

المملكة المغربية

# المبادرة الملكية لتنمية جهة الشرق

إنجازات  
من أجل النهضة  
استراتيجية رابحة



المملكة المغربية

# المبادرة الملكية لتنمية جهة الشرق

إنجازات  
من أجل النهضة  
استراتيجية رابحة





نص خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس  
الزيارة الملكية لوجدة، في 18 مارس 2003

» الحمد لله والصلوة والسلام على مولانا رسول الله وأله وصحبه

رعيانا الأوفياء، سكان المنطقة الشرقية،

يطيب لنا ونحن نلتقي مع القوى الحية بهذه الجهة العزيزة علينا أن نعرب لسكانها عن تأثرنا البالغ لما نمسناه  
لديهم من حفاوة وولاء، ومن خصال الإباء والغيرة الوطنية، التي جعلت من هذه المنطقة، الدرع الواقي لحوزة  
الدولة المغربية، عبر تاريخها العريق. وقع أتأثرنا الوقوف الميداني على أحوالكم، أنتم نهس عن قرب حاجياتكم  
اللحمة، وانشغلتكم الحقيقة، التي هي من صميم اشتغالنا، موضوع عنایتنا الفائقة.

وتجسيداً لعنایتنا السامية بهذه المنطقة، فإن المكانات الهاامة والمؤهلات البشرية، المميزة بالإدارة القوية،  
والجوية في العمل، فوجئنا اتخاء مبادرات ملوكية لتنمية الجهة الشرقية، مرتکنة على معاور أربعة تهدف إلى تغییی  
الاستثمار والمقاولات الصغرى والمتوسطة للشباب، وتزوییج الجهة بالتجهيزات الأساسية، وإعطاء الأولوية  
لمشاريع اقتصادية حامة، فضلاً عن النهوض بالتربيه والتأهيل وتفعيل التضامن، معتمدين آليات للتمويل  
والمتابعة والتقييم، في التفعيل الملووس لمبادرتنا.

وسعيماً منا للتخفيف من بطالات شباب الجهة وتوفير وسائل العمل والتشغيل بما في ذلك أن  
تنطلق هذه المبادرات بتخصيص ثلاثين ملياراً من الستيات تضاف إليها مساهمات عدة مؤسسات، لتمويل  
مشاريع المقاولات، وضمان القروض المنوحة لها، على أن يقوم المركز الجهوي للاستثمار بعمادة الإشراف  
على هذه العملية.

وإننا نوجه حكومتنا في إطار هذه المبادرة، لجعل حفظ ألوبياتها إنجاز البنيات الأساسية التحتية الضرورية  
لجهة، كالطريق السيار بين فاس ووجدة عبر تازة والسكك الحديدة بين تاوريرت والناضور مع الدسراع بإنجاز  
الطريق الساحلي الشمالي وتوسيع وإصلاح الطريق الرابط بين الناظور ووجدة وفجيج.

كما أعيننا أهلية المشروع الكبير لتزوییج مدينتي وجدة وتاوريرت بآلة الشروب، باعین الجهات المختصة  
إلى تعییمه على جميع حواضن وبوادي هذه الناحية.

وحرصاً منا على التنمية المنفتحة لهذه الجهة، فوجئنا إنجاز منطقة حرج بالناضور، تضم إلى جانب الميناء  
مناطق اقتصادية وتجارية وصناعية وسياحية، مستعدين من هذه المشروع العام فتح بوابة متعددة أمام  
تنمية الجهة الشرقية، فضلاً عن إسهامها في النهوض بالاقتصاد الوطني وتعزيزها لمركبة الخصم لضجة  
المتوسط وبذلك نستكمل مشروعنا الاستراتيجي، الرامي إلى جعل المجال المتوسطي رافعة قوية للقلدح  
التنموي الوطني، وللشراكة الاقتصادية، والتفاعل الحضاري.

وفي نفس السياق، كان قرارنا بتهيئة المنظمة الساحلية للسعيدي، بمساهمة صندوق الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، مؤكدين لضرورة العمل الجاء والاحترافي لجلب الاستثمار الوطني والأجنبي حتى تسير السعيدي جوهرة الساحل المتوسطي.

وفضلاً عن ضرورة القيام بالاستثمار الأفضل ل المؤهلات والمنتج الفلاحي المميز للمنطقة، بتحفيذه وتصنيعه، فإنه يتطلب وضع برنامج لتنمية وحماية النبوب والواحات، في كل من عينبني مهضر وبوعرة وفجيج، ومدينة جرادة، التي حرصنا على إدراجهما واستفادتهما، من برامج وكالة تنمية الأقاليم الشمالية، تجسيداً لعطفنا الملكي الفائق عليها.

وتأهيل الموارد البشرية اللازمة لتنمية الجهوية، قررنا إحداث كلية للطب ذات مركز استشفائي جامعي، تعززها للمؤسسات الجامعية ومعاهده التكوين بجهة الناحية، مستلهجفين من كل جهة البرامج الضوئية، تكرس الدور الريادي لمدينة وجدة العريقة، كعاصرة لجهة الشرقية.

أما في المجال الاجتماعي، فإن مبادرتنا تولي فائق الاهتمام للفئات المعوزة وإننا ندعوكم للتشبث بقيم التكافل المعهود فيكع، موجهين مؤسسة محمد الخامس للتضامن بجعل المزيد من الدعم للأعمال الخيرية، وعقد مختلف أشكال الشراكة مع النسيج الجمعوي المحلي، الذي ننوه بجهوداته في هذا الشأن.

كما أننا نحث القوى الحية بهذه الجهة، على بذل المزيد من العناء للنهوض بمنهضتهم، والآخرة في الجهود الجماعي التنموي والاجتماعي، الذي نقويه بمحاربة الفقر والتهبيش، وكل نوازع التطرف، التي لا مكان لها في مجتمعنا المميز بأصالته وافتتاحه الحضاري وإننا نتعول عليكم لجعل جهة الرباط سلا القصرين مشرطاً بيننا، حتى تتبوأ جهة المنظمة المكانة المرموقة، التي فريجها لها، كقطب محوري مغاربي، وجسر متين لحسن الجوار، والأخوة الصادقة مع الشعب الجزائري الشقيق، الذي نؤمن له كل الخير، لما يجمعنا وإياه من روابط التاريخ، وتجنيبات الحاضر، وتطلعات المستقبل.

وإننا لعازمون من خلال هذه المشاريع الضوئية على أن نوفر لوطننا العزيز المزيد من أسباب القوة والإناعة، التي يجب أن تظل شغلنا الشاغل، في عالم مشحون بشتي المعاشر والتحوالت وتلكم سبيلنا القويم إلى المضي قدماً في البناء الجماعي لمغرب موحّد، متقدم وديمقراطي ومتضامن، وأكثر قدرة على رفع كل التحديات.

والسلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته «.

# فهرس

25	مقدمة
29	جهة الشرق في التقسيم الجهوي الجديد للمغرب
31	المبادرة الملكية، عنصر حاسم في تحول جهة الشرق
34	وكالة جهة الشرق، أداة لتفعيل المبادرة الملكية
36	مفهوم جهوي خاص للتفكير في تنمية جهة الشرق وتنشيطها
38	مجرة البرامج
40	510 منجزة تجسد 20 سنة من التنمية الجهوية منذ المبادرة الملكية

## ١: إنعاش التنافسية الاقتصادية للمجالات الترابية، مفتاح للتنمية الجهوية

41	١.١ الإقلاع الاقتصادي
42	٢.١ التحويل الفلاحي
48	١-2-1 استصلاح الأراضي الفلاحية
49	٢-2-1 تدبير المياه وتأهيل البنيات الأساسية
51	٣-2-1 تثمين المنتوجات المحلية
52	٣.١ التنوع السياحي
52	١-3-1 تهيئة وتسخير المأوي والمركمات
55	٢-3-1 تهيئة وتسخير الموقع السياحية
58	٣-3-1 المنتوجات والتنشيط السياحيين
59	٤.١ الخدمات القابلة للتصدير
59	٥.١ اقتصاد المعرفة والابتكار
59	١-5-1 الارتقاء بالامتياز الأكاديمي وبالبحث
60	٢-5-1 مشاريع من أجل تكوين مبتكر

## ٢: تنمية الأقطاب الحضرية ذات الجاذبية بالنسبة للسكان والمستثمرين

63	١.٢ تعزيز الهويات الحضرية
64	١-1-2 الدراسات الحضرية لإعداد المجال الترابي
65	٢-1-2 تهيئة الفضاءات العمومية وفضاءات التنشيط والترفيه
69	٣-1-2 مراكز تجارية نموذجية وعصيرية
71	٢.٢ التأهيل الحضري
71	١-2-2 عمالة وجدة أنجاد
73	٢-2-2 إقليم بركان
74	٣-2-2 إقليم الناظور
76	٤-2-2 إقليم الدريوش
76	٥-2-2 إقليم تاوريرت
77	٦-2-2 إقليم جرادة
77	٧-2-2 إقليم فجيج
78	٣.٢ تأهيل الأحياء ضعيفة التجهيز
78	١-3-2 عمالة وجدة أنجاد
79	٢-3-2 إقليم بركان
79	٣-3-2 إقليمي الناظور والدريوش

80	4-3-2 إقليم تاوريرت
80	5-3-2 إقليم جرادة
<b>81</b>	<b>4.2 تحسين الخدمات العمومية المحلية</b>
81	1-4-2 كهرباء القرى والدواوير
84	2-4-2 التزويد بالماء الصالح للشرب
88	3-4-2 التطهير السائل والصلب
89	4-4-2 خدمات عمومية أخرى
<b>90</b>	<b>5.2 تحسين خدمات النقل المحلي</b>
90	1-5-2 عمالة وجدة – أنجاد
92	2-5-2 إقليم بركان
94	3-5-2 إقليم الناظور
95	4-5-2 إقليم الدريوش
96	5-5-2 إقليم تاوريرت
97	6-5-2 إقليم جرادة
99	7-5-2 الرابط الجوي
<b>100</b>	<b>III: المحافظة على الموارد وحماية المواقع الحساسة، من أجل الحفاظ على الموروث والاستفادة القصوى منه</b>
<b>101</b>	<b>1.3 تدبير الموارد الطبيعية</b>
101	1-1-3 المحافظة والتنمية المستدامة للموارد الطبيعية
103	2-1-3 إعادة الاعتبار الإيكولوجي
104	3-1-3 التحسيس والتربية البيئيين
<b>105</b>	<b>2.3 وقاية المواقع وإعادة الاعتبار لها</b>
<b>106</b>	<b>IV: تحسين الخدمات الاجتماعية للقرب من أجل تقليل الفوارق</b>
<b>107</b>	<b>1.4 تعزيز التعليم المدرسي، والمهني والجامعي</b>
107	1-1-4 تشجيع التعليم الأولى
111	2-1-4 التعليم المدرسي والجامعي
119	3-1-4 التكوين المهني
122	4-1-4 بناء وتجهيز الداخليات
126	5-1-4 تنمية النقل المدرسي
<b>128</b>	<b>2.4 دعم الخدمات الصحية</b>
128	1-2-4 تحسين الظروف الصحية بالجماعات القروية
132	2-2-4 تعزيز المصالح المتخصصة للصحة
135	3-2-4 مبادرات في مجال الصحة: التركيز على وبائيات
136	4-2-4 دعم المركز الاستشفائي الجامعي
<b>137</b>	<b>3.4 تأهيل وتعزيز العرض الرياضي</b>
137	1-3-4 البنيات الرياضية
144	2-3-4 استثمارات في التكوين الرياضي للشباب
145	3-3-4 دعم الجمعيات والتوايdi الرياضية
<b>146</b>	<b>4.4 تعزيز المراكز الاجتماعية ودعم المجتمع المدني</b>
146	1-4-4 الفضاءات الجمعوية والمراكز الاجتماعية التربوية
152	2-4-4 المراكز النسوية والفضاءات العائلية
158	3-4-4 حماية الطفولة

160	4-4-4 الاستثمار في الرفاه الاجتماعي
161	5-4-4 الأشخاص في وضعية إعاقة
163	<b>5.4 التنمية المحلية المندمجة والمشاركة المواطنية</b>
163	4-5-4 تدعيم القدرات من أجل التنمية المستدامة
166	4-5-4 التنمية المحلية المندمجة ورد الاعتبار للمناطق المحرومة
171	<b>VII: إحداث فرص الشغل عن قرب، هدف أساسى للتنمية المحلية</b>
172	<b>1.5 تحسين قدرة الشباب على العمل</b>
172	1-1-5 التكوين من أجل الاندماج الاجتماعي والمهني
174	5-2-1 تجهيز فضاءات لأنطير الشباب
176	<b>2.5 دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة</b>
176	1-2-5 رد الاعتبار وتحديث الفضاءات التجارية للقرب
178	2-2-5 تشجيع المبادرات لإحداث مقاولات صغيرة جدا
181	<b>3.5 دعم الاندماج الترابي للأنشطة المدرة للدخل</b>
181	1-3-5 على الصعيد الجهوي
182	2-3-5 إقليم بركان
183	3-3-5 إقليم الناظور
184	4-3-5 إقليم الدريوش
184	5-3-5 إقليم تاوريرت
185	6-3-5 إقليم جرادة
186	7-3-5 إقليم فجيج
189	<b>4.5 الاقتصاد الاجتماعي والتضامني</b>
189	1-4-5 تدعيم وتنمية الصناعة التقليدية
194	2-4-5 الإنتاج الغذائي المستدام
202	3-4-5 الصحة، والرفاه ومواد التجميل الطبيعية
204	4-4-5 التربية المسؤولة للماشية والدواجن وتربيه الأحياء المائية
207	5-4-5 مشاريع عرضانية لدعم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني
211	<b>5.5 الهجرة والتنمية</b>
212	<b>VII: الولوج إلى الثقافة، وتنمية الإنتاج الفني والأنشطة الرياضية</b>
213	<b>1.6 تحسين الولوج إلى الثقافة</b>
216	<b>2.6 حماية الإرث الثقافي والتاريخي</b>
216	1-2-6 التراث المادي
221	2-2-6 التراث اللامادي
223	<b>3.6 دعم الابداع الفني، والتنشيط الثقافي والرياضي</b>
223	1-3-6 مهرجانات التنوع الثقافي والفنى لجهة الشرق
228	2-3-6 التجمعات الرياضية لجهة الشرق
230	3-3-6 نهضة جهة الشرق: الانطلاقة نحو مستقبل واعد
232	4-3-6 جهة الشرق في الساحة الدولية: ملتقيات ثقافية واقتصادية
236	<b>VII: الرافعات الأفقية: من أجل تأمين عوامل النجاح</b>
237	<b>1.7 الترويج الاقتصادي والتسويق الترابي</b>
239	<b>2.7 الذكاء الاقتصادي وتعبئة الخبرة</b>

# دليل المشاريع

هذا الدليل مرتب وفق المحاور استراتيجية لتدخل وكالة جهة الشرق.  
وهو يتضمن أهم المشاريع التي حظيت بدعم الوكالة والتي تدرج ضمن دائرة تدخلها غداة إحداثها. وقد تجمع العناوين  
المذكورة عدة مراحل المشروع أو عدة مشاريع. و تم إختصار محتواها لتسهيل قرائتها.

## إنعاش التنافسية الاقتصادية للمجالات الترابية، مفتاح للتنمية الجهوية

### محور 1

#### الإقليم الاقتصادي

1

- 42 تمويل البنية التحتية خارج الموقع للقطب التكنولوجي لوجدة  
44 تثمين القطب الفلاحي لبركان بجماعة مداع  
46 تمويل البنية التحتية خارج الموقع للمجمع التكنولوجي لسلوان



#### التحول الفلاحي

2

- 48 عمليات إزالة الأحجار من الأراضي الفلاحية  
49 التدبير الأمثل لمياه الري  
49 تأهيل البنيات الأساسية الهيدروفلاحية لدبدو (المراحل 1)  
49 تأهيل البنيات الأساسية الهيدروفلاحية لدبدو (المراحل 2)  
50 تهيئة دائرة أماس نوابدر للري الجماعي بالتنقيط  
50 التهيئة الهيدروفلاحية لدائرة سيدي علي أوموسى  
51 المساعدة التقنية من أجل تثمين المنتوجات المحلية (المراحل 1)  
51 المساعدة التقنية من أجل تثمين المنتوجات المحلية (المراحل 2)  
51 محطة استقبال وتكيف شجيرات التخيل  
51 إدماج التنوع البيولوجي في سلسل القيم للأعشاب العطرية والطبية

#### التنوع السياحي

3

- 52 إنجاز المركب السياحي عين الشفا بجماعة أزلاف  
53 دعم تنمية السياحة القروية والإيكولوجية  
53 بنية الإستقبال السياحي على شاكلة خيم البدو الرحل  
53 تهيئة المأوى القروي السياحي الإيكولوجي  
54 بناء مأوى قروي بكفاية  
54 تجهيز مأوى قروي آخر بكفاية

تنمية السياحة التضامنية والسياحة المرتبطة بسياحة الطبيعة

تهيئة المأوى القروي لتاكما

تعزيز القدرات

إنجاز مسارات سياحية إيكولوجية توفر على لوحات وعلامات إرشادية

التهيئة الداخلية لمغارة الجمل

التهيئة الخارجية وتدعيم القدرات

زيارة دراسية للمغارات السياحية بجنوب فرنسا

مواكبة وضع بنية تسخيرية

تأهيل موقع الزاوية البوتسيشية بمداغ

تطوير المشروع السياحي «قطار الصحراء»

#### 4 الخدمات القابلة للتصدير

المشروع النموذجي لوجدة لترحيل الخدمات

#### 5 اقتصاد المعرفة والابتكار

تعزيز دور الجامعة في التنمية الجهوية

بناء وتجهيز مركز الدراسات والبحوث الإنسانية والاجتماعية بوجدة

دعم التكوينات المبكرة وإنشاء شبكات المقاولة والجامعة و البحث العلمي

إحداث معهد التكوين لمهن الطاقات المتتجددة والنجاعة الطاقية

إحداث بنية للمدرسين بوجدة

تجهيز مركب الابتكار الرقمي لبركان

دعم أنشطة دار الذكاء الإصطناعي

### محور 2 تنمية الأقطاب الحضرية ذات الجاذبية بالنسبة للسكان والمستثمرين

#### 1 تعزيز الهويات الحضرية

المخطط الجاهوي لإعداد المجال الترابي لجهة الشرق

مخططات التهيئة وإعادة تأهيل المراكز الحضرية والقروية

غرس غرس نباتات بالمدخل الجنوبي وبالطريق الدائري الشمالي لوجدة

خلق فضاء للترفيه بسيدي يحيى

تهيئة ساحة دار الطالبة بوجدة

خلق فضاء للتشبيب والترفيه

تهيئة وتجهيز حديقة ترفيهية إيكولوجية

تهيئة وتمهين ساحة باب سيدي عبد الوهاب بوجدة

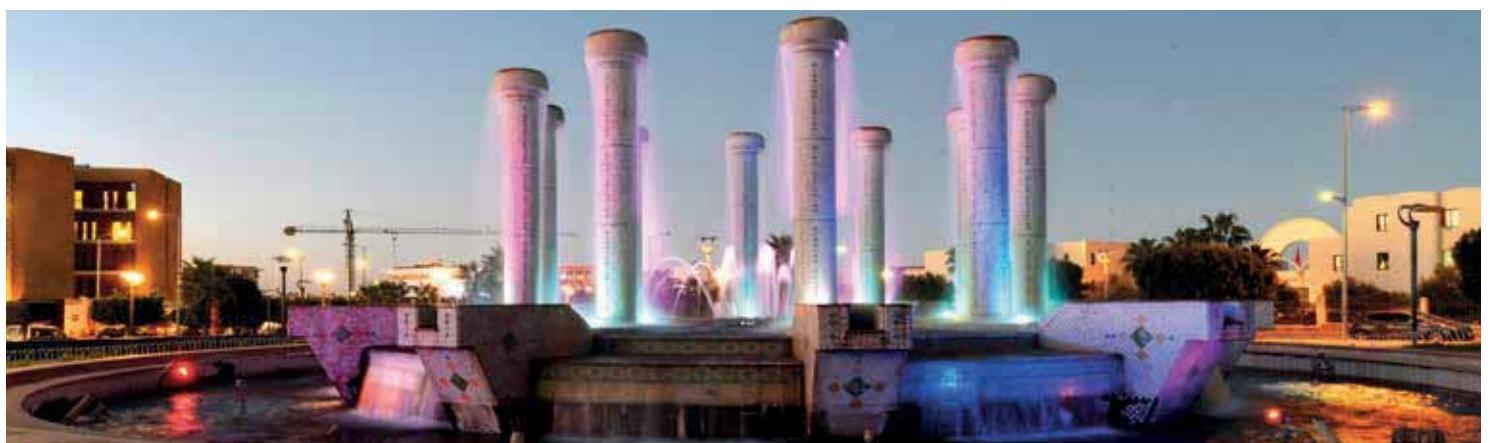
تهيئة حديقة عمومية بالعيون سيدي ملوك

بناء المركز التجاري بلعربي بوجدة

إعادة بناء سوق الفلاح بوجدة

إحداث مركبات تجارية ذات رمزية في قلب تاوريرت

إعادة بناء المركز التجاري المغرب الكبير بالناظور



## 2 التأهيل الحضري

- 71 التأهيل الحضري لمدينة وجدة توسيع وتجديد الشبكة الطرقية  
72 إعادة تأهيل وسط مدينةبني درار التهيئة الحضرية لبركان  
73 إعادة التأهيل الحضري للسعيدة البرنامج التكميلي لتأهيل الإقليم  
74 التهيئة الحضرية للناظور التأهيل الحضري لمدينة سلوان  
75 التأهيل الحضري لمدينة العروي التأهيل الحضري لمدينةبني انصار  
75 التأهيل الحضري لمدينة لزغوغن التأهيل الحضري لمدينة رأس الماء  
75 التأهيل الحضري لمدينة أركمان إعادة التأهيل الحضري للمدن وتنمية المراكز القروية  
76 تأهيل مركز جماعة ملقى الوديان التهيئة الحضرية لجرادة وعينبني مطهر  
77 تهيئة المدن والمراكز الناشئة

## 3 تأهيل الأحياء ضعيفة التجهيز

- 78 إدماج 22 حيا ناقصي التجهيز بوجدة إعادة تأهيل 16 حيا ببركان  
79 إعادة تأهيل الأحياء بزايو إعادة تأهيل الأحياء بالدردوش  
79 إعادة تأهيل الأحياء بين الطيب إعادة تأهيل الأحياء بميدار  
79 إعادة تأهيل الأحياء بفرخانة إعادة الاعتيار للمدينة العتيقة ولملاح دبدو  
80 تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز لجرادة، وعينبني مطهر وتوبسيت



## 4 تحسين الخدمات العمومية المحلية

- 81 كهربة 177 قرية كهربة 35 دوارا بإقليم تاوريرت  
81 كهربة 20 دوارا بإقليم جرادة كهربة دوار لكسيرا  
82 الكهربة القروية للمناطق القروية والحدودية افتتاح وتوزيع اطقم شمسية متنقلة  
83 افتتاح وتوزيع اطقم شمسية متنقلة تقديم 50 طقما فوتوفولتائيا متحرك  
83 كهربة قرية الثمانين ومحطة إجلاء المياه

84	الولوج إلى الماء الصالح للشرب على الصعيد الجهوي
85	دعم إيصال الماء الصالح للشرب لجماعة بنى خالد
85	تهيئة الموارد المائية والمواكبة الاجتماعية
85	الولوج إلى الماء الصالح للشرب بجماعات قيادة عين الصفا
86	إيصال الماء الصالح للشرب لجماعة زكزل
86	الولوج إلى الماء الصالح للشرب للعائلات الرحل
86	تزويد 7 دواوير بالماء الصالح للشرب
87	إيصال الماء الصالح للشرب وإرواء الماشية
87	شبكة الماء الصالح للشرب بدوار غزوan
87	شبكة الماء الصالح للشرب لدواوar تامسلامت
88	التطهير السائل لبني درار
88	إعادة الاعتبار للمطرح القديم للنفايات ببركان
89	إنجاز مطرح نفايات مراقب بالنظر
89	بناء وتجهيز مستودع الوقاية المدنية

