidéoprojecteurs, imprimantes et caméras). L'utilisation de ces salles intelligentes a suscité un vif intérêt des élèves, stimulant leur curiosité et leur participation. L'investissement s'est élevé à 0,26 MDh.



Un Centre pour enfants handicapés mentaux à Berkane

La construction et l'équipement d'un Centre destiné aux enfants handicapés mentaux se sont achevés en 2007. Le Centre s'étend sur 1 600 m² et accueille des enfants atteints de divers troubles (autisme, trisomie...). Grâce à la formation dispensée, certains élèves ont pu intégrer le système scolaire et d'autres suivre une formation professionnelle.



4.5

DÉVELOPPEMENT LOCAL INTÉGRÉ ET PARTICIPATION CITOYENNE

Ce programme est multidimensionnel. Il couvre l'ensemble de la Région, améliore les conditions de vie des populations, valorise les potentialités des territoires, renforce les capacités des acteurs locaux et favorise la participation citoyenne. Il concerne divers domaines : enfance, femme, handicap, approche genre, environnement, patrimoine, artisanat, agriculture, logement, tourisme de niche, etc. Il s'inscrit dans une approche intégrée et participative qui implique les partenaires publics, privés et associatifs.

4.5.1

Renforcement des capacités pour le développement durable

Cette catégorie comprend des projets à caractère transversal qui visent à renforcer les capacités des acteurs locaux dans différents domaines. Ces projets améliorent le quotidien des habitants en impliquant les acteurs locaux dans la planification, la mise en œuvre et le suivi des actions de développement. Ils abordent également des thématiques transversales comme le genre, la gouvernance et l'environnement.

Le projet «Enfance de l'Oriental»

Cette initiative conjointe de l'UNICEF et de l'Agence de l'Oriental lutte contre la vulnérabilité des enfants en milieu rural dans les Provinces de Figuig, Jerada et Taourirt. Doté d'un budget de 14 MDh, le projet s'est achevé en 2011. Il visait à améliorer les conditions de vie des enfants et des femmes en milieu rural, face à des défis prioritaires comme la réduction de la mortalité infantile et maternelle, l'autonomisation des femmes, le décrochage scolaire, l'école et l'espace public, l'inclusion des enfants dans la famille, leur protection contre la violence. Les actions mises en œuvre :

- étude sur la situation des enfants et des femmes dans l'Oriental ;
- appui à l'élaboration des Plans Communaux de Développement (PCD) dans 22 Communes rurales ;
- promotion des approches de développement communautaire à travers notamment trois projets de Dar Al Oumouma (Talsint, Debdou, Ain Beni Mathar), l'encouragement de l'enseignement préscolaire et la généralisation des PCD.

Le projet a été largement diffusé par l'UNICEF pour servir de référence à d'autres programmes visant à améliorer la situation des enfants et des femmes dans les zones rurales.



Appui de l'Agence

11 MDh

Date de lancement

2006

Partenaire

UNICEF

Diagnostic participatif à Figuig

Ce projet, réalisé en 2009 par 14 animateurs a recueilli des informations en direct auprès de la population pour établir ses besoins et préoccupations. Il a défini les priorités du programme d'amélioration des conditions de vie et de promotion du développement durable de l'oasis. Le projet a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| Commune de Figuig | 0,06 MDh | 2008 |



Renforcement des capacités de la Municipalité de Figuig

Le projet soutient l'élaboration d'une planification stratégique participative. Il prépare également les élus, cadres et techniciens à bâtir et mettre en œuvre des Plans Communaux de Développement de manière participative et sensible au genre. Des formations spécifiques traitent certains thèmes : gouvernance locale, planification stratégique participative, techniques de plaidoyer... Le projet, réalisé en 2010, a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.

| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------------------|-------------------|--------------|
| 0,11 MDh | 2010 | DGCT, UNICEF |

Une approche intégrée pour l'élaboration des PCD

Ce projet renforce les capacités des Communes concernées à planifier et mettre en œuvre des projets de développement adaptés. Il fournit l'expertise pour harmoniser les actions des Plans Communaux de Développement (PCD) avec une approche participative, sensible au genre et à l'environnement. Ce projet, achevé en 2012, a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.



| Appui de l'Agence | Date de lancement |
|-------------------|-------------------|
| 0,46 MDh | 2011 |

Partenaires

Communes de Tafoughalt et Zegzel (Province de Berkane)
Communes de Figuig et Beni Gui (Province de Figuig)

Renforcement des capacités pour la mobilisation des financements

| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--|-------------------|----------------------------------|
| 0,46 MDh | 2012 | Provinces et Communes concernées |
| Lieux | | |
| Communes de Zegzel et Tafoughalt (Province de Berkane) Commune de Beni Gui (Province de Figuig) | | |

Il s'agit de renforcer les capacités des Communes bénéficiaires à élaborer un projet de territoire, selon une démarche participative et sensible au genre. Les équipes communales ont été formées aux méthodes de plaidoyer, de lobbying et de mobilisation des ressources (soutien à l'élaboration des dossiers de financement dédiés aux bailleurs de fonds avec lesquels des contacts ont été organisés). Le projet a été achevé en 2013, financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.

Accompagnement de la programmation

| Appui de l'Agence | Date de lancement |
|--|-------------------|
| 0,45 MDh | 2016 |
| Lieux | |
| Préfecture d'Oujda-Angad et Provinces de Berkane, Taourirt, Jerada et Figuig | |

Le projet renforce les capacités des collectivités territoriales à élaborer leurs PCD, selon une approche intercommunale et une analyse stratégique du territoire. L'accompagnement couvre toute la préparation des PCD (sensibilisation, formation, etc.), assiste l'équipe technique préfectorale (ou provinciale) dans la production de livrables et prend en compte le suivi-évaluation des PCD, la communication et le plaidoyer, permettant aux collectivités territoriales de conclure des partenariats et d'obtenir des financements pour leurs PCD. Le projet, achevé en 2016, a été financé par l'Agence dans le cadre du programme DéLIO.

Projet-pilote de développement intégré de villages ruraux ou de montagne

Ce projet prend en compte l'autonomie économique, la formation des jeunes, la formulation des projets par les acteurs concernés et le financement de projets de coopératives. Encourageant les villages à réaliser le montage de leurs projets et favorisant une relation d'interdépendance, le projet-pilote intègre toutes les dimensions du développement local de façon globale et durable. Réalisé en 2020, le projet peut être répliqué dans des villages similaires. Il a été financé par l'Agence dans le cadre du programme DéLIO.

| Lieux | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|
| Provinces de Berkane et Jerada | 0,25 MDh | 2020 | Association Homme & Environnement |





GenDeR, projet de formation et de sensibilisation au genre

Le projet GenDeR, réalisé en 2021, a renforcé l'intégration de l'approche genre dans les schémas institutionnel et opérationnel de l'Agence et de ses partenaires. Le renforcement des capacités mis en place comprend une analyse des besoins et un plan de formation sur le genre. Cette dernière, dispensée à 29 personnes, dont 15 femmes, a porté sur les concepts de genre, les inégalités de genre, les droits des femmes et la promotion de l'égalité. Le projet a renforcé la place de l'approche genre dans la planification, la programmation, la budgétisation et le suivi-évaluation des projets de développement, favorisant ainsi une utilisation équitable des ressources locales. Le projet a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.

Appui de l'Agence

0,34 MDh

Date de lancement

2021

Partenaires

PNUD, Conseil Provincial de Jerada
Association Asticude, Association Aïn Ghazal

4.5.2 Développement local intégré et réhabilitation des zones défavorisées

Cette rubrique comprend des projets visant à développer les zones défavorisées, en particulier les zones frontalières, littorales, urbaines et rurales. Ces projets s'appuient sur une approche intégrée qui prend en compte les besoins spécifiques des habitants, notamment en matière de logement, de services sociaux, d'artisanat, de production agricole et de protection de l'environnement. L'approche entend mobiliser les acteurs locaux, valoriser les ressources du territoire, améliorer les infrastructures et les services publics, et renforcer la cohésion sociale.

Le développement local intégré du littoral

Son littoral est essentiel au développement durable de la Région. Ses ressources marines offrent des opportunités, mais de nouveaux modes de gestion sont nécessaires pour le préserver et optimiser son utilisation. Ainsi, un plan d'occupation d'eau a été élaboré, basé sur des études physicochimiques, socioéconomiques et environnementales. Il vise à établir une gestion équilibrée des ressources du littoral. Le développement de la conchyliculture valorise les ressources marines et favorise la création d'emplois et de richesses. Ce projet, totalement financé par l'Agence, s'est achevé en 2010.



Appui de l'Agence

1,5 MDh

Date de lancement

2008

Partenaire

Institut National de Recherche Halieutique

Programme d'urgence pour réhabiliter les zones frontalières de l'Oriental

Ce projet, achevé en 2021 pour un investissement de 271 MDh, a touché tous les secteurs : branchement en eau potable, promotion de l'emploi, renforcement du réseau routier, réhabilitation du secteur agricole, appui au secteur social, etc.



Appui de l'Agence
20 MDh

Date de lancement
2016

Partenaires

DGCT, OFPPT, Départements de l'Agriculture de la Santé, de l'Habitat, et de la Politique de la Ville

Développement des zones frontalières de la Préfecture d'Oujda-Angad

Ce projet de développement local intégré de collectivités rurales visait à combler plusieurs déficits. Les principales réalisations concernent le raccordement aux réseaux d'eau potable et d'électricité des douars frontaliers ainsi que l'aménagement de pistes rurales et la construction d'ouvrages d'art. Ce projet a été achevé en 2015 pour un coût de 39,8 MDh.



Lieux
Communes d'Ahl Angad et Beni Khaled
Préfecture d'Oujda-Angad

Appui de l'Agence
10 MDh

Date de lancement
2014

Partenaires

DGCT, ONEE, Préfecture d'Oujda-Angad, Conseil Régional de l'Oriental, Conseil Provincial d'Oujda

Développement des zones frontalières de la Province de Berkane

Le projet a été achevé en 2014 pour un coût de 9,40 MDh. Ses principales réalisations : aménagement de l'avenue Mohammed V menant à Ahfir, aménagement des douars Labghada (Ahfir), Dhamna et Oulad Benaouda, (Laatamna) et routes reliant la RP 6000 à la Zaouïa Sidi El Habri et au Douar Arbouch (Aghbal) et construction d'un terrain de sports de proximité (Ahfir).



Lieu
Communes de Ahfir Laatamna et Aghbal

Appui de l'Agence
6 MDh

Date de lancement
2013

Partenaire
Conseil Provincial de Berkane



Le programme Ouaha de développement intégré de 3 quartiers d'Oujda a insufflé une dynamique de développement intégré dans trois quartiers d'Oujda, offrant de meilleurs services publics, des opportunités économiques et des possibilités de formation professionnelle, pour renforcer la cohésion sociale et créer un environnement propice à la prospérité de toute la communauté.

Hay Nour : infrastructures socio-éducatives et de formation

Le quartier a reçu plusieurs réalisations pour un budget de 8,33 MDh :

- des constructions (centre socio-éducatif, foyer féminin, administration de proximité, terrain de jeux de proximité, plateforme de formation professionnelle, locaux commerciaux pour jeunes) ;
- l'équipement d'une garderie et d'une bibliothèque ;
- la réhabilitation de l'école Annasr.

Hay Sidi Yahia : logement, infrastructure socio-éducative et de formation

Le quartier a bénéficié d'un budget de 37,63 MDh pour :

- le relogement de 600 familles issues de quartiers insalubres ;
- plusieurs centres socio-éducatifs, une plateforme de formation professionnelle, un terrain de sport de proximité, une mosquée ;
- l'acquisition d'équipements préscolaires ;
- une plateforme pour 100 marchands ambulants et 25 locaux professionnels.

Hay Nahda : services sociaux de base et opportunités économiques

Le quartier a connu plusieurs réalisations pour un budget de 8,77 MDh :

- des centres socio-éducatifs, un terrain de sport de proximité, une mosquée, un espace administratif, des espaces publics ;
- l'équipement de l'école Salaheddine El Ayoubi ;
- des locaux d'activités (petits métiers, plateforme de formation professionnelle, financement de microcrédits).

Appui de l'Agence

0,50 MDh pour Hay Nour
0,50 MDh pour Hay Sidi Yahia
0,56 MDh pour Hay Nahda

Date de lancement

2006

Partenaires

De nombreux organismes nationaux et locaux des élus, des responsables administratifs et associatifs, des bienfaiteurs

Projet intégré de développement communautaire féminin à Tafoughalt

Ce projet a bénéficié à 30 agriculteurs et 60 paysannes pour lutter contre la pauvreté et promouvoir la femme en milieu rural : raccordement au réseau d'eau potable, instauration de pratiques agricoles durables, installation d'un système d'irrigation localisée, construction d'un centre communautaire dédié aux femmes (artisanat, production de plantes aromatiques et médicinales), et développement d'AGR. Réalisé en 2010, il a mobilisé 0,83 MDh.

Appui de l'Agence
0,34 MDh

Date de lancement
2010

Partenaire
Association Homme & Environnement

Équipement en matériel informatique pour élaborer des PCD

Le projet a renforcé la capacité des Communes à élaborer leurs Plans Communaux de Développement (PCD) en fournissant les moyens logistiques nécessaires. Ainsi, du matériel informatique a été acquis en 2010, financé par l'Agence dans le cadre du Programme DÉLIO. Les principaux bénéficiaires du projet sont les équipes techniques communales.

Lieu
Communes de Tafoughalt et Zegzel, Province de Berkane

Appui de l'Agence
0,84 MDh

Date de lancement
2010

Développement intégré à Beni Sidel Jbel

Ce projet, achevé en 2009, a nécessité 2,38 MDh. Sa réalisation a amélioré la gestion de l'eau, créé une plantation d'oliviers et une station de trituration d'olives pour l'Association Moubadara, électrifié des habitations, mis en place un atelier de formation et d'alphabétisation pour les femmes, construit un réservoir d'eau de 300 m³, le foyer féminin et le siège de l'Association El Widad.

Lieu
Commune de Beni Sidel Jbel
Province de Nador

Date de lancement
2004

Partenaires
Commune de Beni Sidel Jbel
Association d'agriculteurs El Widad

Développement local intégré dans la Province de Nador

Cette réalisation a comporté 2 projets qui en constituent les deux phases. Elle visait à encourager l'agriculture, la production d'huile d'olive et de miel, la gestion efficace des ressources hydriques et la fourniture de services et d'équipements via une coopérative. Des formations ont renforcé les compétences techniques des agriculteurs. Les deux phases ont favorisé l'économie, le développement durable et la bonne gouvernance. Elles ont été achevées respectivement en 2009 (Phase 1) et 2011 (Phase 2), pour un budget global de 8,92 MDh. Principales réalisations : la plantation d'oliviers sur 150 hectares, une retenue d'eau, un système d'irrigation rationalisé et une station de pompage, une coopérative apicole de femmes et une autre de services agricoles dotée d'un hangar équipé, l'accompagnement de l'Association Al Fath pour sensibiliser et former des agriculteurs.



| Lieu | Appuis de l'Agence | Dates de lancement | Partenaires |
|--|--|----------------------------------|---|
| Commune Ouled Daoud Province de Nador | 1 MDh de 2007 à 2009 (Phase 1) 1 MDh de 2009 à 2011 (Phase 2) | 2007 (Phase 1) 2009 (Phase 2) | INDH, ORMVAM, Association Moubadara pour le Développement des Espaces Sociaux et des Activités de Jeunesse, bénéficiaires |

Développement des zones frontalières de la Province de Figuig

Le développement local intégré des zones frontalières améliore les services et les infrastructures. Le projet a créé des espaces publics attrayants, installé un éclairage public durable, amélioré l'accès aux soins de santé et renforcé les installations éducatives. Parmi les réalisations notables : une aire de repos équipée à Tendarra, l'éclairage public solaire de douars, des dispensaires ruraux et des classes scolaires. Achevé en 2015, le projet a nécessité 12 MDh.



| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|-------------------|-------------------|------------------------------|
| 7 MDh | 2013 | Conseil Provincial de Figuig |

GÉNÉRATION DE L'EMPLOI DE PROXIMITÉ, UN OBJECTIF ESSENTIEL DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

Générer l'emploi de proximité consiste à créer des opportunités d'emplois proches des lieux de résidence des habitants, ce qui facilite leur accès à l'emploi et contribue à la réduction du chômage au niveau local. Il s'agit de mettre l'accent sur le potentiel économique des territoires et de chercher à le valoriser.

La création d'emplois au niveau local vise à réduire la dépendance des grandes villes, à lutter contre l'exode rural et à promouvoir un développement territorial équilibré. Elle englobe divers secteurs tels que l'artisanat, le commerce de proximité, le tourisme local, l'agriculture familiale et la création d'entreprises locales adaptées aux ressources et aux besoins régionaux. Ces activités nécessitent l'encouragement de l'initiative locale, une formation professionnelle adaptée et un accès facilité aux financements et aux infrastructures nécessaires.

Les projets réalisés dans ce cadre durant les deux décennies écoulées visent à lutter contre la pauvreté économique et misent sur les atouts qu'offre la proximité, en parfaite cohérence avec les actions de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain. Ces projets sont structurés autour des programmes ci-après.

- 1. Le programme « Amélioration de l'employabilité des jeunes »** a pour objectif d'aider les jeunes à développer de nouvelles compétences afin de s'adapter de façon continue aux nouvelles offres d'emploi (9 projets).
- 2. Le programme « Soutien aux petites et moyennes entreprises »** concerne la mise en œuvre d'un ensemble d'actions à même d'encourager, la formation et le développement des compétences, l'accompagnement et le conseil, l'innovation et l'accès aux ressources, au financement et à l'infrastructure (14 projets).
- 3. Le programme « Appui à l'intégration territoriale des AGR »** vise à promouvoir les activités génératrices de revenus (AGR) en adoptant une approche de chaîne de valeur territoriale. L'objectif principal est de renforcer les capacités des porteurs de projets, en particulier en ce qui concerne le positionnement de leurs produits et services (30 projets).
- 4. Le programme « Économie sociale et solidaire »** vise à promouvoir des activités économiques productives et créatrices d'emplois menées par la société civile, en favorisant leur intégration territoriale et leur alignement avec les projets sectoriels. Il comprend des mesures de financement, d'accompagnement et de renforcement des capacités (57 projets).
- 5. Le programme « Migration et développement »** vise à mobiliser les ressources de la diaspora au profit du développement et la création d'emplois dans les grands bassins d'émigration (1 projet).

Au total, 111 projets ont été réalisés dans ce domaine pour un coût global de 515,71 MDh. Les ressources mobilisées par l'Agence sont estimées à 135,49 MDh, soit un effet de levier de 3,8 environ. Ces projets ont couvert l'ensemble des territoires de la Région.



5.1

AMÉLIORATION DE L'EMPLOYABILITÉ DES JEUNES

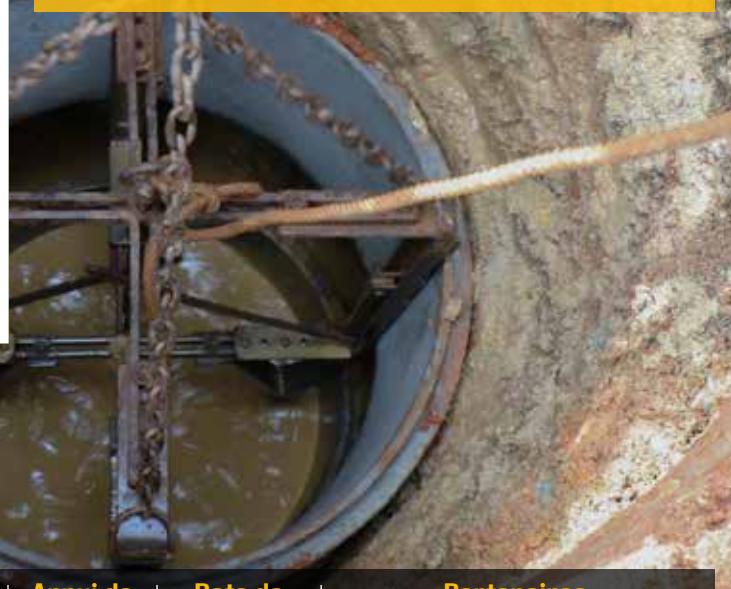
Ce programme accompagne la reconversion économique par une politique active de l'emploi centrée sur les capacités des jeunes et le développement des compétences d'acteurs au fort ancrage territorial. Il concerne des dispositifs de qualification et/ou de reconversion des personnes actives employées ou à la recherche d'un emploi, y compris celles issues du secteur informel. Les projets réalisés renforcent l'offre de formation et de qualification ainsi que l'insertion professionnelle. L'Agence a soutenu la création de plusieurs Centres de formation professionnelle dans différents domaines et participé à l'équipement de Plateformes des Jeunes, en parfaite synergie avec l'INDH.

5.1.1

Formation-insertion socio-professionnelle

Équipement d'un forage pour préparer à l'insertion professionnelle

Ce projet a consisté à aménager un espace dédié à l'éducation et à l'adaptation au travail de jeunes en situation de handicap, afin de favoriser leur insertion professionnelle dans le jardinage et l'agriculture. Le projet a été achevé en 2013 pour un coût de 0,88 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|---|-------------------|-------------------|--|
| Commune de Bouchtat Préfecture d'Oujda-Angad | 0,58 MDh | 2012 | DPA d'Oujda, Centre de requalification agricole de Bouchtat, Association Safaa |



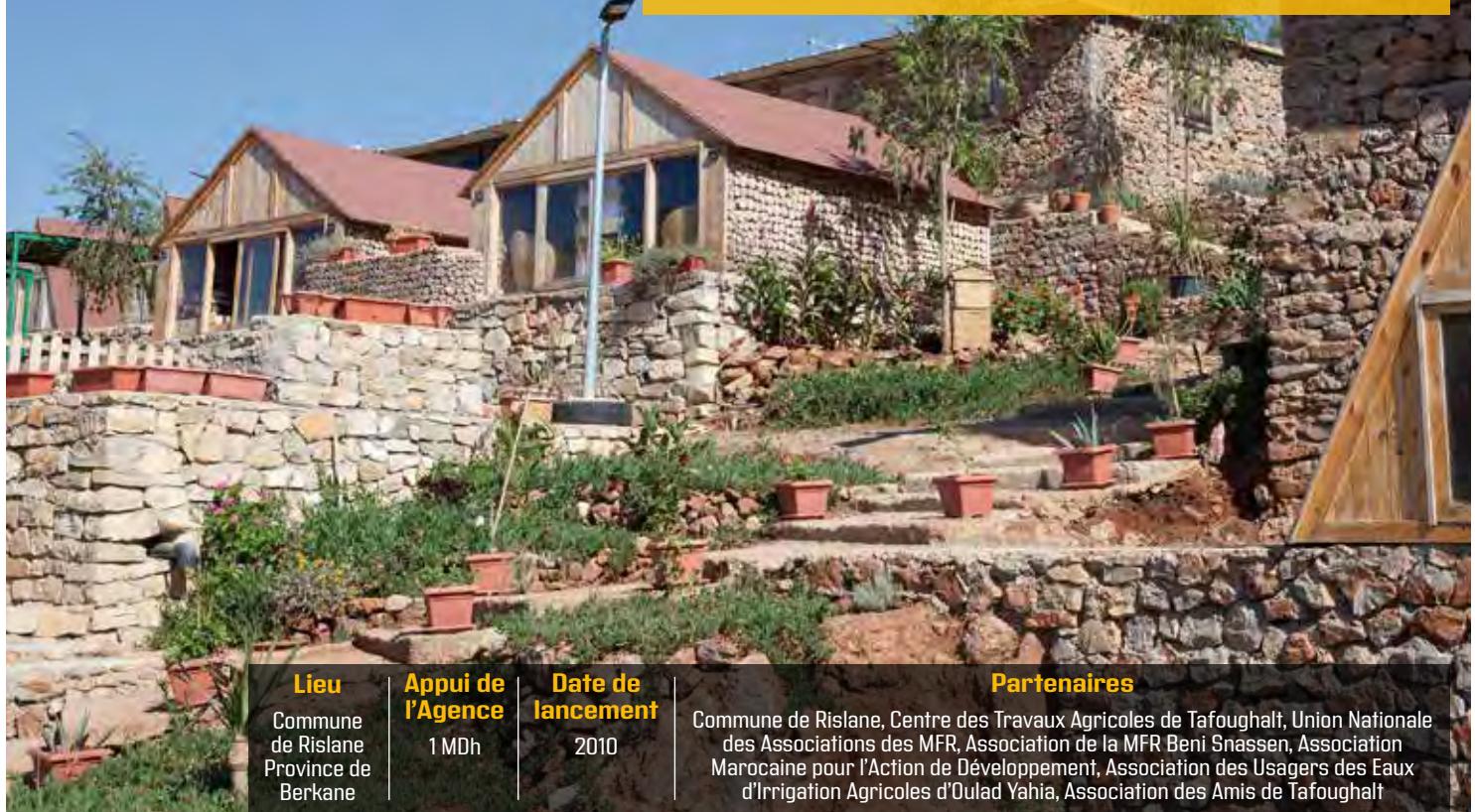
Construction et équipement d'un centre d'éducation et de formation

Ce Centre comporte des salles d'enseignement, une salle polyvalente, une crèche. Il dispense des formations en couture, cuisine et pâtisserie, ainsi que des cours d'alphabétisation pour 150 femmes et jeunes filles. Le projet, achevé en 2015, a mobilisé 1,35 MDh.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--|-------------------|-------------------|---|
| Commune de Fezouane Province de Berkane | 0,20 MDh | 2013 | INDH, Entraide Nationale Commune de Fezouane |

Construction et équipement de la MFR Beni Snassen

Ce projet communautaire soutient l'insertion des jeunes ruraux dans leur milieu en offrant des formations socio-professionnelles adaptées. Il a renforcé les activités éducatives, sociales et familiales en milieu rural afin de favoriser le développement local et la solidarité sociale. Il a mis en place des mécanismes de formation, d'accompagnement et d'insertion sociale et professionnelle destinés aux jeunes ruraux vulnérables. 10 promotions, soit 400 stagiaires, dont 60 filles, ont été formées, qui ont créé 15 coopératives agricoles, 10 entreprises de services agricoles et 8 auto-entreprises. Le projet, achevé en 2011, a mobilisé 2,45 MDh. Des installations ont été mises en place, notamment des salles multifonctionnelles, des hébergements pour les stagiaires et un restaurant.



Lieu
Commune de Rislane
Province de Berkane

Appui de l'Agence
1 MDh

Date de lancement
2010

Partenaires

Commune de Rislane, Centre des Travaux Agricoles de Tafoughalt, Union Nationale des Associations des MFR, Association de la MFR Beni Snassen, Association Marocaine pour l'Action de Développement, Association des Usagers des Eaux d'Irrigation Agricoles d'Oulad Yahia, Association des Amis de Tafoughalt

Équipement en matériel informatique de la prison de Bouarfa

Ce projet entend faciliter l'insertion sociale des détenus après leur libération. Il a été achevé en 2008. L'Agence de l'Oriental a contribué à l'équipement en matériel de formation professionnelle.



Appui de l'Agence
0,80 MDh

Date de lancement
2007

Partenaire

Direction de l'Administration Pénitentiaire et de la Réinsertion

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|--|-------------------|-------------------|
| Commune de Talsint Province de Figuig | 0,20 MDh | 2012 |
| Partenaires | | |
| INDH, Commune de Talsint, CDG, Entraide Nationale Association des maisons familiales de Talsint | | |



Création d'un Centre de formation dans le secteur agricole à Talsint

Ce Centre a été créé grâce à la réhabilitation et à l'aménagement de l'ancienne Dar Talib. Il accueille 25 à 30 apprenants et dispense des formations adaptées aux besoins de l'agriculture. Il cible des jeunes ruraux et favorise leur insertion professionnelle. Sa réalisation en 2012 a mobilisé 0,62 MDh.

جمعية الدار العائنية القرورية لتالسينت
مركز التكوين بالتدريج
Association Maison Familiale Rurale
de Talsint
Centre de Formation par Apprentissage

Équipement d'un Centre de formation de l'agriculteur à Aïn Chair

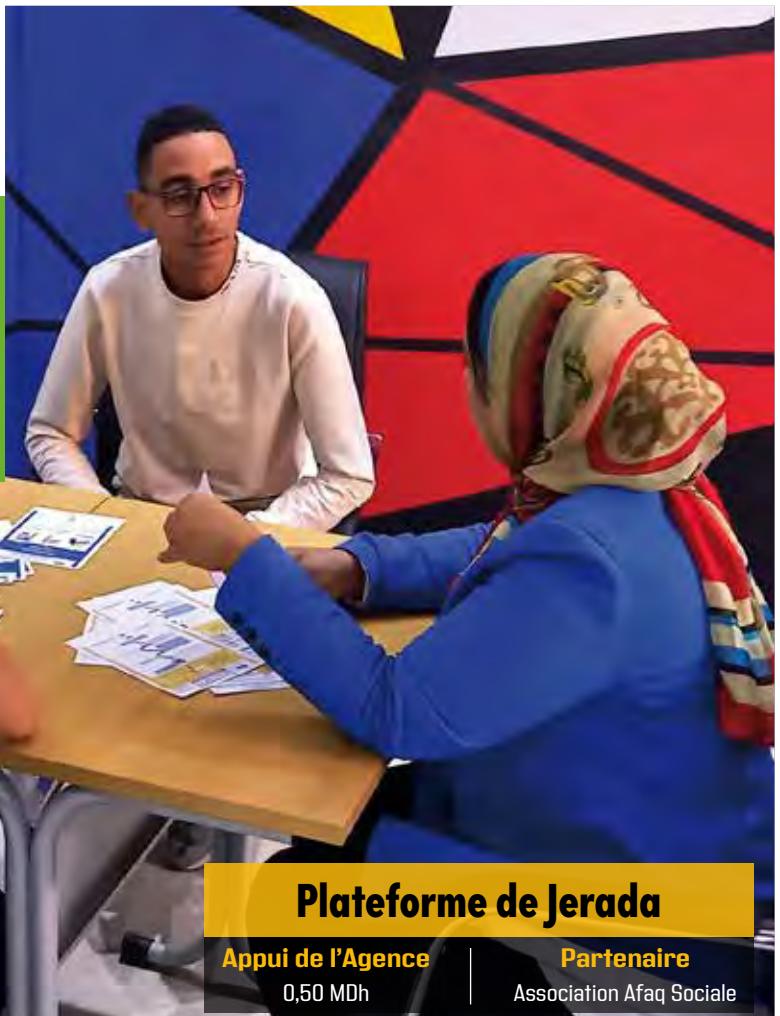
Ce Centre dispense des formations pour hommes et femmes en matière d'agriculture, élevage et gestion des Coopératives. Les équipements fournis concernent l'hébergement de 10 apprenants et du matériel de bureau, informatique, audiovisuel et électroménager. Le projet, achevé en 2014, a mobilisé 0,20 MDh.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|---|-------------------|-------------------|
| Aïn Chair, Commune de Talsint, Province de Figuig | 0,10 MDh | 2013 |
| Partenaire | | |
| Association du 3 ^{ème} millénaire pour la formation dans le domaine agricole, l'élevage et de gestion des coopératives | | |

5.1.2

Équipement des Plateformes des Jeunes

Ces espaces d'accueil, d'écoute, d'orientation, de formation et d'insertion dans le tissu économique, accompagnent des jeunes dans leurs projets professionnels. L'Agence a financé l'équipement de trois d'entre-elles : mobilier, outils de projection, matériel informatique, climatiseurs, systèmes de surveillance, panneaux signalétiques, tableaux interactifs, etc. Le lancement a été réalisé en 2020–2021, en partenariat avec l'INDH et les associations locales concernées, une par Province.



Plateforme de Jerada

| Appui de l'Agence | Partenaire |
|-------------------|--------------------------|
| 0,50 MDh | Association Afaq Sociale |



Plateforme de Taourirt

Appui de l'Agence
0,18 MDh

Partenaire
Association Taourirt Mobadara

La Préfecture d'Oujda-Angad et chaque Province de la Région comportent une Plateforme des Jeunes. Celles-ci assurent gratuitement leurs prestations aux jeunes de 18 à 45 ans ; elles renforcent leurs compétences et aptitudes pour concrétiser leurs projets de salariat ou de création d'activité selon différents statuts, y compris au sein de l'économie sociale et solidaire. Pour signifier que l'on agit ici hors des cadres administratifs habituels, les lieux sont spacieux, accueillants et agréables, modernes et bien équipés en mobilier et outils informatiques évidemment incontournables. Toutes ont été inaugurées entre 2019 et 2021. En moyenne en 2022, près de 3 000 jeunes se sont présentés chaque mois dans les Plateformes de la Région de l'Oriental et plus de 1 600 candidatures sont retenues. L'Agence a pris en charge l'équipement de trois plateformes.



Plateforme de Bouarfa

Appui de
l'Agence
0,60 MDh

Partenaire
Association d'appui et d'accompagnement
des projets d'auto-emploi

5.2

SOUTIEN AUX PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES

Le programme comporte un ensemble d'actions et de projets visant à renforcer la compétitivité et la croissance des TPE-PME, notamment dans les secteurs du commerce, de l'industrie et des services.

Il offre accompagnement, conseil, assistance et soutien à l'investisseur.



5.2.1 Réhabilitation et modernisation des espaces commerciaux de proximité

Le commerce de proximité est essentiel à l'économie régionale et à son développement social. Il crée des emplois, dynamise les territoires et renforce le lien social. Pour soutenir ce secteur, l'Agence a réalisé des projets de construction, réhabilitation, requalification et d'équipement de plateformes, de locaux et d'espaces commerciaux dans plusieurs Provinces. Ils s'inscrivent dans le cadre du développement local intégré et contribuent à promouvoir l'économie sociale et solidaire dans la Région.

Construction d'une plateforme pour les marchands ambulants et de locaux professionnels

Une plateforme a été créée, dédiée à fixer les marchands ambulants et un centre de 30 locaux pour les petites entreprises. Le projet a contribué à organiser et structurer ces activités. Réalisé en 2006, il a mobilisé 2,56 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------|-------------------|-------------------|-------------------------------------|
| Oujda | 1 MDh | 2006 | Préfecture d'Oujda-Angad, Al Omrane |



Équipement d'un espace commercial de proximité

Ce projet a contribué à structurer les activités commerciales et à lutter contre l'informel. Il a permis aux commerçants de s'organiser au sein d'une plateforme moderne et équipée, disposant de toutes les commodités. Achevé en 2022, il a été entièrement financé par l'Agence.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|---------|-------------------|-------------------|------------|
| Berkane | 0,40 MDh | 2021 | INDH |

Équipement d'une plateforme de commerce de proximité à Ahfir

Ce projet vise à structurer les activités commerciales et à lutter contre l'informel local. Il a permis aux commerçants de s'organiser au sein d'une plateforme moderne dotée de toutes les commodités. Achevé en 2022, ce projet a mobilisé 2,9 MDh.



Réalisation de locaux au profit des pêcheurs du Port de Sidi Hssain

Ce projet visait à améliorer les conditions de travail et les revenus des pêcheurs face aux contraintes, notamment la dispersion des communautés de pêcheurs et le manque d'hygiène et de salubrité. Le village de pêche de Sidi Hssain, créé en 2004, a vu ses équipements renforcés (magasins, locaux commerciaux, espace de restauration). Achevé en 2010, ce projet a mobilisé 4,5 MDh.



Requalification des espaces de commerce

Le projet a réhabilité les marchands ambulants et requalifié les espaces commerciaux de Jerada. Il a bénéficié à plus de 200 marchands ambulants sur le marché permanent de Jerada, dit Souq Sebt. Achevé en 2022, ce projet a mobilisé 6,67 MDh.



5.2.2

Encouragement des initiatives de micro-entreprises

Ce programme a encouragé les initiatives de création de micro-entreprises, soutenu les porteurs de projets pour l'accès au financement, à la formation et à l'accompagnement, et ce dans l'industrie, le tourisme durable et les services. Ces initiatives, mises en œuvre dans plusieurs villes de la Région, ont concouru à créer des emplois, valoriser les ressources locales et renforcer l'innovation.



Appui de l'Agence

1,5 MDh

Date de lancement

2006

Partenaire

Département des Mines

Développement de la petite mine

Ce projet a renforcé l'hygiène et la sécurité dans les mines, accru la productivité et fourni une assistance technique. Les actions ont promu une exploitation minière durable et créé des opportunités économiques. Achevé en 2008, ce projet a mobilisé 2,7 MDh.



Réseau de Centres d'entreprises et d'innovations

Ce projet, achevé en 2011, a mobilisé 12,8 MDh. Il couvre les villes des Régions du Nord et de l'Oriental. Il a d'abord concerné les localités disposant de locaux professionnels ou de pépinières d'entreprises, dont Taourirt, Selouane, Oujda ou Jerada. Modalités pratiques, mise en œuvre et gestion des Centres sont définies par des conventions spécifiques avec les collectivités. Les objectifs :

- création d'un réseau de Centres d'entreprises et d'innovation et mise en place dans chaque localité d'un centre de gestion d'entreprises ;
- création d'emplois durables et viables par les entreprises concernées ;
- facilitation de l'interconnexion entre les Centres ;
- offre d'une gamme de services aux entreprises installées.

Appui de l'Agence

1,6 MDh

Date de lancement

2006

Partenaires

Départements de l'Industrie et du Commerce
Junta de Andalucía (Espagne), Agence du Nord

Construction d'un Centre d'affaires à Nador

Ce projet est destiné à abriter un Centre d'affaires et d'incubation pour les jeunes promoteurs, qui assure des fonctions de formation et R&D, d'incubation des projets novateurs et d'accompagnement des jeunes promoteurs. Aménagé sur 3 000 m², il offre un environnement propice à l'innovation et à la croissance des entreprises. L'objectif est d'accompagner les jeunes entrepreneurs au long de leur parcours, avec des services personnalisés et un soutien qualifié afin de maximiser leurs chances de réussite. Ce projet, achevé en 2013, a nécessité un investissement de 23,35 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|--|
| Parc industriel de Selouane | 8 MDh | 2012 | MedZ, CCIS de Nador, Fonds CCIS Département de l'Industrie |

Création et équipement d'un incubateur pour les femmes entrepreneures

Ce projet soutient l'entrepreneuriat féminin. Il encourage la création d'entreprises par les femmes, en milieux urbain et rural, et renforce la présence des femmes chefs d'entreprise dans les cercles de décision. Il encadre des femmes entrepreneures pour développer leur entreprise et améliorer sa compétitivité.

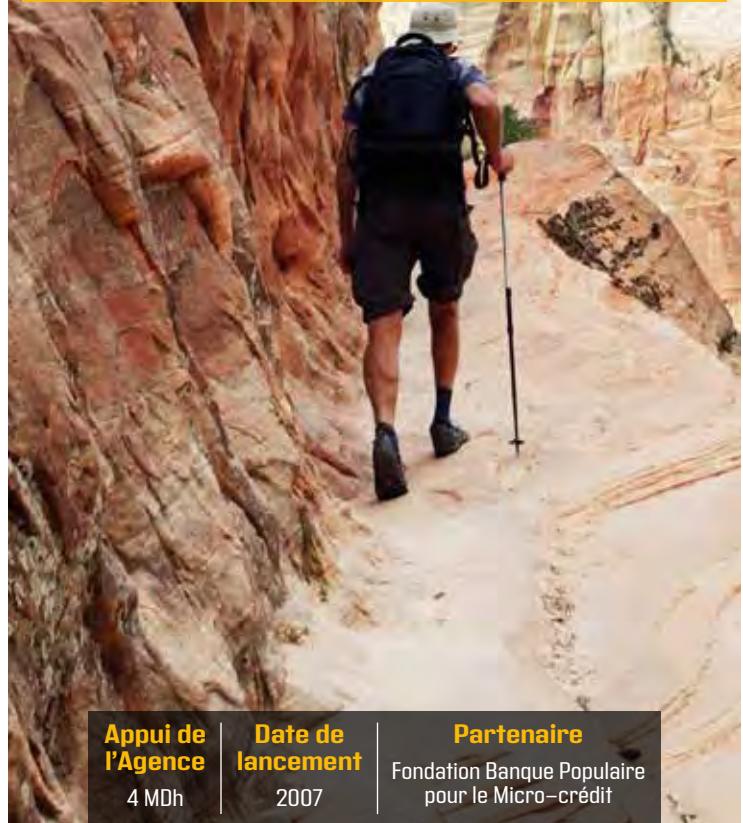
Son coût est supporté par l'Agence.



| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------------------|-------------------|---------------------------------|
| 0,50 MDh | 2023 | UMP d'Oujda, AFEM de l'Oriental |

Promotion de micro-entreprises dans le tourisme durable

Ce projet promeut le développement économique durable et la création de PME de services touristiques respectueux de l'environnement : les tourismes de niche (rural, de montagne, culturel, sportif, de découverte, etc.), le logement chez l'habitant ou en gîte rural et les activités d'accueil (restauration traditionnelle, etc.). Achevé en 2010, le projet a été financé par l'Agence.



| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaire |
|-------------------|-------------------|---|
| 4 MDh | 2007 | Fondation Banque Populaire pour le Micro-crédit |

Promotion et reconversion des activités informelles à Oujda et Nador

Ces projets financés par l'Agence, achevés en 2009, visaient à reconvertis les activités informelles et à y intégrer les TIC, suite à une étude de valorisation des Communes frontalières. Une plateforme d'initiative a été constituée pour soutenir la création de TPE.



| Lieux | Appuis de l'Agence | Dates de lancement | Partenaires |
|----------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|
| Oujda Nador | 2 MDh 1,5 MDh | 2008 2009 | CCIS d'Oujda CCIS de Nador |

Dynamisation des initiatives de micro-entreprises et promotion de l'emploi

Ce projet stimule l'entrepreneuriat et crée des opportunités d'emploi. Il consiste à financer les porteurs de projets en revolving, dispenser une formation aux bénéficiaires et aux associations locales, contribuer à l'acquisition des équipements et participer aux frais de suivi. Achevé en 2011, le projet a nécessité 4,89 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|---|-------------------|-------------------|---|
| Préfecture d'Oujda-Angad et Provinces de Jerada et Taourirt | 1,5 MDh | 2009 | Association Amal de Tindrara, Fédération des entreprises Valenciennes de l'économie sociale |