## 5 تحسين خدمات النقل المحلي

90	بناء الطريق الإقليمية الغراسات - دشة على طول 5 كلم
90	دراسة وبناء طريق غير مصنفة على طول 3 كلم
91	بناء طريق الولوج إلى دوار تيمامين
91	بناء معبر على الطريق الدائرية لوجدة
91	بناء الطريق الإقليمية 6018
92	بناء طرق، ومسالك ومنشآت فنية
92	توسيع وتدعم الطريق الإقليمية 6004
93	المساعدة التقنية لإنجاز الدراسات
93	أشغال توسيع المنشآة
94	بناء قارعة طريق
94	إقامة الطريق الالتفافية للنظر
95	بناء طريق غير مصنفة
95	إحداث تشبيك طرقى
96	بناء طريق
96	بناء طريق غير مصنفة
97	بناء معبر
97	بناء ربط بين جرادة وعين بنى مطهر
98	بناء طريق غير مصنفة
98	فتح وتأهيل مسالك طرقية
99	خدمات الرحلات الجوية صوب الجهة الشرقية انطلاقا من الدار البيضاء
99	تطوير منشآت الوصول بمطار بوعرفة

## محور 3 المحافظة على الموارد وحماية المواقع الحساسة، من أجل الحفاظ على الموروث والاستفادة القصوى منه

### 1 تدبير الموارد الطبيعية

101	الموارد الغابوية ومحاربة التصحر
102	التنمية والتدبير المندمج للموارد المائية
102	تنمية الطاقات المتتجددة
103	تنمية بحيرة مارشيكا
103	تنقية المنطقة الصناعية لتاوريرت
104	دراسة للتدبير المستدام للموارد الطبيعية
104	تربيه وتحسيس بالتنمية المستدامة

105 تهيئة وادي الناشف وإسلامي  
 105 الادماج عبر ترميم التراث والبناء الإيكولوجي بفجيج



## محور 4 تحسين الخدمات الاجتماعية للقرب من أجل تقليل الفوارق

### 1 تعزيز التعليم المدرسي، والمهني والجامعي

- 107 اقتناء المعدات البيداغوجية لصالح الأقسام ما قبل المدرسية القروية  
 108 اقتناء سبورات تفاعلية لفائدة فصول ما قبل المدرسي  
 108 بناء وتجهيز مركز دار الطفل  
 109 تجهيز 9 فصول ما قبل مدرسية بجرادة  
 109 إنشاء فضاءات للعب الأطفال بجرادة  
 109 اقتناء تجهيزات لفائدة 4 مراكز بفجيج  
 110 ترميم دار الحضانة أمي الحنونة بفجيج  
 110 تكوين مربيات ومدربات للتعليم ما قبل المدرسي بفجيج  
 110 رد الاعتبار لثلاثة مراكز ما قبل مدرسية بفجيج  
 111 تحسين التربية ومحو الأمية  
 111 اقتناء لوحات الكترونية لفائدة المدارس الجماعية  
 112 تحسين الولوج للماء الصالح للشرب بالمدارس القروية  
 112 تأمين ثلاث مدارس بتافوغالت  
 113 بناء قاعات درس ثانوية بني درار  
 113 تحسين الظروف السوسية-تربيوية بإقليل الناظور  
 113 اقتناء لوحات الكترونية لفائدة المدرسين الجماعية لفجيج  
 114 تهيئة وتجهيز ثانوية عمر بن عبد العزيز بوجدة  
 114 نحو قطب ثقافي ورياضي نشيط لثانوية عمر بن عبد العزيز بوجدة  
 115 تجهيز ثانوية المهدى بنبركة لوجدة بمعدات متخصصة  
 115 تجديد وتجهيز قاعات الفنون التطبيقية لثانوية المهدى بنبركة لوجدة  
 116 MEDERSAT.COM : تربية جيدة بالنسبة للشباب القروي في بن الشيكر بإقليل الناظور  
 116 MEDERSAT.COM : تربية جيدة بالنسبة للشباب القروي بحي المسيرة بفجيج  
 117 محاربة الهدر المدرسي  
 117 التربية غير النظامية ومحاربة الأمية  
 117 تعزيز التعليم العالي وبالأقسام الإعدادية  
 118 تزويد مكتبات المدارس الجماعية بالكتب والمراجع  
 118 بناء وتجهيز مدرسة بمركز لكسيرا  
 119 إحداث مدرسة للبرمجة والترميم المعلومياني  
 119 تنمية التكوين/الاندماج داخل المجال الرقمي

120	توسيع وتجهيز معهد المعادن لتوسيعه
121	بناء وتجهيز مركز للتأهيل المهني البحري ببني أنصار
121	بناء المركز الجهوي لاستقبال وتكوين الصحفيين
122	بناء وتجهيز دار الطالبة العرفان
122	توسيع دار الطالبة العرفان
123	تجهيز دار الطالبة باتفاقالت
123	تجهيز دور الطالبات بالدريوش
124	توسيعة وتجهيز دار الطالب بجرادة
124	إقامة سخانات شمسية للماء بالداخليات
125	إحداث وتجهيز داخلية للطالبات بتندرارة
125	إقامة دار الطلبة ببوعرفة
126	اقتناء حافلات مدرسية بزكز و تافوغالت
126	اقتناء اقتناة حافلة صغيرة لفائدة التلاميذ ببلدية رسلان
126	اقتناء حافلة صغيرة لللاميذ ببلدية عين الرقادة
126	اقتناء حافلتين صغيرتين في المناطق الريفية لفائدة تلاميذ بلدية أولاد ستوت بزايو
126	اقتناء حافلتين صغيرتين لفائدة التلاميذ القررويين بجماعتي تاسافت وأيت مایت
126	اقتناء حافلتين صغيرتين لللاميذ القررويين ببلديي مستجمر وأهل واد زا
126	اقتناء 8 حافلات صغيرة لفائدة التلاميذ بإقليمي بركان وتاوريرت
126	اقتناء حافلتين صغيرتين لفائدة التلاميذ بولاية جرادة
126	اقتناء 8 حافلات صغيرة لفائدة ولايتي جرادة وفجيج
126	تقديم حافلة صغيرة لفائدة التلاميذ بلدية بني كيل
126	اقتناء حافلة صغيرة لفائدة التلاميذ القررويين ببلدية بوعنان
126	تقديم 260 دراجة صالحة لكل الطرق لأطفال المدارس الابتدائية بولاية جرادة
127	تقديم 150 دراجة هوائية صالحة لكل الطرق لفائدة تلاميذ المدارس ببلدية بني جيل إقليم فجيج
127	دراسة التدبير الأمثل لأسطول الحافلات المدرسية بإقليم جرادة

## 2 دعم الخدمات الصحية

128	خدمات للمساعدة الطبية المستعجلة (SAMU-SMUR)
129	خمسة سيارات إسعاف لإقليمي بركان وتاوريرت
129	سيارتي إسعاف لجماعتي زكز و تافوغالت
130	وحدة طبية متنقلة لميضر
130	محاربة وباء كوفيد 19
130	تعزيز البنية الصحية
131	سيارة إسعاف لفائدة خدمة المساعدة الطبية المستعجلة لإقليم فجيج
131	سيارة إسعاف لجماعة بوعنان
131	اقتناء ثلاث سيارات إسعاف لفائدة إقليم فجيج
132	جهاز سكانير لصالح مركز الحسن الثاني لأنكولوجيا
132	إنشاء مركز جهوي لأنكولوجيا بوجدة
133	تجهيز مركز معالجة الإدمان ببركان
133	إحداث وحدة للأشعة واقتناء معدات
134	بناء وتجهيز مركز تصفية الكلي بجرادة
134	تجهيز مصلحة طب الأذن والأذن والحنجرة وطب العيون بجرادة
135	معالجة أمراض الروماتيزم
135	محاربة اعتلال الشبكة السكري
136	إنشاء نظام إلكتروني للأخبار والإعلانات بالمركز الإستشفائي الجامعي محمد السادس بوجدة
136	تعزيز الرعاية الصحية والتتكوين بالمركز الإستشفائي الجامعي محمد السادس بوجدة

## 3 تأهيل وتعزيز العرض الرياضي

137	رد الاعتبار لملعب الكرة المستطيلة لوجدة
137	بناء وتجهيز مسبح بوجدة



138	بناء مركب سوسيو رياضي بوجدة
138	بناء مركز سوسيو رياضي ببني درار
139	إقامة مركز سوسيو رياضي بأحفيير
139	مسجد مغطى نصف أولمبي ببركان
140	ملاعب رياضية بأحفيير
140	مركز سوسيو رياضي بعين الركادة
141	إعادة تأهيل الملعب البلدي للدريوش
141	مسجد بدبدو
141	مركب سوسيو رياضي بدبدو يتتوفر على مسجد
142	مراكز رياضية-اجتماعية بإقليم جرادة
142	الملعب البلدي وملعب كرة السلة بدبدو
143	قاعة مغطاة متعددة الرياضات
143	ملعب للرياضة ودار حسانة بفجيج
143	دعم كرة السلة بإقليم الناظور
144	أكاديمية لكرة القدم بوجدة
144	المركز الفدرالي للتكوين في كرة القدم بالسعيدة
145	حافلة لفائدة الرياضيين ببركان
145	مركبة لفائدة لاعبي كرة اليد للناظور
145	حافلة لدعم رياضة ألعاب القوى ببركان
145	مركبة لفائدة لاعبي الكرة المستطيلة للناظور

#### 4 تعزيز المراكز الاجتماعية ودعم المجتمع المدني

146	فضاء جماعي بحي القدس بوجدة
147	فضاء جماعي ومركز سوسيو ثقافي بوجدة
147	بناء مركز سوسيو تربوي بفرخانة
148	مركز سوسيو تربوي بميضار
148	فضاء للتنشيط بتاوريرت
148	مركز سوسيو تربوي بالعيون
149	إعادة تهيئة المجمع السوسيو تربوي لفجيج
149	تجهيز مركز سوسيو تربوي ببوعرفة
149	بناء مركز اجتماعي بفجيج
150	بناء مركزين اجتماعيين بفجيج وتالسينت
150	تجهيز المركب السوسيو تربوي لفجيج
150	مركز اجتماعي لرحل إقليم فجيج
151	فضاء سوسيو تربوي ببومريم
151	مراكبين سوسيو تربويين بتالسينت وبني تادجيت

ثلاثة مراكز سوسiego تربوية بتندراة، وعين الشعير وبوعنان

مركز المرأة في وضعية صعبة لبركان

مركز الأرملة واليتيم ببركان

مركز التكوين النسوي لبركان

مركز نسوي بسلوان

فضاء أسري بسلوان

تجهيز فضاء النساء بسلوان

مركز للنساء والأطفال في وضعية صعبة بالدريوش

تجهيز المراكز الاجتماعية بإقليم الدريوش

مركز لإعادة تأهيل واندماج المرأة بين الطيب

مركز نسوي ببومريم

بناء وتجهيز ثلاث مؤسسات دار الأمومة ببني مطهر وتلستن

بناء وتجهيز مؤسستين دار الأمومة بمعتركا وبوعنان

تجهيز المركز النسوي لجرادة

وحدة للخبر والحلويات بمركز الطفولة السعيدة بوجدة

مركز لحماية الطفولة بوجدة

مركز للأطفال والشباب ببركان

مركز لحماية الطفولة بالنااظور

ادماج شباب فحيج

فضاء ترفيهي ودار حضانة بعين الشواطر

إقامة للأشخاص المسنين ودار للأطفال ببركان

دار الأمان لإيواء الأشخاص المسنين ببوعرفة

مركز للأطفال المعاقين ذهنيا بوجدة

مركز للا أسماء للصم والبكم بوجدة

مركز للأطفال المعاقين ذهنيا ببركان

## 5 التنمية المحلية المندمجة والمشاركة المواطنة

مشروع «طفولة جهة الشرق»

تشخيص تشاركي بفجيج

تعزيز قدرات بلدية فحيج

مقاربة مندمجة لإعداد المخططات الجماعية للتنمية

تدعم القدرات من أجل تعبئة التمويلات

مواكبة البرمجة



مشروع نموذجي للتنمية المندمجة للقرى بالسهول والمرتفعات  
165 \_\_\_\_\_ مشروع GENDER للتكوين والتحسيس بالنوع  
166 \_\_\_\_\_ التنمية المحلية المندمجة للساحل  
167 \_\_\_\_\_ البرنامج الاستعجالي لرد الاعتبار للمناطق الحدودية لجهة الشرق  
167 \_\_\_\_\_ تنمية المناطق الحدودية بعمالة وجدة - أنجاد  
167 \_\_\_\_\_ تنمية المناطق الحدودية لإقليم بركان  
168 \_\_\_\_\_ حي النور: تجهيزات سوسiego تربوية وتكوينية  
168 \_\_\_\_\_ حي سيدي يحيى: إسكان، وبنية سوسiego تربوية وتكوينية  
168 \_\_\_\_\_ حي النهضة : خدمات اجتماعية أساسية وفرص اقتصادية  
169 \_\_\_\_\_ المشروع المندمج للتنمية الجماعية النسوية بتافوغالت  
169 \_\_\_\_\_ التجهيز بالوسائل المعلوماتية لإعداد المخططات الجماعية للتنمية  
169 \_\_\_\_\_ التنمية المندمجة ببني سيدل الجبل  
170 \_\_\_\_\_ التنمية المحلية المندمجة بإقليم الناظور (المرحلة الأولى)  
170 \_\_\_\_\_ التنمية المحلية المندمجة بإقليم الناظور (المرحلة الثانية)  
170 \_\_\_\_\_ تنمية المناطق الحدودية لإقليم فحيج

## إحداث فرص الشغل عن قرب، هدف أساسى للتنمية المحلية

### محور 5

#### 1 تحسين قدرة الشباب على العمل

تجهيز حفر من أجل الاستعداد للاندماج المهني  
172 \_\_\_\_\_ بناء وتجهيز مركز للتربيبة والتكوين  
172 \_\_\_\_\_ بناء وتجهيز الدار العائلية القروية لبني زناسن  
173 \_\_\_\_\_ تجهيز سجن بوعرفة بالمعدات المعلوماتية  
173 \_\_\_\_\_ إحداث مركز لتكوين الفلاح بفالحي بتالسينت  
174 \_\_\_\_\_ تجهيز مركز لتكوين الفلاح بعين الشعير  
174 \_\_\_\_\_ فضاء لتأطير الشباب المقاول بجرادة  
175 \_\_\_\_\_ فضاء لتأطير الشباب المقاول بتاوريرت  
175 \_\_\_\_\_ فضاء لتأطير الشباب المقاول ببوعرفة

#### 2 دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة

إنشاء فضاء لصالح الباعة المتجولين و احداث محلات مهنية  
176 \_\_\_\_\_ تجهيز فضاء تجاري للقرب  
176 \_\_\_\_\_ تجهيز أرضية لتجارة القرب بأحفيير  
177 \_\_\_\_\_ إنجاز محلات لفائدة صيادي ميناء سيدي حسain  
177 \_\_\_\_\_ إعادة تأهيل الفضاءات التجارية  
178 \_\_\_\_\_ تنمية المناجم الصغيرة  
178 \_\_\_\_\_ شبكة مراكز المقاولات والابتكار  
179 \_\_\_\_\_ إقامة مركز للأعمال بالناظور  
179 \_\_\_\_\_ إحداث وتجهيز حاضنة للنساء المقاولات  
179 \_\_\_\_\_ الارتقاء بالمقاولات الصغيرة جدا في السياحة المستدامة  
180 \_\_\_\_\_ الارتقاء بالأنشطة غير المهيكلة وتحويلها، بوجدة  
180 \_\_\_\_\_ الارتقاء بالأنشطة غير المهيكلة وتحويلها، بالناظور  
180 \_\_\_\_\_ تسيط مبادرات إنشاء مقاولات صغيرة جدا والارتقاء بالتشغيل  
180 \_\_\_\_\_ تجهيز وحدة لإصلاح السيارات

### 3 دعم الاندماج الترابي للأنشطة المدرة للدخل

181	دعم الأنشطة المدرة للدخل بإقليمي الناظور وفجيج
181	إنجاز مشاريع سوسبيو تربية وأنشطة مدرة للدخل بالجهة الشرقية
182	دعم المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة ببركان
182	تشجيع مشاريع الأنشطة المدرة للدخل ببركان
182	دعم الأنشطة المدرة للدخل ببركان
182	دعم المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة ببركان
183	دعم الأنشطة المدرة للدخل الإقليم وتجهيز قاعة متعددة الاستخدامات بالنااظور
183	دعم الأنشطة المدرة للدخل بجماعة لوطا - زايو بالنااظور
183	دعم لوحدة لإنتاج الخبز والحلويات لفائدة النساء القرويات لجماعةبني سيدل الجبل بالنااظور
184	اقتناء دراجات نارية بثلاجات بالدريوش
184	دعم الأنشطة المدرة للدخل بالدريوش
184	اقتناء شاحنتين صغيرتين بمبرد لنقل السمك بالدريوش
184	تشجيع المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة بتاوريرت
185	تشجيع المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة بجرادة
185	تشجيع مشاريع الأنشطة المدرة للدخل بالإقليم
186	تشجيع المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة ببوعنان وعين الشواطر
186	تشجيع المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة بفجيج
186	تعزيز المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة بتندراة
186	تدعم الأنشطة المدرة للدخل بتندراة
187	إنجاز وتجهيز بنيات اجتماعية
187	تشجيع المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة بتالسينت
187	تشجيع المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة ببوعرفة
187	تشجيع المشاريع المدرة للدخل بالإقليم
187	تشجيع المشاريع المدرة للدخل وقدرات النساء بفجيج
187	إنجاز بنيات اجتماعية، وسوسبيو ثقافية وسياحية بتراب جماعة عين الشواطر
188	اقتناء 10 دراجات نارية ثلاثية العجلات لنقل البضائع ببوعنان
188	بناء وتجهيز مخبزة عصرية بتندراة
188	تجهيز وحدة لإنتاج وتسويق الحلويات والعجائن الغذائية ببوعنان
188	اقتناء جرار ولوازمه ببوعنان في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
188	تجهيز مخبزة عصرية بتالسينت

### 4 الإقتصاد الاجتماعي والتضامني

189	مواكبة وتعزيز قدرات التعاونيات
190	تعزيز قطاع الصناعة التقليدية بإقليم الناظور
190	بناء مركز مندمج للصناعة التقليدية بالنااظور
191	بناء مركز مندمج للصناعة التقليدية بوجدة
191	توسيع وإعادة تكيف قرية الصناعة التقليدية لوجدة
191	بناء وتجهيز قرية الصناع التقليديين بأحفير
192	بناء وتجهيز قرية الصناع التقليديين بجرادة
192	بناء وتجهيز قرية الصناع التقليديين لسيدي الشافي
192	بناء وتجهيز قرية الصناع التقليديين لبوعرفة
193	إنتاج، وصقل وتسويق أحجار إيش

193	الدباغة، ومعالجة الصوف وإنتاج الخيط
194	دعم التعاونيات وجمعيات إنتاج حليب الماعز
194	دعم تعاونية النصر لجمع حليب الماعز
195	تممين أجبان الماعز
195	إعادة تهيئة وتجهيز وحدة لإنتاج الجبنة
196	تشجيع المنتوجات المحلية وترقيتها
196	تربيه الأبقار الحلوه من سلالة محسنة
197	بناء وتجهيز وحدة لطحن الزيتون
197	تممين سلسلة الزيتون
197	اقتناه وحدة لطحن الزيتون
197	إحداث وحدة لتممين وتسويق منتجات الزيتون
198	تنمية سلسلة تربية النحل
198	دعم تعاونيات تربية النحل
198	وحدة ل التربية النحل بتجيبيون
198	وحدة لإنتاج شمع العسل برسلان



199	تأهيل التجمع ذي النفع الاقتصادي - العسل
199	إنشاء وحدة لإنتاج وتممين العسل
199	تجهيز وحدة لاستخراج وتوسيب العسل
199	تربيه النحل الأصفر
200	تجهيز وحدة لتوضيب فاكهة الزعور (المزارع)
200	تنمية سلسلة الزعور (المزارع) (الشطر الأول)
200	تنمية سلسلة الزعور (المزارع) (الشطر الثاني)
201	بناء وتجهيز وحدة لتممين اللوز
201	بناء وتجهيز وحدة لإنتاج مشتقات التمر
202	إحداث ضيعة لإنتاج وتسويق الفلفل الأحمر
202	تحسين أقصى لإنتاج وتسويق إكليل الجبل (أزير)
203	دعم تثمين الأعشاب العطرية والطبية
203	إنشاء وحدة لتممين وتسويق إكليل الجبل
203	دعم تثمين زيت أركان
204	بناء وتجهيز وحدة لإنتاج زيت الصبار
204	الادماج الاقتصادي للمرأة الاقروية بواسطة تربية الغنم
204	دعم تعاونيتين فلاحيتين
205	مواكبة وتعزيز قدرات مربى الدواجن
205	إنشاء 30 تعاونية نسوية ل التربية الدواجن والأرانب
205	إحداث مشروع ل التربية الدجاج
206	مواكبة وتعزيز القدرات في مجال تربية الحلزون

206	تنمية تربية الأحياء المائية
207	مواكبة المنتجين من أجل سلامة الأغذية
207	أرضية لوجستية مخصصة للمنتجات المحلية
208	دعم المنتجين لتسويق منتجاتهم إلكترونيا
208	مواكبة التعاونيات (المرحلة الأولى)
208	مواكبة التعاونيات (المرحلة الثانية)
209	وضع أنظمة للضخ الشمسي (المرحلة الأولى)
209	وضع أنظمة للضخ الشمسي (المرحلة الأولى)
210	دعم المزارعين لتسويق منتجاتهم الطبيعية
210	رحلة دراسية لإقليمي تطوان والرشيدية
210	دراسة من أجل تعزيز استقلالية المنتجين

## 5 الهجرة والتنمية

211	الارتقاء باستثمارات المغاربة المقيمين بالخارج بالجهة
-----	--

## محور 6 الولوج إلى الثقافة، وتنمية الإنتاج الفني والأنشطة الرياضية

### 1 تحسين الولوج إلى الثقافة

213	تهيئة وتجهيز المكتبة الجهوية لوجدة
213	إنشاء مكتبة جهوية جديدة بوجدة
214	بناء دار الثقافة ببدبو
215	تهيئة وتجهيز المركب الثقافي لجرادة
215	تجهيز المركز الثقافي لبوعرفة

### 2 حماية الإرث الثقافي والتاريخي

216	فضاءات متحفية، وثقافية وتربوية مخصصة للمقاومة
217	إعادة تأهيل التراث الثقافي لواحة فجيج
217	رد الاعتبار للمدرسة الحسنية بقصر لوداغير
218	إحداث المجمع المتحفي المنجمي لجرادة
219	أهمية دراسية بأوروبا
219	دراسة وتتبع الأشغال
220	رد الاعتبار وتهيئة «المنجم الصغير»
220	بناء وتجهيز دار التراث بإيش
221	إصلاح شبكة الري بالسوقي لواحة إيش
221	دراسة حياة الرحل في المجالات التربوية لبني كيل
221	ملتقى «التراث الثقافي والتنمية الجهوية»
222	ورشة حول التراث الثقافي اللامادي بالدول العربية
222	الترويج التربوي بدعم تصوير شريط «الطابع»
222	المحافظة وتأمين التراث ودعم إبداع الشباب

### 3 دعم الإبداع الفني، والتنشيط الثقافي والرياضي

223	الراي، موسيقي جهة الشرق، وموسيقي العالم
224	مهرجان فن الركادة للسعادة
224	مهرجان الأصالة - و الشاي بجرادة
224	مهرجان الموسيقى الغرناطية
224	مهرجان ربيع الأندلسيين بوجدة