Équipement d'une unité de réparation de véhicules

Il s'agit d'une initiative d'auto-emploi de jeunes pour améliorer leur situation et développer une offre provinciale d'entretien automobile. Le projet, d'un coût de 0,83 MDh, consiste à agrandir et moderniser une unité de réparation et à l'équiper en matériel mécanique, pneumatique et de parallélisme, au profit de jeunes mécaniciens de la Coopérative Scan Auto.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--------------------|-------------------|-------------------|---|
| Province de Figuig | 0,30 MDh | 2020 | INDH, Conseil Régional de l'Oriental, Province de Figuig Conseil Provincial de Figuig, Coopérative Scan Auto |

5.3

APPUI À L'INTÉGRATION TERRITORIALE DES AGR

5.3.1 Au niveau régional



Ce programme a renforcé les économies locales, créé des emplois et amélioré les conditions de vie en favorisant le développement de projets locaux. Il repose sur l'approche «chaîne de valeur territoriale» permettant d'améliorer la compétitivité des produits et services, de maximiser les revenus générés et de stimuler le développement économique local. L'Agence a financé des projets et des initiatives entrepreneuriales ainsi que les frais liés à leur mise en œuvre (coûts administratifs, logistiques, opérationnels, etc.). Le programme renforce les capacités des porteurs de projet pour positionner leurs produits et services. Il comporte également la conduite des études, la formation des animateurs des chaînes de valeur et partenaires impliqués, ainsi que la promotion des produits et services concernés. La gouvernance des projets est confiée à une association-relais qui soutient les porteurs de projets par le biais des associations locales de douars ou de quartiers. La sélection des projets est supervisée par un comité de représentants associatifs et administratifs. Ils sont ici répartis en 7 catégories selon leur portée géographique et le territoire ciblé. Ce programme a généré près de 1 200 projets d'AGR et créé environ 3 200 emplois.

| Intitulés des projets | Partenaires | Années de réalisation | Coût en MDh (dont Agence) |
|---|--|-----------------------|---------------------------|
| Appui aux AGR dans les Provinces de Nador et Figuig Ce projet concerne la création et le développement de micro-projets pour le compte des jeunes. | Conseil Consultatif des Droits de l'Homme Caisse de Dépôt et de Gestion | 2007–2008 | 8 (2) |
| Réalisation de projets socio-éducatifs et d'AGR dans la Région de l'Oriental Le projet vise la promotion des AGR par la réalisation d'infrastructures sociales dans la Région et favorise ainsi un environnement propice à la croissance des AGR. | Fondation Mohammed V pour la Solidarité | 2010–2011 | 8 (4) |
| Total | | | 16 (9) |



5.3.2 Province de Berkane

| Intitulés des projets | Partenaires | Années de réalisation | Coût en MDh (dont Agence) |
|--|--|-----------------------|------------------------------|
| Appui aux projets générateurs de revenus et à l'initiative privée | Association Mouwassat pour le développement social à Berkane | 2006–2007 | 1 (1) |
| Encouragement des projets AGR Construction et équipement d'une boulangerie à Berkane | Union nationale des femmes marocaines | 2008 | 0,74 (0,2) |
| Appui aux AGR Communes ciblées : Tafoughalt, Rislane, Sidi Bouhria | Association des amis de Tafoughalt | 2008 | 0,5 (0,5) |
| Appui aux AGR de Berkane | Association de consolation et de développement social de Berkane | 2009 | 1 (1) |
| Total | | | 3,24 (2,7) |





5.3.3 Province de Nador

| Intitulés des projets | Partenaires | Années de réalisation | Coût (dont Agence) |
|--|---|-----------------------|------------------------|
| Appui aux AGR dans la Province et équipement d'une salle polyvalente à Nador La salle a permis à des associations de tenir leurs réunions et de renforcer les capacités de leurs personnels. Elle est équipée (micro-ordinateurs, photocopieuse, table et chaises). | Comité AGRAW pour le co-développement | 2009 | 1 (1) |
| Appui aux AGR dans la Commune de Louta-Zaïo | Association Chouala de Solidarité de Zaïo | 2009 | 0,6 (0,6) |
| Appui à une unité de production de pain et de pâtisserie au profit des femmes rurales de la Commune de Beni Sidel Jbel Acquisition d'équipements : pétrin (80 kg, 2 vitesses et 2 minutes), chariot en Inox, façonneuse et plaques spécifiques de cuisson pour baguettes et pains ronds. | INDH Association Baroual pour le Développement Social, Culturel et Environnemental | 2012 | 0,38 (0,13) |
| Total | | | 1,98 (1,73) |



5.3.4 Province de Driouch

| Intitulés des projets | Partenaires | Années de réalisation | Coût en MDh (dont Agence) |
|--|---|-----------------------|---------------------------|
| Acquisition de motocycles avec réfrigérateurs 15 motocycles (triporteurs) équipés de réfrigérateurs en faveur des vendeurs de poissons dans les Communes de Driouch, Midar et Ben Taïeb. | INDH Association Assalam des Vendeurs de Poissons de Midar, Driouch et Ben Taïeb | 2012–2013 | 1,2 (0,54) |
| Appui aux AGR à Driouch Achat de fours et d'équipements modernes au profit des céramistes pour améliorer l'efficacité énergétique, réduire les émissions nocives, améliorer les conditions de travail et soutenir l'artisanat local. | Comité Provincial de Développement Humain Association Initiative pour le Développement et la Coopération à Tassافت | 2012–2013 | 0,54 (0,25) |
| Acquisition de 2 camionnettes frigorifiques pour transporter du poisson | INDH Ass. Méditerranéenne pour la Vente de Poissons | 2013 | 1,15 (0,5) |
| Total | | | 2,89 (1,29) |



5.3.5 Province de Taourirt

| Intitulés des projets | Partenaires | Années de réalisation | Coût en MDh (dont Agence) |
|--|---|-----------------------|---------------------------|
| Encouragement des projets générateurs de revenus et de l'initiative privée à Taourirt | Association de Lutte contre le Diabète dans la Province de Taourirt | 2007–2006 | 3 (3) |
| Total | | | 3 (3) |



5.3.6 Province de Jerada

| Intitulés des projets | Partenaires | Années de réalisation | Coût en MDh (dont Agence) |
|--|---|-----------------------|------------------------------|
| Promotion des AGR et de l'initiative privée | Association Isaaf Jerada pour la Solidarité et le Développement | 2006–2007 | 3 (3) |
| Encouragement des projets AGR et programmes sociaux dans la Province 14 projets financés à travers 12 associations bénéficiaires : <ul style="list-style-type: none"> • élevage de chèvres (2 projets) ; • acquisition d'équipements de soudure ; • élevage de brebis et leur commercialisation ; • équipement d'une salle de sport ; • élevage de poules et production d'œufs ; • équipement d'un lave–vaisselle moderne ; • aménagement d'un centre de collecte de lait ; • engrangement des ovins ; • construction et équipement d'un club cycliste ; • construction de 3 kiosques modernes ; • acquisition d'équipements de lavage des voitures ; • équipement d'une imprimerie ; • acquisition d'une unité de transport pour appuyer la commercialisation du fromage à Gafait. | INDH Fédération des Associations de la Province de Jerada Les bénéficiaires | 2013–2017 | 2,44 (0,49) |
| Total | | | 6,44 (3,49) |



5.3.7 Province de Figuig

| Intitulés des projets | Partenaires | Années de réalisation | Coût en MDh (dont Agence) |
|--|--|-----------------------|------------------------------|
| Encouragement des projets générateurs de revenus et de l'initiative privée à Bouanane et Aïn Chouater | Association Bouanane pour le Développement | 2006–2007 | 0,9 (0,9) |
| Encouragement des projets générateurs de revenus et de l'initiative privée à Figuig | Association des Coopératives Agricoles de Figuig | 2006–2007 | 1,2 (1,2) |
| Encouragement des projets générateurs de revenus et de l'initiative privée à Tendrara | Association Amal pour le Soutien du Développement Local à Tendrara | 2006–2007 | 1,6 (1,6) |
| Appui aux AGR à Tendrara | Association Orientale des Immigrés de Tendrara | 2007 | 0,2 (0,2) |



| | | | |
|---|---|------------------|-----------------------|
| <p>Réalisation et équipement d'infrastructures sociales</p> <p>Ce projet concerne :</p> <ul style="list-style-type: none"> • la création d'internats pour encourager la scolarisation des filles des nomades de la Province ; • des AGR pour inciter les parents nomades à la scolarisation de leurs enfants au lieu de les faire travailler dans les champs et l'élevage. | <p>Fondation Mohammed V pour la Solidarité</p> | <p>2008–2009</p> | <p>8 (4)</p> |
| <p>Encouragement des projets générateurs de revenus et de l'initiative privée à Talsint</p> | <p>Forum d'Initiative, de Développement et d'Appui Local de Talsint</p> | <p>2008</p> | <p>1,5 (1,5)</p> |
| <p>Encouragement des projets générateurs de revenus et de l'initiative privée à Bouarfa</p> <p>Acquisition du matériel de menuiserie bois au profit de l'association partenaire.</p> | <p>Association développement de la menuiserie bois de Bouarfa</p> | <p>2009–2010</p> | <p>0,3 (0,3)</p> |
| <p>Soutien aux AGR dans la Province</p> | <p>Association Amal Tendrara Conseil Provincial de Figuig</p> | <p>2010–2011</p> | <p>1,5 (1,5)</p> |
| <p>Développement des AGR et renforcement des capacités des femmes à Figuig</p> <p>Amélioration de la situation socio-économique des femmes, surtout les jeunes, les veuves et les diplômées, par le biais des AGR. Fourniture de la matière première aux coopératives de femmes pour le tissage et sessions de formation pour valoriser les produits du terroir (une coopérative a fabriqué des tentes de nomades, produit menacé de disparition).</p> | <p>Direction Provinciale de l'Agriculture à Figuig Programme Art-Gold de gouvernance et de développement local Association de la Femme des Hauts-plateaux</p> | <p>2011</p> | <p>0,34 (0,1)</p> |
| <p>Réalisation de structures sociales, socioculturelles et touristiques sur la Commune de Aïn Chouater</p> <p>Construction et équipement d'un gîte touristique Création d'AGR au profit des jeunes et des femmes</p> | <p>Province de Figuig Fonds de Développement Rural Commune de Aïn Chouater</p> | <p>2012–2015</p> | <p>2,85 (0,5)</p> |





| | | | |
|--|--|-----------|--------------------------|
| Acquisition de 10 triporteurs pour le transport de marchandises à Bouanane Triporteurs à cardans, boîte de vitesse (5 rapports), démarrage électrique, 500 kg de charge maximale, freinage hydraulique, réservoir de 14 litres, consommation inférieure à 3,6 l/100 km. | INDH Commune de Bouanane Les bénéficiaires | 2013–2014 | 0,21 (0,05) |
| Construction et équipement d'une boulangerie moderne à Tendrara Four (4 étages et 8 portes), pétrin (100 kg), façonneuse pour baguettes et pains ronds, 2 tables en Inox, batteur, chariot, etc. | INDH ANAPEC Association Attafaoul pour le Développement à Tendrara Les bénéficiaires | 2013–2014 | 0,41 (0,1) |
| Équipement d'une unité de production et de commercialisation des confiseries et pâtes alimentaires à Bouanane Equipements de pâtisserie : four, pétrin, façonneuse, batteur, vitrine frigorifique, congélateur, cutter pour les amandes et réfrigérateur de présentation des gâteaux. 12 femmes en ont été bénéficiaires | INDH Association Al Mostaqbal pour le Sport et le Développement Humain de Bouanane Les bénéficiaires | 2013–2014 | 0,32 (0,1) |
| Acquisition d'un tracteur et ses accessoires à Bouanane dans le cadre de l'INDH Acquisition d'un tracteur (moteur Diesel de 75 cv) et ses accessoires (charrue à soc réversible et remorque simple tractée) au profit de l'Association Ksar Amar | INDH Commune de Bouanane Association Ksar Amar pour le Développement Social et Economique Les bénéficiaires | 2014 | 0,27 (0,05) |
| Équipement d'une boulangerie moderne à Talsint Four (18 plaques), pétrin (25 kg), batteur-mélangeur, façonneuse pour baguettes et pains ronds, 6 tables murales en Inox, un chariot (16 niveaux) | INDH Association Forum d'Initiatives pour le Développement et l'Appui à Talsint Les bénéficiaires | 2014 | 0,32 (0,12) |
| Total | | | 19,92 (12,22) |

5.4 ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Ce programme est destiné à promouvoir des activités productives créatrices d'emplois et de valeur ajoutée, menées par des acteurs de la société civile tels que les ONG, les Coopératives, les Associations et les groupements de femmes. L'objectif est de favoriser la synergie et l'intégration de ces activités à l'échelle territoriale, en lien avec les grands projets sectoriels tels que les Plans Émergence, Azur, Maroc Vert, Rawaj, Développement de l'artisanat, etc. Pour cela, des mesures de financement (micro-crédit, soutien aux instruments bancaires dédiés à l'ESS, etc.), d'accompagnement et de formation sont mises en place. Le développement durable et la solidarité sont priorisés pour favoriser une économie inclusive et équitable.

Accompagnement et renforcement des capacités des Coopératives

Ce projet a permis de revitaliser le secteur coopératif, valoriser le patrimoine artisanal et promouvoir l'entrepreneuriat féminin. Il a renforcé les capacités productives et commerciales des Coopératives par la formation et l'acquisition d'équipements de couture et broderie, créé un réseau d'échange, généré la participation à des foires régionales et encouragé la commercialisation en ligne. Trois journées de formation sur la gestion et deux journées sur les techniques de broderie assistée par ordinateur ont été organisées. Sept Coopératives féminines, soit 254 femmes, ont bénéficié du projet, financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.

5.4.1

Renforcement et développement de l'artisanat

Les objectifs de ces projets sont de renforcer l'artisanat, de développer des infrastructures dédiées et de promouvoir la production artisanale locale dans le cadre du programme d'ESS. Ces projets contribuent à la croissance économique locale, à la préservation des traditions artisanales et à la création d'emplois durables.

L'Agence a rejoint le programme de création de villages d'artisans, fournissant des locaux modernes pour regrouper les artisans. Les projets de ce programme offrent aux artisans des espaces dédiés pour travailler, se former et vendre leurs produits. Deux projets visent à créer des unités de production spécialisées, contribuant ainsi à la valorisation des ressources locales et à la création d'emplois dans leurs Communes respectives.



Appui de l'Agence

1,20 MDh

Date de lancement

2022

Partenaire

Office de Développement des Coopératives



Renforcement du secteur de l'artisanat dans la Province de Nador

Ce projet a ciblé 30 Communes, 7 Associations et 750 unités artisanales. Il a renforcé le secteur dans la Province, favorisé les opportunités d'insertion professionnelle des jeunes et promu les produits artisanaux. Parmi ses réalisations : structuration d'un réseau d'Associations à travers la Province, formation de 25 fonctionnaires et cadres locaux, 450 artisans et 180 jeunes apprenants. 120 femmes artisanes ont bénéficié d'un programme d'alphabétisation fonctionnelle pour renforcer leurs compétences en gestion de micro-entreprises. Un designer italien a formé des femmes pour améliorer leurs produits (tapis, vêtements, etc.). Les artisans ont participé à des salons au Maroc et établi des partenariats avec des Coopératives italiennes dans le cadre du commerce solidaire pour vendre leurs produits en Italie. Achevé en 2009, le projet a mobilisé 17,5 MDh.



Appui de l'Agence
2,96 MDh

Date de lancement
2006

Partenaires

Département de l'Artisanat, Coopération italienne, ONG COOPI
Fondation Zakoura, des intervenants locaux

Construction d'un centre intégré d'artisanat à Nador

Ce complexe, construit sur trois niveaux et 3 315 m² couverts, abrite des ateliers (poterie, zellige, sculpture sur pierre, tapisserie, tapis, couture, ferronnerie, vannerie), des salles d'exposition, des boutiques, une bibliothèque, une salle informatique, un laboratoire, des bureaux et une salle de réunion. Il favorise le développement de l'artisanat local. Achevé en 2012, le projet a coûté 22,1 MDh.



Appui de l'Agence
1,5 MDh

Date de lancement
2010

Partenaires

Départements de l'Artisanat et de la Formation Professionnelle
INDH, Conseil Provincial de Nador, Chambre de l'Artisanat

Construction d'un centre intégré d'artisanat à Oujda

Ce Centre a regroupé les sièges de la Délégation Régionale de l'Artisanat et de la Chambre d'Artisanat d'Oujda. La superficie couverte avoisine 5 180 m². Ses boutiques et ses salles d'exposition présentent les produits artisanaux. Ses quatre bâtiments abritent des installations diverses (espace de formation, bibliothèque, bureaux, atelier de couture, salle de réunion, restaurant, salon panoramique, etc.). Achevé en 2016, le projet a mobilisé 18 MDh.



Appui de l'Agence

1 MDh

Date de lancement

2013

Partenaires

Délégation Régionale de l'Artisanat, Chambre d'Artisanat d'Oujda, Conseil Régional de l'Oriental

Extension et réadaptation du village d'artisanat d'Oujda

Ce projet comprend la rénovation, l'extension et l'équipement du village existant, la création de nouveaux espaces, dont une salle de conférence et d'exposition, et la construction d'une buvette. Il comprend également des aménagements extérieurs, dont des espaces verts et un parking. Achevé en 2017, le projet a nécessité 19,2 MDh.

Construction et équipement du village des artisans d'Ahfir

Il valorise l'artisanat local et offre un espace intégré pour la production, l'exposition, la commercialisation et la formation, afin de préserver les métiers artisanaux menacés de disparition. Achevé en 2017, le projet a mobilisé 8 MDh.



Appui de l'Agence

2,5 MDh

Date de lancement

2013

Partenaires

INDH, Département de l'Artisanat

Construction et équipement du village des artisans de Jerada

Il s'étend sur 4 560 m², dont 3 930 m² couverts. Il comporte 34 magasins, 4 ateliers, 6 salles de formation, une salle d'exposition, une cafétéria, des bureaux et des installations complémentaires. Le village accueille des activités telles que : poterie, couture, maroquinerie, menuiserie et ferronnerie. Il peut accueillir jusqu'à 275 artisans. Achevé en 2009, le projet a mobilisé 16,33 MDh.



Appui de l'Agence

14,13 MDh

Date de lancement

2007

Partenaires

Département de l'Artisanat
Fondation Mohammed V pour la Solidarité

Construction et équipement du village des artisans de Sidi Chafi

Ce village d'artisans valorise l'artisanat de l'ensemble de la Province de Taourirt. Il offre un espace intégré pour la production, l'exposition, la commercialisation et la formation, afin de préserver les métiers artisanaux menacés de disparition. Achevé en 2019, le projet a nécessité un investissement de 4 MDh.



Appui de l'Agence

1 MDh

Date de lancement

2013

Partenaires

Département de l'Artisanat, Conseil Provincial de Taourirt, Commune de Leguifiter

Construction et équipement du village des artisans de Bouarfa

Il comporte 24 ateliers professionnels dédiés à la production et à la vente, des salles de cours, des ateliers de formation, des magasins, une salle informatique, une salle d'exposition et des bureaux. Achevé en 2018, le projet a mobilisé 9 MDh.



Appui de l'Agence

1,5 MDh

Date de lancement

2014

Partenaires

INDH, Département de l'Artisanat, Conseil Provincial de Figuig, Commune de Figuig

Production, polissage et commercialisation des pierres d'Ich

Ce projet a modernisé la production en améliorant les infrastructures, les techniques et donc les quantités produites ainsi que leur qualité, ce qui a stimulé la demande. Il comprend la création d'une unité de production et commercialisation sur 10 000 m², l'équipement de cette unité et des carrières, l'acquisition de véhicules, ainsi que la formation et l'accompagnement des producteurs. Achevé en 2018, le projet a nécessité 5,2 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--|-------------------|-------------------|---|
| Commune de Beni Guil Province de Figuig | 1 MDh | 2016 | Conseil Régional de l'Oriental, Conseil Provincial de Figuig Commune de Beni Guil, Chambre d'Artisanat, Ich Invest |

Tannerie, traitement de la laine et production du fil

Ce projet a valorisé le cuir et la laine. Il a renforcé les capacités des femmes travaillant ces matières. Il comportait la création et l'équipement de l'unité et de ses services, la construction des ateliers (tannerie, traitement de la laine et production du fil), d'un entrepôt et d'une salle d'exposition, l'acquisition de véhicules, ainsi que la formation et l'accompagnement des producteurs. Achevé en 2017, le projet a mobilisé 5,7 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|---|-------------------|-------------------|--|
| Commune de Tendrara Province de Figuig | 1 MDh | 2016 | INDH, Conseil Régional de l'Oriental, Conseil Provincial de Figuig, Commune de Tendrara, Chambre d'Artisanat, Coopérative artisanale féminine Afaq |

5.4.2

Production alimentaire durable

Ces projets cherchent à concilier rentabilité économique et préservation de l'environnement, dans le respect des principes de solidarité et d'utilité sociale. Ils renforcent la résilience des communautés et des écosystèmes face aux défis environnementaux ; ils favorisent une gestion participative.