224	مهرجان المنجمي بسيدي بوبر
224	مهرجان أحيدوس بتالسينت
224	مهرجان المنكوشي بتاوريت
224	مهرجان لعلاوي ببدو
224	مهرجان فنتازيا لمهايا لسيدي موسى
224	مهرجان موسيقى الناي بيو عرفة
224	مهرجان موسيقى ملتقي الشباب بالنظر
225	المهرجان الدولي لمسرح الطفل طفولة شعبية بالنظر
225	مهرجان مسرح الطفل بجريدة
225	مهرجان مونودrama
225	مهرجان كوميدrama بوجدة
225	مهرجان المسرح الجامعي بفجيج
225	مهرجان المسرح الجامعي بجريدة
225	مهرجان الضحك لجهة الشرق
225	مهرجان السينما المغاربية
225	المهرجان المتوسطي للسينما والهجرة لوجدة
225	المهرجان الدولي للسينما والذاكرة للنظر
225	مهرجان موكب أدبي لكفایت
226	مهرجان الفنون التشكيلية بالجهة الشرقية
226	مهرجان الفن المعاصر بالجهة الشرقية
226	مهرجان LIZAR بالنظر والدريوش
226	مهرجان فن الرمال ببركان، ووجدة وفجيج
227	مهرجان ثقافات الواحات لفجيج
227	مهرجان الفنون الشعبية لبركان
227	مهرجان ثقافات الواحات لفجيج
227	مهرجان ثقافات الرحل لبوعنان وعين الشواطر
227	مهرجان الثقافة الأمازيغية للنظر
227	مهرجان الفنون البدوية لبوعرف
227	المهرجان الأورو-متوسطي لفنون الطبخ للسعيدة، والنظر وفجيج
227	المهرجان المتوسطي بالنظر
227	مهرجان ألوان المتوسط بالنظر
227	مهرجان سياحة الجبل لبني تادجيت بإقليم فجيج
228	دورة ORIENTAL LEGEND للسعيدة
228	لقاءات الكرة المستطيلة بوجدة، وبركان
228	الدورة العالمية لكرة اليد النسوية بوجدة
228	الدورة الدولية لكرة الطائرة بفجيج
228	الدورة الدولية لتيكواندو لوجدة
228	نصف ماراطون الدولي لبركان
228	كرة السلة الهولندية، بالنظر
228	مختلف فنون الحرب بالنظر
230	أيام التبرع بالدم لوجدة وبركان
230	منتدى شباب جهة الشرق
230	منتديات السياحة التضامنية والمستدامة لجريدة وبركان
230	قافلة التشغيل بوجدة
230	معرض دار المعلمة
230	مشروع IFASSEN، ببركان
230	المؤتمر الدولي للتربية في مجال البيئة بمراكش
230	مهرجان العلوم بوجدة وقافلة العلوم



- مشروع ANTARES بوجدة
- المؤتمر الدولي لجراحة الأعصاب لجهة الشرق
- كرنفال الماء للسعيدة
- المهرجان الثقافي المغربي لتولوز
- الدورة الرابعة للملتقيات المتوسطية رون ألب
- حدث سان جوس، المكان للجميع: جهة الشرق غنى وتنوع
- ظاهرة المغرب المعاصر
- معرض كنوز الإسلام بافريقيا من تومبوكتو إلى زنزيبار
- طرق القدسية بجهة الشرق
- منتدى أياما للاستثمار بوجدة
- برنامج شراكة
- معارض كلاس إكسبروت لباريس وليون
- أسابيع المغرب بأميان
- اتفاقيات فرنسا - المغرب
- ملتقيات ليل عند وحدة ووحدة عند ليل
- شراكة مع شبكة التلفزيون قناة أطلس
- المنتدى العالمي للتوجيه والتشبيك بالرباط

## محور 7 الرافعات الأفقية: من أجل تأمين عوامل النجاح

### 1 الترويج الاقتصادي والتسويق الترابي

- الترويج للاستثمار مع مؤتمر الأمم المتحدة حول التجارة والتنمية
- تنظيم الدورة التاسعة للمناظرة الوطنية للسياحة
- شراكة من أجل تمويل أنشطة مركز الموارد

### 2 الذكاء الاقتصادي وتعبئة الخبرة

- دراسة من أجل تصور استراتيجية لتدخل وكالة جهة الشرق
- الحكومة المحلية والخطيط الاستراتيجي
- برنامج التنمية الصناعية لجهة الشرق
- تنمية التجارة والتوزيع بجهة الشرق
- إعداد مخطط للتنمية الجهوية لقطاع الصناعة التقليدية
- تشخيص لمؤهلات تثمين منتجات مجالية
- دراسة وقع الطريق السيار فاس - وجدة
- إعداد مخطط عمل لفائدة المأوي القروية
- دراسة من أجل تثمين وتنمية السياحة الدينية
- ال تصاميم المديرية الإقليمية لتدبير النفايات المنزليه والمشابهه
- الاستراتيجية الإقليمية لتنمية تكنولوجيات الإعلام والتواصل

# مقدمة

## يمثل هذا الأطلس ذاكرة ترصد التنمية الاقتصادية والاجتماعية لجهة الشرق، تخلidia العشرين 20 سنة من المبادرة الملكية.

إن تنمية المجالات التربوية والميدانين التي تواكبها، كالتسويق والتواصل، تتقاسم معجما لغوي مشتركا مع الحقل العسكري... وأحيانا بعض المفاهيم. فليس هناك تدخل ناجع للتنمية بدون إستراتيجية مدرورة ومحكمة، وبدون استهداف دقيق ومعرفة دقيقة للمجال التربوي المعنى بالأنشطة والبرامج.

فهذا الأطلس يجسد ذلك، بحيث يقدم منجزات وكالة تنمية جهة الشرق، منذ إحداثها، والتي تمت وفق إستراتيجية محكمة تم إعدادها بدقة. فغایات كل واحدة منها، اعتبارا للأهداف الاستراتيجية التي تعتمدتها الوكالة وكذا أهم العوامل السياقية، موجزة إلى جانب ملخص وبيانات ورسوم توضيحية محينة مجسدة بدقة. فمجهود هذا التقديم يستمد مشروعيته، حينما نعلم بأن المغرب على غرار الدول العصرية الكبرى، يعتمد مبدأ المساعدة. وهو أيضا ضروري لكي تتواصل عمليات التنمية الاقتصادية والاجتماعية الجهوية وتظل فعالة، تتماش مع إكراهات وفرص كل فترة وبالتالي استعراض وتقييم حصيلتها بعد انتهائها. وسيساهم هذا الأطلس بشكل كبير في هذا المسار الحيوي.

ومن أجل اتساق أجمى وأفضل للبرمجة ولمنطق العمل، فإن هذا الأطلس تبني نفس فهرسة أو ترتيب إستراتيجية تدخل الوكالة، مما يظهر بسهولة الطريقة التي تم بها التنزييل المحلي للمفاهيم والأسبقيات التي ترجمت على شكل تدخلات ميدانية لدى الساكنة.

### من العتمة إلى النور

كان الأمر يتطلب بالطبع محفزا قويا وإرادة فريدة ومميزة، من أجل إعطاء الانطلاقة لبرنامج ذي مصداقية للتنمية بجهة الشرق في بداية هذا القرن، لكي يستطيع المتدخل جمع وترتيب وتحليل كل المعطيات النافعة من أجل انطلاقة برنامج بهذا الامتداد والأهمية، وبالخصوص من أجل وضع كل الفاعلين الكامنين في وضع جيد يسمح لهم بالسير بشكل متناسق نحو هذا الهدف الذي يخدم الصالح العام.

فجاءت «المبادرة الملكية لتنمية جهة الشرق» التي أعلن عنها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، في الخطاب السامي الذي ألقاه بوجدة يوم 18 مارس 2003.

إن الحصافة الإستراتيجية والتاريخية لاختيار اللحظة، والتحكم النام في المعطيات، ووضوح التحاليل، والطموح المتبصر بالنسبة للجهة، والاندراج في السياقات الوطنية والقارية والدولية، وكذا الطابع الكاريزمي للخطاب الموجه للساكنة ولكل الفاعلين في مجال التنمية بجهة الشرق، ألت الضوء على مجالات تربوية اكتنفتها العتمة لفترات طويلة.

وبإعادة وضع الجهة في أفقها الجيوستراتيجي كصلة وصل بين إفريقيا وأوروبا، توجه الخطاب الملكي أيضا لبلدان قارتنا ولدول الضفة الأخرى من البحر الأبيض المتوسط : وقد أشار لهم بأن جهة الشرق هي بوابة الدخول لكل واحد لمقابلة الآخر، مؤكدا على مثالية الامتزاج السعيد للثقافات، وللديانات وللحضارات بهذه الجهة التي كانت دوما نقطة التقاء اقتصادي وروحي وإنساني. وبإعادة هذا الدور التارخي للجهة، وبشكل أوسع للمغرب الكبير المرتقب، فإن نص المبادرة الملكية مكن الساكنة من استعادة هويتها والمطالبة بها على جميع المستويات، خاصة فخرها بالانتماء لهذه الجهة، مع حس المسؤولية والعمل، التي تأكّدت ضرورتها بالنسبة لجهة الشرق من أجل رفع تحديات العالم.

لقد تمثل الأثر الأول للمبادرة الملكية، قبل أي عمل مادي ظاهر ميدانيا، في نوع من إعادة التسلح الإيديولوجي الفوري، ونظرة جديدة للوضعية من طرف أولئك الذين كانوا أو الذين يمكنهم أن يصبحوا فاعلين في التنمية الجهوية، خاصة وأنه تم الإعلان سريعا عن مشاريع ضخمة للبنية التحتية مباشرة بعد الخطاب الملكي، والمشروع في إنجاز الدراسات المتعلقة بها.

وقد أثارت هذه المشاريع إعجاب السكان والفاعلين المؤسسيين والاقتصاديين، نتج عنها انخراط متخصص للتغيير، وأعطت مصداقية لمشروع التنمية الجهوية، خاصة لدى المستثمرين بالمغرب وبالخارج، كما جسدت الواقع الجديد الذي بالكاد بدأ يتبلور. وقد بلغت الاستثمارات العمومية الضخمة المسخرة، حجما سيغير وجه المنطقة في بعض سنوات. فالطرق السيارة والطرق السريعة وخطوط السكك الحديدية والمطارات والموانئ والمناطق الصناعية من الجيل الجديد والمحطة الحرارية الشمسية والمحطات الشاطئية للسعيدة وما رشيكا... تمثل إنجازات وتجهيزات مهيكلة ضخمة، ذات حجم دولي في الغالب، ترسم بقوة طريق التنمية المستقبلية. وقد رسمت المبادرة الملكية مستقبلا لكل واحد، وأفقا يمكن كل فرد بأن يتطلع لمستقبله على المدىين المتوسط والطويل بالأساس، علما بأن المشاريع الكبرى، خاصة وأنها تؤمن فك العزلة، هي شرط أولي وتنطلب سنوات من الجهد، وهي مسألة مفهومة جيدا.

وإذا كانت التنمية المجالية تقام على بنيات تحتية قوية، تمتد على الأمد الطويل، فإن فاعلا سريع الحركة، في تماش مباشر مع الواقع المحلي وفي تواصل مستمر مع المنتخبين وفعاليات المجتمع المدني، يوسعه أن يدرك الحاجيات الآنية ويوسس التنمية القادمة على نسيج مجتمعي مطهر، ومضياف للأنشطة الجديدة، له اهتمام بال النوع ومركز على الاستدامة. في الواقع، كان الأمر يتطلب مدخلا جديدا لتفعيل سريع للمبادرة الملكية بشكل مرئي، يمتاز بالمصداقية وملموس في سائر المجالات الترابية للجهة، خاصة بالنسبة لسكانها.

## **سنة 2006، إحداث وكالة لمواكبة المبادرة الملكية**

في هذا الاتجاه، وفي إطار العناية السامية التي يوليه جلالة الملك للجهة، أحدث جلالته بظهير، وكالة الإنعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعمالة وأقاليم الجهة الشرقية للمملكة، والتي أصبحت تشتهر باسم «وكالة تنمية جهة الشرق».

وقد أنشأ سريعا هذا الفاعل الجديد قاعدة معلومات عريضة تشمل كل عناصر وضعية التنمية الجهوية، وحلل الديناميات الفاعلة والمعيقات وأسبابها العميقية. كما وضع نماذج لأثار الأوراش الكبرى المنطلقة خلال مختلف مراحل إنجازها وكذا الاستثمارات التكميلية التي تمكن من بلوغ أفضل النتائج. وبالتالي، تُظهر التدخلات الالزمة لمواكبة البنيات الأساسية الجديدة وجعل السكان يجنون أكبر فوائدها، خاصة المحروميين منهم، والذين يعانون ظروف عيش صعبة ينبغي تصحیحها.

ويتم جمع الانتظارات التي يعبر عنها السكان وممثليهم لتقاطع مع الإرادات والأولويات الحكومية، التي تترجمها البرامج الكبرى الوطنية. وستظهر الحاجة الأساسية أكثر إلى الوكالة لحظة تفعيل وتحريك هذه البرامج، سواء في عالية أو في سافلة هذه البرامج، لتسد بعض الفراغات وتحل محل تركيبات جديدة، وتشاورات غير مسبوقة وتعاونا مبتكرة. وسيتأكد في ما بعد بأنها كلها تمثل أفضل الوسائل لإنتاج تنمية اقتصادية واجتماعية تتلاءم مع حاجيات تلك الفترة وكذا مع الحاجيات المستشرفة.

## **حوالى 600 مشروع منجز ورافعة قوية أيضا**

بالنظر للطلبيات والصفقات التي قامت بها وكالة تنمية جهة الشرق، تم إحصاء زهاء 600 تدخل رئيسي وناجع. وبما أن بعض التدخلات تتكون من أشطر مبتالية وتطوير لنفس المشروع، فإن أطلس الإنجازات هذا اختار أن يجمع العديد منها التي تتبع لنفس المجال التربوي أو تدرج ضمن نفس المنطق، حتى تكون مكوناته المقرورة والمئوية أكثر سلاسة وسائفة عند الاطلاع، ويمكن أيضا من تثمين أحسن للمنطق المتبوع. وفي نهاية الأمر، نقدم هنا بالضبط ما مجموعه 510 عملية، مع غایاتها وإطار تخطيطها وتصميمها.

وسواء كانت ناتجة عن مبادرتها الذاتية لترجمة أسبقيات التنمية الجهوية المحتفظ بها في الإستراتيجية، أو أن مصدرها ينبع من المجتمع المدني أو من المنتخبين، فإن الإنجازات التي تدعمها الوكالة تبرز الطابع الجامع لحركتها ومفعول الرافعة التي ينتج عنه. وهكذا، فإذا كانت الوكالة تمول أحيانا لوحدها بعض العمليات. فهي تشتراك عموما مع مختلف الفاعلين في تنمية المجالات الترابية، الذين يتتنوعون بقدر تنوع الإشكاليات التي تتناولها. وبذلك، فإن الوكالة يمكن أن تجعل بعض الإنجازات ممكنا والتي لم تكن لتعرف النور بدونها، ولو أنها لا تقدم إلا جزءا يسيرا من التمويل المطلوب.

وانطلاقا من دراسة محفظة تدخلاتها، تلاحظ الوكالة بأن دعمها مكن، في المعدل، من تعبئة ستة مرات مبلغ استثماراتها الذاتية في المشاريع التي تدعمها. وهذا يعتبر رافعة ومفعولا ماضعاً مموداً وهاماً للغاية.

## تدخلات تتأقلم دوما مع الحقائق المتطرفة

ما تظهره تدخلات الوكالة والتاريخ المقابلة لها، هو أن نفس البنية الإستراتيجية استطاعت أن تنسجم مع تطور الأولويات، والتأقلم مع السياقات المتغيرة، وتملك الرهانات الجديدة والتكيف مع الآفاق المستقبلية الجديدة، دون التوقف عن العمل عن قرب على المساكل الميدانية.

وكما يمكن تصور ذلك، فيبعد إسراع طويل لقرابة عشر سنوات لمواكبة، وأحيانا دعم الجيل الأول من المشاريع البنوية الكبرى الناشئة عن المبادرة الملكية، فإن المنعرج الأول تمثل في انطلاق جيل ثان من البرامج لا يقل طموحا، مخصص أساسا للاستفادة القصوى من التشكل السوسيواقتصادي الجديد للجهة وللت موقع المبتكر لجهة الشرق.

وفيما كانت توسيع فوائد فك العزلة، توبعت هذه البرامج ومكنت الوكالة من دعم العديد من المشاريع التنموية ذات النوعية الجديدة بالجهة. وقد شملت بالخصوص تحسين الحركية وتوفير خدمات عمومية ناجعة، وبخاصة في مجالات الصحة والموارد المائية والكهرباء، ولكن أيضا التربية، خاصة عبر تطوير التكوين المهني وتعزيز التعليم الأولي الذي يعتبر اليوم أولوية وطنية وأحد الدعائم الأساسية للنموذج التنموي الجديد.

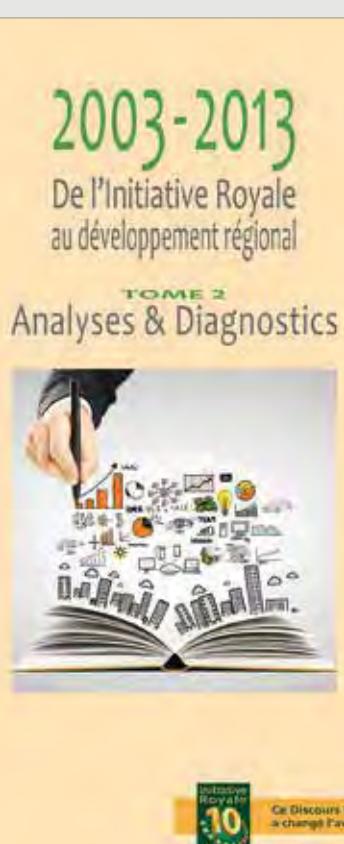
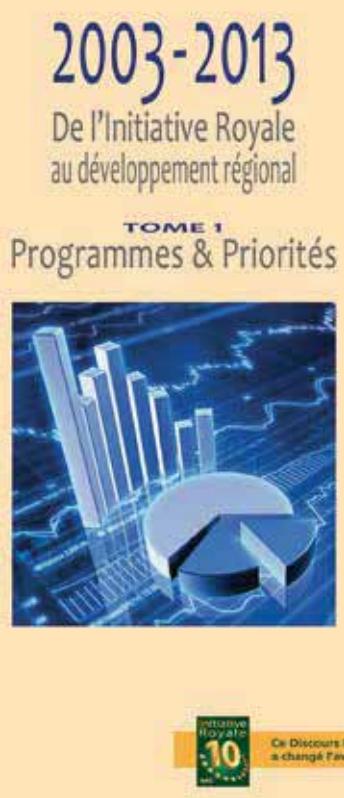
ومن بين المجالات التي ما فتئت الوكالة تقوي دعمها اتجاهه، يتجلى خلق مناصب الشغل والتنمية السوسيواجتماعية كأولويتين دائمتين. وهكذا، دعمت الوكالة الأنشطة التي تمكن من تحسين عيش السكان، خاصة عبر منصات الشباب والأنشطة المدرة للدخل والاقتصاد الاجتماعي والتضامني والتعاونيات، الخ.

كما تدعم الوكالة منذ البداية، الأنشطة ذات الطابع الثقافي والترفيهي وطبعا النظاهرات التي تمكن من تنشيط المنطقة، كما تشجع بروز الهويات المختلفة التي تشكل الشخصية الجهوية.

وبخصوص الرياضة، يتم دعم العديد من الأنشطة الرياضية لكن دعم الوكالة يتجه أيضا نحو التجهيزات والبنية، خاصة نحو إحداث ملاعب القرب وحدائق الألعاب لإنارة استفادة أكبر عدد من الساكنة.

## الوكالة والتدخل لمواجهة الأزمات

في السنوات الأخيرة، أصبحت بعض الانشغالات الصاعدة، التي كانت في السابق تؤخذ بعين الاعتبار، أولويات كبرى. وبذلك، ارتأت الوكالة ضرورة تحمل الكلفة كاملة من أجل معالجتها. يتعلق الأمر بالخصوص بالنسبة للبيئة والقضايا المرتبطة النوع.



غلاف الجرئين الصادرين لاستراتيجية  
تدخل وكالة جهة الشرق

وهكذا سخرت الوكالة استثمارات هامة، بتنسيق مع الجهات الوصية، لمعالجة النفايات المنزلية والمياه العادمة، حيث تحظى إعادة تدويرها بالأولوية.

إلا أن تواتر الأزمات الدولية في فترة قصيرة، مسّت الجهة وكان لها أثراً على البلاد بأكملها. وقد أثرت بطبيعة الحال الأزمة الصحية على الاقتصاد، مما دفع بالوكالة أكثر من أي وقت مضى على التركيز، في مجهود كبير للقرب، على خلق الثروات وفرص الشغل. وقد تضاعفت الأزمة الاقتصادية بسبب تداعيات النزاعات الدولية على أسعار الواردات، خاصة من الطاقات الأحفورية، فراهنّت الوكالة بالخصوص على المنشآت الشمسية، التي أصبحت منتشرة بكثرة في جهة الشرق، وعلى التجهيزات الاجتماعية التي شملت الرحل أيضاً.

إلا أن التهديد الكبير يصدر من عدو أصبح يعرفه الجميع ويحمل إسم الإجهاد المائي. وقد أدرجت الوكالة في تفكيرها ندرة هذا المورد منذ مدة طويلة، بدعم العمليات الرامية إلى ترشيد استعماله في الوسط الفلاحي وكذا من أجل صيانة المساحات الخضراء.

كما أن توالى سنوات شح التساقطات المطرية وتلوث بعض الموارد والمخزون الضعيف للسدود، والأفاق التي أضحت متحكم فيها جيداً للسنوات القادمة، أدى بالوكالة إلى دعم تعينة المياه العادمة، وإعادة تدويرها واستعمالها.

تقدّم المملكة وفق الرؤية المتنّعة لعاّهلنا مما يعود بالخير على جهة الشرق.

في ظل هذا السياق الصعب، غيرت التوجيهات الملكية السامية وتجلياتها البارزة على صعيد إعداد التراب الوطني مصير الجهة. وتمنح القراءة الجيوستراتيجية الثاقبة التي مكنت من رسم محور اقتصادي مستقبلي شرق-غرب، كما فعل جلالته 20 سنة قبل ذلك بالنسبة للجهة، حينما أعطى، الأسبقية للمبادرات شمالي-جنوب، الجهة دورا محوريا بين القارات.

هذا الشكل من الالتزام التاريخي يصبح أكثر مصداقية حينما تكون البلاد كلها بمثابة ورشة نحو هذا الأفق الحاسم وخاصة بالنسبة لشمال إفريقيا : فالقطار فائق السرعة سيصل أكادير، وشبكة الطرق السريعة تتفرع بالمملكة في كل الاتجاهات، وتدفق الطاقة والبضائع يعبر كل البلاد، والساحل الإفريقي ينفتح على الواجهة الأطلسية بدعوة من المملكة... والمنطقة المغاربية تعتبر سلم ومعيار التفكير والمشاريع الكبرى الجارية أو التي هي قيد الدرس، وهي منطقة تعد أيضاً كأرضية للمبادرات الأساسية بين إفريقيا، وأوروبا والعالم الأطلسي.