Appui aux coopératives et associations de production de lait de chèvre

Réalisée par l'association MAAK, le projet a été fondé sur les résultats de la R&D conduite par le Centre Régional de la Recherche Agronomique et la Faculté des Sciences d'Oujda, qui ont établi un diagnostic du système de production et proposé des actions pour l'améliorer. Achevé en 2010, le projet a nécessité 0,86 MDh.



Appui à la coopérative Annasr de collecte de lait de chèvre

Le centre de collecte de lait géré par la coopérative agricole Annasr de Labsara a été équipé en matériel de stockage et de refroidissement du lait produit par ses adhérents. Achevé en 2012, le projet a été entièrement financé par l'Agence de l'Oriental.



Valorisation du fromage de chèvre

Ce projet comporte plusieurs volets : amélioration de la production laitière caprine et de la commercialisation du fromage produit, modernisation des processus de production, emballage et conditionnement, soutien au développement et à la valorisation des produits, sensibilisation et formation des éleveurs caprins et de leurs enfants, accompagnement et encadrement des organisations professionnelles caprines en matière de gestion. Achevé en 2010, le projet a nécessité 1,29 MDh.



Lieu
Province de Berkane

Appui de l'Agence
0,80 MDh

Date de lancement
2009

Partenaires

Province de Berkane, Commune de Tafoughalt, DPA d'Oujda
Association Ambition de Tafoughalt pour le Développement Local

Réaménagement et équipement d'une unité de production de fromage

Ce projet a permis l'acquisition des équipements de production, afin d'améliorer la production de fromage, la création d'opportunités d'emploi pour les jeunes et le développement économique local. Achevé en 2007, le projet a été entièrement pris en charge par l'Agence de l'Oriental.



Lieu
Province de Jerada

Appui de l'Agence
0,30 MDh

Date de lancement
2006

Partenaire

Association Gafait pour la Culture et le Développement

Encouragement et promotion des produits locaux

Le projet, achevé en 2009, a permis de soutenir la Coopérative Al Massira afin de développer l'oasis de Figuig et de valoriser les produits locaux, notamment les dattes, le lait et ses dérivés. Sa Majesté le Roi, que Dieu L'assiste, a honoré de Sa visite cette Coopérative de 413 membres en décembre 2009. Les méthodes de traitement, conditionnement, emballage et commercialisation ont été améliorées. Ainsi, un camion-citerne a été acquis pour collecter le lait et un nouveau conditionnement des dattes a été adopté, conforme aux normes du marché.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Province de Figuig | 1 MDh | 2006 |

Élevage des vaches laitières de race améliorée

Ce projet visait à accroître les revenus des 21 familles bénéficiaires par le soutien et la formation des participants, surtout des femmes, dans l'élevage de vaches laitières et la vente de produits laitiers. Il a encouragé les familles à collaborer, partager leurs connaissances et créer des réseaux locaux. Dans ce cadre, 21 vaches laitières ont été acquises et distribuées. Le projet s'est achevé en 2013, pour un coût de 0,30 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--|-------------------|-------------------|--|
| Commune de Beni Tadjit Province de Figuig | 0,11 MDh | 2012 | Association du développement de l'agriculture et des énergies renouvelables, les bénéficiaires |

Construction et équipement d'une unité de trituration d'olives

Le projet a permis de valoriser la filière oléicole locale par l'organisation des producteurs d'huile d'olive via la création d'une Coopérative élargie, la construction d'une plateforme technique de production et l'optimisation de la commercialisation. Réalisé en 2012, le projet a été financé par l'Agence.

Valorisation de la filière oléicole

Ce projet, réalisé dans le cadre du Programme Art Gold du PNUD, comprenait l'appui à la création d'un Groupement de producteurs d'huile d'olive, la mise en œuvre d'un plan de formation destiné aux producteurs et aux cadres et techniciens de la DRA de l'Oriental, la modernisation des processus (trituration, stockage, mise en bouteille) et la facilitation de la commercialisation. Il a prévu de fédérer les oléiculteurs pour produire une huile certifiée (qualité garantie et traçabilité tout au long du processus). Achevé en 2012, le projet a été financé par l'Agence.

Acquisition d'une unité de trituration d'olives

Acquisition d'une unité de trituration d'olive au profit de l'Association partenaire. Réalisé en 2011, le projet a été intégralement pris en charge par l'Agence.

Création d'une unité de valorisation et commercialisation des produits oléicoles

Ce projet a pour objectifs de développer et moderniser le secteur oléicole local, valoriser les olives et l'huile d'olive, améliorer la production en quantité et qualité, organiser les producteurs et renforcer leurs capacités techniques et administratives. Il comprend la création d'une unité de valorisation et commercialisation des produits oléicoles avec tous ses services (productifs, commerciaux, administratifs), la construction d'une conserverie des huiles et d'un entrepôt, l'équipement par le matériel de trituration et conservation, l'acquisition de véhicules, ainsi que la formation, l'accompagnement et la gestion. Achevé en 2017, le projet a mobilisé 4,5 MDh.

| | |
|---|---|
| Lieu Tafoughalt, Province de Berkane | Appui de l'Agence 0,80 MDh |
| Date de lancement 2012 | Partenaires DRA de l'Oriental, Commune de Tafoughalt Association Homme et Environnement |

| | |
|-------------------------------------|--|
| Lieu Province de Taourirt | Appui de l'Agence 0,60 MDh |
| Date de lancement 2011 | Partenaires DRA de l'Oriental, Felcos Umbria, Union des coopératives oléicoles de l'Oriental |

| | |
|--|---|
| Lieu El Aïoun Sidi Mellouk Province de Taourirt | Appui de l'Agence 0,60 MDh |
| Date de lancement 2011 | Partenaire Commune d'El Aïoune Sidi Mellouk |

| | | |
|---|-----------------------------------|----------------------------------|
| Lieu Takinote, Commune de Beni Tadjit Province de Figuig | Appui de l'Agence 1 MDh | Date de lancement 2016 |
| Partenaires INDH, ORMVA du Tafilalet, Conseil Régional de l'Oriental, Conseil Provincial de Figuig Commune de Beni Tadjit, Chambre d'Artisanat, Coopérative Assalam de Takinote | | |

Développement de la filière apicole

| Appui de l'Agence | Date de lancement |
|--|-------------------|
| 1,24 MDh | 2014 |
| Partenaires | |
| INDH, DRA, ADS, ONSSA, ODCO, Association des ingénieurs du secteur agricole de l'Oriental, les bénéficiaires | |

Ce projet a bénéficié aux apiculteurs et à leurs organisations professionnelles : renforcement des compétences, dynamisation des organisations professionnelles, accompagnement du transvasement des colonies d'abeilles, amélioration de la qualité et promotion des produits. Les actions menées : formations des apiculteurs et de leurs enfants, journées de sensibilisation, participation aux foires régionales, acquisition de ruches, d'équipements, de matériel pour l'extraction du miel et de lutte contre le varroa, installation d'unités spécialisées et de kiosques de vente du miel. Le projet a été achevé en 2018, pour un coût de 6,71 MDh, avec le soutien de l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.

Appui aux Coopératives apicoles

| Lieux | Appui de l'Agence |
|---------------------------------|-------------------|
| Provinces de Taourirt et Jerada | 0,59 MDh |
| Partenaires | |
| PNUD, ODCO, ONCA | |

Ce projet a revitalisé le tissu coopératif, touché par la pandémie Covid-19, renforcé sa résilience et promu les produits des ruches : professionnalisation des Coopératives, acquisition des équipements nécessaires, renforcement des capacités productives et commerciales ainsi que des chaînes de valeur, formations à la gestion, innovation, soutien aux initiatives des jeunes et suivi des indicateurs de performance du projet. Il encourage les actions à impact rapide pour les populations vulnérables, lutte ainsi contre la pauvreté, et intègre les Coopératives dans les circuits économiques. Financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO, le projet a été réalisé en 2022 au profit de 5 Coopératives, soit 74 bénéficiaires.

| Lieux | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|---|-------------------|-------------------|
| Commune de Rislane, Province de Berkane | 0,30 MDh | 2011 |
| Partenaires | | |
| Province de Berkane, HCEFLCD, UMP d'Oujda, Association marocaine pour l'action de développement | | |

Unité apicole moderne à Tijouine

Une unité apicole moderne a été mise en place pour améliorer les pratiques apicoles en offrant aux apiculteurs locaux des équipements et des technologies d'aujourd'hui. Réalisé en 2011, le projet a nécessité 0,56 MDh.

Unité de production de cire de miel à Rislane

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|---|-------------------|-------------------|
| Commune de Rislane, Province de Berkane | 0,20 MDh | 2013 |
| Partenaires | | |
| Province de Berkane, DPA Commune de Rislane, MFR Beni Snassen | | |

Ce projet comporte la construction et l'équipement d'une unité de production de cire de miel, le renforcement des capacités techniques et institutionnelles des bénéficiaires et l'organisation des canaux de marketing. Réalisé en 2013, le projet a mobilisé 0,50 MDh.

Mise à niveau du GIE-Miel

Ce projet visait à valoriser les filières locales et améliorer le revenu des apiculteurs. Il a instauré une organisation solide des producteurs, créé une plateforme technique moderne équipée pour améliorer la productivité et la qualité des produits apicoles et optimiser la commercialisation. Réalisé en 2013, le projet a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.

Création d'une unité de production et valorisation du miel

Ce projet a amélioré la qualité du miel, accru sa production et renforcé les compétences des apiculteurs. Il aspirait également à créer des emplois, garantir des revenus stables aux populations rurales et protéger l'environnement en créant des réserves naturelles pour élever des abeilles. Il comportait la mise en place d'une unité d'apiculture de 1 000 m², l'acquisition de ruches d'abeilles jaunes, la création d'ateliers de production de cire d'abeille, l'achat d'équipements pour extraire le miel, de matériel de production et de véhicules, assurant ainsi une gestion efficace du processus apicole. Achevé en 2017, le projet a mobilisé 5,1 MDh.

Équipement d'une unité d'extraction et de conditionnement du miel

Ce projet a augmenté la production et amélioré la qualité des produits apicoles. Il comprenait l'acquisition de matériels, la facilitation de la commercialisation et la création de réseaux commerciaux. Réalisé en 2018 au profit de la Coopérative Achifa, le projet a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.

Élevage des abeilles jaunes

Pour ce projet, 400 cellules équipées d'abeilles jaunes ont été acquises et distribuées à 200 bénéficiaires, à raison de 2 cellules chacun, afin d'augmenter sensiblement la production de miel et d'améliorer la qualité des produits apicoles. Achevé en 2009, le projet a mobilisé 1,02 MDh.

Appui de l'Agence

1 MDh

Date de lancement

2013

Lieu

Tafoughalt, Province de Berkane

Partenaires

Commune de Tafoughalt, GIE-Miel

Lieu

Commune de Boumeriem
Province de Figuig

Appui de l'Agence

0,50 MDh

Date de lancement

2016

Partenaires

INDH, ORMVA, Conseil Régional de l'Oriental,
Conseil Provincial de Figuig, Commune de Boumeriem, Coopérative agricole Tizizaouen

Lieu

Commune d'El Aïoun
Province de Taourirt

Appui de l'Agence

0,35 MDh

Date de lancement

2018

Partenaires

PNUD

Lieu

Commune de Boumeriem
Province de Figuig

Appui de l'Agence

0,50 MDh

Date de lancement

2009

Partenaires

INDH, ORMVA du Taïfialet, Commune de Boumeriem





Équipement de l'unité de conditionnement des nèfles

Ce projet a été réalisé en 2017 au profit de la Coopérative Kounouz, pour un coût entièrement pris en charge par l'Agence de l'Oriental.

Lieu
Commune de Zegzel
Province de Berkane

Appui de l'Agence
0,32 MDh

Date de lancement
2017

Partenaires
Commune d'El Aïoune
Sidi Mellouk, Association partenaire



Développement de la filière des nèfles

L'objectif était d'améliorer le revenu des agriculteurs de la vallée du Zegzel en misant sur la production des nèfles. Achevé en 2013, le projet comprenait deux volets.

Volet 1

Il comportait un état des lieux de la filière, l'appui à la mise en place d'une Coopérative élargie, la construction d'une plateforme technique dédiée et l'optimisation de la commercialisation, le tout entièrement financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.

Volet 2

Il était centré sur la valorisation des nèfles de la Coopérative Mzah Oued Zegzel (construction de son siège, création d'une unité d'emballage, mise à niveau des systèmes d'irrigation et labellisation du produit pour garantir sa qualité et sa traçabilité). Son coût s'est élevé à 6,03 MDh.

Lieu
Commune de Zegzel, Province de Berkane

Appuis de l'Agence
Volet 1 : 1 MDh
Volet 2 : 0,57 MDh

Dates de lancement
Volet 1 : 2012
Volet 2 : 2013

Partenaires

Volet 1 : DRA de l'Oriental, ONSSA, Coopérative Ouaooulout
Volet 2 : INDH, Agence Régionale pour la Coopération et le Développement de la Région Champagne-Ardenne (France), Commune de Zegzel, Coopérative Mzah Oued Zegzel



Construction et équipement d'une unité de valorisation des amandes

La construction et l'équipement d'une unité de valorisation des amandes vise à valoriser cette culture porteuse pour la Région. D'un coût global de 0,62 MDh, ce projet contribue à l'organisation, l'amélioration et le renforcement du décorticage des amandes. Il a été achevé en 2013.



Construction et équipement d'une unité de production des dérivés des dattes

Ce projet soutient les jeunes agriculteurs en valorisant la filière des dattes et en renforçant sa compétitivité. Il a stimulé l'économie locale, accru les revenus des agriculteurs, renforcé leur capacité d'investissement et établi une coordination efficace entre les acteurs locaux de la filière, améliorant ainsi leurs compétences professionnelles et leurs capacités de gestion. Un soutien a aussi été apporté aux AGR liées à la culture des palmiers. L'Agence a financé ce projet achevé en 2013.



Création d'une ferme pour produire et commercialiser du poivron rouge

Ce projet visait à augmenter la production de poivrons rouges, améliorer leur commercialisation et créer des emplois stables en milieu rural. Outre la culture de poivrons rouges sur 5 hectares, il a comporté la réalisation d'une unité de production et commercialisation, l'aménagement d'un site de production avec un système d'irrigation et un réservoir d'eau, l'achat de véhicules, ainsi qu'un volet de formation, accompagnement et gestion. Achevé en 2017, le projet a nécessité 3,1 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--|-------------------|-------------------|---|
| Al Mangoub, Commune de Beni Guil, Province de Figuig | 0,50 MDh | 2016 | INDH, DPA d'Oujda, Conseil Régional de l'Oriental, Conseil Provincial de Figuig, Chambre d'Artisanat, Coopérative Annamae |

5.4.3

Santé, bien-être et cosmétiques naturels

5 projets innovants ont permis de promouvoir la santé et le bien-être, en respectant l'environnement. Ils exploitent les bienfaits des plantes aromatiques et médicinales, ainsi que d'autres produits naturels (argan, cactus). Ils s'inscrivent dans une démarche de gestion participative, de solidarité et d'utilité sociale.

Optimisation de la production et de la commercialisation du romarin

Ce projet a permis l'acquisition d'équipements pour la distillation du romarin et de matériel de transport et de stockage. Il comportait la construction d'un hangar, d'un magasin et d'un local. S'y est ajouté un volet relatif à la sensibilisation et la formation des coopérateurs, ainsi qu'à l'obtention d'une certification biologique. Achevé en 2009, le projet a nécessité 1,75 MDh.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--|-------------------|-------------------|--|
| Commune de Sidi Ali Belkacem Province de Taourirt | 0,50 MDh | 2007 | INDH, ADS, DPA de Taourirt, Coopérative de développement forestier de la Commune Sidi Ali Belkacem |

Appui à la valorisation des plantes aromatiques et médicinales

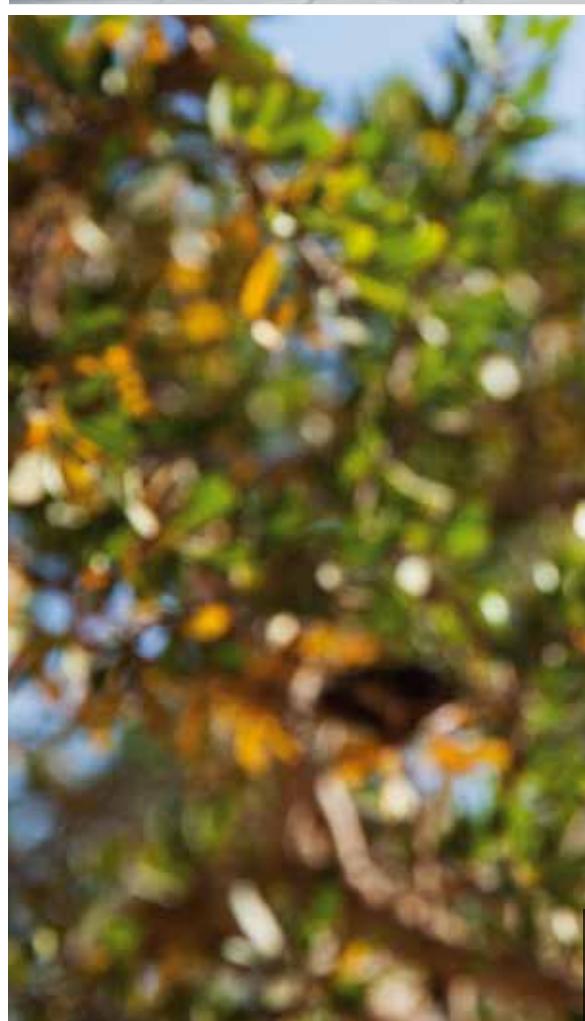
Ce projet concernait la valorisation des faciès à romarin, avec l'acquisition d'un camion pour la vidange des produits de romarin, d'outillage et de matériel technique au profit de la Coopérative Ofoq de Talsint. Achevé en 2011, le projet a été financé par l'Agence.

Création d'une unité de valorisation et commercialisation du romarin

Ce projet a valorisé le romarin dans le cadre de la protection de l'environnement, du développement durable des ressources naturelles, de l'organisation des producteurs et du renforcement de leurs capacités techniques et administratives. Il visait aussi la création d'emplois ruraux stables. Cette unité de valorisation et commercialisation du romarin est exploitée sur 5 ha dans les Communes de Talsint et Boumeriem. En sont issus plusieurs produits dérivés : huiles essentielles, produits de beauté et d'hygiène, savon, antioxydants, etc. Il comportait la construction d'entrepôts et l'acquisition de véhicules, ainsi qu'un volet de formation, accompagnement et gestion. Achevé en 2017, le projet a nécessité 7,6 MDh.

| | | |
|---|--------------------------------------|--|
| Lieu Commune de Talsint Province de Figuig | Appui de l'Agence 0,50 MDh | Partenaires HCEFLCD, Coopérative de développement forestier Ofoq |
| Date de lancement 2010 | | |

| | | |
|--|--------------------------------------|----------------------------------|
| Lieu Commune de Talsint Province de Figuig | Appui de l'Agence 0,50 MDh | Date de lancement 2016 |
| Partenaires INDH, HCEFLCD, Conseil Régional de l'Oriental, Conseil Provincial de Figuig Communes de Talsint et de Boumeriem, Chambre d'Artisanat, GIE Azir | | |



Appui à la valorisation de l'huile d'argan

Ce projet a renforcé la capacité de production de la Coopérative féminine de Chouihia. Il a valorisé l'arganier par l'extraction et l'embouteillage de l'huile d'argan, l'acquisition de matériels modernes et l'aménagement de la Coopérative. Achevé en 2011, le projet a nécessité 0,80 MDh.

| | | | |
|---|--------------------------------------|----------------------------------|---|
| Lieu Commune de Chouihia Province de Berkane | Appui de l'Agence 0,40 MDh | Date de lancement 2010 | Partenaires ORMVA de la Moulouya, Association Art Reggada pour le développement |
|---|--------------------------------------|----------------------------------|---|

Construction et équipement d'une unité de production de l'huile de cactus



Ce projet a contribué à la création d'emplois locaux et favorisé l'utilisation durable de ressources naturelles. Outre la construction de l'unité, son marketing a été organisé et les capacités des bénéficiaires ont été renforcées. Réalisé en 2013, le projet a mobilisé 0,35 MDh.

Lieu
Commune de Chouihia
Province de Berkane

Appui de l'Agence
0,13 MDh

Partenaires
DPA de Berkane, Province de Berkane, ORMVA de la Moulouya
Coopérative Ennajah, Association MFR Beni Snassen

5.4.4 Élevage responsable et aquaculture

Appui à deux Coopératives agricoles

Il s'agit des deux Coopératives : l'Association Guir de développement et de préservation de l'environnement et la Coopérative Annakhil pour l'agriculture et l'élevage. Le projet a été réalisé en 2011. Son coût s'est élevé à 0,92 MDh.

Insertion économique de la femme rurale par l'élevage ovin

Ce projet a amélioré les revenus de 48 familles. Des formations spécialisées ont été dispensées aux participants, surtout des femmes, pour renforcer leurs compétences dans l'élevage et la commercialisation des ovins. 255 têtes de race Timahdit ont été distribuées : brebis, agnelles et béliers. Achevé en 2013, le projet a mobilisé 0,45 MDh.