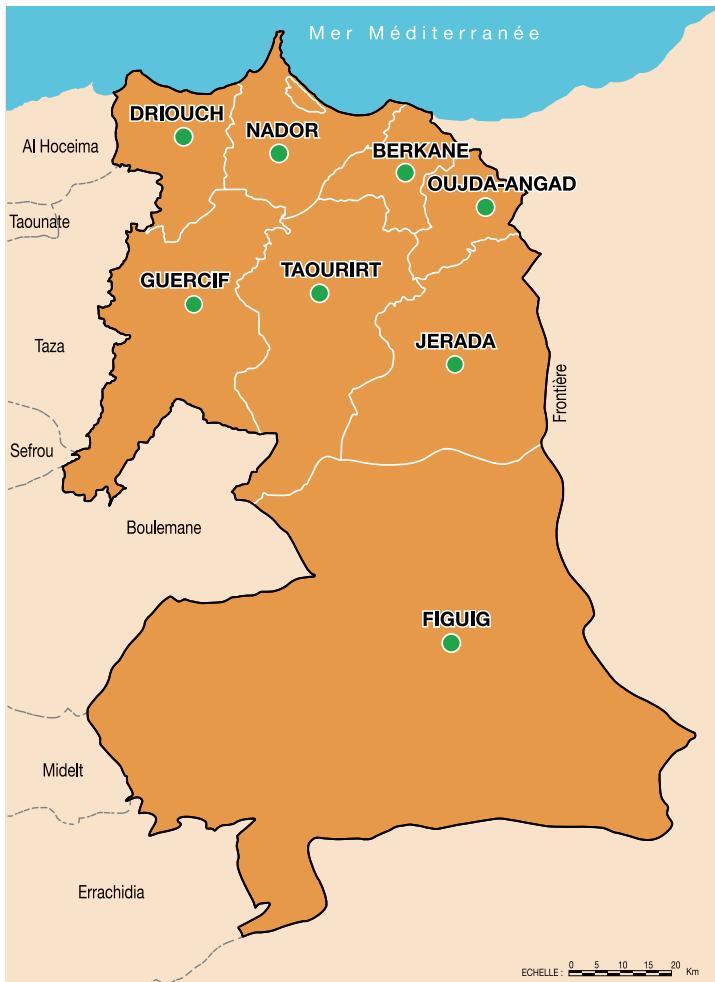
في إطار هذه الرؤية المتبصرة، تعتبر جهة الشرق دون شك مركبة. فالمحافظة على وثيرة التنمية المستدامة والمنسجمة رغم التقلبات الهائلة الجارية، هي إذا مفتاح لمشروع ملك أرحب بكثير.

في مثل هذا السياق وبمثل هذه النظرة الثاقبة، ليست إنجازات الأمس هي التي تثير اهتمام الوكالة، بل في الحقيقة إعداد حصيلتها لتشكل قاعدة لتحديد مستقبل أفضل، والذي يظهر كُلُّ شيء أنه قيد الإعداد في إطار حقل مستقبلٍ واسع للتفكير.

إن أطلس مشاريع الوكالة وتدخلاتها، سيسمح لقارئه من معاينة كيف أن منطقة واحدة بمستقبل استراتيجي، عملت بكل قواها من أجل نهضتها، ولتهيئ ساكنتها قاطبة للاستفادة منها والمساهمة فيها بكل ثقة واقتناع وكفاءة وحماسة.

## محمد مبارکی

المدير العام لوكالة تنمية جهة الشرق



ويعتبر القرب من إسبانيا ومن أوروبا اليوم ورقة رابحة رئيسية. وسيشكل جوار الجزائر، غدا، أرضية لبناء المغرب الكبير.

وتعتبر مساهمة الجهة في بناء جسور بين أمم الفضاءات المتوسطية والأورو-إفريقيية حاسمة وتنبني على تقاليد تاريخية متميزة. وتشكل الجهة اليوم ملتقى للتواصل والمبادلات بين إفريقيا وأوروبا، كما يشهد على ذلك حجم التجارة، وتدفقات الزوار، واستدامة تدفقات الهجرة والوزن المتزايد للتدفقات المالية. وهي تزخر بموقع تعبق بالتاريخ المشتركة بين شعوب ضفتي البحر الأبيض المتوسط والتي تكون ذاكرات مشتركة.

قبيل المبادرة الملكية لتنمية جهة الشرق، كانت المؤشرات المتعلقة بالجهة غير مطمئنة. فكل الأرقام المتعلقة بتنميتها كانت في المستويات الدنيا على الصعيد الوطني. وقد ظلت الجهة تعتبر لفترات طويلة كجهة هامشية، وخاصة منذ نهاية السبعينيات.

ورغم المؤهلات الجغرافية، والطبيعية والبشرية لجهة الشرق، فإن إمكاناتها لم تثمن بشكل كامل نتيجة غياب سياسات عمومية تنمية مناسبة. وقد تراكم التأخير في العديد من القطاعات.

بمساحة تبلغ 90.130 كيلومتر مربع، تعتبر جهة الشرق ثاني أكبر جهة بالمغرب، حيث تغطي 12,7% من التراب الوطني. وتضم الجهة أزيد من 2,3 مليون نسمة، أي 6,8% من سكان المملكة. إلا أن الكثافة السكانية للجهة تعد نسبياً منخفضة بحوالي 26 نسمة في الكيلومتر مربع، مقارنة مع 48 نسمة في الكيلومتر المربع على الصعيد الوطني.

وتنقسم الجهة، على الصعيد الإداري، إلى عمالة واحدة، هي وجدة-أنجاد، 7 أقاليم هي الناظور، وبركان، وتاوريرت، وجراة، وفجيج، والدريوش (المحدث سنة 2009 على تراب مقطوع من إقليم الناظور) وكرسيف (الذي أضيف للجهة خلال التقسيم الجهوي سنة 2015). وهي تضم 124 جماعة ترابية، موزعة إلى 28 جماعة حضرية و96 جماعة قروية.

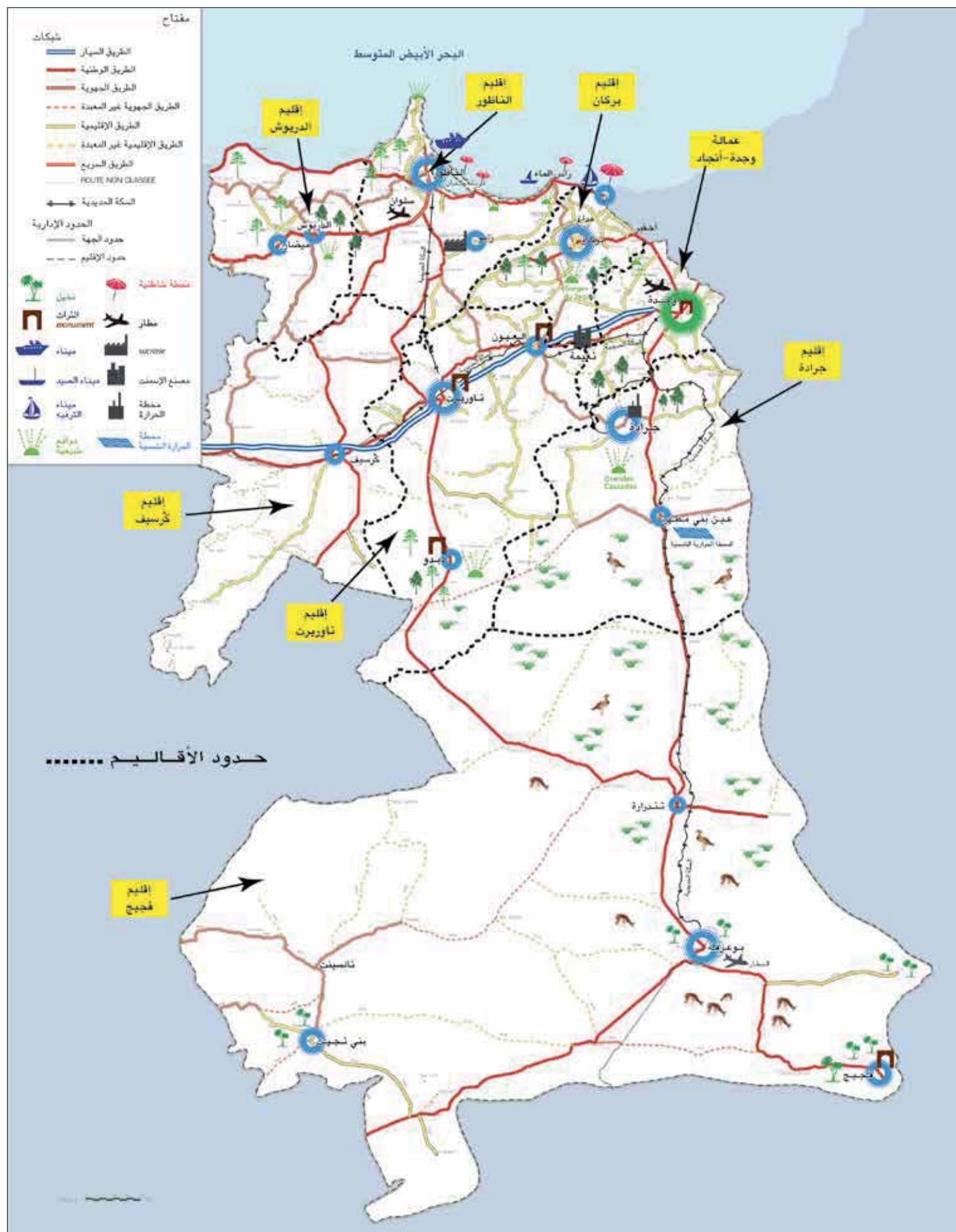
وت تكون الجهة من مجالات ترابية قليلة السكان وأخرى ذات كثافة سكانية كبيرة، تطبعها فوارق اجتماعية تتركز حول أهم الأقطاب الحضرية. غير أن التقسيم الإداري لم يشهد تغييرات كبيرة منذ 1971، مما قد يعتبر دليلاً على انسجامها الجغرافي والسيسيو-اجتماعي، وخاصة بالنظر لتكامل الموارد بين مختلف مناطق الجهة.

ويعتبر موقع الجهة في شمال-شرق البلاد استراتيجياً ضمن الفضاءات المتوسطية والمغاربية. فقربه من أوروبا وجواره المباشر للجزائر يمنحانه أهمية خاصة.

وتتوفر الجهة على مناخ متوسطي، لكن مع تغيرات ملحوظة. فالشمال شبه قاحل، في حين أن الجبال المتوسطة هي شبه رطبة. أما ممر تاوريرت - العيون - وجدة والهضاب العليا فهي قاحلة في الغالب. وأخيراً، فإن المناطق الجنوبية تخضع لمناخ صحراوي. وهذه التغيرات المناخية تساهم في تنوع الجهة.

تنتج هوية الجهة من خصوصية الوحدات المورفولوجية، ومن قوّة بصمة المناخ المتوسطي حتى في المناطق الشديدة القحولة، ومن المجرى المائي الأهم - نهر ملوية - وكذا من وجود الواقع الحدودي الذي يفرض نفسه بقوّة.

وقد طبعت الحدود ماضي هذه الجهة وسوف تطبع مستقبلها.



ولا يسعنا اليوم إلا أن نسجل التطورات المهمة المحققة في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالجهة.

فعلى صعيد الاجتماعي، تضع الأرقام المتعلقة بالبطالة، والفقر، والصحة العمومية والأمية الجهة ضمن الأقاليم الأكثر هشاشة من حيث التنمية البشرية.

## المبادرة الملكية، عنصر حاسم في تدول جهة الشرق



وهذا المسار الذي أعطى انطلاقته صاحب الجلاله، نصره الله، هو خارطة طريق يعبأ كل الفاعلين حول أولويات اجتماعية واقتصادية. وتعلق هذه الأولويات بالتضامن، وال التربية والتكون، وخلق فرص الشغل، والتشغيل الذاتي، والتجهيزات الأساسية والبنيات التحتية. لذا، فإن المبادرة الملكية تمثل دليلاً لتنمية جهة الشرق.

وقد كان للمبادرة الملكية وقع هام سريع، خاصة على الدهنيات والسلوكيات. وقد مكن الاستثمار العمومي ووضوح الرؤية المستعادة للجهة، خاصة بفضل الزيارات الملكية المتتالية، الجميع من استعادة الثقة والسكنية.

وقد منحت تنمية البنى التحتية الاقتصادية والاجتماعية السكان أمل انطلاقة جديدة لجهتهم. وقد كرست التنمية المستندة على نهج تشاركي منسق بين القطاعين العام والخاص، وكذا بين الدولة والجماعات الترابية، مصداقية التنمية المحلية في الأذهان.

إن الرغبة الملكية القوية التي عبر عنها صاحب الجلاله الملك محمد السادس نصره الله، عبر المبادرة الملكية لتنمية جهة الشرق، ترمي إلى عكس التوجهات ومنح الجهة فرص التنمية التي تستحقها.

ويتمثل تحسين البنية الاقتصادية، وتحسين إطار العيش وتقوية الجاذبية الترابية، والتنمية البشرية ومحاربة الفقر والإقصاء الاجتماعي، وتنمية القدرات التصديرية الجهوية والانفتاح على أوروبا والمنطقة المتوسطية، وتنمية أقطاب التنافسية والكفاءة، الأهداف الرئيسية للتنمية التي حددتها المبادرة الملكية.

وتمثل المبادرة الملكية قطيعة مع المقاربات التقاطعية وتطرح رؤية جديدة تبني على المشاريع الكبرى المهيكلة ذات الواقع الاقتصادي والاجتماعي القوي. وهي تدعو إلى «الالتزام مشترك بيننا» للارتقاء بالجهة إلى موقعها و هويتها كقطب مغاربي. وترجم هذه الرغبة السياسية القوية التزاماً متبادلاً بين الرؤية الملكية وطموحات مواطني جهة الشرق لجعلها قطب تنمية تتجاوز حدودها الجغرافية.

# المبادرة الملكية لتنمية الجهة الشرقية :

## خمسة محاور للتنمية الترابية

تنمية القدرات التصديرية والانفتاح على أوروبا  
والبحر الأبيض المتوسط

تحسين البنية التحتية الاقتصادية

تحسين إطار العيش وتعزيز الجاذبية الترابية

التنمية البشرية ومحاربة الفقر والإقصاء  
الاجتماعي

تنمية أقطاب الكفاءات والتنافسية

وتجسيداً لعوائتنا السامية بهذه المنطقة، ذات الإمكانيات الهامة والمؤهلات البشرية المتميزة بالإرادة القوية والجدية في العمل، فقد قررنا اتخاذ مبادرة ملوكية لتنمية الجهة الشرقية.

جلالة الملك محمد السادس  
وجدة، في 18 مارس 2003

- تعمير متعدد لشبكة المدن وتوسيع تجهيزات أساسية اجتماعية جماعية (الماء، الكهرباء، الصحة والتربيـة)،
- جامعة وبنيات تكوينية مدعومة بمؤسسات جديدة (كلية الطب ومركز استشفائي جامعي، مدارس مهندسين، كلية متعددة التخصصات بالناظور، الخ.).
- بنيات تحتية سياحية جديدة (المحطات السياحية الشاطئية السعيدية ومارشيكا)،
- العديد من مشاريع التنمية البشرية والاجتماعية ومحاربة الفقر وخاصة عبر المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

بعد المرحلة الأولى لوضع بنيات أساسية جديدة ولأهم الأقطاب القطاعية (السياحة، الصناعة الفلاحية، الطاقة المتعددة، التجارة والخدمات، التربية والتكوين، الصحة، الخ.). فإن المرحلة الثانية الجارية تسعى إلى جعل البنيات الأساسية الجديدة رافعة للتنافسية الجهوية ولإجتذاب الاستثمار الخاص، خاصة لإنجاح جيل جديد من المقاولين المجددين الذين يسعهم اقتناص الفرص بالقطاعات الجديدة (تكنولوجيا الإعلام والتواصل، السياحة، الطاقات المتعددة، الاقتصاد الأخضر، التربية والتكوين، الصحة، الخ.).

وبالتالي ينبغي أن تصبح التنافسية الشاملة دليلاً لاختيار القطاعات المحركة للتنمية الجهوية وإبراز الميزات المقارنة لجهة الشرق.

منذ السنوات الأولى لانطلاق المبادرة الملكية، تم تحقيق تقدم في مجال النمو الاقتصادي، والدخل والتشغيل. وقد كان هذا التقدم ثمرة تعبئة قوية للسلطات العمومية بهدف التجديد العميق لجاذبية الجهة، وخاصة عبر:

- مجموعة من المشاريع المهيكلة تتركز على قطاعات جديدة تتوفر على امتيازات مقارنة بالجهة (السياحة، الطاقة، والخدمات)،
- تحويل وتحديث للقطاعات التقليدية (الفلاحة، الصناعة، البناء)،
- تأهيل البنيات التحتية (الطرق، الموانئ والمطارات)،
- التكفل بإشكاليات التنمية الحضرية والقروية بالجهة،
- إعطاء الانطلاق لمشاريع هامة تهدف إلى محاربة الفقر والإقصاء في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وبنائها،

وقد مكن جيل أول من المشاريع من جعل الجهة في مستوى يعادل مستوى جهات المملكة الأخرى:

- الطريق السريع فاس- وجدة، مطارات جديدة لوجدة وبوعرفة، الميناء الجديد الناظور غرب المتوسط، ربط بين الناظور وتاوريرت بواسطة القطار، الطريق الدائري المتوسطية، تثنية الطرق الجهوية والإقليمية،
- بنيات أساسية جديدة (القطب التكنولوجي لوجدة، قطب فلاحي لبركان، المركب الصناعي لسلوان، المحطة الحرارية الشمسية بعين بنى مطهر)،

## المبادرة الملكية لتنمية الجهة الشرقية: خمسة أفكار مبدعة للتنمية الترابية

المناداة بالتزام متبدل للارتقاء بالجهة لالمكانة  
التي تستحقها كقطب مغاربي

مسلسل يجعل من المبادرة الملكية مسارا  
وخارطة طريق معينة

إشعاع جغرافي لجهة الشرق

استثمار في الموارد البشرية وفي الشباب

فاعل جديد في التنمية وفي الارتقاء بالجهة:  
وكالة جهة الشرق

إننا لنعول عليكم لجعل هذه المبادرة  
بمثابة التزام مشترك بيننا حتى تتبواً هذه  
المنطقة المكانة المرموقة التي نريدها  
لها، كقطب محوري مغاربي.

جلالة الملك محمد السادس  
وجدة ، في 18 مارس 2003



مطار وجدة أنجاد



ومن تخطي الصعوبات والمعوقات المحتملة، ومن مبادرة مشاريع جديدة بشراكة مع القطاعين العمومي والخاص، وأيضا مع الجمعيات، وكذا من الاضطلاع بعمليات تواصلية ناجعة.

ومن جانب آخر، فإن الوكالة تلعب دورا حاسما في إنعاش التشغيل والمبادرة الخاصة. فهي تدعم المقاولات الصغرى والمتوسطة، مساهمة بذلك في تحفيز الاقتصاد المحلي، وكذا المغاربة المقيمين بالخارج الذين يرغبون في الاستثمار بالجهة.

ولكونها تقوم بمهمة التسهيل والتكامل للتنمية الجهوية، فإن الوكالة تلعب دورا أساسيا عبر تنسيق العمليات القطاعية وعمليات القرب في إطار تضامن بين مختلف مناطق الجهة. كما أنها تدعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وخاصة في مجال محاربة الفقر والهشاشة.

كما أنها تسهل إقامة أنشطة محدثة للشغل وللدخل، وكذا الولوج إلى الخدمات والبنيات الأساسية.

تبنيق الرؤية الإستراتيجية لتنمية الجهة من المبادرة الملكية لتنمية الجهة الشرقية عبر تشخيص استراتيجي يثمن المؤهلات قليلة الاستغلال، وفق مقاربة مندمجة.

منذ السنوات الأولى التي تلت إعطاء الانطلاقة للمبادرة الملكية من طرف صاحب الجلالة نصره الله، تعززت قدرات الجهة بإحداث أداة رئيسية للتنمية الجهوية، أطلق عليها إسم «وكالة الإنعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعمالة وأقاليم الجهة الشرقية» والمختصرة تحت تسمية «وكالة جهة الشرق»

انكبت الوكالة، بعيد إقامتها، على التفكير العميق في إستراتيجية للتنمية الجهوية، إلى جانب المساهمة في تفعيل المبادرة الملكية عبر محاور إستراتيجية خمسة للتدخل:

1. تحسين البنية التحتية الاقتصادية،
2. تحسين إطار الحياة وتنمية الجاذبية الجهوية،
3. التنمية البشرية ومحاربة الفقر والاقصاء الاجتماعي،
4. تنمية القدرات التصديرية الجهوية والانفتاح على أوروبا والبحر الأبيض المتوسط،
5. تنمية أقطاب التنافسية والكافاءة.

وتعتبر الوكالة فاعلا حكوميا مرجعا لمواكبة ومساندة الفاعلين الوطنيين والجهويين في التنمية الجهوية. وتمكنها أدوارها في مجال المواكبة وتعبئة الموارد من تسريع إنجاز المشاريع،



# نسق التدخل

ولاية الجهة

الفاعلين الاقتصاديين،  
القطاع الخاص

الشراكات الخارجية

المجالس الجهوية  
والإقليمية

الجماعات الترابية

المجتمع المدني



باختصاصات واسعة تغطي مختلف القطاعات (البنية التحتية، الفلاحة، السكنى، السياحة، الخ.) والعديد من المواقع (إنعاش الشغل، دعم المبادرة الخاصة، التربية والتكوين، التواصل الترابي، الخ.). استطاعت الوكالة أن تطور كفاءات في مجال التنسيق، والخبرة، والتنشيط والشراكة مع مختلف الفاعلين في مجال التنمية. وهي تنفذ إستراتيجية للتواصل من أجل الارتقاء بصورة الجهة. كما تسعى جاهدة للإيجاد وسائل تمويلية ضرورية لتفعيل برامج التنمية الجهوية.

كما أنها تبرز السياق الخارجي الملائم، على شكل فرص، من أجل استغلال المؤهلات التنموية للجهة في القطاعات التقليدية وفي القطاعات المرتبطة بالاقتصاد الجديد حيث تتوفر على امتيازات مقارنة.

ولمواجهة التحديات الجديدة، فإن الوكالة تلعب دوراً عرضانياً بتسهيل التنسيق بين الفاعلين المحليين. وهي لا تسعى إلى الحلول محل هؤلاء الفاعلين، ولكن استثمار نجاحات المبادرة الملكية لتنمية الجهة الشرقية.

و恃ت الرؤية الإستراتيجية لتنمية الجهة على مقاربة مندمجة تشجع التنسيق بين مختلف القطاعات والأطراف المعنية، وعلى مبدأ التبعية وتعبئة رأس المال.

وفي هذا السياق من الانجازات والتحديات الجديدة، فقد أعادت الوكالة تصويب استراتيجية تدخلها المستقبلي باستثمار مكتسبات المبادرة الملكية وبالاستناد على مفهوم جديد خاص مستلهم منها.

باختصاصات واسعة تغطي مختلف القطاعات (البنية التحتية، الفلاحة، السكنى، السياحة، الخ.) والعديد من المواقع (إنعاش الشغل، دعم المبادرة الخاصة، التربية والتكوين، التواصل الترابي، الخ.). استطاعت الوكالة أن تطور كفاءات في مجال التنسيق، والخبرة، والتنشيط والشراكة مع مختلف الفاعلين في مجال التنمية. وهي تنفذ إستراتيجية للتواصل من أجل الارتقاء بصورة الجهة. كما تسعى جاهدة للإيجاد وسائل تمويلية ضرورية لتفعيل برامج التنمية الجهوية.



مسرح محمد السادس بوجدة، زهرة نقاية للمدينة

## مفهوم جهوي خاص للتفكير في تنمية جهة الشرق وتسويتها

وضعية إعاقة. كما أنها تهم العيوب التي تشوب سوق الشغل، وخاصة النسبة الضعيفة لمشاركة المرأة والمستوى المرتفع للبطالة، خاصة لدى فئة الشباب والنساء.

كما أن الإشكاليات تتعلق أيضا بالخاص في مجال التنمية الثقافية للأشخاص وكذا الصناعات المرتبطة بالثقافة. وتهم محاور التدخل هنا:

- تحسين الخدمات الاجتماعية للقرب،
- خلق تشغيل القرب،
- الولوج إلى الثقافة وتنمية الإنتاج الفني.

وتنسجم الروافع العرضانية، التي تهدف إلى تأمين إرتقاء للجهة، مع إستراتيجية التنمية المندمجة والشاملة وذلك من أجل تمكين مجموع البرامج من بلوغ مردودها الأمثل. وهي تهم:

- التسويق الترابي،
- الذكاء الاقتصادي وتعبئة الخبرة،
- تعبئة وتنسيق الشراكات.

وتمكن الروافع العرضانية أيضا ارتباط البرامج وتسويتها، بل تجعلها ضرورية.

تم وضع الرؤية الإستراتيجية على المديين المتوسط والطويل في إطار إستراتيجية تتمحور حول:

- دعامتين ركيزتين، تتفرعان إلى 6 محاور إستراتيجية للتدخل و 25 برنامجاً مندماً،

- ثلاث روابع ذات طابع أفقى لتحقيق أكبر الأثر لهذه البرامج.

وتشتمل دعامة التنمية الجهوية على ثلاث محاور للتدخل، موزعة نفسها على مجموعة من البرامج التي تسمح باندماج أفضل للجهة في محطيها الخارجي ورئيس دينامية خلق عرض ترابي أصبح تناصياً وجذاباً في إطار التدخلات المشار إليها والتي تهم:

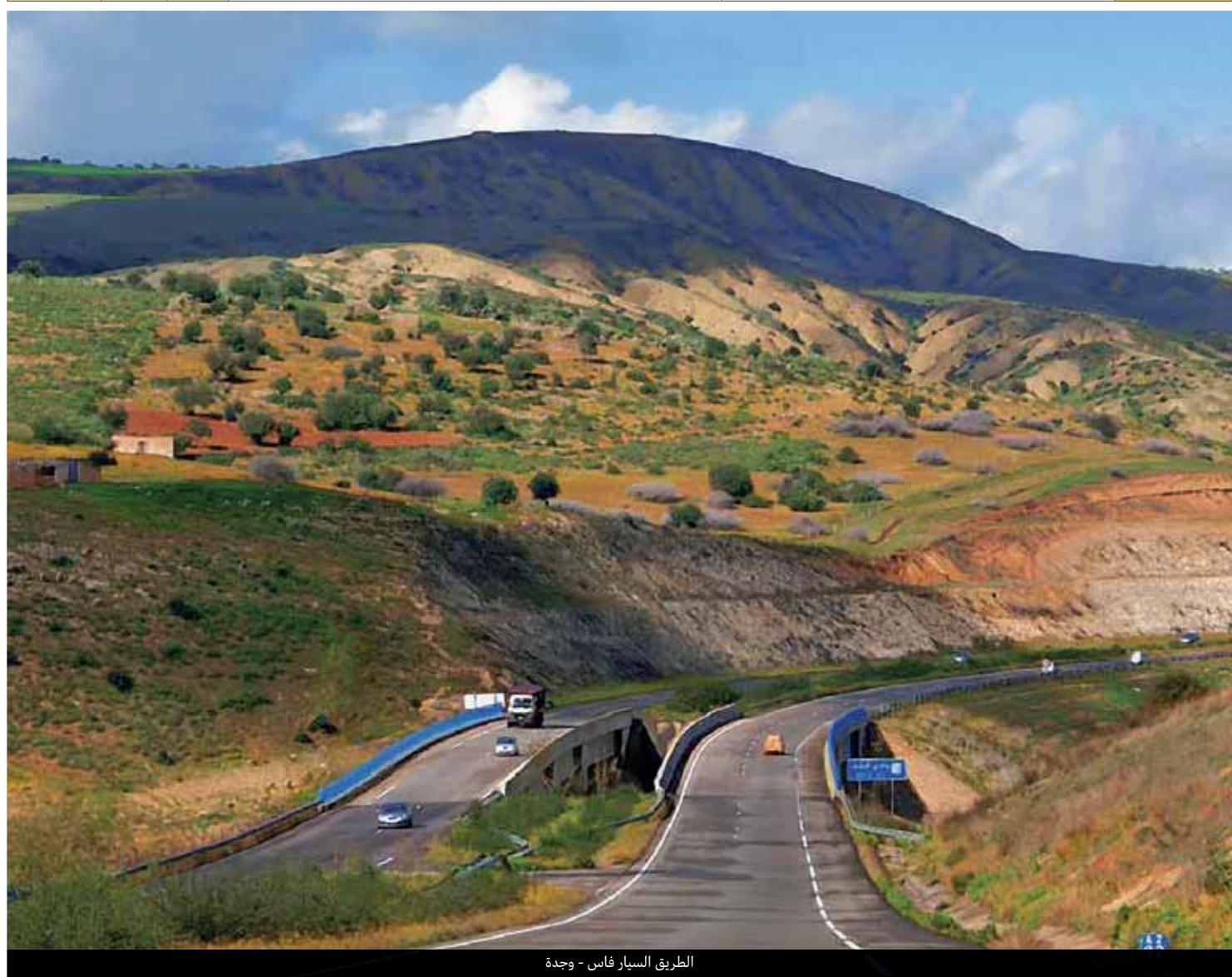
- الارتقاء بالتنافسية الاقتصادية،
- تنمية أقطاب حضرية تتمتع بالجاذبية،
- المحافظة على الموارد وحماية الموضع.

وهناك دعامة للتنمية البشرية، تتحرك أيضا حول ثلاثة محاور للتدخل ومجموعة من البرامج الهداف لمعالجة إشكاليات التماسك الاجتماعي، ومحاربة الفقر، والإقصاء والتهميش، بتناسق تام مع روح وفلسفة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

وتهם هذه الإشكاليات الولوج إلى الخدمات الاجتماعية للقرب ( خاصة للعلاجات والتربيـة) والاندماج الاجتماعي للأشخاص في

## إستراتيجية تدخل الوكالة :جدول إجمالي

الرافعات العرضانية	التمموقع	المحاور الاستراتيجية	دعامت
الذكاء الافتراضي وتعبئة الخبرة	«هجومي» يستند على تقاطع الفرص والقوى	المحور 1 : الارتقاء بالتنافسية الاقتصادية الجهوية	التنمية التربوية
	«استباقي» يبني على تصحيح نقط الضعف سيما بفضل الفرص التي يوفرها المحيط	المحور 2 : تنمية الأقطاب الحضرية ذات الجاذبية	
	«استباقي» يعتمد على استعمال القوى الداخلية لمواجهة التهديدات	المحور 3 : المحافظة على الموارد وحماية التراث	
	«تفاعلي» يتمحور حول معالجة نقط الضعف لمواجهة التهديدات	المحور 4 : تحسين الخدمات الاجتماعية للقرب	التنمية البشرية
	«استباقي» يعتمد على تصحيح نقط الضعف الداخلية جزئيا بفضل الفرص التي يوفرها المحيط	المحور 5 : خلق تشغيل القرب	
	«استباقي» يعتمد على تقييم التنوع الثقافي للجهة	المحور 6 : الولوج إلى الثقافة وتنمية الإنتاج الثقافي	



# مجمدة البرامج

## التسويق

# جفه الشرق

جفه - عجمان

المحافظة على  
التراث وتنميته

الإبداع  
والتنشيط

الفن والثقافة

الولوج  
إلى الثقافة

تعزيز التعليم

المراكز  
الاجتماعية

الخدمات الاجتماعية

تأهيل العرض  
الرياضي

التنمية المحلية  
المندمجة

دعم الخدمات  
الصحية

التنوع  
السياحي

الخدمات  
القابلة  
للتوصير

الإنعاش  
الاقتصادي

التحول  
الفلاحي

المعرفة  
والابتكار

التنافسية

# الترا بي

إستراتيجية

التنمية

الجهوية

في

6 محاور

9

برنامجا

التنمية المتكاملة

الموارد والموقع

تدبير الموارد  
الطبيعية

حماية وإعادة  
الاعتبار للموقع

تدعم الهويات  
الحضرية

دعم تأهيل  
الأحياء

تحسين  
الخدمات  
العمومية  
المحلية

الأقطاب الحضرية

إعادة تأهيل  
الحاضر

الحركية  
الترابية

دعم المقاولات  
الصغيرة جداً  
والمقاولات الصغيرة  
والمتوسطة

قابلية الشباب  
للتشغيل

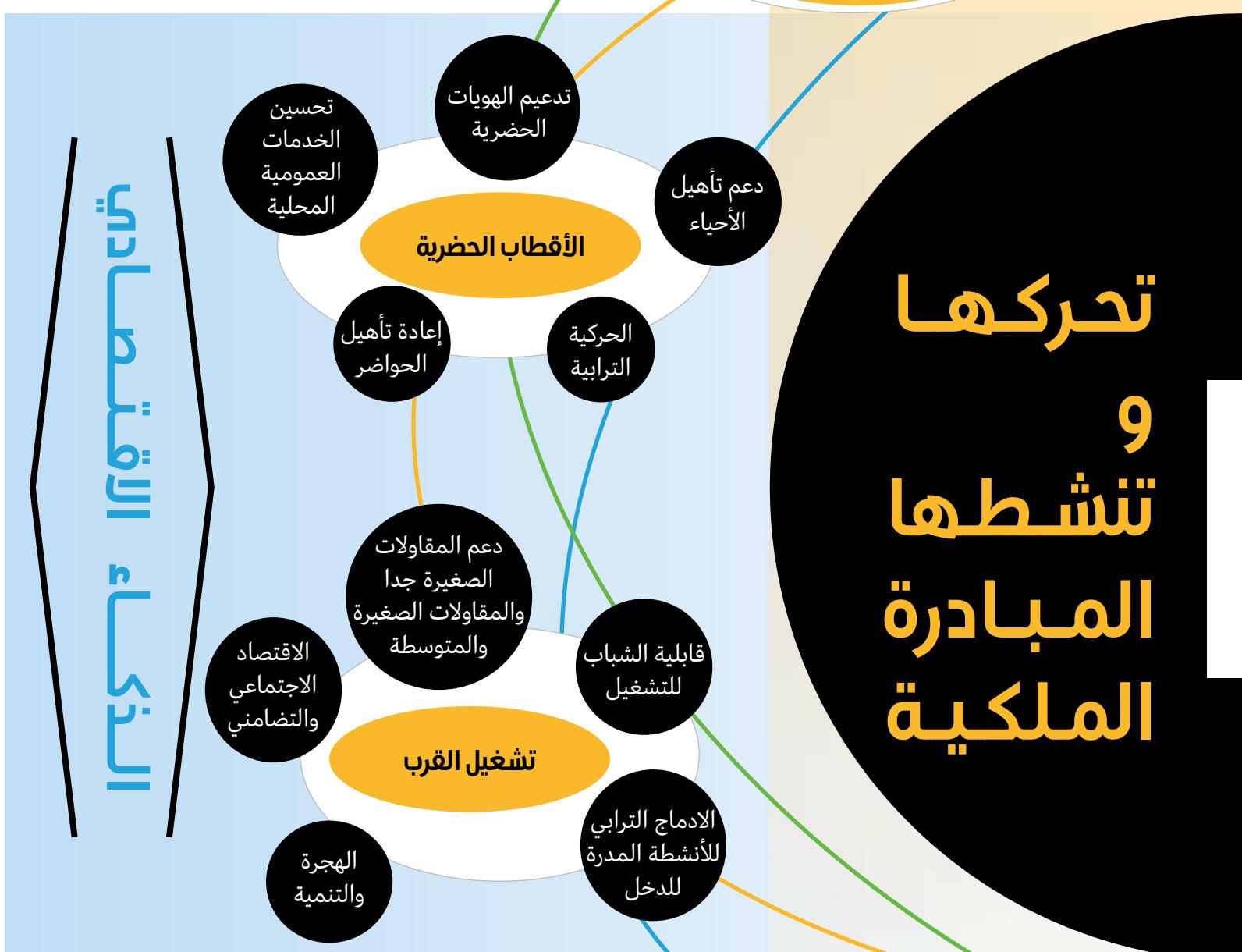
الاقتصاد  
الاجتماعي  
والتضامني

تشغيل القرب

الهجرة  
والتنمية

الادماج التراقي  
للأنشطة المدرة  
للدخل

تحركها  
9 تنشطها  
المبادرة  
المملوكية



### مقططف من خطاب العرش الموجه للأمة من طرف صاحب الجاللة نصره الله يوم 29 يوليوز 2017

«إن مسؤولية وشرف خدمة الواطن، تتجزء من الاستجابة لطلبه البسيطة، إلى إنجاز المشاريع، صغيرة كانت، أو متوسطة، أو كبيرة.

وكما أقول لها، ليس هنا فرق بين مشاريع صغيرة وأخرى كبيرة، وإنما هنا مشاريع تهدف لتنمية حاجيات المواطنين.

فسواء كان المشروع في حي، أو حوار، أو مجينة أو جهة، أو يضم البلدة كلها، فهو يتوجه نفس الهدف، وهو خدمة المواطن. وبالنسبة لي، حفر بئر، مثل، وبناء سد، لها نفس الأهمية بالنسبة للسكان.»

- تدعيم الجاذبية الصاعدة للجهة (تمكين الموارد البشرية، بما فيها موارد الجالية المهاجرة، تثمين المؤهلات الطبيعية، تثمين المؤهلات الثقافية)،
- تدعيم التنافسية وتزكية المكتسبات (الموقع الجيوستراتيجي، العرض الترابي الصناعي بالمقاييس العالمية الذي من شأنه استقبال المقاولات والمقاولات الصغيرة والمتوسطة في قطاعات مبتكرة كالبيئة، والطاقة المتجدد، والصناعات الغذائية، وتكنولوجيات الإعلام والتواصل، والمحطات السياحية للسعيدة ومارشيكا التي توفر تجهيزات ومرافق سياحية ذات جودة).

إن الجهة تحتاج اليوم إلى جيل جديد من المقاولين المبتكرين، بوسعهم اقتناص الفرص في القطاعات الجديدة (روح الابتكار). وينبغي القيام بجهود في مجال التسويق والإشهار من أجل ملء المناطق الصناعية بالمقاولات الصغيرة والمتوسطة التي تخلق فرص الشغل والقيمة المضافة.

تم تصنيف هذه المشاريع المنجزة حسب المحاور والبرامج المشار إليها أعلاه، ثم رتب حسب المستوى الترابي (جهوي، إقليمي وأحياناً جماعي).

وأطلس الانجازات هذا هو أيضاً استجابة للحاجة المتمثلة في التعريف أحسن بالجهة وتدعيم مكتسباتها واستقطاب المزيد من المستثمرين.

تندرج إنجازات العشرين الأخوين ضمن امتداد المبادرة الوطنية لتنمية جهة الشرق وكتملة لـ:

- المشاريع الكبرى للبنية التحتية،
- المشاريع الاقتصادية التي انطلقت بعيد المبادرة الملكية
- المشاريع المسترسلة للقطاعات الوزارية وللمؤسسات العمومية بالإقليم.

وتكون هذه المشاريع مجموعة منسجمة مكنته من تأمين تنمية مندمجة وشاملة، وفق مقاربة ثلاثية: مقاربة القرب، ومقاربة القانون ومقاربة النوع.

وقد أدت هذه الانجازات إلى تحسين مؤشرات التنمية :

- تدفقات الاستثمار،
- المساهمة في خلق الثروات الوطنية،
- تحسين معدل النشاط،
- رفع دخل الأسر.

كما نتج عنها أيضاً آثار رئيسية على الدهنيات والسلوكيات:

- عودة الثقة،
- عودة الأمل،
- عودة المصداقية (نحو تشاركي عمومي/خاص، والدولة/الجماعات الترابية).

وتمكن هذه الانجازات من التطلع إلى المستقبل بكثير من الأمل دون إغفال التحديات ونقط اليقظة التي تتطلب المزيد من التعبئة:

# إنعاش التنافسية الاقتصادية للمجالات الترابية، مفتاح للتنمية الجهوية

إنه مسعي ضروري للتنمية الجهوية. ومن أجل ذلك، تم توجيه استثمارات نحو القطاعات الاقتصادية الوعادة باعتبار الامتيازات التنافسية والمقارنة للجهة. وقد تم تحديد هذه القطاعات انطلاقاً من تحليل دقيق للأنشطة الاقتصادية والتركيبة المنسجمة لسلسلتها. وهكذا تم إبراز العديد من القطاعات التي توفر على امتيازات مقارنة مهمة، وخاصة المنتوجات المصنعة، والفواكه والخضروات الموجهة للتصدير، وقطاع البناء ومواده، والسياحة والطاقة. و تستفيد هذه القطاعات من العوامل التي تدعم تنافسيتها كفرص الترحيل، وتبني نموذج مستدام للتنمية وتتوفر الموارد الطبيعية، واللوجستية، والمالية والبشرية. و تتمحور المشاريع التنموية التي تدعمها الوكالة والتي تم إنجازها في هذا الإطار حول خمسة برامج قطاعية:

## 1. الإقلال الاقتصادي

يسعى هذا البرنامج إلى إنعاش الاقتصاد الجهوي باستثمار امتيازاته المقارنة في الإنتاج والصناعة (3 مشاريع).

## 2. التحول الفلاحي

يتعلق الأمر بتحديث القطاع الفلاحي باستعمال الموارد المحلية وتنمية السلسل الفلاحية التنافسية (10 مشاريع).

## 3. التنوع السياحي

يسعى هذا البرنامج إلى توسيع العرض السياحي عبر الاستفادة من المؤهلات الطبيعية والثقافية للجهة لاستقطاب المزيد من الزوار (17 مشروع).

## 4. تنمية الخدمات القابلة للتصدير

يرمي هذا البرنامج إلى استغلال امتيازات الرقمنة من أجل إنعاش تصدير الخدمات التنافسية في قطاعات مثل الخدمات المنقلة أو قطاع البناء والأشغال العمومية (مشروع واحد).

## 5. دعم اقتصاد المعرفة والابتكار

يركز هذا البرنامج على تنمية اقتصاد المعرفة بتشجيع الابتكار، والبحث والتنمية التكنولوجية (7 مشاريع).

وتأخذ هذه البرامج بعين الاعتبار السياق الجهوي، والمشاريع القائمة وكذا مكامن القوة التي ينبغي دعمها ومكامن الضعف التي ينبغي تصحيحها. ويتم ربط هذه المشاريع باقتراحات الفاعلين المحليين، حتى يحصل انسجام في تنفيذ استراتيجية التنمية الجهوية.

وقد تم إنجاز 38 مشارعاً موزعاً على البرامج الخمسة بتكلفة إجمالية تقدر بـ 421,83 مليون درهم، وهي تهم مجموع الجهة. أما الموارد المالية التي سخرتها الوكالة فتقدر بـ 107,10 مليون درهم بأثر رفع يبلغ حوالي 4.

## الإقلاع الاقتصادي

### تمويل البنية التحتية خارج الموقع للقطب التكنولوجي وجدة

يدفع القطب التكنولوجي الجهة بقوة نحو قطاعات ذات مؤهلات نمو وتشغيل عالية. وهو يندرج ضمن مسعى لتحفيز الاستثمارات وخلق مقاولات صغرى ومتوسطة في عدة ميادين (الطاقة المتجددة، الصناعات المحلية، التجارة، اللوجستيك، الخدمات المرحلية...). مع قدرات كامنة تبلغ 15.000 منصب شغل واستثمارات تقدر بـ 5 مليارات درهم على المدى الطويل. ويمتد هذا المشروع، القريب من مطار وجدة والذي يحتل 223 هكتاراً، على طول الطريق السريع وجدة - السعيدية. ويشتمل على خمس مكونات:

- مجمع التكنولوجيات النظيفة المخصص للطاقة المتجددة والنجاعة الطاقية والذي يجعل من جهة الشرق قطباً تنافسياً للتنمية المستدامة.
- منطقة المقاولات الصغرى والمتوسطة والصناعات الصغيرة والمتوسطة التي تستجيب للطلب الجهوي.
- القطب الثلاثي للخدمات المرحلية والمهن السياحية،
- الأرضية التجارية التي تنشط المبادرات،
- حرم المعرفة (التكوين والبحث من أجل التنمية) الذي ينمي الكفاءات والابتكار.

لقد تم تطوير القطب التكنولوجي من طرف ميدز MEDZ. وقد تم تسويق المراحل الأولى (107 هكتار) منذ 2013. وقد ساهمت جهة الشرق بما قدره 20 مليون درهم في تمويل الأشغال خارج الموقع (الربط بالشبكات الخارجية، ومنها الطريق ومنشآت الولوج، والتطهير والربط بشبكات المياه العادمة ومياه الأمطار، والربط بالماء الصالح للشرب وبالكهرباء، وبناء المركز المنبع). وقد بلغت التكلفة الإجمالية 134,60 مليون درهم.

يرمي البرنامج الجهوي للإقلاع الاقتصادي إلى تدعيم القطاعات الأكثر تنافسية وإلى إحداث سلسل جديدة من أجل تشجيع التنمية المحلية وخلق فرص الشغل.

ويتمثل سياق هذا البرنامج في:

- خلق أراضيات مندمجة تقدم خدمات للعاملين،
- ترحيل صناعات والبحث عن موقع تنافسية،
- توطين أنشطة مرتبطة بالنمو المستدام، اعتماداً على التكامل بين موارد دول شمال وجنوب البحر الأبيض المتوسط،
- صناعات قوية (إسمنت، الحديد والصلب، الطاقة، صناعات غذائية...).
- مناطق صناعية في كل إقليم،
- صندوق استثمار خاص (صندوق الاستثمار للجهة الشرقية).

تتمتع جهة الشرق من مؤهلات هامة (موارد لوجستية ومالية، قادة صناعيين، القرب من الدول مصدر الاستثمارات الخارجية المباشرة...) وخارطة طريق: مخطط التنمية الصناعية للجهة الشرقية، ثم برنامج ميديست MEDEST. وهذا البرنامج الكبير يقترح على المقاولات الصناعية والخدماتية عرضاً تنافسياً للاستقرار بالجهة.



المكان	دعم الوكالة	تاريخ الانتلاقة
وجدة	20 مليون درهم	2010



### الشركاء

القطاعات الوزارية للاقتصاد والمالية، والصناعة، والتعليم العالي والتكوين المهني، والمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، والمجلس الجهووي وولاية جهة الشرق، والمكتب الوطني للمطارات وجماعة أهل أنجاد

## تثمين القطب الفلاحي لمداغ بجماعة مداغ

يندرج القطب الفلاحي في إطار مخطط المغرب الأخضر ويعزز الصبغة الصناعية الفلاحية للإقليم. ويعباً المشروع 102 هكتاراً بجماعة مداغ. وموقع المشروع جد ملائم، فهو يوجد في قلب الدوائر المسموية وبمقربة من الطريق الدائري المتوسطية، ومن مينائي بنی أنصار والنااظور غرب المتوسط، وكذا من مطاري العروي ووجدة - آنجاد.

ويثمن القطب الفلاحي أهم السلاليس الجهوية (تجميع الانتاجات الفلاحية، التحويل، التسويق، التوضيب، توزيع المواد الغذائية على الصعيد الجهوي، والوطني والدولي). وهو يحتضن صناعات داعمة وأنشطة خدماتية، وخدمات لوجستية فعالة وكذا قطباً للتكوين، والبحث والتنمية ومراقبة الجودة.

ويغطي الشطر الأول الم المنتهي 52 هكتار (90 مليون درهم مستثمرة). وقد بدأ تسويق هذا الشطر في نهاية 2013. وقد ساهمت الوكالة في تعبئة العقار، وتهيئة المجمع، وتدبيره، والترويج له وتسويقه، وكذا في تثمين البقع الأرضية المخصصة له والبنيات التحية خارج الموقع.

وقد تم تطوير المشروع من قبل شركة ميدز.

وبالنظر لتنوع أنشطته والتزاماته في خدمة التنمية المستدامة، فإن القطب الفلاحي لمداغ يعزز النسيج الاقتصادي الجهوي ويعزز قطاع الصناعة الفلاحية والغذائية.