Lieu
Commune de Aïn Chouater
Province de Figuig

Appui de l'Agence
0,44 MDh

Date de lancement
2011

Lieu
Province de Nador

Appui de l'Agence
0,17 MDh

Date de lancement
2012

Partenaires
INDH, Association ASTICUDE

Accompagnement et renforcement des capacités des aviculteurs

Ce projet a bénéficié à la Coopérative Annada d'aviculture. Il comprenait l'amélioration de ses compétences productives et commerciales, la dynamisation de l'organisation professionnelle, la promotion des produits, la formation en matière de gestion, l'acquisition d'équipements nécessaires à la professionnalisation et le suivi des indicateurs de performance. Réalisé en 2021, le projet a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| Province de Taourirt | 0,23 MDh | 2021 |
| Partenaires | | PNUD, ODCO, ONCA |

Création de 30 coopératives féminines d'élevage de volailles et de lapins

Ce projet a généré des revenus dans les zones rurales en faveur des femmes, par la création de 30 Coopératives féminines dédiées à l'élevage de volailles et de lapins. Contribuant à l'autonomisation des femmes, ce projet a été achevé en 2019 pour un coût de 1 MDh.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|--------------------|-------------------|------------------------------|
| Province de Jerada | 0,50 MDh | 2018 |
| Partenaire | | Conseil Provincial de Jerada |

Création d'un élevage de poules

Cette réalisation a modernisé l'élevage volailler dans la Province, augmenté la production et amélioré la commercialisation, organisé les producteurs et renforcé leurs compétences techniques et gestionnaires. Le projet cherchait aussi à stabiliser la population locale, générer des emplois et assurer des revenus stables, en créant une unité d'élevage de poules sur 5 hectares, avec tous les services nécessaires pour produire, commercialiser et gérer. 4 hectares cultivables et plusieurs constructions (entrepôt pour les aliments et les produits d'hygiène, dépôt pour les œufs, incubateur, puits) ont été restaurés. Le projet incluait l'achat de poussins, d'aliments et de véhicules, ainsi que la formation et le soutien des producteurs. Achevé en 2017, le projet a mobilisé 2,6 MDh.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|-------------------------------|-------------------|--|
| Aïn Chair, Province de Figuig | 0,50 MDh | 2016 |
| Partenaires | | INDH, ORMVA du Tafilalet, Conseil Régional de l'Oriental, Conseil Provincial de Figuig, Commune d'Aïn Chair, Chambre d'Artisanat, Shams Junior |

Accompagnement et renforcement des capacités dans l'héliciculture

Le projet a renforcé l'activité et la production de produits dérivés à partir des escargots, à forte valeur ajoutée. Il a généré des revenus alternatifs pour les membres de la Coopérative Imakhlaf Belkacem d'héliciculture. Il comportait la fourniture d'équipements, l'acquisition d'un système de micro-irrigation, le renforcement des capacités productives et commerciales, la dynamisation de l'organisation professionnelle, la formation sur divers aspects de la gestion, la participation aux foires régionales et le suivi des indicateurs de performance. Réalisé en 2021, le projet a été financé par l'Agence.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Province de Berkane | 0,24 MDh | 2021 | PNUD, ODCO ONCA |

Développement de l'élevage aquacole

Ce projet, achevé en 2021, a promu l'auto-emploi et l'autonomisation économique de la population. Il a vu la réalisation d'une unité d'élevage de poissons d'eau chaude, important pour valoriser les ressources hydriques et l'approvisionnement en protéines animales de bonne qualité. Avec la Coopérative Ouahat Charq pour l'élevage et la vente de poisson à Gafait, le projet a installé une pisciculture dans deux bassins d'essai. Son coût s'est élevé à 2,5 MDh.



| Lieux | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|--|-------------------|-------------------|--|
| Communes de Gafait et Labkhata, Province de Jerada | 1,5 MDh | 2017 | HCEFLCD, Centre national d'hydrobiologie et de pisciculture d'Azrou, ONSSA, Conseil Provincial de Jerada, Communes de Labkhata et Gafait, Coopérative Ouahat Charq |

5.4.5

Projets transversaux de soutien à l'ESS dans la Région

Ces projets ont couvert divers aspects de la production et de la commercialisation. Ils ont renforcé l'économie locale et amélioré les revenus des producteurs. De la formation à la mise en place de pompes solaires, en passant par la participation à des foires régionales et la création de réseaux d'échange, ces projets reflètent un engagement fort envers le développement durable et la résilience économique régionale.



Accompagnement des producteurs pour la sécurité alimentaire

Le projet consistait à aider les producteurs à se conformer à la réglementation en vigueur. Une étude a été réalisée pour gérer la qualité, la salubrité et la sécurité des aliments, incluant le recensement des Coopératives alimentaires et de plantes aromatiques et médicinales, un diagnostic sommaire des Coopératives recensées et approfondi de six d'entre elles, la mise en œuvre d'un plan d'actions pour améliorer la production, et l'élaboration des dossiers de demande d'autorisation (ou d'agrément) sanitaire auprès de l'ONSSA. Achevée en 2017, l'étude a été financée par l'Agence.



Appui de l'Agence

0,90 MDh

Date de lancement

2015

Partenaires

ONSSA, Groupements de producteurs



Une plateforme logistique dédiée aux produits locaux

La construction de cette plateforme (valorisation, conditionnement, emballage, promotion, commercialisation) renforce la compétitivité des Coopératives en ciblant les créneaux porteurs, contribuant à lutter contre la pauvreté, à promouvoir une agriculture solidaire et équitable, à faciliter la commercialisation et l'exportation des produits locaux, à valoriser les savoir-faire régionaux et concrétiser les politiques sectorielles de développement. Aménagée sur 5 ha, dont 3 couverts, elle comprend plusieurs pôles : exploitation et administration, chambres froides, traitement, valorisation et conditionnement, transport et manutention. Son coût a atteint 195 MDh.



Lieu
Oujda

Appui de l'Agence

15 MDh

Date de lancement

2016

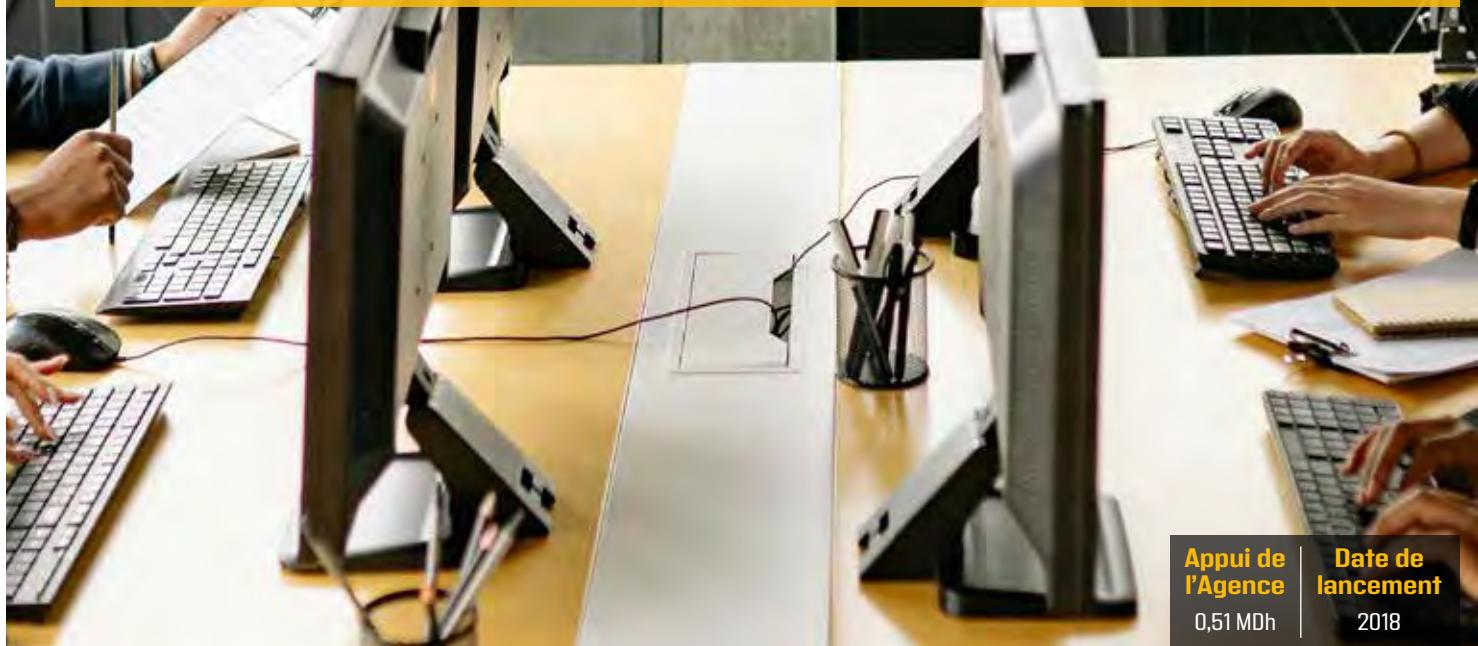


Partenaires

Préfecture d'Oujda-Angad, Conseil Régional de l'Oriental, Départements de l'Agriculture, de l'Industrie et du Commerce, de l'ESS

Appui aux producteurs pour commercialiser leurs produits en ligne

Ce projet comportait une étude (recensement des Groupements éligibles ayant obtenu l'autorisation sanitaire de l'ONSSA, diagnostic approfondi de l'organisation des Groupements retenus, évaluation de leurs capacités d'interaction avec les plateformes de commercialisation électronique), ainsi que la conception et la mise en œuvre d'un accompagnement personnalisé pour préparer les Groupements à s'abonner aux plateformes en ligne. Achevée en 2019, l'étude a été financée par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.



Accompagnement de Coopératives

Ces projets appuient des filières de production basées sur la transformation de ressources locales, notamment pour l'obtention des agréments sanitaires. Sont concernées : une unité de dérivés de dattes à Figuig, une autre de trituration d'olives à Tafoughalt et un Groupement de producteurs de miel à Rislane. Elles ont été financées par l'Agence à travers le programme DéLIO.

Phase 1

Il s'agit d'une étude achevée en 2015, visant à renforcer les capacités des Groupements de producteurs. Elle a produit un diagnostic détaillé, la description précise des aménagements et du matériel nécessaires à la mise à niveau des unités, un manuel de procédures, des documents de gestion, la formation des producteurs sur les procédures et les dossiers de demande d'agrément sanitaire.

Phase 2

Ce projet a permis d'accompagner les organisations professionnelles des filières concernées vers la mise en conformité nécessaire à l'obtention des agréments sanitaires. Il a été achevé en 2016.



Mise en place de systèmes de pompage solaire

Phase 1

Afin d'appuyer les acteurs locaux dans leur stratégie d'économie d'eau et d'énergie, une étude pour la mise en place de systèmes de pompage solaire a été réalisée, concernant les filières ovine et oléicole sur plusieurs sites :

- station de pompage du périmètre de Tghassrout (Commune de Tafoughalt) ;
 - station de pompage du périmètre Amas Noubabder (Berkouks, Municipalité de Figuig) ;
 - six points d'eau sur les hauts plateaux de la Province de Figuig.
- L'étude a couvert les aspects techniques et de dimensionnement. Elle a livré un descriptif technique du matériel nécessaire, avec toutes les références et marques disponibles sur le marché. Réalisé en 2014, le projet a été financé par l'Agence dans le cadre du programme DéLIO.

Phase 2

Le projet a soutenu les filières oléicole des Beni Snassen et phœnicicole de Figuig. Il prolongeait l'équipement de l'unité de production d'huile d'olive à Taghasrout et l'installation d'un système d'irrigation collective en goutte à goutte pour étendre la palmeraie de Figuig. La reconversion des systèmes de pompage du gasoil vers l'énergie solaire réduit les frais d'acquisition de l'eau d'irrigation et améliore la performance énergétique de l'agriculture locale. Achevé en 2015, le projet a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DéLIO.

| Lieux | Appuis de l'Agence | Date de lancement |
|-----------------------------------|---|-------------------|
| Provinces de Berkane et de Figuig | Phase 1: 0,06 MDh Phase 2 : 1,11 MDh | 2014 |



Appui aux agriculteurs pour commercialiser leurs produits naturels

Le projet a comporté l'achat d'un camion pour la commercialisation des produits. Il visait à améliorer la situation socio-économique de 60 bénéficiaires et à accroître leurs revenus, ainsi que l'encadrement et la formation dans un cadre coopératif. Le projet a été achevé 2014. Son coût s'est élevé à 0,54 MDh.

| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|---|-------------------|-------------------|
| Commune de Bouanane Province de Figuig | 0,12 MDh | 2013 |
| Partenaires | | |
| INDH, Commune de Bouanane, ANAPEC les bénéficiaires | | |

Voyage d'étude dans les Provinces de Tétouan et Errachidia

Pour appuyer les filières de produits locaux et leur valorisation, une activité spécifique a été dédiée à renforcer les capacités des organisations professionnelles et à les accompagner pour l'obtention des agréments sanitaires. Dans ce cadre, des visites ont été organisées au profit de Groupements d'agriculteurs de la Province de Figuig auprès de Coopératives similaires à Tétouan et Errachidia, qui ont obtenu leur agrément. Elles ont enrichi le matériel pédagogique, permis de comprendre le processus de demande d'autorisation sanitaire, d'examiner l'accompagnement offert par les programmes et les institutions, d'échanger sur les bonnes pratiques de production agricole et à l'unité de production, et de partager des connaissances utiles. Réalisé en 2016, le projet a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DÉLIO.

| Appui de l'Agence | Date de lancement |
|-------------------|-------------------|
| 0,13 MDh | 2016 |

Étude pour renforcer l'autonomie des producteurs

Le projet visait à soutenir les Groupements de producteurs respectant la réglementation en vigueur dans la commercialisation de leurs produits, tant en magasin qu'en ligne. L'étude a comporté plusieurs phases : recensement des Groupements éligibles, diagnostic organisationnel, évaluation des capacités, conception et mise en œuvre d'un plan d'accompagnement, contractualisation, préparation des commandes et suivi, création d'une plateforme régionale de commerce électronique. Achevée en 2022, l'étude a été financée par l'Agence.

| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------------------|-------------------|----------------------------|
| 1,36 MDh | 2020 | Groupements de producteurs |

212

5.5

Migration et Développement

Le Programme Migration et Développement entend promouvoir le développement et la création d'emplois dans les Régions sources d'émigration en mobilisant les ressources de la diaspora. Il vise à identifier des projets d'investissement et à proposer des montages financiers attractifs pour les Marocains du Monde. Le Programme entend orienter les transferts de capitaux vers les projets les plus bénéfiques pour la Région. Il comprend l'identification et le financement de ces projets, le soutien aux opérations de jumelage social, et la mise en place de projets générateurs de revenus répondant aux attentes de la diaspora. Un projet à caractère démonstratif a été réalisé.

Promotion des investissements des MRE dans la Région

Cette action est destinée à encourager les investissements des MRE dans la Région. Entièrement financée par l'Agence, elle a créé une opportunité de stimuler la croissance économique, renforcer les liens communautaires et promouvoir le développement régional.



Appui de l'Agence
0,50 MDh

Date de lancement
2012

Partenaire
Association Migration et Développement

ACCÈS À LA CULTURE, DÉVELOPPEMENT DE LA PRODUCTION ARTISTIQUE ET DES ACTIVITÉS SPORTIVES

L'accès à la culture et le développement de la production artistique jouent un rôle important pour enrichir la vie culturelle d'une région ou d'une communauté. Cela implique de rendre la culture et les arts accessibles à un large public, de promouvoir la créativité artistique locale et de soutenir les artistes et les initiatives culturelles. Ces efforts contribuent à la diversité culturelle, à l'éducation, au tourisme culturel et au bien-être général de la société.

Le secteur de la culture contribue également au développement économique des territoires en créant des emplois et en attirant les investissements dans les industries culturelles créatives.

La promotion de l'accès à la culture se manifeste par l'encouragement à la participation aux événements culturels, la création d'espaces artistiques ouverts au public, la mise en place de programmes éducatifs dans le domaine culturel et le soutien aux initiatives culturelles locales.

Le développement de la production artistique concerne le soutien aux artistes et aux créateurs, la promotion de la création artistique locale, la mise en place d'infrastructures culturelles telles que des théâtres, des musées et des galeries d'art, ainsi que le financement de projets artistiques.

Pour atteindre ces objectifs, 93 projets couvrant toutes les Provinces de la Région ont été réalisés, appuyés par l'Agence à hauteur de 152,60 MDh.

Ces projets sont structurés autour de trois programmes :

1. le programme « **Amélioration de l'accès à la culture** », pour rapprocher la culture du plus grand nombre, notamment des jeunes et des populations des quartiers populaires (5 projets, pour un coût global de 45,50 MDh, dont une contribution de l'Agence de 20,50 MDh) ;
2. le programme « **Sauvegarde du patrimoine culturel et historique** » vise à préserver, dans les meilleures conditions, un héritage qui engage notre responsabilité envers les générations futures (17 projets pour un coût global de plus de 323,50 MDh, dont une contribution de l'Agence supérieure à 33,10 MDh) ;
3. le programme « **Soutien à la création artistique et animation socioculturelle et sportive** » vise à valoriser la culture régionale comme un moteur de développement. Il soutient les industries créatives et favorise l'innovation, contribuant ainsi à une renaissance artistique dans la Région (71 projets, appuyés par l'Agence à hauteur de 89 MDh).



6.1 AMÉLIORATION DE L'ACCÈS À LA CULTURE

Afin de favoriser l'épanouissement intellectuel et culturel de la population et d'améliorer l'accès à la culture et à l'éducation, plusieurs projets de construction, d'aménagement et d'équipement de bibliothèques et de centres culturels ont été réalisés. Répartis sur l'ensemble du territoire régional, ils promeuvent le savoir, stimulent l'expression artistique locale et s'avèrent propices à la découverte et au partage.

Aménagement et équipement de la Bibliothèque Régionale d'Oujda

Le projet consiste à aménager et réhabiliter la Bibliothèque Régionale d'Oujda et à l'équiper en matériel informatique, pédagogique et de bureau. Entièrement financé par l'Agence, le projet constitue une réponse d'urgence en attendant la réalisation d'un nouvel établissement de même vocation.

Appui de l'Agence
1,5 MDh

Date de lancement
2006

Partenaire
Département de la Culture



Création d'une nouvelle Bibliothèque Régionale à Oujda

Ce projet fait partie du programme intégré de développement urbain d'Oujda. Il remplace l'ancienne structure, enrichit la vie culturelle de la ville et rayonne sur toute la Région. Il promeut la lecture et l'éducation tout au long de la vie. Le nouveau bâtiment couvre 4 900 m² et comprend deux salles de lecture, une salle multimédia, trois ateliers, une salle de traitement et une salle polyvalente. Le projet a mobilisé 15 MDh.

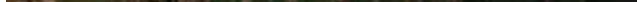
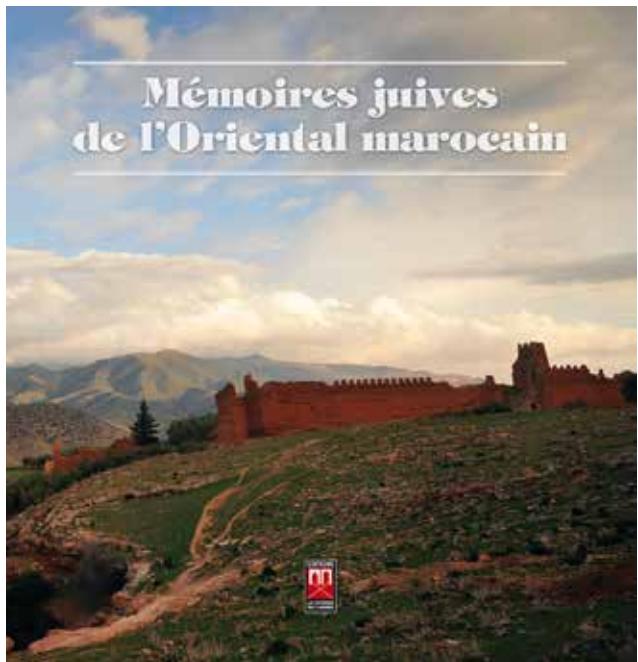
Appui de l'Agence
4 MDh

Date de lancement
2015

Partenaires
Département de la Culture, Commune d'Oujda

Construction de la Maison de la Culture de Debdou

Achevée en 2018, elle a mobilisé 15 MDh et comprend : salle d'exposition, bibliothèque et salle de lecture, théâtre et salle polyvalente (300 places), des bureaux. Elle revêt une grande importance pour Debdou, connue pour la richesse de son patrimoine historique et pour avoir longtemps été le foyer de communautés (musulmane et juive) vivant en harmonie. Le livre «Mémoires juives de l'Oriental Marocain» met en lumière cette histoire partagée et son importance et la Maison de la Culture y contribue.



Appui de
l'Agence

6 MDh

Date de
lancement

2015

Partenaires

DGCT, Département
de la Culture



Aménagement et équipement du Complexe Culturel de Jerada

La réhabilitation du Complexe culturel de Jerada a mobilisé 11 MDh. Le projet a stimulé le développement de l'industrie culturelle, généré des opportunités d'emplois et permis d'animer la Province à travers divers événements culturels.