وقد بلغ الاستثمار المخصص للمشروع على المدى الطويل 1,25 مليار درهم محدثاً 8.000 منصب عمل.

المكان	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق	الشركاء
جماعة مداغ، إقليم بركان	20 مليون درهم	2011	قطاع الفلاحة، المجلس الجهوي لجهة الشرق، صندوق إنعاش الاستثمارات



## تمويل البنية التحتية خارج الموقع للمجمع التكنولوجي لسلوان

يحتل المجمع التكنولوجي لسلوان مساحة 142 هكتار، وقد تم الانتهاء من إنجاز الشطر الأول، الذي يبلغ 72 هكتار أي 169 قطعة تم تسويقها، في الفصل الأول من سنة 2011. ويعتبر موقع المجمع استراتيجياً، حيث يوجد على بعد 12 كيلومتر من الناظور وبمقرية من بنيات أساسية للنقل. ويهدف المجمع إلى توجيه النسيج الصناعي الجهوي نحو قطاعات واعدة تهم الصناعات النظيفة، والتكنولوجيات ذات القيمة المضافة العالية، والخدمات اللوجستية الصناعية وخدمات الدعم. وفضلاً عن البقع المجهزة والمكاتب، فهو يقترح حاضنة في ميدان الابتكار ومواكبة الشباب المقاول.

وقد ساهمت الوكالة في تمويل:

- أشغال البنية التحتية خارج الموقع (الربط بالشبكات الخارجية، وخاصة مفترق الولوج الدائري، والطرق الرابطة بالمنطقة الحضرية، والخزان وأنبوب الماء الصالح للشرب، ومحطة معالجة المياه العادمة وكذا شبكات الماء والكهرباء) والتي بلغت تكلفتها 76,92 مليون درهم،
- حاضنة للمقاولات بمبلغ 8 مليون درهم في سنة 2011 من تكلفة إجمالية بلغت 23,35 مليون درهم.

وتشرف على تسيير المجمع التكنولوجي شركة خاصة أحدثت من طرف شركة التهيئة والتنمية ميدز وغرفة التجارة والصناعة والخدمات للناظور. وعلى المدى الطويل، فإن المجمع يخزن إمكانات استثمارية تصل إلى 4 مليار درهم مع إحداث 12.000 منصب شغل.

المكان	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق	الشركاء
جماعة سلوان، إقليم الناظور	20 مليون درهم	2010	قطاع الصناعة، إقليم الناظور، غرفة التجارة والصناعة والخدمات للناظور



1.2.1

## استصلاح الأراضي الفلاحية

## عمليات إزالة الأحجار من الأراضي الفلاحية

كان المشروع يهدف إلى تثمين واستغلال بشكل أفضل الأراضي الفلاحية بالجهة، وإلى تشجيع تنويع الزراعات وإلى تطوير السلسل ذات القيمة المضافة العالية. وقد شمل المشروع الذي استكمل سنة 2010 إزالة الحجارة من 800 هكتار. وقد تطلب استثماراً بلغ 4 ملايين درهم.

يندرج البرنامج في إطار مخطط المغرب الأخضر. وهو يدعم اللوائح إلى الأسواق المجزية المرتبطة باتفاقيات التبادل الحر المتعددة ويتبنى القانون حول السلامة الغذائية.

ويأخذ البرنامج بعين الاعتبار بروز الشبكات البديلة للتوزيع التي تثمن المنتجات المحلية البيولوجية والمنصفة. وهو يهدف إلى تنمية بعض السلسل (الحوامض، الزيتون، الكمة، (الترفاس)، المنتجات الحلوبية، الأعشاب العطرية والطبية، المنتجات المحلية، تربية الأغنام والمعز...) . و تستفيد هذه السلسل من مخطط المغرب الأخضر الذي ينص أيضاً على تحويل الأراضي الفلاحية نحو زراعات ذات قيمة مضافة أكبر عن طريق التجميع.

تستفيد الجهة من الموارد المائية، ومن أراضي غير مستغلة بعد، وكذلك من كفاءات تقنية مشهودة لدى فلاحيها وعند مختلف المجمعين.

هذا وإن تدبير أمثل للري أمر ضروري من أجل تطوير فلاحية فعالة ومحترمة للبيئة.



## الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، قطاع الفلاحة،  
جمعية المهندسين الفلاحين لجهة الشرق

## دعم الوكالة

0,5 مليون درهم

## تاريخ الانطلاق

2009

## المكان

الجماعات القروية لعين الصفا ولصبارنة (عمالة وجدة-أ Jagad)، سيدى بوحورية، رسلان وتأفوغالت (إقليم بركان)، وتأنسريفي، عين لحجر ولعفادا (إقليم تاوريرت)

## تدبير المياه وتأهيل البنية الأساسية

2.2.1

### التدبير الأمثل لمياه الري

يشتمل المشروع على أربعة إنجازات نموذجية مكنت من تقليل الضياع وسهلت الاستعمال المستدام للموارد المائية. وقد تم وضع منظومات التنقيط في الدوائر السقوية لسيدي يحيى (20 هكتار)، وسيدي دريس (5 هكتار)، وتالوات (20 هكتار) ولعارضات (10 هكتار)، مع تكوين موكبة أربع جمعيات لمستعمل مياه الفلاحة بإقليم الناظور. وقد مكن الاستثمار (3,35 مليون درهم خلال 3 سنوات إلى غاية 2011) من رفع الإنتاجية، وتحسين جودة المحاصيل وتخفيض التبعية للتقلبات المناخية.



#### الشركاء

المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي لملاوية، المديرية الجهوية للفلاحة لوجدة والناظور، الجمعية المغربية للعمل التنموي، جمعيات مستعمل مياه الفلاحي

#### دعم الوكالة

0,84 مليون درهم

#### تاريخ الانطلاقة

2008

#### المكان

جماعة سيدي يحيى (إقليم بركان)، سيدي دريس (إقليم الناظور)، تالوات (إقليم فجيج) تاوريرت) ولعارضات (إقليم فجيج)

### تأهيل البنية الأساسية الهيدروفلاحية لدبو

دعم هذا المشروع الذي ينجز على مراحلتين (2010-2012 و2012-2017) عمليات المخطط الأخضر. وقد حسنت التهيئة في مجال المنشآت المائية الصغيرة والمتوسطة النجاعة: رفع سحب المياه من الأعلى وتقليل الضياع بالسوق، مما يرفع من وفرة المياه بالبقع الفلاحية وبالتالي من مدخول الفلاحين. وقد أعاد المشروع الاعتبار للأحواض، وعتبة الانجراف، وأحدث قنوات لري. وقد بلغت تكلفة المشروع 2,2 مليون درهم.



#### الشركاء

المديرية الإقليمية للفلاحة لوجدة، وتاوريرت، جماعة دبدو

#### تاريخ الانطلاقة

2010

#### دعم الوكالة

2 مليون درهم

#### المكان

جماعة دبدو، إقليم تاوريرت

## تهيئة دائرة أamas نوبادر لري الجماعي بالتنقيط

تفاقم ندرة الماء. ومن أجل تقليله وترشيد الاستهلاك، تم اختيار الري الجماعي بالتنقيط. وقد تم استثمار 5 ملايين درهم من أجل دعم قرابة 40 فلحاً متحمساً عبر تحسين إنتاجية نخيل التمر وإحداث أنشطة مدرة للدخل. وقد شمل المشروع أيضاً تعزيز قدرات الفلاحين عن طريق تكوينات، وإعداد مخطط لتنمية نخيل التمر والزراعة المرتبطة، وإقامة رى موضعي على مساحة 53 هكتار.



### الشركاء

المصالح الاممكزة لقطاع الفلاحة،  
جمعية بادر للتنمية الفلاحية

### تاریخ الانطلاقة

2012

### المكان

دائرة أamas نوبادر،  
إقليم فجيج

### دعم الوكالة

2,5 مليون درهم

## التهيئة الهيدروفلاحية لدائرة سidiي علي أوموسى

يتمثل الهدف في تحسين البنية المائية الأساسية من أجل استعمال مياه الري بشكل أكثر فعالية وتحفيز التنمية المحلية. ويشتمل هذا المشروع بالخصوص على تهيئة مجاري أحد الأودية من أجل تأمين تدفق مائي منظم ومراقب. وقد تم تعميق البئر وتبطيئه من أجل ضمان تزويد كافٍ وذي جودة. كما تم تحديث غرفة الضخ من أجل تحسين جودة التسبيير وصيانة التجهيزات. وقد تمت إقامة وسائل ضخ عصرية من أجل تحسين توزيع الماء على أفضل وجه.



### الشركاء

إقليم تاوريرت، المجلس الإقليمي،  
المديرية الإقليمية للفلاحة لتاوريرت

### تاریخ الانطلاقة

2014

### المكان

جماعة مشروع حمادي،  
إقليم تاوريرت

### دعم الوكالة

0,70

مليون درهم

## تمين المنتوجات المحلية

### المساعدة من أجل تثمين المنتوجات المحلية

يرمي هذا المشروع إلى تنمية الاقتصاد المحلي بتحسين تسويق المواد المحلية على صعيد الأسواق الوطنية والأجنبية، وخاصة الأوروبية.

المرحلة 1 (2007-2010)

المنتجات ذات المؤهلات القوية: الأعشاب العطرية والطبية، الحلفاء، التمور، الكعأة، الزعور (المزاح)، اللحوم الحمراء، منتجات حليب المعز وزيت الزيتون والتي جمعت بشأنها المجموعة ذات النفع الاقتصادي «المنتوجات المحلية لجهة الشرق» 39 مخرطا. ويهدف المشروع إلى تعزيز قدرات الفاعلين على مختلف المستويات وإعداد مخططات عمل نوعية. وقد تطلبت هذه المرحلة 2 مليون درهم.

المرحلة 2 (2013-2014)

تمثل الهدف في تثمين سلسلة العسل للمجموعة ذات النفع الاقتصادي لتفاوغالت كنموذج، في تعزيز كفاءات المخترطين إلى جانب حل الإشكاليات التي تواجه النحالين أنفسهم على صعيد استخلاص العسل وتوضيبه وتسويقه وتدبیر خلايا النحل. وقد تطلبت هذه المرحلة 1 مليون درهم.



#### الشريك

منظمة الأمم المتحدة  
للتنمية الصناعية

#### تاريخ الانطلاقة

2007

#### دعم الوكالة

المرحلة 1: 2,00 مليون درهم  
المرحلة 2: 0,60 مليون درهم

### إدماج التنوع البيولوجي في سلاسل القيم للأعشاب العطرية والطبية

يؤمن المشروع الإنتاج المستدام، والتدبیر الرشيد للمورد، والمحافظة على التنوع البيولوجي، وإدماج وتعزيز قدرة العاملين بسلسلة القيم. وتستهدف عشبة إكليل الجبل (42.000 هكتار بجهة الشرق). وقد تم اعتماد استراتيجية وبرامج عمل.



#### الشركاء

المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر، الصندوق الدولي للبيئة، برنامج الأمم المتحدة للتنمية، التعاون الألماني

#### تاريخ الانطلاقة

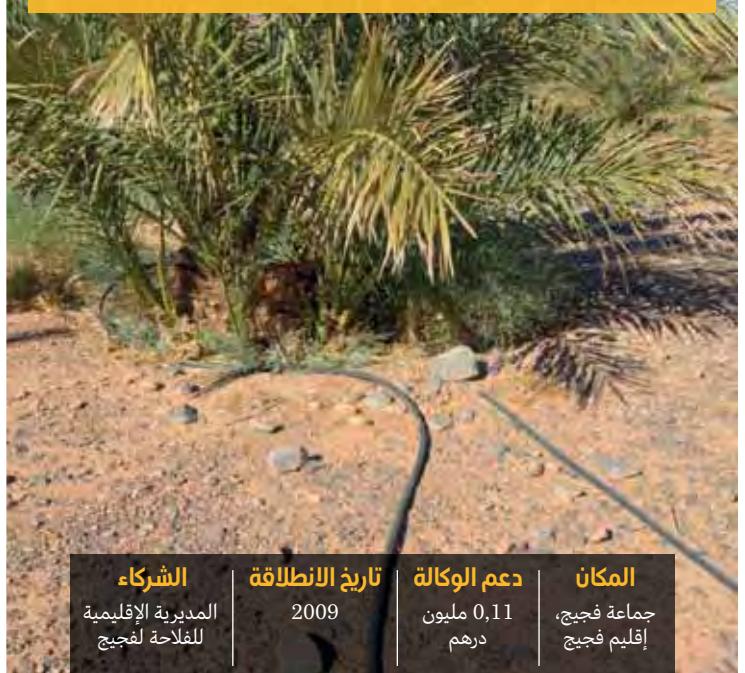
2014

#### دعم الوكالة

2,5 مليون درهم

### محطة استقبال وتكيف شجيرات النخيل

يساهم هذا المشروع المدعوم من برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية «واحة فجيج» في تفعيل المخطط الوطني لتنمية نخيل التمر وفي إعادة تكوين نخيل فجيج بشكل مستدام، عبر مضاعفة الأصناف المحلية النبيلة. وتنتج المحطة مخبرياً أنسجة ذات جودة مقاومة للأمراض والمتوفرة على خاصيات زراعية محسنة. وهي تستعمل تقنيات الزراعة المخبرية المتطورة.



#### الشركاء

المديرية الإقليمية  
للفلاحية لفجيج

#### تاريخ الانطلاقة

2009

#### دعم الوكالة

0,11

جامعة فجيج،  
إقليم فجيج

## 1.3.1

## تهيئة وتسخير المأوي والمركبات

## إنجاز المركب السياحي عين الشفا بجماعة أزلاف

يتمثل المورد الوحيد للجماعة في حامتها عين الشفا، المشهورة بمنافعها في علاج أمراض الجلد والجهاز الهضمي. ويبقى هذا المورد غير مستغل بسبب غياب التجهيزات الملائمة مما يبرر الحاجة إلى الاستثمارات.

وقد مولت الوكالة بناء 8 إقامتات عائلية صغيرة. ويوفر هذا المركب السياحي ذي الصبغة العلاجية العديد من الخدمات (صحية، رياضية، ثقافية، ترفيهية، تربوية واجتماعية) لكل الساكنة، وخلق أنشطة للأقتصاد المحلي وبالتالي تنتج عنه فرص شغل.

يرمي هذا البرنامج إلى توسيع العرض السياحي في الزمان والمكان. وهو يندرج في إطار رؤية 2020 التي تدعم التكامل مع قطاعات أخرى (الصناعة التقليدية، الثقافة، الفلاحة، الموارد الطبيعية...) ويستهدف سياحة راقية تستثمر الامتيازات المقارنة. وبشكل مواز، تتعشّش استراتيجية تنمية السياحة القروية المشاريع متعددة الخدمات (الاستقبال، الإقامة، المسارات السياحية، التنشيط، تثمين البيئة، المنتوجات المحلية). وتتطور السياحة بجهة الشرق بفضل مؤهلات الجهة المتنوعة (الساحل المتوسطي، الجبل، الصحراء) ومناخ ملائم، وغابات، وموقع أركيولوجية، وحمامات وواحات. وتحفز المشاريع السياحية الهامة (السعيدة، مارشيكا) الاستثمار وتشجع إقامة مقاولات في القطاعات ذات الصلة (الصناعات الغذائية، قطاع المفروشات، النقل...).



الشركاء	دعم الوكالة	المكان
جمعية أغيال لتنمية ميدار	0,5 مليون درهم 2006	جماعة أزلاف، إقليم الناظور

## بنية الإستقبال السياحي على شاكلة خييم البدو الرحل

يدعم هذا المشروع السياحة التضامنية. فإنجاز خيام رحل مجهرة تمكّن من تحسين الأنشطة السياحية لبني غيل وإيش، ومن تدعيم استقبال زوار متحف ثقافة الرحل لبني غيل ومن تنويع مداخيل الجمعيات المحلية: تمت إقامة أربع خيام. وقد تم تمويل الاستثمار من طرف الوكالة عبر برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

## دعم تنمية السياحة القروية والإيكولوجية

يتمثل المشروع في خلق مأويين قرويين، أحدهما في تندراة والآخر في عبو لكحل، يعملاً كمُؤسستين سياحيتين توفران خدمات استقبال وإقامة. وتحصّن مداخيل هذين المأويين لأحداث أنشطة مدرة للدخل.



الشريكاء	تاريخ الانطلاقة	دعم الوكالة	المكان	الشريكاء	تاريخ الانطلاقة	دعم الوكالة	المكان
جماعة بني غيل، جمعية بني أسمير	2012	0,32 مليون درهم	جماعة بني غيل، إقليم فوجيج	جمعية تافرنينت	2007	2 مليون درهم	جماعي تندراة وعبو لكحل

## تهيئة المأوى القروي السياحي الإيكولوجي

تم ترميم المأوى القروي لجماعة زكّل الذي بوسعيه استقبال 10 أشخاص. وقد مكّن هذا الترميم من تحسين بنية الاستقبال وخلق مناخ مضيف. وهو يستجيب لرغبات المسافرين. وقد تطلب المشروع الذي اكتمل سنة 2016 استثماراً بلغ 1,7 مليون درهم.



الشريكاء	تاريخ الانطلاقة	دعم الوكالة	المكان
إقليم بركان، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي للمياه والغابات، المجلس الإقليمي للسياحة لبركان، جمعية الغواولة من أجل الحفاظ على الموروث الجيلي	2013	0,70 مليون درهم	جماعة زكّل، إقليم بركان

## بناء مأوى قروي بكفایت

يتوفر الملجأ على ثمانية أسرة، وعلى صالون، ومطبخ ومطعم، وهو يمكن بالتالي المسافرين من الإقامة في عين المكان. وقد مولت الوكالة بناء وتجهيز محل لإنتاج الأجبان كانت قد شجعت على إحداثه



## تجهيز مأوى «الفصول الأربع»

يوجد هذا المأوى في موقع جيد ويوفر 4 غرف مزدوجة. وقد جهز المشروع الغرف وتوايدها بمصنوعات تقليدية، كما هي أشكال للمنتجات المحلية وأحدث وسائل للتواصل. وقد تم تمويل مجموع الاستثمار من طرف الوكالة. وهو يسمح بثلاثة أشكال من السياحة الإيكولوجية: الجبل (التجوال مسياً وبواسطة ركوب الخيل) سياحة شتوية (بفضل الثلج في المرتفعات) وسياحة العائلات بالواحات. وهو يرمي في النهاية إلى إحداث محطة أصطياف جذابة حول منبع ماء معروف بعين خالص وحدائق وبساتين.

## تنمية السياحة التضامنية والسياحة المرتبطة بسياحة الطبيعة

يرمي المشروع إلى تحسين المنشآت السياحية، وتحسين ظروف الاستقبال وخلق نشاط مدر للدخل ومحدث لفرص العمل. وتم تمويل مجموع المشروع، الذي أنجز في 2012-2014، من طرف الوكالة. وقد استفادت من المشروع أربعة مأوى ببني زناسن، ومأوى قروي بتبيودا (إقليم الناظور) وأخر بفجيج، وجمعيتان بعين بني مطهر (إقليم جرادة) وبعبو لكحل (إقليم فجيج) من أجل اقتناص منشآت قابلة للتفكير.

## تهيئة المأوى القروي لـ تاكما

يتوفر إقليم بركان على مؤهلات كبيرة على صعيد السياحة الطبيعية وعلى فرص متنوعة للتنمية السياحية المرتبطة بمحيطها. ومن أجل الارتقاء بهذا الرصيد، مولت الوكالة تهيئة هذا المأوى القروي.



الشركاء	تاریخ الانطلاقة	دعم الوکالة	المکان
إقليم بركان، المجلس الجموي للسياحة، جمعية الإنسان والبيئة	2020	0,40 مليون درهم	تاكما جماعة تافوغالت، إقليم بركان

### تعزيز القدرات

يدعم هذا البرنامج الممول من لدن الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية قدرات الفاعلين المحليين في تدبير قطاع السياحة الإيكولوجية. وهو يركز على بنيات الاستقبال، وفضاءات الترفيه، وتطير أنشطة تكميلية من أجل تثمين المواقع الثقافية والسياحية.

## تهيئة وتسخير المواقع السياحية

2.3.1



الشركاء	تاریخ الانطلاقة	دعم الوکالة	المکان
إقليمي بركان وفجيج	2016	0,72 مليون درهم	إقليمي بركان وفجيج

### إنجاز مسارات سياحية إيكولوجية تتوفر على لوحات وعلامات إرشادية

يعمل هذا المشروع إلى تطوير سياحة تربط الساكنة بالسياح، لخلق موارد وتأمين انخراط الكان والجمعيات. وهو يستفيد من السياحة وأثرها الإيجابي على المجموعات المحلية. وقد تم تمويل المشروع من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية، وخاصة من أجل توجيه الزوار نحو موقع مثل موقع لوداغير.



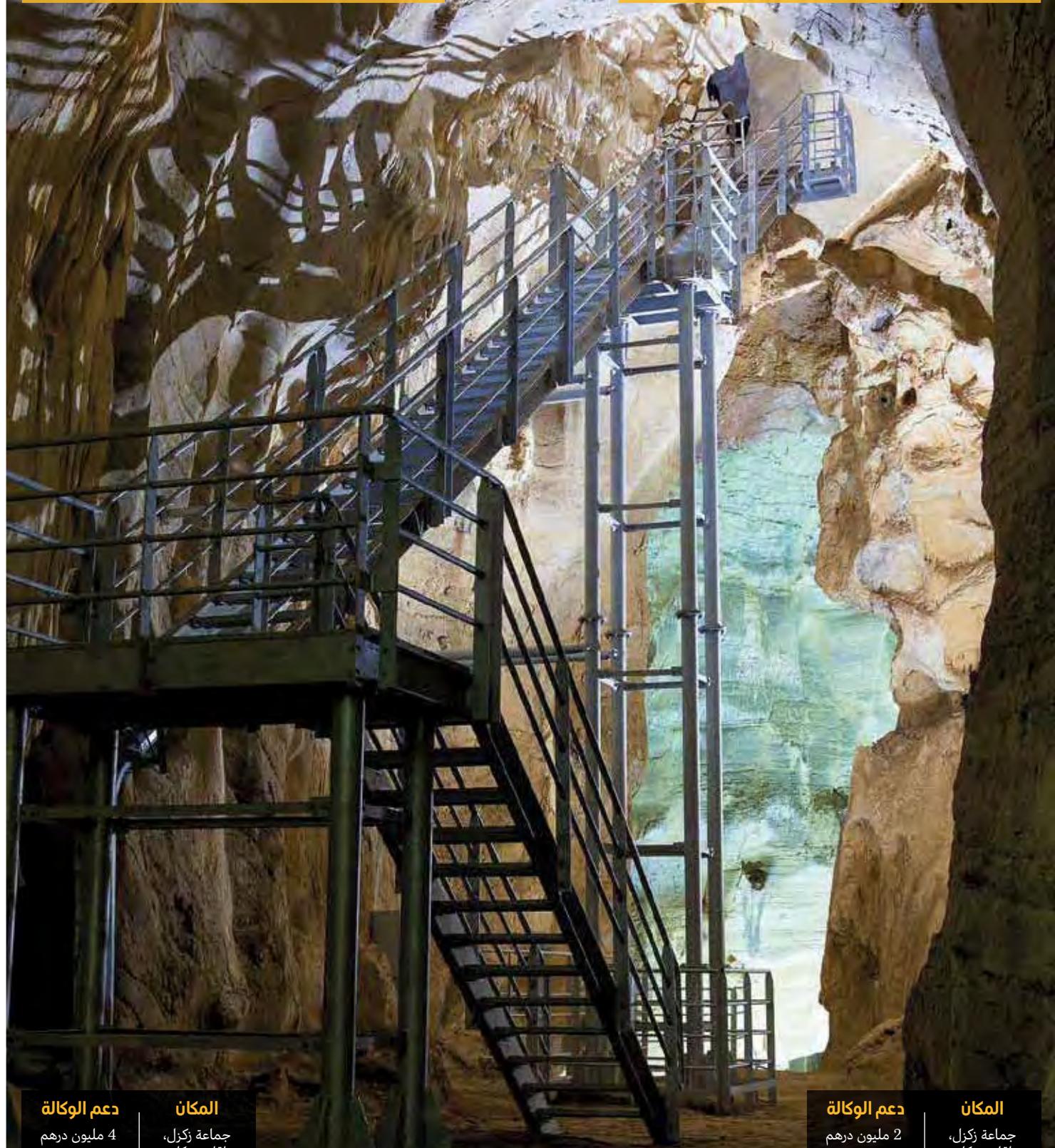
الشركاء	تاریخ الانطلاقة	المکان
المنظمة غير الحكومية 'Africa 70'، جمعية لوداغير للتنمية والتعاون	2011	إقليم فحيج

## التهيئة الخارجية وتدعم القدرات

يشمل المشروع شطرين: أشغال للتهيئة للفضاءات الخارجية للمغارة وتعزيز قدرات العاملين في تسييرها. وقد مولت هذه الأشغال التي أنجزت ما بين 2013 و2016 بأكملها بواسطة الوكالة.

## التهيئة الداخلية لمغارة الجمل

تتضمن المغارة التي توجد في قلب جبالبني زناسن ثلاث مستويات. وقد مكنت الأشغال المنجزة من تأهيل المغارة: الإضاءة، الصوت، الحراسة بالفيديو، تهيئة المداخل، إقامة سلالم، تصريف المياه. وقد كلفت هذه العمليات التي أنجزت بين 2013 و2015 استثماراً بلغ 6 ملايين درهم.



### دعم الوكالة

4 ملايين درهم

### المكان

جماعة ركز،  
إقليم بركان

### الشركاء

إقليم بركان،  
جماعة ركز

### تاريخ الانطلاقة

2013

### دعم الوكالة

2 مليون درهم

### المكان

جماعة ركز،  
إقليم بركان

### الشركاء

برنامج الأمم  
المتحدة للتنمية

### تاريخ الانطلاقة

2013

## مواكبة وضع بنية تسخيرية

يتمثل هذا البرنامج في المساعدة والمواكبة من أجل وضع بنية للتسخير والتنشيط بمحارة الجمل. وقد أخذت الوكالة على عاتقها تكلفة إنجاز المشروع.

## زيارة دراسية للمغارات السياحية بجنوب فرنسا

تم تمويل هذه الزيارة من طرف وكالة جهة الشرق. وقد مكنت الفاعلين (المنتخبين، الفرق التقنية بالجماعات، إقليم بركان، المندوبية الجهوية للسياحة ومنظمات المجتمع المدني) من معرفة طرق تسخير المواقع المماثلة بفرنسا.



دعم الوكالة  
0,15 مليون درهم

المكان  
جماعة زكزل، إقليم بركان

تاريخ الانطلاقة  
2016

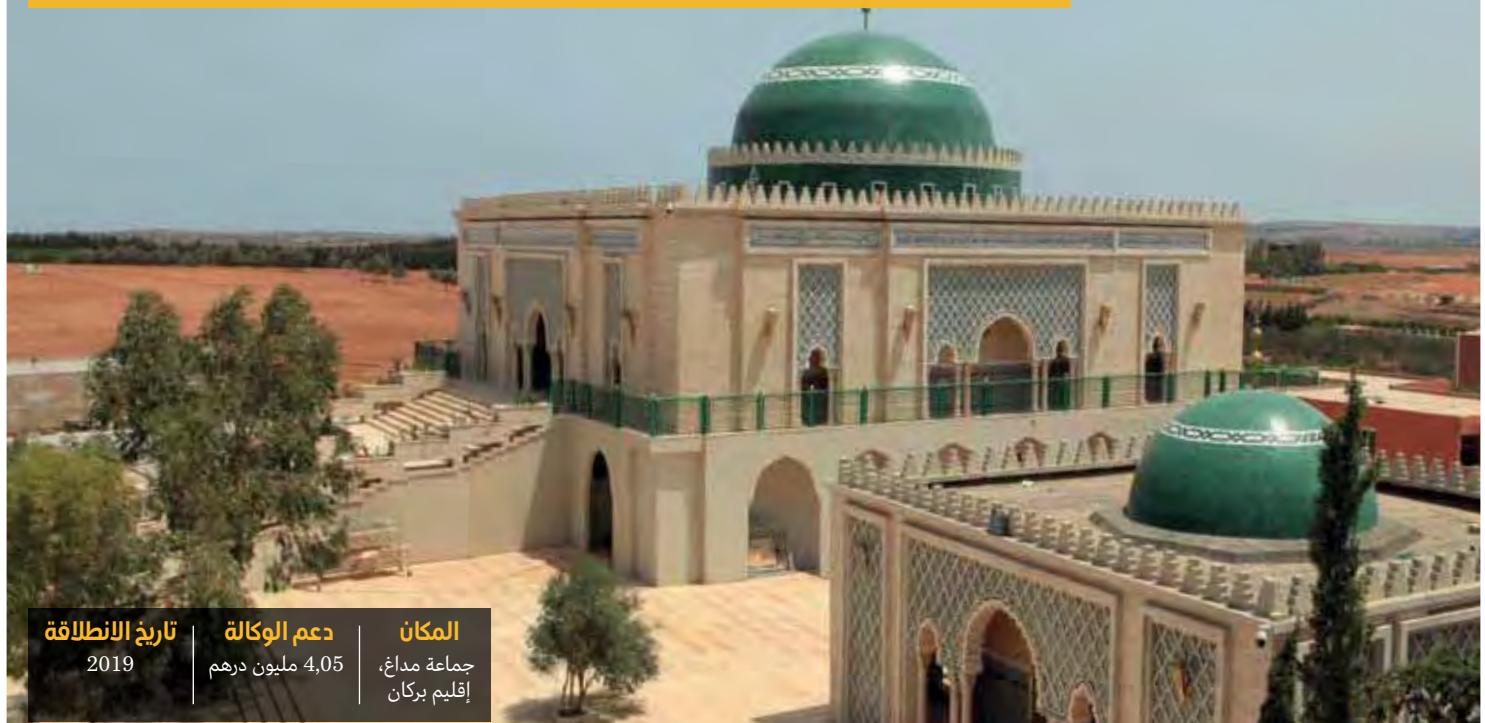
دعم الوكالة  
0,35 مليون درهم

المكان  
جماعة زكزل، إقليم بركان

تاريخ الانطلاقة  
2014

## تأهيل موقع الزاوية البوتسيشية بمداغ

تدعم وكالة جهة الشرق تنمية السياحة الثقافية. وهكذا، دعمت تأهيل موقع الزاوية البوتسيشية، التي تعد صرحاً دينياً هاماً بالمملكة. ومن أجل المساهمة في تحسين التجربة التي توفرها الزاوية، قامت الوكالة بإعطاء الانطلاقة وتمويل هذا المشروع بأكمله والذي يشمل 3 مستويات لتحسين مستوى الاستقبال: بناء خزان هام للماء، توفير وإقامة سخانات ماء شمسية بالقرية وأشغال تهيئة خارجية. ويدعم تحسين الولوج إلى الماء الشروب وشروط الصحة والنظافة التطوير الجاري.



المكان	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة
جماعة مداغ، إقليم بركان	4,05 مليون درهم	2019

### تطوير المشروع السياحي «قطار الصراء»

يربط هذا الخط السككي على مسافة 35 كيلومتر وحدة ببوعرفة. وهم من مختلفات مشروع البحر-النيل. وقد توقف الخط في بوعرفة. وهو يستغل حالياً من طرف وكالة السفر سوبراتيم ترافل Suprateam Travel بالراشدية تحت مسمى سريع الشرق. وقد كلف المشروع 20 مليون درهم. وهو يهتم تطوير ثلاثة مستويات: الخط السككي (اقتناء وتجهيز القاطرة والعربات)، والمحطات على طول الخط والموقع المجاورة.

### المنتوجات والتنشيط السياحيين

3.3.1



الشركاء	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة
القطاع المكلف بالسياحة، المكتب الوطني للسكك الحديدية، مجلس جهة الشرق، Nomade Hospitality.	4 مليون درهم	2020

## المشروع النموذجي لوجدة لترحيل الخدمات

تم وضع مشروع نموذجي بالقطب التكنولوجي من طرف شركة- Ca- sanearshore بإقامة أربعة فضاءات، يتتوفر كل واحد منها على 20 مكان عمل، وكذا قاعة للتكوين بسعتها استقبال 20 شخصا.



الشركة	Casanearshore	تاريخ الانطلاق	2017	دعم الوكالة	المكان
				0,5 مليون درهم	القطب التكنولوجي لوجدة

## الارتقاء بالامتياز الأكاديمي وبالبحث 1.5.1

### تعزيز دور الجامعة في التنمية الجهوية

تم تمويل العديد من عمليات الدعم:  
• دعم الارتقاء بالأقطاب الجهوية للكفاءة،  
• دعم إنشاء شعب بالمدرسة العليا للتكنولوجيا،  
• دعم خلق شعبتين بالمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بوجدة،  
• المساهمة في مركز الفنون والمهن التابع لجامعة محمد الأول بوجدة.



الشركة	جامعة محمد الأول لوجدة	تاريخ الانطلاق	2006	دعم الوكالة
				4,5 مليون درهم

## 4.1 الخدمات القابلة للتصدير

يهدف هذا البرنامج إلى تعزيز الأنشطة المرتبطة بالتقنيات الجديدة واستقطاب الخدمات من المناطق القريبة بالاستفادة من ارتفاع نسبة الخدمات في ميزانية الأسر، واندماجها المتزايد في الإنتاج الصناعي وإدراجها في اتفاقيات التبادل الحر. وتستفيد المنطقة من العديد من الامتيازات كقربها من المناطق التي توجه خدمات بالفرنسية والإسبانية، وعلى كفاءات في مجال تسيير المشاريع، وعلى موارد مالية قابلة للتعبئة وعلى شباب يتحدث عدة لغات. وهناك مبادرات أخرى يمكن تقليل مراكز إنتاجها، كتطوير البرمجيات، والخدمات المالية، وعوائق البناء والأشغال العمومية، والبحث من أجل التنمية، وتدبير العلاقات مع الزبائن والموارد.

## 5.1 اقتصاد المعرفة والابتكار

يحرك هذا البرنامج الاقتصاد المعتمد على المعرفة باستثمار نتائج البحث وتشجيع التعاون بين المقاولات، والجامعات ومؤسسات البحث بالجهة. وهو يشمل تدابير لتحسين الولوج إلى تقنيات الإعلام والتواصل، وتطوير المحتويات الرقمية، وتحويل نتائج البحث إلى منتجات وخدمات نافعة وتسهيل التعاون بين العالم الأكاديمي وعالم الأعمال من أجل تأمين انتقال للمعارف، ودعم الابتكار ومنح المقاولات ولوجاً للموارد. ويسمح التعاون بين المقاولات والجامعة بتحفيز النمو، وخلق مناصب الشغل، وبجلب الاستثمارات كما يدعم التنافسية.



## بناء وتجهيز مركز الدراسات والبحوث الإنسانية والاجتماعية بوجدة

لقد تطلب المركز استثماراً بلغ 40 مليون درهم. ويهدف هذا المركز أساساً إلى توفير تجربة علمية فريدة عن طريق شراكات مع مؤسسات أخرى. كما أنه يدعم الطلبة والباحثين في مشاريعهم الأكademية ويشجع التعاون مع الجامعات ومراعي البحث والتوثيق الأخرى. وهو أيضاً فضاء للحوار بين الباحثين والمفكرين. ويشتمل المركز على قاعات لتكوين، ووحدة للتوثيق، وقاعة محاضرات من 100 مقعد وتجهيزات أخرى ومنها مكتبة تضم 60.000 مؤلف.

الشركاء	تأريخ الانطلاقة	دعم الوكالة	المكان
ولاية جهة الشرق، جمعية مركز الدراسات والبحوث الإنسانية والاجتماعية بوجدة	2010	4 مليون درهم	وجدة

## دعم التكوينات المبتكرة وإنشاء شبكات المقاولة والجامعة والبحث العلمي

يجدن هذا المشروع الذي تموله الوكالة بشكل تكامل الخبرة في مجال التكوين والتدريس. وهو يشجع المورد البشري بالجهة ويدعم إقامة تكوينات مبتكرة وتعزيز الصلات بين الجامعة والمقاولات والبحث من أجل التنمية (تكوينات جديدة في القطاعات ذات الأسبقية، الصناعات الثقافية...). وقد مكن المشروع من اقتناء معدات لتكوين، ومن دعم منشورات وأنشطة تواصلية وكذا من تعينة متعاقدين لإعطاء الانطلاقة لبعض الأنشطة.

## 2.5.1 مشاريع من أجل تكوين مبتكراً

الشركاء	تأريخ الانطلاقة	دعم الوكالة	المكان
جامعة محمد الأول لوجدة	2019	1,8 مليون درهم	وجدة



## إحداث معهد التكوين لمهن الطاقات المتجددة والنجاعة الطاقية

أحدث هذا المعهد لتكوين متخصصين والمساهمة في الاستراتيجية الطاقية الوطنية. وهو يقترح في مجالات الطاقة الشمسية، والطاقة الريحية والنجاعة الطاقية على تلاميذه الـ 380 تكوينات متخصصة، وكذا تكوينات مستمرة لمأجوري القطاع وأنشطة للبحث، والدعم التقني، والاستشارة، الخ. ويسعى المركز إلى أن يصبح مركز امتياز كبير. وقد أقام شراكات مع مؤسسات عوممية وخاصة من أجل الارتقاء بالطاقات المتجددة ودعم الانتقال الطاقي.



الشركاء	جامعة محمد الأول بوجدة
تاريخ الانطلاق	2011

## إحداث بنية للمدرسين بوجدة

تحسن البناء النجاعة الطاقية، وتقلص الاستهلاك الطاقي وتساهم بذلك في الاستدامة وفي بصمة كربونية مخفضة. وبفضل هندستها فإن البناء تأمين الجودة البيئية وتشجع الإنجازات الطاقية. وتستغل هندستها المعمارية إلى أقصى حد الإشعاع الشمسي والحركة الطبيعية للهواء. وهي تحافظ بمستوى ملائم من الحرارة، ومن الرطوبة المراقبة وتيسير الإضاءة الطبيعية. كما أنها توفر على نظام إنتاج الكهرباء بواسطة الطاقات المتجددة. وقد بلغ الاستثمار 8 مليون درهم.



الشركاء	الوكالة المغربية للنجاعة الطاقية، جامعة محمد الأول بوجدة
دعم الوكالة	2 مليون درهم

## تجهيز مركب الابتكار الرقمي لبركان

يشتمل المركب على مركز للحضانة والابتكار الصناعي وعلى مختبر للصناعة (مركز بركان للابتكار الرقمي). ويتمثل هدف المركز في دعم الابتكار التراقي وإدماج الشباب بواسطة التكنولوجيات الرقمية. كما يرمي إلى استثمار التجارب الجديدة على الصعيد العالمي وتشجيع الشباب على الانخراط في تصور نماذج وصناعتها. وقد تم الانتهاء من تجهيز المركب في سنة 2021. وقد تطلب استثماراً بلغ 0,7 مليون درهم مولته المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ووكلة جهة الشرق.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جمعية التنمية الرقمية، جمعية إقلاع لتشجيع المقاولة المبدعة، شركة التنمية المحلية لبركان

### تاريخ الانطلاقة

2020

### دعم الوكالة

0,30

مليون درهم

### المكان

بركان

## دعم أنشطة دار الذكاء الاصطناعي

أقيمت دار الذكاء الاصطناعي في حرم المعرفة. وهي تشمل مرصداللليقطة الأخلاقية، وفضاء للعرض، وفضاء للعمل المشترك ومختبر للتجارب. وهي تنشر المعرفة حول الذكاء الاصطناعي وتشجع تنمية المشاريع المبتكرة. وهي تعمل على تطوير الذكاء الاصطناعي عبر التجارب العمومية والأبحاث التطبيقية، بتسهيل التعاون بين مختلف الفاعلين في المنظومة. وقد تم إكمال المشروع سنة 2023.



### الشركاء

جامعة محمد الأول لوجدة، دار الذكاء الاصطناعي لصوفيا أتنبيوليس

### تاريخ الانطلاقة

2022

### دعم الوكالة

0,50

مليون درهم

### المكان

دائرة أmas نوابيدر، إقليم فجيج

# تنمية الأقطاب الحضرية ذات الجاذبية بالنسبة للسكان والمستثمرين

إنه تحدي أساسى بالنسبة للجهة، ولمدنها الكبرى، وتجمعاتها الصغيرة وأحياء الضواحي. ويتعلق الأمر بتحسين ظروف الحياة، وتحفيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية وبالتالي رفع الجاذبية. وتساهم التنمية الحضرية في جاذبية المجالات الترابية. فالمدن مدعوة لأن تصبح مراكز لإنتاج وخلق الثروة وفرص العمل، تستفيد منها ساكنتها وكذا ساكنة المجالات الترابية القرية. وتلعب المدن المرية التي توفر على بنيات تحتية، وعلى مساحات خضراء وأحياء سكنية جيدة دورا هاما في التنمية. وهي تساهم في استقطاب المستثمرين والمواهب المؤهلة جيدا وفي تنمية السياحة.

تغطي المشاريع المنجزة في هذا الإطار الثغرات المرتبطة بالتهيئة الحضرية، كالخصائص على صعيد الصورة وتدھور الموروث المبني. كما أن هذه المشاريع تعزز الوظائف الاستقطابية للعواصم الإقليمية، وتنمي خصائص المدن المتوسطة والصغيرة، كما تحسن بنيات وتجهيزات أحياء الضاحية. وهذه الإضافات يمكن أن تكون مادية: جودة البناء (طرق، إنارة عمومية، ماء شروب، تطهير، مساحات خضراء، جمالية الإطار الطبيعي...). كما يمكن أن تكتسي طابعا اجتماعيا: جودة الخدمات العمومية، الأمان، الحياة الثقافية، التربية، التكوين والصحة. وتنبني هذه المشاريع حول 5 برامج هي:

## 1. تعزيز الهويات الحضرية

يرمي إلى تزويد العاصم الإقليمية بمشاريع تبني على هوية كل إقليم، ويأخذ بعين الاعتبار تاريخ، وموقع والوظائف النوعية لكل إقليم (13 مشروع).

## 2. التأهيل الحضري

إنه يستجيب لحاجيات نمو المدن، والمراكز الصغيرة ومراسك الجماعات القروية عبر تحسين البناء والخدمات الحضرية (17 مشروع).

## 3. أهيل الأحياء ضعيفة التجهيز

يستهدف تحسين ظروف العيش بضبط التعمير بالأحياء المعنية وإنجاز البناء الناقصة (9 مشاريع).

## 4. تحسين الخدمات العمومية المحلية

يتعلق الأمر بتحسين جودة هذه الخدمات وتقليل التكلفة بتحديث تدبيرها (التطهير الصلب والسائل، تدبير النفايات، النظافة الصحية العمومية، الإنارة العمومية والمساحات الخضراء) (23 مشروع).

## 5. تحسين خدمات النقل المحلي

ويهدف إلى الرفع من جودة وسائل النقل وتقلص من تكلفتها عبر تأهيل بنيات النقل وتحديث تسييرها (21 مشروع).

إجمالا، تم في هذا الإطار إنجاز 83 مشروعًا بتكلفة إجمالية بلغت 8.325,58 مليون درهم بكل مناطق الجهة. وتقدر الموارد التي عبأتها الوكالة بـ 997,15 مليون درهم، أي بأثر رفع يبلغ 8,3 تقريريا.

## الدراسات الحضارية لإعداد المجال الترابي

1.1.2

### المخطط الجهوي لإعداد المجال الترابي لجهة الشرق

تخطط هذه الوثيقة لنمو اقتصادي مستدام، ولجودة أفضل للحياة وتسيير مسؤول للموارد الطبيعية. وهذا المخطط يحدد توجهات التنمية الترابية وينسق السياسات والعمليات للاستعمال المستدام للموارد. وتجسد خطة العمل الجهوية المندمجة هذه التوجهات، وتعبر الفاعلين وتنسق الشراكات من أجل مساندة المخطط الجديد للتنمية إلى غاية سنة 2040. ليتعزز التوازن الجهوي والموقع الأوروبي متوسطي. وقد تم الانتهاء من الدراسة سنة 2021 بتكلفة 4,5 مليون درهم.

## تعزيز الهويات الحضرية

1.2

يثمن هذا البرنامج خصوصيات كل مدينة، والمرتبطة بتاريخها الخاص حول مشاريع حضرية ثقافية وسياحية. ويمكن لكل مسعى أن يبني مشروعًا حضريًا متتقاسماً وثقافياً وإذا عرضاً سياحياً نوعياً.

ويستند المشروع بالخصوص على رؤية 2020 (التي تناولت بثمين الخصوصيات الحضرية) والميثاق الجماعي الجديد (الذي يحث على تعزيز الرأس المال اللامادي في التصاميم الجماعية للتنمية). ويرمي أيضاً إلى تصحيح النقص في الصورة وتدھور الموروث المعماري للمدن.

### المرحلة 3

مشروع المخطط  
الجهوي لإعداد التراب  
وكيفية تفعيله

ثلاثة أشهر

### المرحلة 2

خيارات استراتيجية،  
فضاءات المشاريع  
والبرمجة

أربعة أشهر

### المرحلة 1

تشخيص ترابي  
استراتيجي

أربعة أشهر

المرحلة 0

تقرير الإنشاء

شهر واحد

الشركاء  
وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والسكنى  
وسياسة المدينة، مجلس جهة الشرق

تاريخ الانطلاق  
2016

دعم الوكالة  
1 مليون درهم

## مخططات التهيئة وإعادة تأهيل المراكز الحضرية والقروية

ترمي هذه الدراسات التي أنجزت في 2009-2008 والتي كلفت 4,5 مليون درهم إلى تحسين الفضاءات الحضرية والقروية للاستجابة لاحتياجات السكان:

- دراسة التصميم المديري للتهيئة الحضرية لوحدة الكبرى،
- المشروع الترابي لإقليم بركان،
- دراسة لإعادة التأهيل والتحديث الحضريين لفجيج، وأحفير، وتالسنت وبني تادجيت.

الشركاء  
الوكالة الحضرية لوحدة

الانطلاق  
2008

دعم الوكالة  
1,5 مليون درهم

### المكان

عمالة وحدة وإقليمي بركان وفجيج

## تهيئة الفضاءات العمومية وفضاءات التنشيط والترفيه

2.1.2

### غرس غرس نباتات بالمدخل الجنوبي وبالطريق الدائري الشمالي لوجدة

حسن مشروع غرس صفوف الأشجار على طول المدخل الجنوبي وبالطريق الدائري الشمالي لوجدة المشهد الحضري والبيئي للمدينة بخلق ممرات خضراء على امتداد الطرق الرئيسية. وهذا المشروع الذي اكتمل سنة 2007، تم تمويله بأكمله من طرف الوكالة.



الشريك	تاريخ الانطلاق	دعم الوكالة
جماعة واجدة	2006	1,9 مليون درهم

### خلق فضاء للترفيه بسيدي يحيى

تم إنجاز فضاء للترفيه بسيدي يحيى بوجدة ما بين سنة 2008 و2010 في موقع مطرح النفايات القديم. وقد تطلب المشروع استثماراً بلغ 10 مليون درهم.



الشركاء	تاريخ الانطلاق	دعم الوكالة
المديرية العامة للجماعات الترابية، المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة النصر، الجماعة الحضرية لوجدة	2008	2 مليون درهم

## تهيئة ساحة دار الطالبة بوجدة

تعلق الأمر بنايورة ضخمة تم الانتهاء من إقامتها سنة 2012 ومولتها الوكالة، التي كانت صاحبة المشروع، بشكل كامل. وهذا الإنجاز الرائع يمزج بين الجمالية والإبداع التكنولوجي ويبهر أيضاً غنى الصناعة التقليدية المغربية (الزليج، الرخام المنقوش...).