Appui de l'Agence

4 MDh

Date de lancement

2022

Partenaires

Département de la Culture
Province de Jerada



Équipement du Centre Culturel de Bouarfa

Destiné à stimuler le développement culturel, créer des emplois et animer la ville, le projet inclut l'équipement du Centre par le matériel technique nécessaire, la mise en place de formations (cinématographie, audiovisuel), l'accompagnement des jeunes vers l'industrie cinématographique ainsi que le suivi et l'évaluation des activités. La réhabilitation et l'aménagement ont été financés par l'Agence.

Appui de l'Agence

5 MDh

Date de lancement

2022

Partenaires

Département de la Culture
Province de Figuig

6.2

SAUVEGARDE DU PATRIMOINE CULTUREL ET HISTORIQUE

Ce programme mobilise les acteurs et les institutions autour de la préservation du patrimoine culturel et historique de la Région, par le biais d'études, de la re-connaissance des sites, du soutien à leur valorisation comme patrimoines territoriaux, ainsi que de travaux de construction, d'équipement et de réfection.

Espaces muséaux, culturels et éducatifs consacrés à la Résistance

Oujda

Érigé sur 678 m², dont 347 m² couverts, le bâtiment abritant cette institution régionale, inauguré en 2011, comporte une galerie et un espace de présentation des documents historiques, une salle de formation, une bibliothèque et une salle multimédia. Le projet a nécessité 5,5 MDh.

Berkane

Bâti sur 650 m², dont 310 m² couverts, ce lieu à vocation éducative, sociale et muséale inauguré en 2011 comporte une galerie et un espace d'exposition, une salle de formation, une bibliothèque et une salle multimédia. Le projet a mobilisé 1,2 MDh.

Beni Ansar

Cet espace comporte plusieurs composantes, dont un lieu d'échange, un musée, une salle de lecture, un centre de formation et de qualification à l'auto-emploi, une salle pour l'audiovisuel et les TIC, des locaux administratifs. Achevé en 2011, le projet a coûté 1,3 MDh.

Taourirt

Cet édifice éducatif, culturel et muséal est construit sur 600 m². Il comprend une salle d'exposition (manuscrits et photos d'époque, ainsi que des objets et armes utilisés par la Résistance), une salle multimédia, une salle de conférence, une bibliothèque et une salle de lecture. Ouvert en 2017, sa réalisation a mobilisé 1,2 MDh.

6.2.1 Patrimoine matériel

Le patrimoine culturel et historique de l'Oriental constitue une richesse inestimable qui nécessite une conservation attentive. Les projets lancés recouvrent différents domaines, comme par exemple la réhabilitation des sites miniers ou la création d'espaces éducatifs et muséaux dédiés à l'histoire de la Résistance. Ces projets valorisent les multiples aspects de la culture et du patrimoine de la Région.



Requalification du patrimoine culturel de l'oasis de Figuig

Ce projet comporte la restauration de bâtiments en terre, l'équipement de l'auberge communale et la création d'un kiosque d'information. Il a permis de mobiliser et coordonner des Associations, renforcer les capacités de la Municipalité, réorganiser les compétences municipales et réaliser des interventions de sauvegarde du patrimoine naturel et culturel local. Il a aussi accompagné des Associations et renforcé leurs capacités, appuyé le développement touristique et la création d'AGR. Achevé en 2011, il a nécessité 18 MDh.

Appui de l'Agence

1,5 MDh

Date de lancement

2009

Partenaires

Commune de Figuig
Fondation Africa'70

Réhabilitation de l'École Hassania à Ksar Loudaghir

L'École, étroitement liée à l'identité de l'oasis de Figuig, a formé de nombreuses personnalités publiques. Sa dégradation rendait impérative la sauvegarde de cet héritage précieux, pour rétablir son rôle socioculturel et contribuer à promouvoir l'identité de Figuig. Le projet a également renforcé les capacités locales et sensibilisé la population au potentiel du patrimoine local. Il a été réalisé en 2019 pour 4 MDh. L'Agence y a contribué dans le cadre du Programme DéLIO.

Appui de l'Agence

1,64 MDh

Date de lancement

2019

Partenaires

Province de Figuig, Conseil Régional de l'Oriental, Commune de Figuig
Fondation Hadj Boufalja Jamal Eddine Louadghiri, Association Loudaghir

oriental.ma
Hors série

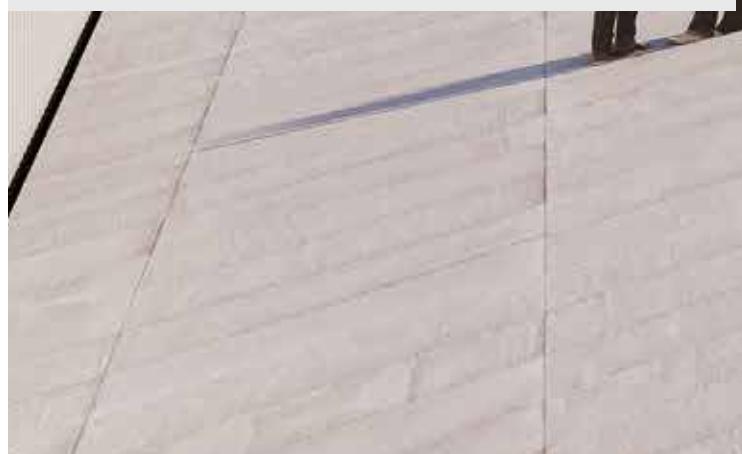
JERADA - HASSI BLAL
Un Parc Muséologique pour la mémoire industrielle et minière du Royaume



AGENCE DE L'ORIENTAL

Extrait du numéro spécial Hors-Série de la Revue Oriental.ma

«Le Ministère de l'Énergie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement, le Ministère de la Culture, la Province de Jerada et l'Agence de l'Oriental sont convenus par Convention, signée en décembre 2010, de définir un Programme de l'Aménagement Global du site de Jerada-Hassi Blal et d'établir les conditions de sa réhabilitation en un Parc Muséologique Minier. Cette Convention entérinait les travaux d'une Commission réunissant toutes les parties, constituée afin de définir les conditions de la faisabilité, les principales composantes du projet, et d'évaluer les investissements nécessaires. Pour ce faire, un Appel d'Offres international a été lancé, remporté par un groupement marocco-espagnol en janvier 2011. Les résultats validés de ce travail sont exposés dans ce numéro spécial de la Revue Oriental.ma, auquel plusieurs parties prenantes ont joint leur contribution».



JERADA
Une énergie nouvelle dans l'Oriental Marocain



Création d'un Parc Muséologique Minier à Jerada

Le projet vise la dynamisation et le développement socio-économique, touristique et culturel de la ville. L'objectif de préserver le riche patrimoine historique industriel de Jerada est concilié avec celui d'offrir à la ville une infrastructure culturelle pour favoriser son essor. Le projet a donné lieu, en première phase, à une étude de réhabilitation et transformation des anciens sites miniers en un Parc Muséologique Minier. Achevée en 2011, celle-ci a mobilisé 3,2 MDh.

| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------------------|-------------------|---|
| 1,1 MDh | 2010 | Départements des Mines et de la Culture, Province de Jerada |

Mission d'études en Europe

Au profit de cadres des administrations concernées, du Conseil Provincial de Jerada et d'associations impliquées, une visite des sites miniers reconvertis du Nord-Pas-de-Calais en France a été organisée. Elle avait trois objectifs : associer créativité et patrimoine minier à travers des projets artistiques, faire du patrimoine minier un atout pour développer la Province et le valoriser en y associant la population. Les visites ont concerné l'ancienne maison syndicale à Lens, le musée Louvre-Lens et plusieurs sites miniers, ainsi que la Délégation interministérielle chargée du renouveau du bassin minier et l'Association des anciens mineurs. La mission a été financée par l'Agence dans le cadre du programme DéLIO.

| Appui de l'Agence | Date de lancement |
|-------------------|-------------------|
| 0,75 MDh | 2019 |



Étude et suivi des travaux

Cette étude partage les objectifs de celle achevée en 2011, la met à jour et la décline sur le terrain. Deux motivations majeures sont conjuguées : créer des activités de substitution après la fermeture de la mine et exploiter les nouvelles opportunités qu'offre l'essor touristique de l'Oriental, avec le développement des stations de Saïdia et de Marchica. L'Agence a financé ce projet à travers le Programme DéLIO :

- recensement des bâtiments, infrastructures, équipements et matériels d'exploitation ;
- élaboration d'une vision muséographique ;
- plans d'exécution, dossiers de consultation des entreprises ;
- assistance technique, suivi des travaux et coordination.

| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------------------|-------------------|--|
| 4,32 MDh | 2019 | Province de Jerada Conseil Provincial de Jerada |



Réhabilitation et aménagement de «la petite mine»

La friche minière de Jerada-Hassi-Blal accueillera un Parc Muséologique Minier d'ampleur internationale, le premier en Afrique et dans le monde arabe, grâce à son site étendu et ses équipements variés d'une grande valeur patrimoniale. Le projet nécessite 275 MDh et une période de réalisation de plus de dix ans, avec une approche globale pour réunir tous les potentiels de développement : culturels, industriels, touristiques, urbains et écologiques. Les travaux à la charge de l'Agence comportent la réhabilitation et l'aménagement de «la petite mine» ainsi que l'aménagement scénographique et signalétique.



Appui de l'Agence

12,40 MDh

Date de lancement

2021

Partenaires

Départements des Mines et de la Culture, Conseil Régional de l'Oriental, Conseil Provincial de Jerada



Construction et équipement de la Maison du Patrimoine d'Ich

L'oasis d'Ich abrite un riche patrimoine rupestre (peintures, gravures, tumulus). Elle est propice à un tourisme de découverte responsable, avec de nombreux atouts :

- un environnement naturel attrayant (sources, palmeraie, désert, montagnes) ;
- des monuments historiques à restaurer et une kasbah en terre ;
- un patrimoine cynégétique prisé des chasseurs.

Pour valoriser ces ressources, l'Agence a financé ce projet à travers le Programme DéLIO, bâti 300 m² (salle de réunion, salle d'exposition, bureaux, cuisine, sanitaires). Les environs ont également été rénovés. Achevée en 2014, la Maison du Patrimoine est un musée dédié à la nature, au patrimoine culturel et à l'histoire locale.



Appui de l'Agence

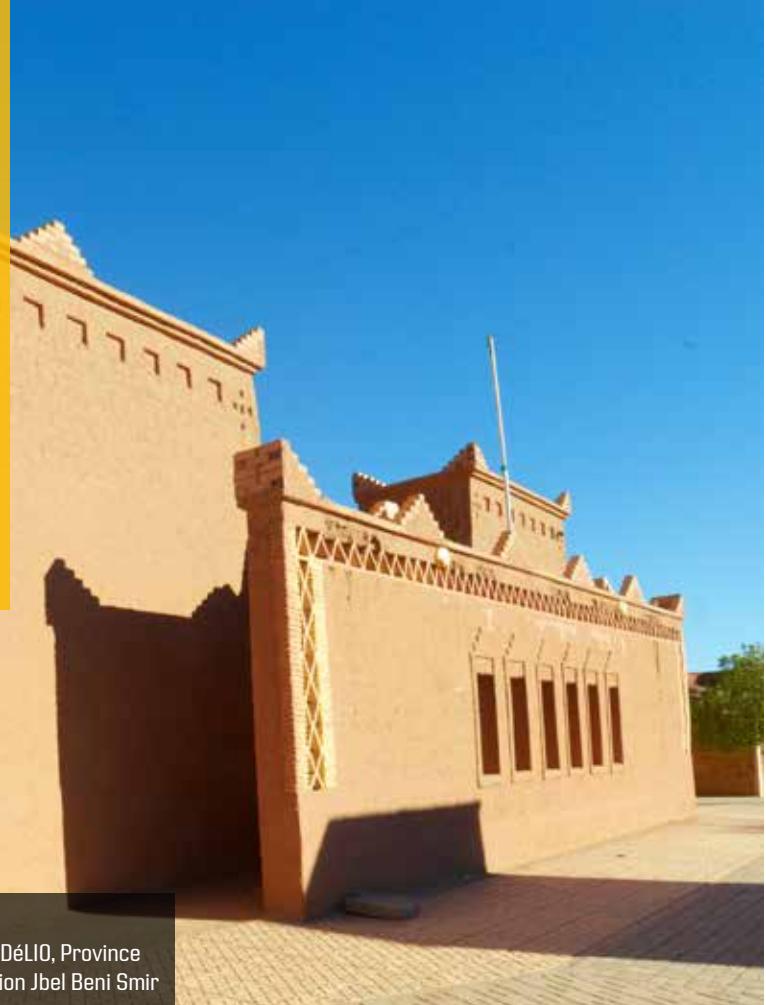
3,5 MDh

Date de lancement

2011

Partenaires

Département de la Culture, Programme DéLIO, Province de Figuig, Commune de Beni Gui, Association Jbel Beni Smir



Réfection du réseau d'irrigation par seguias de la palmeraie d'Ich

Le territoire agricole de l'oasis et son potentiel phénicole sont limités. Le réseau d'irrigation traditionnel, élément-clé du patrimoine local, est endommagé. En conséquence, de nombreux jeunes se détournent de l'agriculture, contribuant ainsi à l'exode rural et au déclin économique et démographique de l'oasis. Pour y remédier, l'Agence, à travers le Programme DÉLIO, a financé la rénovation de l'irrigation de la palmeraie : un seuil de dérivation et 900 mètres de séguias.



Appui de l'Agence
0,29 MDh

Date de lancement
2011

6.2.2 Patrimoine immatériel

Étude du nomadisme des territoires des Beni Guil

L'étude souligne l'importance sociale et culturelle du nomadisme chez les Beni Guil. Elle complète une analyse nationale des coûts économiques et écologiques de la transhumance, analyse les rôles socio-économiques des parcours, le mode d'organisation des sociétés nomades et son impact sur l'espace pastoral. Elle examine les pratiques culturelles traditionnelles et les expressions artistiques des communautés Beni Guil. Achevée en 2011, elle a été financée par l'Agence dans le cadre du Programme DÉLIO.



Date de lancement
2011



Rencontre «Patrimoine culturel et développement régional»

Placée sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi, que Dieu L'assiste, les 15 et 16 mars 2011, la rencontre, a sensibilisé les décideurs à l'importance du patrimoine culturel comme levier de développement territorial et promu une prise de conscience des aspects économiques, sociaux et culturels du patrimoine. La manifestation a été financée par l'Agence dans le cadre du Programme DÉLIO. Ses actes ont été publiés.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Siège de l'UNESCO Paris, France | 0,50 MDh | 2011 |

Atelier sur le patrimoine culturel immatériel dans les États arabes

Cet atelier destiné à former les formateurs dans le domaine du patrimoine culturel immatériel, avait pour objectif de renforcer le réseau des facilitateurs dans les États arabes. Il a rassemblé plus de 20 experts en patrimoine culturel immatériel. L'objectif était de conforter et élargir ce réseau afin de répondre à la demande croissante de renforcement des capacités dans le domaine. La manifestation a été financée par l'Agence dans le cadre du Programme DÉLIO.



| Lieu | Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------|-------------------|-------------------|--|
| Oujda | 0,75 MDh | 2019 | UNESCO, Programme mondial de renforcement des capacités de la Convention de 2003 |



Promotion territoriale par l'appui au tournage du film «Coup de Tampon»

Le film est un hommage à la Région de l'Oriental. Le cinéma est un puissant vecteur pour promouvoir le patrimoine culturel et naturel d'une Région ; l'histoire est centrée sur un personnage, un mineur à la retraite vivant à l'étranger, qui revient dans sa région d'origine, l'Oriental. Le film jette un regard émouvant sur le retour aux sources et explore l'identité. Il met en scène la Région et des talents locaux, devant et derrière la caméra. Ce projet a été financé par l'Agence dans le cadre du Programme DÉLIO.

| Lieux | Appui de l'Agence | Date de lancement |
|--|-------------------|-------------------|
| Provinces de Jerada, Fiqig, Oujda et Nador | 1 MDh | 2021 |



Sauvegarde et valorisation des patrimoines, soutien à la créativité des jeunes

Le projet vise à sauvegarder les patrimoines culturels régionaux en renforçant les capacités des professionnels et à développer la musique afin de créer des emplois pour les jeunes. L'industrie culturelle est en croissance et l'Oriental compte plusieurs festivals importants. Le projet offre aux jeunes artistes et aux groupes musicaux d'enregistrer en studio professionnel et de participer à des concerts. Son coût est financé par l'Agence.

| Appui de l'Agence | Date de lancement | Partenaires |
|-------------------|-------------------|--|
| 3 MDh | 2021 | UNESCO, Département de la Culture les Provinces de l'Oriental des organisations de la société civile |

6.3

SOUTIEN À LA CRÉATION ARTISTIQUE, ANIMATION CULTURELLE ET SPORTIVE

L'Agence promeut l'attractivité culturelle de la Région. Elle valorise la culture comme composante essentielle de l'identité régionale et catalyseur du développement économique et social. Ainsi, l'Agence a conclu des partenariats avec des associations et des artistes locaux, soutenant l'industrie créative dans toutes ses formes d'expression. Elle veille à concilier la préservation du patrimoine culturel et son utilisation aux fins de développement économique. De nouvelles approches ont été introduites, favorisant la création, la valorisation et la transmission culturelles. L'offre est vaste : poésie, musique, danse, peinture, sculpture, installation, photographie, art vidéo... Les festivals jouent un rôle important pour la créativité et la préservation du patrimoine musical, théâtral et cinématographique. Ils valorisent la richesse culturelle de la Région et renforcent son identité artistique. 71 projets ont été soutenus par l'Agence, qui y a investi 89 MDh, savamment répartis dans le temps et l'espace. Ils sont regroupés ici selon leur impact sur les communautés, allant des initiatives culturelles locales aux ambitions globales pour l'avenir de la Région.

6.3.1

Festivals de la diversité culturelle et artistique de l'Oriental

La Région de l'Oriental est un brassage de cultures et d'arts, comme en attestent les nombreux festivals qui l'animent tout au long de l'année. Ces événements valorisent la diversité du patrimoine culturel régional, englobant aussi bien la musique traditionnelle et contemporaine que la littérature, le théâtre, le cinéma, les arts plastiques...

Raï, musique de l'Oriental, musique du monde

Le **Festival du Raï d'Oujda**, créé en 2007, a été dès l'origine porté par le Haut-Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammd VI, que Dieu L'assiste. Appuyé sur Oujda Arts, association culturelle de la société civile, la manifestation est relayée et diffusée à l'international par les télévisions et les chaînes numériques. Un colloque international accompagne depuis 2015 les spectacles ; il étudie les fondements et l'histoire de cette musique authentiquement maghrébine



Musiques

Les **Festivals, Art Reggada de Saïdia et Autentici-Thé de Jerada** mettent à l'honneur la musique et les arts traditionnels régionaux. Ils offrent des scènes aux artistes locaux, leur permettant d'exprimer leur talent et de faire partager leur passion artistique.



Musiques

Les **Festivals de la Musique Gharnati et du Printemps des Andalous d'Oujda** célèbrent les influences andalouses sur la musique et la culture de la Région. Ils offrent une occasion unique d'explorer l'héritage andalou de l'Oriental.



Musiques

D'autres festivals exaltent la richesse et la diversité de la musique et de la danse dans la Région. Ils valorisent une variété de genres musicaux : **Festivals du Mineur de Sidi Boubker, Ahidous de Talsint, Mangouchi de Taourirt, Laalaoui de Debdou, Fantasia Lamhaya de Sidi Moussa, Musique de Flûte de Bouarfa, Festival Music Carrefour des Jeunes de Nador** qui offre une plateforme aux jeunes talents musicaux.





Théâtre, cinéma, spectacles, littérature

Le Festival international du théâtre de l'enfant Tofola Chaabia de Nador et les Festivals du théâtre de l'enfant de Jerada, Monodrama et Comedrama à Oujda, les Festivals du théâtre universitaire de Figuig et Jerada offrent des opportunités aux amateurs de théâtre de découvrir des pièces locales ou étrangères.

Le Festival Oriental du Rire à Nador, dédié à l'humour, propose une plateforme aux humoristes locaux et internationaux pour présenter leurs spectacles.

Le Festival du cinéma maghrébin, le Festival méditerranéen du cinéma et de l'immigration d'Oujda, ainsi que le Festival international du cinéma et de la mémoire de Nador, sont des plateformes accessibles aux cinéastes marocains et étrangers pour faire connaître leurs créations. De plus, la Région de l'Oriental a été le décor du tournage de deux longs métrages, illustrant la beauté de ses paysages et sa richesse culturelle. Le Festival Mawhib Adabi de Gafait célèbre la littérature dans l'Oriental.

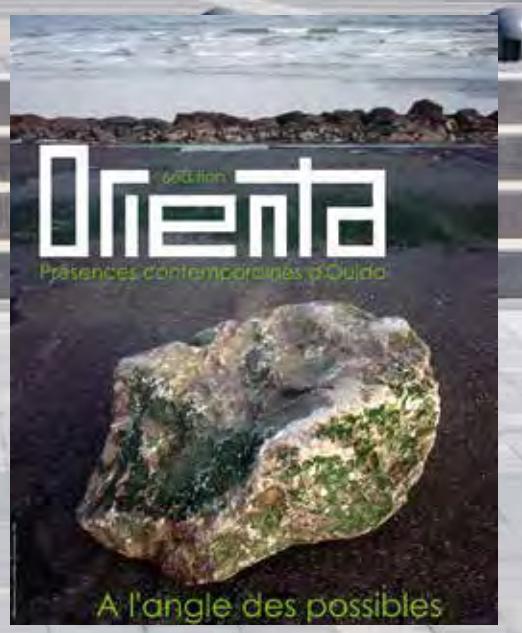




Arts plastiques et visuels

Ces expressions trouvent aussi leur place dans la Région à travers des manifestations telles que le **Festival Orient Art Express**, qui valorise les arts plastiques, et la **Biennale OrientA**, dédiée à l'art contemporain. Ces événements servent de vitrines aux artistes de toutes origines.

D'autres festivals promeuvent les arts visuels, notamment le **Festival Lizar de Nador** et **Driouch**, le **Festival Art Rimal à Berkane**, **Oujda** et **Figuig** avec ses sculptures sur sable.



Cultures locales

Elles s'expriment à travers les **Festivals des cultures oasiennes de Figuig, des arts populaires de Berkane, des cultures nomades de Bouanane et Ain Chouater, de la culture amazighe de Nador, des arts bédouins de Bouarfa**, ainsi que le **Festival Euro-méditerranéen de la Gastronomie de l'Oriental de Saïdia, Nador et Figuig**. Ces événements célèbrent les traditions locales et offrent des opportunités d'explorer ces cultures souvent méconnues de la Région de l'Oriental.



De la mer à la montagne

La Région de l'Oriental, avec sa position géographique privilégiée en bordure de la Méditerranée, exprime également sa culture méditerranéenne via des manifestations telles que le **Festival Méditerranéen** et le **Festival des Couleurs de la Méditerranée de Nador**.

Ces événements illustrent les liens culturels et artistiques entre pays méditerranéens.

Le **Festival du Tourisme de Montagne de Beni Tadhit**, dans la Province de Figuig, valorise la beauté naturelle de la Région et promeut le tourisme de montagne, offrant ainsi aux visiteurs l'opportunité de découvrir ses paysages pittoresques.



6.3.2

Rassemblements sportifs de l'Oriental

Dans la Région sont pratiquées de nombreuses activités sportives, allant des disciplines les plus populaires à des sports plus confidentiels. La dimension internationale de certaines compétitions souligne l'attractivité sportive régionale. L'Oriental incarne une diversité remarquable en accueillant chaque année une multitude d'événements illustrant son riche patrimoine sportif. Le soutien apporté par l'Agence à ces compétitions souligne son engagement en faveur de la santé et du bien-être. Ces manifestations sportives offrent des opportunités d'échanges culturels et de célébration de la diversité, dans un esprit de compétition amicale.

Parmi les temps forts de la scène sportive régionale

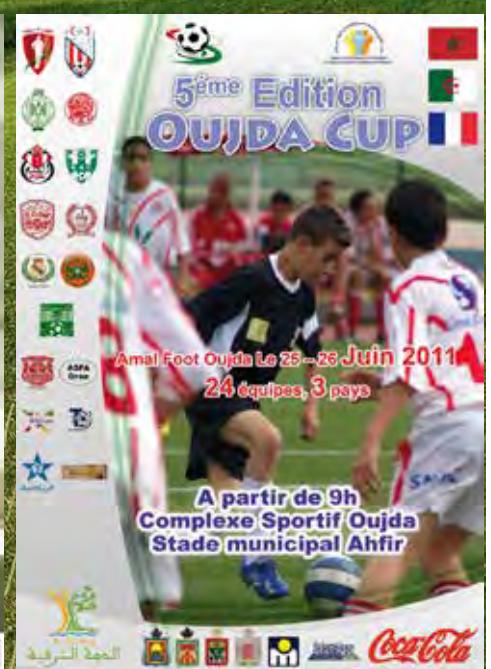
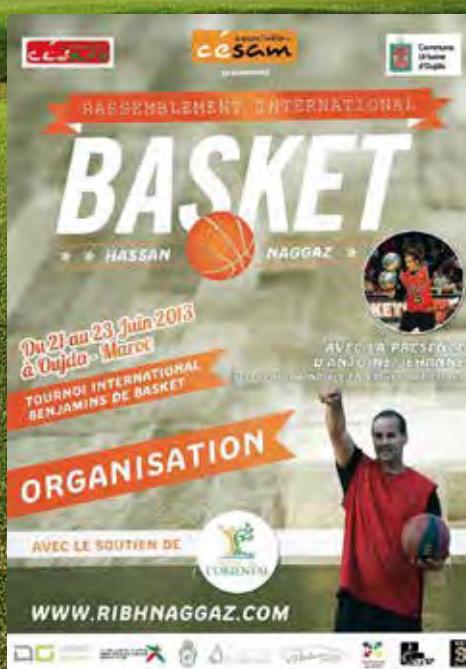
On trouve :

- le **Tournoi Oriental Legend de Saïdia**, prestigieux rassemblement de Golf, reconnu à l'international, qui concilie son caractère compétitif avec une dimension caritative significative ;
- les **rencontres de Rugby à Oujda, Berkane** et ailleurs dans la Région témoignent du dynamisme de ce sport qui a vu émerger le joueur de renommée internationale, Abdelatif Benazzi ;
- le Handball, sport très populaire au Maroc, est à l'honneur lors du **Tournoi International de Handball Féminin d'Oujda** ;
- le **Tournoi international de Volleyball de Figuig**, très prisé des amateurs de ce sport ;
- le **Tournoi international de Taekwondo d'Oujda**, qui attire des combattants talentueux du monde entier ;
- le **Semi-marathon international de Berkane**, événement phare de la scène sportive régionale, attirant des coureurs de fond de tout le Maroc et d'ailleurs.

Pour les sports moins conventionnels pratiqués en Région :

- le **Korfbal à Nador**, un sport collectif mixte proche du basket ;
- les **différents arts martiaux à Nador**, offrant une variété d'options aux amateurs ;
- le **Tournoi international du Beach Tennis Tour à Saïdia** pour les amateurs de tennis de plage.





6.3.3

Renaissance de l'Oriental : l'élan de la Région vers un avenir prometteur

La Région est un foyer de vitalité, de diversité et de dynamisme. Au-delà de sa richesse culturelle et de son patrimoine naturel, elle s'illustre par une multitude d'activités qui renforcent son développement et offrent de nouvelles opportunités à ses habitants et ses visiteurs. L'Oriental se réinvente avec des initiatives dans un large éventail de domaines. L'Agence joue un rôle de premier plan en y apportant son soutien.



Du social à l'environnement...

Les **Journées du don de sang d'Oujda et Berkane** illustrent l'altruisme qui anime la Région. Les habitants se mobilisent pour sauver des vies, témoignant de leur solidarité.

Le **Forum des Jeunes de l'Oriental à Nador** ouvre des horizons pour les jeunes en favorisant l'échange d'idées et la créativité. Il incite les jeunes à s'engager dans des initiatives positives, tout comme les **Fora du tourisme solidaire et durable** de **Jerada** et de **Berkane**, qui promeuvent un tourisme responsable et solidaire.

La **Caravane de l'emploi à Oujda** symbolise la promesse d'un avenir meilleur pour les habitants de la Région en favorisant l'accès à l'emploi. Les habitants ont ainsi la possibilité de développer leurs compétences et de contribuer à l'essor économique de l'Oriental.

L'**Exposition Dar Maalma**, en partenariat avec le Réseau des Femmes Artisanes du Maroc, qui a rassemblé plus de 400 participantes, a renforcé le secteur artisanal régional.

Ifassen, à **Berkane**, recycle des sacs de plastique collectés pour les intégrer dans le processus de création d'accessoires de mode. Ce projet, mené en partenariat avec l'Association du Docteur Fatiha et la Coopérative Alef Lam, fournit des emplois féminins et sensibilise les jeunes à la pollution par le plastique.

De l'éducation à la science et la culture

L'Agence a également été active en matière d'éducation.

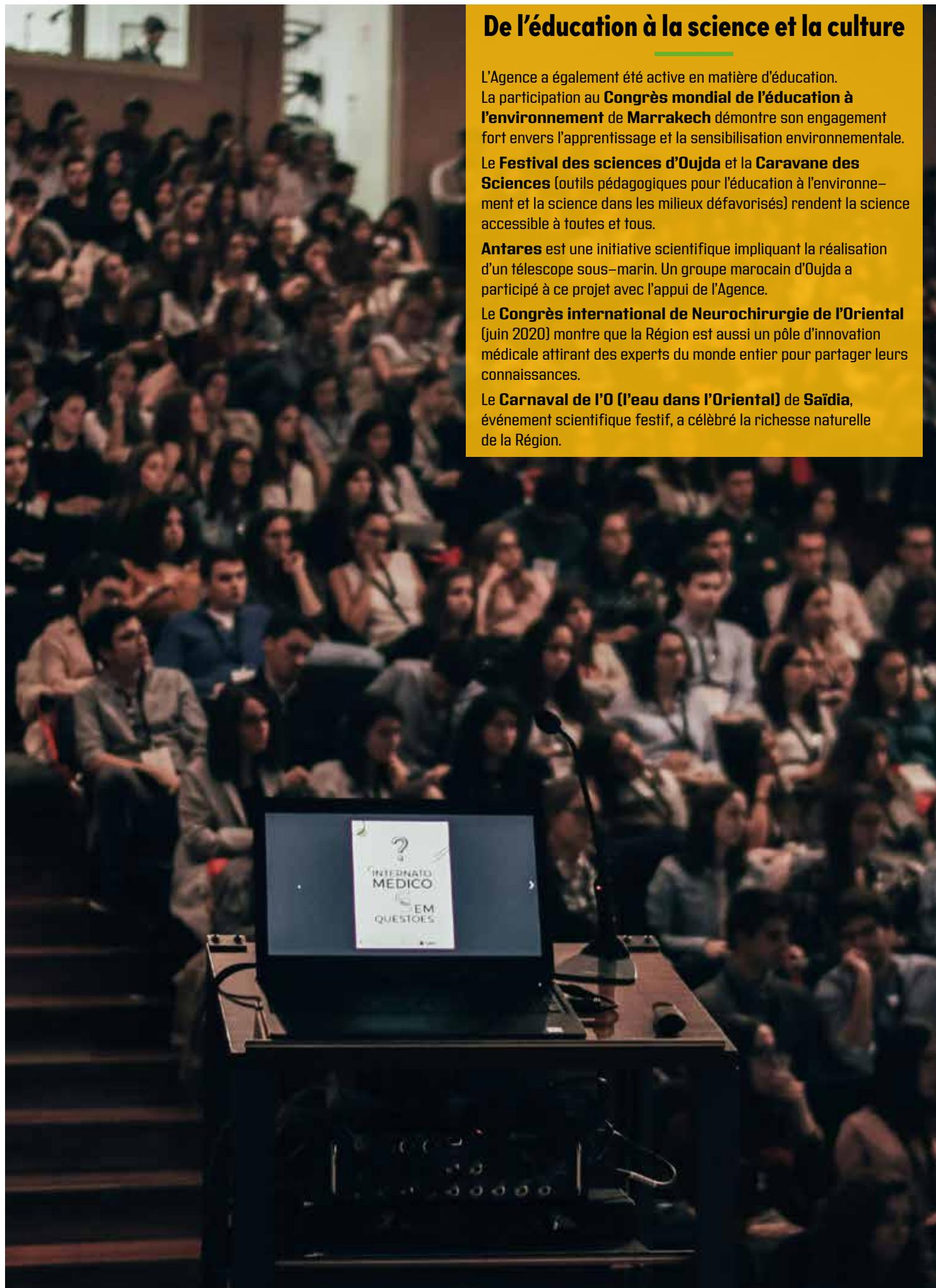
La participation au **Congrès mondial de l'éducation à l'environnement de Marrakech** démontre son engagement fort envers l'apprentissage et la sensibilisation environnementale.

Le **Festival des sciences d'Oujda** et la **Caravane des Sciences** (outils pédagogiques pour l'éducation à l'environnement et la science dans les milieux défavorisés) rendent la science accessible à toutes et tous.

Antares est une initiative scientifique impliquant la réalisation d'un télescope sous-marin. Un groupe marocain d'Oujda a participé à ce projet avec l'appui de l'Agence.

Le **Congrès international de Neurochirurgie de l'Oriental** (juin 2020) montre que la Région est aussi un pôle d'innovation médicale attirant des experts du monde entier pour partager leurs connaissances.

Le **Carnaval de l'O (l'eau dans l'Oriental)** de **Saïdia**, événement scientifique festif, a célébré la richesse naturelle de la Région.



6.3.4 L'Oriental sur la scène mondiale : rencontres culturelles et économiques

La Région a été très présente sur la scène mondiale à travers une série d'événements culturels et économiques soutenus par l'Agence. Cette présence reflète la volonté de renforcer ses liens avec la diaspora et de promouvoir les richesses et potentialités artistiques, culturelles et économiques de la Région.

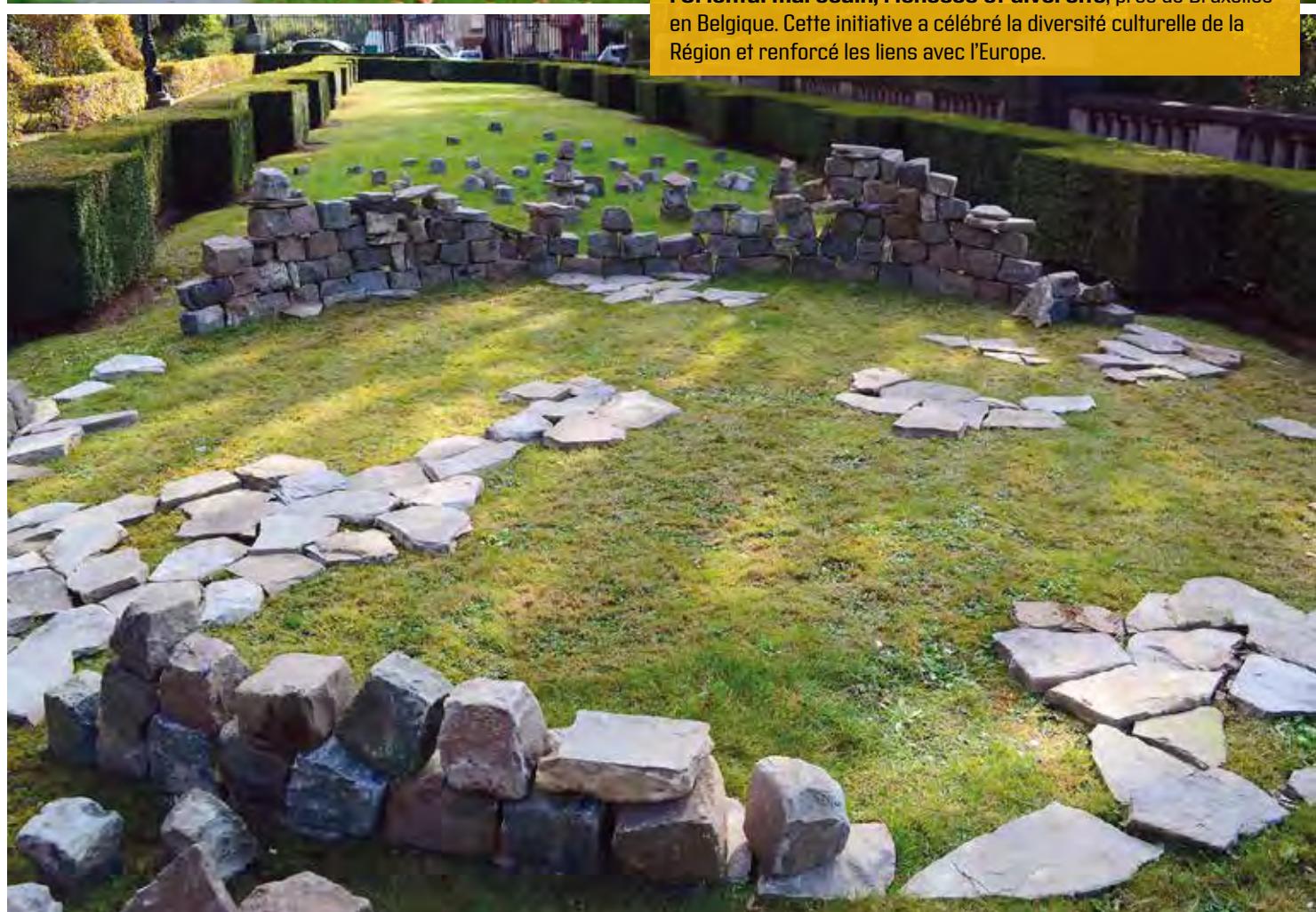
Les rencontres culturelles

L'un des temps forts de l'ouverture internationale fut la 3^{ème} édition du **Festival culturel marocain de Toulouse**, initiative portée par le Consulat général du Maroc, la Mairie de Toulouse et un collectif d'associations, dont des membres de la diaspora de l'Oriental.

Un autre moment marquant remonte à juin 2011, lors de la 4^{ème} édition des **Rencontres méditerranéennes Rhône-Alpes** à Tournon-sur-Rhône et Guilherand-Granges. L'Oriental a été mise à l'honneur lors de cet événement.



En 2016, s'est tenu l'événement **Saint Josse, Place pour tous : l'Oriental marocain, richesse et diversité**, près de Bruxelles en Belgique. Cette initiative a célébré la diversité culturelle de la Région et renforcé les liens avec l'Europe.



Les rencontres culturelles

En 2015, l’Institut du Monde Arabe à Paris accueillait la manifestation **Le Maroc contemporain** et une exposition dédiée à la Région : **Entre nous, être nous l’Oriental Marocain**, qui a offert un aperçu fascinant de la culture régionale, y compris contemporaine, contribuant ainsi à la notoriété et à l’image de la Région.



En 2017, l’exposition **Trésors de l’Islam en Afrique, de Tombouctou à Zanzibar**, à nouveau à l’Institut du Monde Arabe, a présenté **Les Chemins du Sacré dans l’Oriental Marocain**. Cet évènement a mis en valeur le patrimoine spirituel de la Région.

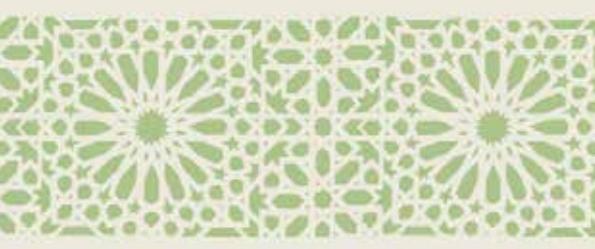


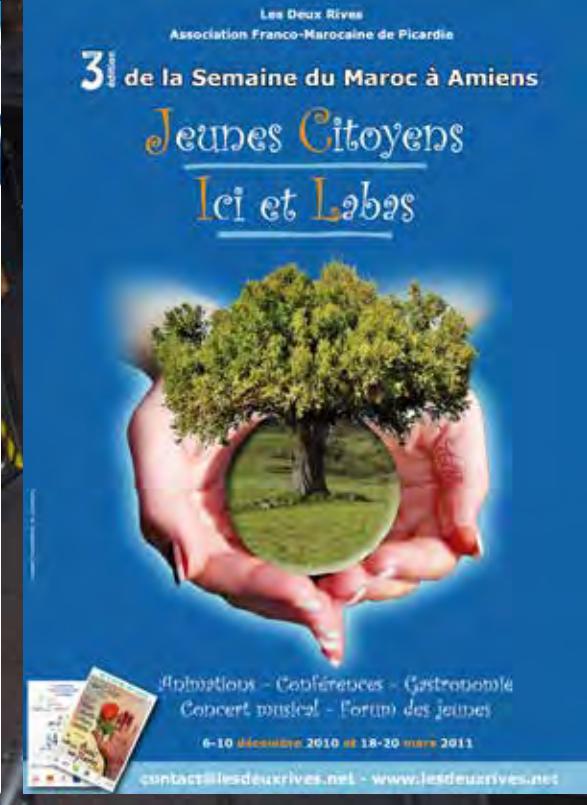




Oriental et Marocains Du Monde

29-30 Octobre 2016
Düsseldorf-Allemagne




Les rencontres économiques

Le **Forum Anima Investment Network** tenu à **Oujda**, à l'invitation de l'Agence, est un exemple de la volonté de promouvoir les opportunités commerciales envers un public international.

La présence de l'Agence à l'international se manifeste aussi au plan économique. Le **Programme Sharaka**, en partenariat avec Expertise France, a organisé plusieurs rencontres à l'adresse de la diaspora de l'Oriental dans des villes comme **Paris, Utrecht et Düsseldorf**. Ces événements ont promu les opportunités économiques de la Région.

Les **Salons Classe Export de Paris et Lyon**, auxquels l'Agence participe activement, offrent une plateforme pour promouvoir les opportunités commerciales de la Région auprès d'un public international très averti et ciblé.



Les rencontres économiques

L'Agence de l'Oriental fut un acteur-clé lors des **Semaines du Maroc à Amiens**, organisées par l'association franco-marocaine Les Deux Rives, avec la participation du Conseil de la Communauté Marocaine à l'Etranger.

L'Agence a participé aux **Conventions France-Maghreb de Paris** dans le but de promouvoir et dynamiser le travail en commun dans l'espace France-Maghreb. Les **Rencontres Lille by Oujda et Oujda by Lille** font partie du jumelage entre **Oujda** et **Lille** (Nord de la France). Elles promeuvent la coopération entre les acteurs économiques et sociaux des deux villes.

L'action internationale de l'Agence s'est étendue aux médias via un **partenariat avec la chaîne de télévision Canal Atlas**. Le programme télévisé, diffusé sur les chaînes de la SNRT, touche notamment la diaspora originaire de la Région.

Le **Forum international pour le Mentoring/Networking**, tenu à **Rabat** de 2013 à 2016 avec l'appui de l'Agence en partenariat avec le Réseau des Femmes pour le Mentoring/Networking, réunissait de nombreuses participantes.



LEVIERS TRANSVERSAUX : L'INTERCONNEXION DES FACTEURS DE SUCCÈS

Au cours des deux dernières décennies, la mise en œuvre des projets de développement a pu atteindre un rendement optimal grâce à l'action simultanée de trois leviers à caractère horizontal. Ces leviers, axés sur la promotion économique et le marketing territorial, la mobilisation et la coordination des partenariats, ainsi que sur l'intelligence économique et la mobilisation de l'expertise, ont joué un rôle important dans l'amélioration de l'efficacité des projets. Leur objectif global est d'assurer une promotion cohérente de la Région en accord avec l'Initiative Royale Pour le Développement de l'Oriental.

- **Le levier de la promotion économique et du marketing territorial** vise à mettre en valeur les atouts et les spécificités de la Région afin d'attirer les investissements, les entreprises et les talents. Il implique le développement de stratégies de promotion économique, la mise en place d'actions de communication et la valorisation des avantages compétitifs régionaux dans les domaines économique, social, culturel, environnemental, etc. L'organisation de manifestations, les publications et l'édition d'ouvrages participent de cette stratégie de promotion et de marketing.
- **Le levier de l'intelligence économique et de la mobilisation de l'expertise** vise à exploiter les connaissances, les compétences et l'expertise disponibles pour soutenir le développement régional. Il englobe la collecte, l'analyse et la diffusion d'informations économiques, technologiques et stratégiques. Il implique également la mobilisation d'experts et de spécialistes dans différents domaines pour accompagner les projets et les initiatives de développement. La mobilisation de l'expertise, qu'il s'agisse de soutenir des études, de partager les résultats de la recherche ou de promouvoir l'innovation, représente une action fondamentale de soutien au développement.
- **Le levier de la mobilisation et de la coordination des partenariats** favorise l'engagement des parties prenantes et la coordination des actions en vue d'un développement régional harmonieux. Il permet une collaboration entre divers acteurs tels les services déconcentrés et décentralisés, les collectivités locales, le secteur privé, les organisations de la société civile, les agences de coopération multilatérale, technique et financière, etc. L'objectif est de partager les ressources et de mettre en place des projets communs, en favorisant les synergies entre les projets financés par les différentes parties impliquées.

En combinant ces leviers transversaux, la Région peut exploiter pleinement son potentiel de développement économique et territorial. Leur interconnexion et leur complémentarité renforcent l'efficacité des actions entreprises et favorisent une croissance durable.

À travers une approche intégrée, ces leviers créent un environnement favorable à l'attraction des investissements, à la coordination des acteurs et à la mobilisation des ressources nécessaires. Ils ont été activés grâce à des études stratégiques et prospectives, qui ont permis de comprendre en profondeur le contexte socio-économique de la Région, en identifiant ses atouts, ses défis et ses potentiels de développement. 14 études stratégiques et actions de promotion ont été conduites durant les deux décennies écoulées.



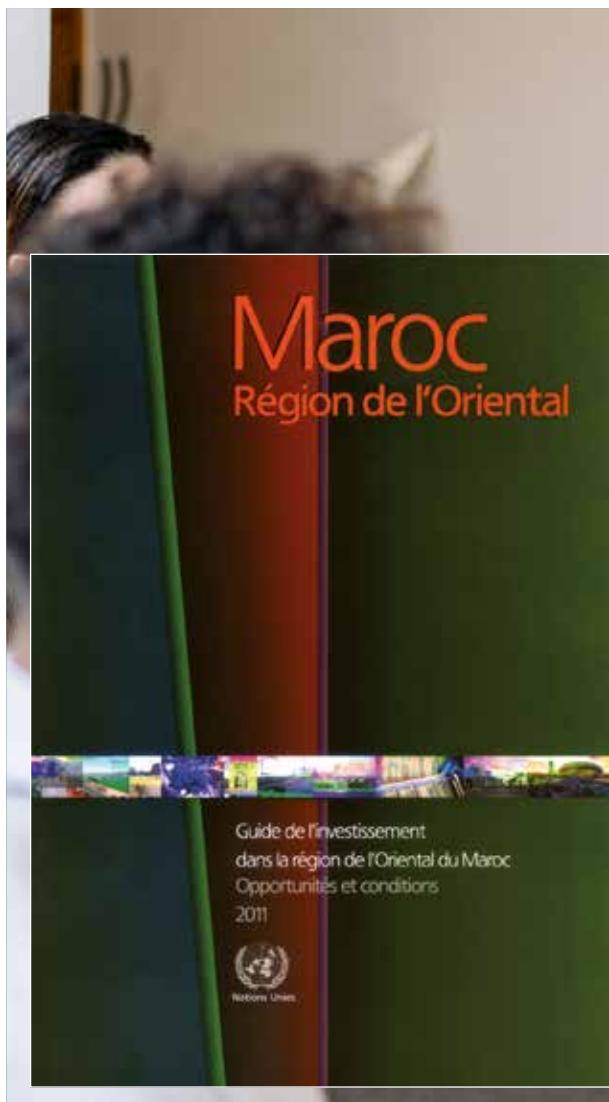
7.1

PROMOTION ÉCONOMIQUE ET MARKETING TERRITORIAL

Le développement économique de la Région repose notamment sur la mise en valeur et la promotion active de ses atouts pour attirer les investissements et les talents. Celles-ci impliquent l'élaboration de stratégies, la mise en œuvre d'actions de communication et la valorisation des avantages concurrentiels. L'organisation d'événements, les publications (en particulier de livres, revues et guides) et les présences sur le Net contribuent à ce marketing. Les projets spécifiques ci-après ont été mis en œuvre à cette fin.

Promotion de l'investissement avec la CNUCED

Ce projet conjoint comprenait une étude de marketing territorial et la mise en place d'un système d'information en ligne pour faciliter les procédures d'investissement. Deux rapports en sont issus, l'un sur le marketing territorial de l'Oriental et l'autre sur l'offre territoriale et les avantages comparatifs de la Région. Ils ont inspiré le marketing porté par l'Agence. Le coût du projet a atteint 4 MDh. La collaboration a été prolongée pour aboutir, en 2011, au «Guide des investissements dans la Région de l'Oriental», qui présente les conditions et opportunités régionales, puis à la mise en place du dispositif E-Regulation auprès du CRI de l'Oriental, dédié à faciliter l'investissement.



Appui de
l'Agence

3 MDh

Date de
lancement

2007

Partenaire

CNUCED

Organisation de la 9^{ème} édition des Assises de Tourisme

L'évènement s'est tenu le 19 juin 2009 à Saïdia. Cette édition a été marquée par l'ouverture officielle par Sa Majesté le Roi, que Dieu L'assiste, de la station balnéaire Mediterrania-Saïdia, première station du Plan Azur. En marge de cette manifestation, l'Agence a soutenu l'organisation de la Coupe du Trône de Golf et la remise de trophées aux porteurs de projets touristiques innovants. L'auberge Daramane de Figuig a reçu le trophée «Coup de cœur» décerné par l'Agence. Ces activités ont contribué à valoriser les potentialités touristiques de la Région.



Appui de l'Agence

2 MDh

Date de lancement

2009

Partenaires

Département du Tourisme, ONMT

Partenariat pour financer les activités du Centre de ressources

L'Agence, en partenariat avec le CRI de l'Oriental, a financé les activités du Centre de ressources : soutien aux PME pour introduire les nouvelles technologies, mise en réseau des entreprises de l'Oriental avec celles d'autres Régions (au Maroc et à l'étranger), création de filières innovantes dans les secteurs prioritaires, promotion de l'Oriental et soutien à l'investissement des MRE. Le Centre a été créé en 2010 avec un budget financé par l'Agence.



Lieu
Oujda

1 MDh

Appui de l'Agence

1 MDh

Date de lancement

2010

Partenaire

CRI de l'Oriental

7.2

INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE ET MOBILISATION DE L'EXPERTISE

Conçue dans une logique de mission, l'Agence de l'Oriental agit essentiellement en appui à la définition de stratégies et de politiques à mettre en œuvre par les différents acteurs de développement. À ce titre, elle a mené, depuis sa création, dans une démarche partenariale, un ensemble d'études stratégiques, générales ou sectorielles, constituant de véritables outils d'aide à la décision et de marketing territorial.

Étude pour la conception de la stratégie d'intervention de l'Agence de l'Oriental

Avec l'Initiative Royale, l'Oriental a connu des avancées substantielles en matière d'infrastructures, de grands projets, d'urbanisme et de développement humain. L'ambition de cette étude était d'identifier une nouvelle génération de projets, prolongeant les progrès accomplis et traduisant les nouveaux ressorts d'un développement ancré dans les territoires. L'étude a élaboré une nouvelle stratégie d'intervention déclinée en deux piliers couvrant les dimensions spatiale et humaine du développement. Chacun regroupe un ensemble d'axes stratégiques reliant l'environnement externe et les ressources endogènes. Chaque axe comporte un ensemble de programmes constitués de projets identifiés par les acteurs locaux et d'actions complémentaires découlant de la mise en cohérence entre les programmes proposés. Pour optimiser leur rendement, ils sont complétés par des leviers transversaux afin de promouvoir la Région, en cohérence avec la stratégie de développement intégré, en marketing territorial, mobilisation de l'expertise et coordination des partenariats. L'étude a été financée par l'Agence et publiée en 2 tomes.



2003-2013
De l'Initiative Royale
au développement régional

TOME 1
Programmes & Priorités

2003-2013
De l'Initiative Royale
au développement régional

TOME 2
Analyses & Diagnostics

La Direction Régionale et le Ministère de l'Intérieur
à l'initiative de l'Agence de l'Oriental

Appui de l'Agence | Date de lancement
4,7 MDh | 2006

Gouvernance locale et planification stratégique

Sur les 114 Communes que comptait la Région en 2008, 106, de moins de 35 000 habitants, se sont impliquées dans l'élaboration de leurs PCD, avec le soutien du Programme de développement local, y compris pour leurs mises en œuvre. Ces efforts comportent aussi la promotion de l'intercommunalité, l'amélioration de l'accès à l'éducation et aux services de santé, la formation des acteurs locaux, ainsi que la mise en place d'un système de suivi-évaluation de la généralisation de la planification communale dans l'Oriental, à trois niveaux : central, provincial et local. Cette opération, achevée en 2014, a nécessité 68 MDh.



Appui de l'Agence
10 MDh

Date de lancement
2010

Partenaires
DGCT
UNICEF

Programme de Développement Industriel de l'Oriental (PDIRO)

L'Initiative Royale a accordé une grande importance à la mise en œuvre d'un programme de développement de l'Oriental, l'industrie étant jugée prioritaire pour faire de la Région une vitrine économique du Royaume. La stratégie industrielle régionale s'est appuyée sur les orientations du Pacte national pour l'émergence industrielle à l'horizon 2015. Elle a donné lieu au projet PDIRO, renommé MEDEST, qui a développé des plateformes industrielles intégrées (P2I) aux standards internationaux pour éléver l'attractivité et la compétitivité régionales. L'étude, lancée par l'Agence du Nord, a été reprise par l'Agence de l'Oriental en 2006. Elle a identifié les filières et les territoires d'intervention à forte, moyenne et faible valeur ajoutée, ainsi que les actions prioritaires à mettre en œuvre pour générer le maximum d'effets d'entraînement sur le développement régional et éviter la dispersion des ressources. Sur cette base, trois sites prioritaires ont été retenus (Technopole d'Oujda, Agropole de Madagh et Parc industriel de Selouane), qui ont été aménagés par la société MEDZ, dans le cadre de plusieurs conventions signées devant Sa Majesté le Roi, que Dieu L'assiste.



Date de lancement
2006

Partenaires
Département de l'Industrie

Développement du commerce et de la distribution dans l'Oriental



L'étude s'inscrit comme la déclinaison régionale de la stratégie nationale Rawaj 2020. Vu le poids de l'économie informelle, l'importance et l'exemplarité de la démarche entreprise dans l'Oriental, l'étude est un plaidoyer incontestable soulignant la ferme volonté de réduire, voire éradiquer, ce phénomène. Achevée en 2010 pour un coût de 4,8 MDh, elle visait trois principaux objectifs :

- élaborer un schéma régional de développement du secteur à un horizon de 10 ans ;
- identifier des projets structurants prioritaires en ce domaine ;
- apporter l'assistance technique nécessaire pour placer les projets prioritaires, afin d'enclencher une dynamique d'investissement.



Appui de l'Agence

2 MDh

Date de lancement

2009

Partenaires

Départements chargés du Commerce, de l'Intérieur et des Finances, ANPE



Élaboration d'un Plan de Développement Régional de l'Artisanat

Ce Plan pour l'Oriental (PDRAO) s'inscrit dans le cadre de la stratégie nationale de développement de l'Artisanat, dite Vision 2015, élaborée par le Département ministériel chargé de l'Artisanat en 2005. Les objectifs de l'étude, achevée en 2011 pour un coût de 1,70 MDh, couvrent tous les volets : activité, exportation, emploi et formation. Conforter la production, la diversifier, développer les ventes, renforcer et faire évoluer les structures territoriales du Département ministériel de l'Artisanat, développer les accompagnements transversaux, favoriser l'évolution du cadre social et réglementaire, valoriser l'artisanat de l'Oriental dans ses multiples dimensions sont les principaux axes d'intervention. Le développement du secteur est fortement connecté à celui d'un tourisme articulant «mass market» dans les grandes stations balnéaires (Saïdia, Marchica) et tourismes dits «de niches» dans l'hinterland. Ces tourismes doivent rencontrer des productions artisanales régionales afin de générer des ressources et des emplois dans les territoires.

Appui de l'Agence

1,70 MDh

Date de lancement

2007

Partenaires

Département en charge de l'Artisanat

Diagnostic des potentialités de valorisation des produits de terroir

L'étude sur les produits de terroir régionaux a été conduite en 2007 par les experts de l'ONUDI et financée dans le cadre de la coopération avec cet organisme. Elle a identifié les produits de terroir agricoles et parmi eux les filières susceptibles de faire l'objet de programmes de soutien. Le potentiel de production des produits-phares de l'Oriental a été estimé : huile d'olive, datte, nèfle, clémentine, miel, truffe, alfa. Ont été identifiés les zones et les acteurs impliqués dans la production et la valorisation des produits de terroir. L'étude a livré la stratégie et les actions prioritaires à mettre en œuvre pour développer des filières à vocation agro-industrielle. Elle a donné lieu à un rapport en janvier 2008, intitulé : «Les produits de terroir au Maroc. Cas de l'Oriental»

Date de lancement
2007

Partenaire
ONUDI



Étude d'impact de l'autoroute Fès – Oujda

La mise en service de l'axe autoroutier Casablanca–Rabat–Fès–Oujda est un événement structurant et déterminant pour l'organisation, l'attractivité et la dynamisation de la Région. L'étude d'impact, lancée sur recommandation du Conseil d'administration de l'Agence, vise à définir un référentiel permettant de mesurer l'impact socio-économique et environnemental de l'autoroute Fès–Oujda sur la Région. Elle vise aussi à identifier des projets, tous secteurs confondus, pouvant être développés en harmonie avec l'évolution de l'activité de l'autoroute. L'étude a été financée par l'Agence.

Appui de l'Agence
0,98 MDh

Date de lancement
2009



Élaboration d'un plan d'action en faveur des gîtes ruraux

Réalisée en 2011, l'étude a établi un diagnostic du potentiel de la Région à l'accueil de gîtes ruraux, identifié les gîtes existants et les sites potentiels. Elle a aussi fait remonter les attentes des responsables de gîtes et des porteurs de projets. L'étude a proposé des projets-phares pour créer de nouveaux gîtes ruraux et des actions transversales (formation, promotion, communication, financement). Le développement des gîtes ruraux est lié à celui des tourismes «de niches», ou «de découverte», respectueux des personnes et de l'environnement. Sur ces bases ont été formulées les lignes directrices d'un plan d'actions pour développer de nouveaux gîtes ruraux, un budget et un planning, ainsi qu'un dispositif de pilotage et de suivi pour réaliser le plan d'actions et les recommandations.



Date de lancement

2011

Étude pour la valorisation et le développement du tourisme culturel

Achevée en 2012, l'étude a dressé un état des lieux des niches existantes, en rapport avec le tourisme culturel et identifié les projets-phares qui pourraient constituer un levier de développement du tourisme spirituel. En les appuyant, l'Agence contribue à la promotion économique et sociale de la Région. Le tourisme culturel est l'un des tourismes «de niches» dont les futurs développements peuvent se greffer sur des pratiques préexistantes. Il s'agit de faire connaître et diffuser, en s'appuyant sur des réalisations, effectives ou projetées (en matière d'accueil, de transport et de toute autre forme de facilitation), les potentialités et opportunités de cette forme de tourisme dans l'avenir.



Date de lancement

2011

Partenaires

Département des Habous et des Affaires Islamiques, Département du Tourisme

Plans Directeurs Provinciaux de gestion des déchets ménagers et assimilés

La Loi 28-00, publiée en décembre 2006, impose que soient préparés des schémas directeurs provinciaux et régionaux de gestion des déchets ménagers et assimilés qui seront intégrés au Plan national des déchets ménagers. L'Agence a mené 5 études (Provinces de Berkane, Driouch, Figuig, Jerada et Préfecture d'Oujda-Angad). Le financement (1,5 MDh par études) a été pris en charge par le Département de l'Eau et de l'Environnement. Chaque étude comprend : le diagnostic de l'existant, l'élaboration des objectifs de collecte, de traitement, de recyclage et de mise en décharge, ainsi que le choix des sites et la proposition d'un Plan Directeur Provincial de gestion des déchets ménagers et assimilés.

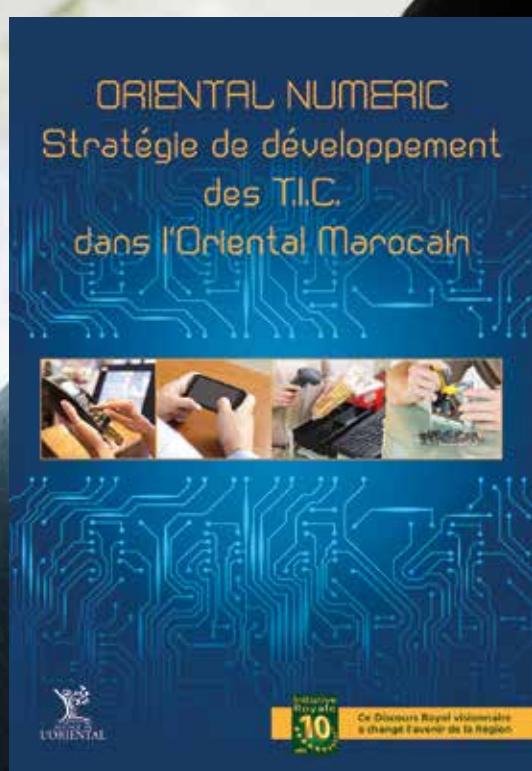


Date de lancement
2010

Partenaire
Département de l'Environnement

Stratégie régionale de développement des TIC

Elle vise à mettre ces technologies au cœur des initiatives de modernisation et de développement économique et social de la Région. L'accès à l'information et son utilisation appropriée sont considérés comme des éléments-clés pour le progrès régional. L'éducation et la formation sont également prioritaires pour favoriser l'utilisation des TIC. La stratégie de développement des TIC vise à créer un environnement propice à l'utilisation de ces technologies à travers l'aménagement numérique, l'accès généralisé, le développement de contenus pertinents et la promotion de la filière TIC, tout en mettant l'accent sur l'éducation et la formation.



Date de lancement
2011

Auteur pour le compte de l'Agence de l'Oriental

Topic Groupe Mpcom

Impression

Ouvrage achevé d'imprimer en mai 2024

Copyright © Tous droits de reproduction réservés
2024, Agence de l'Oriental

Conception



Edition

Editions
Hammouch

UNE MÉMOIRE ATTENTIVE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL DE L'ORIENTAL

Il fallait évidemment un événement déclencheur fort pour lancer un processus crédible de développement dans l'Oriental marocain en ce début du XXI^{ème} siècle. Ce fut l'Initiative Royale pour le Développement de la Région Orientale du Royaume, énoncée sous la forme d'un Discours Royal tenu à Oujda le 18 mars 2003.

Le présent Atlas restitue 17 années de productions de l'Agence de l'Oriental précisément réalisées selon une stratégie méthodique et savamment établie ; les finalités de chacune eu égard aux objectifs stratégiques portés par l'Agence ainsi que les principaux facteurs contextuels sont résumés aux côtés d'une présentation synthétique et d'illustrations soigneusement actualisées.



AGENCE DE
L'ORIENTAL

www.oriental.ma