ويبلغ قطر النافورة 31 متراً. وهي تمنح تنشيطاً مائياً بدون انقطاع ومبرمجة مع إعادة استعمال مراقب للماء. كما أن استعمال نظام «ليد» في الإنارة يمنح اختيارات واسعة للألوان واقتاصداً في الطاقة.



الشركاء	تأريخ الانطلاق	دعم الوكالة
عمالة واجدة، جماعة واجدة	2011	4,9 مليون درهم



## خلق فضاء للتنشيط والترفيه

يحتل الفضاء مساحة 4 هكتار بحي التقدم بالقرب من الخزانة الجهوية. وقد استكمل إنجازه سنة 2016 ويستأنس المشروع بتجربة ليل (فرنسا)، حيث أصبحت محطة قطار مهجورة مكاناً هاماً للترفيه والثقافة. ويبلغ الاستثمار المخصص للمشروع 40 مليون درهم. ويوفر الفضاء تجربة ثقافية وفردية، مع حدائق ونوافر، وفضاء للعب، ومطعم ومقهى، محدثاً بذلك مناخاً عائلياً. ويحتضن الفضاء متحفاً للتاريخ المحلي وقاعة سينما، ورواق للفنون وفضاءات للنماذج. وقد خصص نصف هكتار لمركب تجاري.



الشركاء	تأريخ الانطلاق	دعم الوكالة	المكان
بلدية واجدة، بلدية ليل (فرنسا)	2014	10 مليون درهم	وجدة



## تهيئة وتجهيز حديقة ترفيهية إيكولوجية

تعتبر الحديقة الأيكولوجية لوجدة التي انتهى العمل بها سنة 2021 نموذجاً للتنمية المستدامة. وتحتضن الحديقة على مساحة 25 هكتاراً أزيد من 25.000 صنف من الأشجار. وبموقعه في الطريق الرابطة بين واجدة والسعيدية، فهو سهل الوصول ويوفر موقف سيارات ومساحات خضراء وفضاءات للتسلية، ومسارات للمشي، وتجهيزات رياضية، ومقاعد وضيافة تربوية بأحواض ونوافر. ويتم سقي الحديقة بالمياه المعالجة، وهي تقنية مستدامة. كما أن الإنارة تستعمل مصادر غير تقليدية. وقد بلغ الاستثمار 63,3 مليون درهم.



## تهيئة وتنمية ساحة باب سidi عبد الوهاب بوجدة

بهدف الارتقاء بباب سidi عبد الوهاب، تم إنجاز أول مرأب تحت أرضي بوجدة، وفق مقاييس متطورة من السلامة والجودة بتكلفة بلغت 50 مليون درهم. وقد شيد المرأب على مساحة هكتارين، ثلثاها مغطى، ويتوفر على 580 مكاناً لركن العربات لتسهيل حركة 20.000 عربة التي تعبّر يومياً الساحة. ويضم الفضاء المهيأ طابقاً تحت أرضي (دكاكين ومكاتب) وعمارتين من طابقين.



## تهيئة حديقة عمومية بالعيون سidi ملوك

تعزز تهيئة الحديقة الهوية الحضرية للمدينة وجاذبية الإقليم. وتتوفر الحديقة التي تمتد على مساحة 23 هكتار على ملعبيين رياضيين (كرة السلة وكرة القدم) وساحة عمومية وفضاءات للعب، ومسارات للتجوال ومتحف غابوي. وقد تطلب هذا المشروع الذي استكمل سنة 2023 استثماراً بلغ 8,3 مليون درهم.



### الشركاء

إقليم تاوريرت، جماعة العيون سidi ملوك، المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر، العمران

### تاريخ الانطلاقة

2019

### دعم الوكالة

5 مليون درهم

### المكان

جماعة العيون سidi ملوك، إقليم تاوريرت

## مراكز تجارية نموذجية وعصيرية

### بناء المركز التجاري بلعربي بوجدة

لقد استطاع هذا المركز الذي يتوفر على العديد من المحلات التجارية والمنشآت الترفيهية من تنشيط الاقتصاد المحلي وإحداث مناصب شغل. وتعزز هندسته الهوية الحضرية لوجدة، موفقة تجربة تسوق عصرية تساهم في جاذبية المدينة. ويضم الطابق السفلي 51 دكانا. بينما يضم الطابق الأول 37. ويشتمل المركز أيضا على مسجد، ومرافق إدارية، ومنطقة للوجبات الغذائية، إضافة إلى مرآب تحت أرضي. وقد تطلب المركز استثماراً بلغ 39 مليون درهم وتم اتمامه سنة 2013.



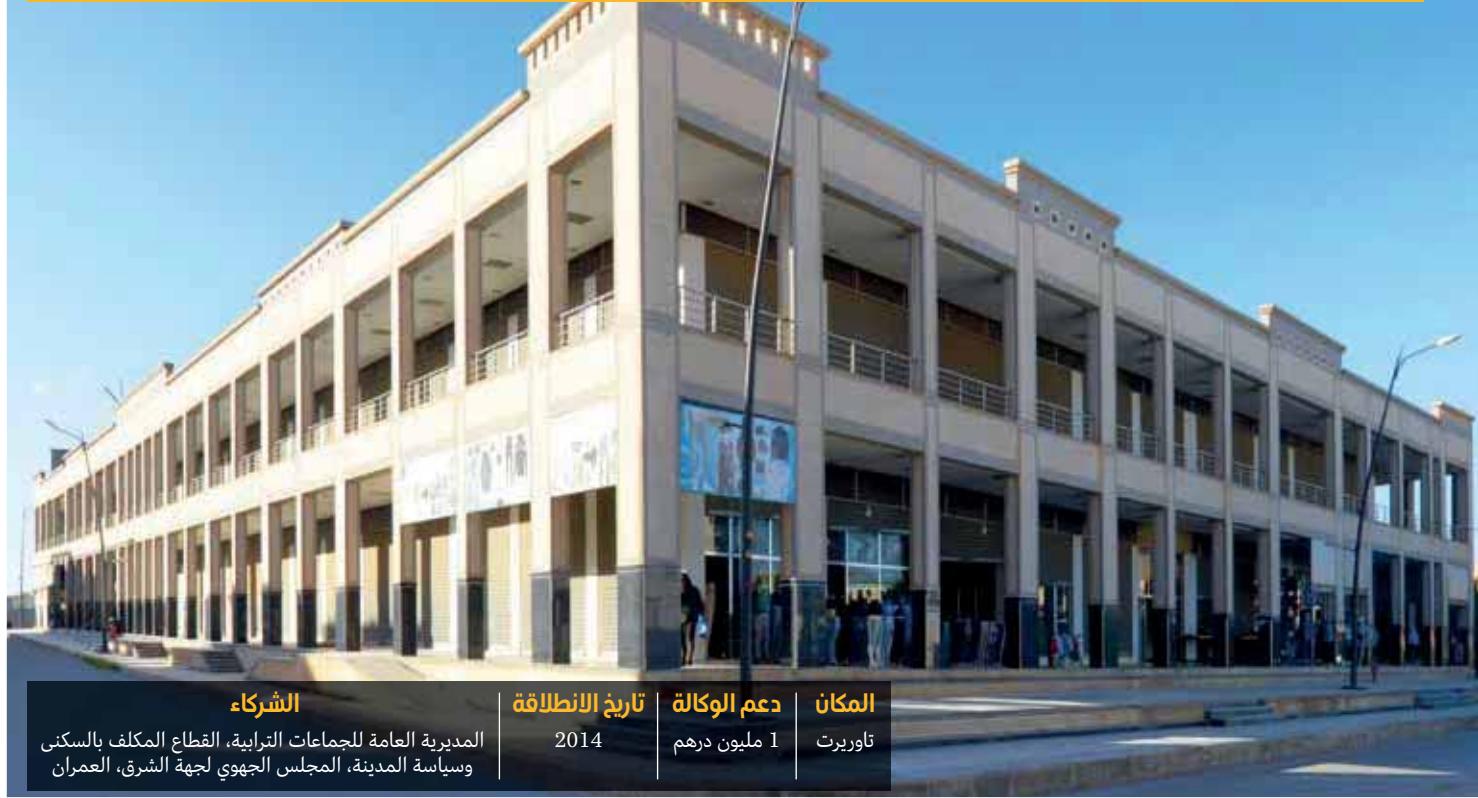
### إعادة بناء سوق الفلاح بوجدة

لقد دفع ضيق السوق القديم، وصيته والطلب الكبير على سلعه بجمعية التجار إلى بناء مركز تجاري جديد متفرد وعملي، معززاً الهوية الحضرية لوجدة. وسوق الفلاح الجديد الذي أقيم على طابقين يضم 118 محلاً تجارياً مكلفاً 7,5 مليون درهم. وقد اكتمل سنة 2022.



## إحداث مركبات تجارية ذات رمزية في قلب تاوريرت

تم تعزيز الهوية الحضرية لتاوريرت بواسطة بيئة تجارية عصرية جذابة. وقد تمت إقامة ثلاث مركبات تجارية بتكلفة بلغت 85 مليون درهم. وتضم هذه المركبات 1674 محلا تجاريا. وتتوفر هذه المركبات على جميع المتطلبات (مساحات لوقوف سيارات الأجرة، مساحات خضراء، فضاءات للترفيه مخصصة للأطفال وتتوفر على الإنارة العمومية. كما تم تشييد مسجد بالجوار، لإضفاء طابع مجتمعي لهذه المبادرة.



### الشركاء

المديرية العامة للجماعات الترابية، القطاع المكلف بالسكنى وسياسة المدينة، المجلس الجماعي لجهة الشرق، العمران

### تاريخ الانطلاقة

2014

### دعم الوكالة

1 مليون درهم

### المكان

تاوريرت

## إعادة بناء المركز التجاري المغربي الكبير بالناظور

تعزز الهوية الحضرية لمدينة الناظور بواسطة محلات تجارية عصرية وجذابة. وقد تمت إعادة بناء المركز التجاري المغربي الكبير بعد حريق يونيو 2014. وقد تم الانتهاء من إقامته سنة 2022 بتكلفة بلغت 167 مليون درهم، وهو يحتل مساحة 32.000 متر<sup>2</sup> على 9 طوابق (منها طابقين تحت أرضيين). ويتتوفر على 272 محلا تجاريا. والمرأب في الطابق تحت أرضي سهل الوصول. والطابق السفلي يضم وكالة بنكية، وقاعة للعرض ومحلات تجارية. أما الطوابق العليا فهي توفر أيضا فضاءات للاستراحة، ومنها مقاهي وقاعة للتمرينات الرياضية.



### الشركاء

المديرية العامة للجماعات الترابية، القطاع المكلف بالسكنى وسياسة المدينة، المجلس الجماعي لجهة الشرق، بلدية الناظور، المجلس الإقليمي للناظور، البنك العقاري والفندق، المستفيدون

### تاريخ الانطلاقة

2015

### دعم الوكالة

10 مليون درهم

### المكان

الناظور

## 2.2 التأهيل الحضري

### 1.2.2 عمالة وجدة أٌنْجَاد

#### التأهيل الحضري لمدينة وجدة

عرفت مدينة وجدة تطويراً هاماً في الفترة ما بين 2006 و2009، بفضل مشروع لإعادة التأهيل الحضري بلغت تكلفته 1.275 مليون درهم. وقد مكنت الأشغال من تحسين البنية التحتية للمدينة، ومن ترميم تراثها التاريخي والثقافي، كما حافظت على بيئتها. وقد تم ترميم المدينة العتيقة وتم إحداث مساحات خضراء جديدة.



يستجيب هذا البرنامج لل حاجيات التنموية للمدن والمناطق الصغرى و المراكز الجماعات ال قروية الأكث ر كثافة سكانية . و يرمي البرنامج إلى إعادة تأهيل هذه المراكز خاصة عبر تأهيل البنية وتنمية الخدمات الحضرية . و تعبير الظرفية على الصعيد الوطني ملائمة لإعادة تأهيل المراكز الصغرى والارتفاع بالمناطق الصاعدة . وقد تم تعزيز الموارد المخصصة لتهيئة التراب . وعلى الصعيد الجهو، تم إعطاء الانطلاق للعديد من مشاريع إعادة التأهيل بعد المبادرة الملكية لتنمية الجهة الشرقية . و تدرج المشاريع التي تدعمها هذه المبادرة ضمن هذا السياق المزدوج . وهي تساهمن في تحسين الولوج إلى الخدمات الأساسية، وفي جودة البيئة وجاذبية المدن .



#### الشركاء

المديرية العامة للجماعات الترابية، القطاع المكلف بالسكنى وسياسة المدينة، جماعة وجدة، الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء، المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، العمران

#### دعم الوكالة

2006 تاريخ الانطلاق

80 مليون درهم

## توسيع وتجديـد الشـبـكة الـطـرـقـية

تحسنـت حـرـكة السـير بـوـجـدة بـشـكـل كـبـير عـبـر تـجـديـد الشـبـكة الـطـرـقـية. وـقـد تمـثلـتـ المـشـرـوـعـ، الـذـي اـكـتـمـلـ سـنـة 2012 بـتـكـلـفـة بـلـغـتـ 350 مـلـيـون درـهـمـ، فـي توـسيـعـ الـطـرـقـ، وـتـجـديـدـ الـطـرـقـ الـقـدـيمـةـ وـتـهـيـةـ الـأـرـصـفـةـ. وـقـد جـعـلـ حـرـكة السـيرـ أـكـثـرـ سـلـاسـةـ وـأـكـثـرـ أـمـانـاـ وـسـيـرـ الـرـاجـلـينـ أـكـثـرـ أـرـيـحـيـةـ. وـقـد تمـ غـرـسـ أـشـجـارـ إـقـامـةـ مـنـشـتـاتـ لـتـصـرـيفـ مـيـاهـ الـأـمـطـارـ مـاـ عـزـزـ جـمـالـيـةـ الـمـدـيـنـةـ وـخـلـقـ مـنـاخـ سـلـيـمـاـ وـمـرـيـحـاـ.



### الـشـرـكـاءـ

المـديـرـيـةـ الـعـامـةـ لـلـجـمـاعـاتـ الـتـرـابـيـةـ، الـقـطـاعـ الـمـكـلـفـ بـالـسـكـنـيـ وـسـيـاسـةـ الـمـدـيـنـةـ، كـتـابـةـ الـدـوـلـةـ الـمـكـلـفـ بـالـمـاءـ وـالـبـيـنـةـ، قـطـاعـ الـشـبـابـ وـالـرـياـضـةـ، الـمـنـدـوـبـيـةـ السـامـيـةـ لـلـمـيـاهـ وـالـغـابـاتـ وـمـحـارـبـةـ الـصـحـرـ، الـعـمـرـانـ

### تـارـيـخـ الـانـطـلـاقـةـ

2010

### دـعـمـ الـوـكـالـةـ

20 مـلـيـون درـهـمـ

### الـمـكـانـ

وـجـدةـ

## إـعادـةـ تـأـهـيلـ وـسـطـ مـدـيـنـةـ بـنـيـ درـارـ

تمـ إـتـمـامـ هـذـاـ مـشـرـوـعـ التـهـيـيـيـ سـنـةـ 2014 بـتـكـلـفـةـ بـلـغـتـ 57 مـلـيـون درـهـمـ. وـقـدـ حـسـنـ الـطـرـقـ وـأـحـدـثـ مـسـاحـاتـ خـضـرـاءـ جـدـيـدةـ وـكـذـاـ بـنـيـاتـ رـياـضـيـةـ. وـقـدـ عـزـزـ بـنـاءـ قـاعـةـ مـتـعـدـدـةـ الـرـياـضـاتـ مـغـطـاةـ وـمـلـعـبـ لـكـرـةـ الـقـدـمـ بـالـعـشـبـ الصـنـاعـيـ العـرـضـ الـرـياـضـيـ.



### الـشـرـكـاءـ

المـديـرـيـةـ الـعـامـةـ لـلـجـمـاعـاتـ الـتـرـابـيـةـ، قـطـاعـ السـكـنـيـ وـسـيـاسـةـ الـمـدـيـنـةـ، الـمـبـادـرـةـ الـوطـنـيـةـ لـلـتـنـمـيـةـ الـبـشـرـيـةـ، جـمـاعـةـ بـنـيـ درـارـ، الـقـطـاعـ الـمـكـلـفـ بـالـرـياـضـةـ

### تـارـيـخـ الـانـطـلـاقـةـ

2013

### دـعـمـ الـوـكـالـةـ

6 مـلـيـون درـهـمـ

### الـمـكـانـ

جـمـاعـةـ بـنـيـ درـارـ، عـمـالـةـ وـجـدةـ آنـجـادـ

### التهيئة الحضرية لبركان

استفادت بركان من استثمار بلغ 270,60 مليون درهم، وقد حدث هذا المشروع، الذي انتهى سنة 2011، المدينة وأقام قنطرة جديدة على واد الشراع ومدد الشبكة الطرقية الحضرية. كما ساهم في تنمية الثقافة ومنشآت الترفيه ببركان: تم افتتاح قاعة متعددة الرياضات، وملاعب رياضية ودار للثقافة. وقد تم أيضاً بناء مذبح وتمت إعادة الاعتبار لسوق الجملة.



### إعادة التأهيل الحضري للسعيدة

في 2007-2006، استفادت السعيدية من مشروع إعادة الهيكلة الحضرية بلغت تكلفته 115 مليون درهم. وقد مكنت الأشغال من ترميم القصبة، وتهيئة الكورنيش على طول كيلومترتين، ومن تجميل شارع الحسن الثاني، وتجديد الساحتيين العموميتين (20 غشت والقدس)، وتهيئة المساحات الخضراء، وتزويد المدينة العتيقة بشبكة التطهير وتوسيع مداخل المدينة.



## إقليم الناظور

استفادت الناظور من مشروع إعادة الهيئة التي استكملت سنة 2010 بتكلفة بلغت 510 مليون درهم، وذلك لإنجاز شبكة طرقية جديدة، وإعادة الاعتبار للطريق الدائري، وإعادة تهيئة الكورنيش، وإعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز، وتعزيز شبكة الإنارة العمومية وخلق فضاءات عمومية ومساحات خضراء.

### البرنامج التكميلي لتأهيل الإقليم

تم إتمام هذا المشروع سنة 2012 بتكلفة بلغت 600 مليون درهم. وقد همت الأشغال تهيئة المساحات الخضراء، ومناطق ترفيه ومواقع للتربية البيئية، وكذا إنشاء فضاءات للتنشيط الرياضي. وقد شهد الإقليم تحسنا في جودة الحياة، مع فرص جديدة للترفيه والراحة لفائدة الساكنة.



## التأهيل الحضري للمدن الصغيرة

استفادت 6 مدن من هذا المشروع. وقد همت الأشغال التي انتهت في 2010 مكنت من تنمية المناطق الحضرية والقروية، وهيكلة الأحياء ضعيفة التجهيز، وتعزيز بنياتها التحتية، وبناء طرق جديدة، وتحسين الإنارة العمومية، وتهيئة المساحات الخضراء وتمديد شبكة التطهير السائل.

الاستثمارات حسب المدن: 105 مليون درهم بالنسبة لسلوان، 150 مليون درهم بالنسبة للعروي، 235 مليون درهم بالنسبة لبني أنصار، 90 مليون درهم بالنسبة لزغفون، 155 مليون درهم بالنسبة لراس الماء و 90 مليون درهم بالنسبة لأركمان.



الشركة

المديرية العامة للسكنى وسياسة المدينة، المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، المكتب الوطني للسكك الحديدية، الوكالة الوطنية للموانئ، صندوق التجهيز الجماعي للجماعات المغربية، العمران



دعم الوكالة

2008 و 2007  
بالنسبة لبني أنصار

10 مليون درهم لكل واحدة من مدن سلوان، العروي، زغفون، رأس الماء، وأركمان و 40 مليون بالنسبة لبني أنصار

## 4.2.2 إقليم الدريوش

### إعادة التأهيل الحضري للمدن وتنمية المراكز القروية

حسن المشروع الذي انتهى سنة 2015، البنية التحتية للإقليم وشجع نموها الاقتصادي والاجتماعي باستثمار بلغ 231 مليون درهم. وقد مكنت الأشغال من بناء طرق جديدة، وتهيئة محاور رئيسية، وإعادة تأهيل أحياء ضعيفة التجهيز، وتوسيع شبكة التطهير، وتهيئة فضاءات عمومية وتعزيز شبكة الإنارة.



#### الشركاء

المديرية العامة للجماعات الترابية، قطاع السكن وسياسة المدن، الجماعات المغربية، العمران

#### دعم الوكالة

2012

#### تاريخ الانطلاق

35 مليون درهم



المكان	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق	الشركاء
جماعة ملقي الوديان، إقليم تاوريرت	5 مليون درهم	2014	المديرية العامة للجماعات الترابية، قطاع السكن وسياسة المدن، الجماعات المغربية، العمران الوطني للماء الصالح للشرب، جماعة ملقي الوديان، المجلس الإقليمي لتاوريرت، العمران

## 5.2.2 إقليم تاوريرت

### تأهيل مركز جماعة ملقي الوديان

استفاد مركز الجماعة من تأهيل استكمال في 2022 بتكلفة بلغت 46 مليون درهم. وقد همت العملية عصرنة البنية التحتية وإنشاء فضاءات عمومية جديدة.

ومن بين أهم الإنجازات، نذكر تأهيل الأحياء ضعيفة التجهيز، وإحداث مساحات خضراء، وتهيئة ملعب رياضي للقرب، وإعادة الاعتبار للطرق، وتوسيع وتعزيز الإنارة العمومية.

## إقليم جرادة 6.2.2

أهم الإنجازات: ترصيف الممرات، تجديد الواجهات، بناء أسوار وقائية، إنارة عمومية وإنشاء مساحات خضراء، تم اصلاح شبكة التطهير، وبناء محطة قطار بجرادة، وإنجاز ملعب بلدي، ومسبحين بلديين، وسوقين أسبوعيين، ومذبحين. وقد استفادت المدينتين من تهيئة استكملت سنة 2011 وكلفت 365,95 مليون درهم. وقد مكنت من تحسين المشهد الحضري، والبيئة والخدمات العمومية.



### الشركاء

المديرية العامة للجماعات الترابية، قطاع السكن وسياسة المدينة، المجلس الجهو لجهة الشرق، المجالس الإقليمي لجرادة، جماعتي جرادة وعين بنى مطهر، المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، العمران

### تاريخ الانطلاقة

2008

### دعم الوكالة

40 مليون درهم

## تهيئة المدن والمراكم الناشئة

تم الانتهاء من برنامج إعادة التأهيل سنة 2013 ب الاستثمار بلغ 445 مليون درهم. وقد أعاد تشكيل الأوساط الحضرية والقروية لجماعات بوعرفة، وفحيج، وبني تاحيت، وبوعنان، وتالسينت، و.....، وعين الشعير، وإيش، وعين شواطر، وبومريم وأنوال. وتمثل أهم الأشغال المنجزة في بناء وتجديد الطرق، وإقامة الإنارة العمومية، وإحداث مساحات خضراء وإعادة الاعتبار للقصور.

## إقليم فجيج 7.2.2



### الشركاء

المديرية العامة للجماعات الترابية، قطاع السكن وسياسة المدينة، المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، المجلس الجهو لجهة الشرق، المجالس الإقليمي لفجيج

### تاريخ الانطلاقة

2010

### دعم الوكالة

40 مليون درهم

## 3.2

### تأهيل الأحياء ضعيفة التجهيز

#### 1.3.2 عمالة وجدة - أنجاد

##### إدماج 22 حيا ناقصي التجهيز بوجدة

يرمي هذا المشروع الذي استكمل سنة 2012 إلى تحسين ولوج السكان للعلاجات، وتحسين إطار حياتهم، ورفع كفاءة الشباب وإبراز مواهبهم. ومن بين الإنجازات، تجدر الإشارة إلى عمليات بناء (6) مراكز صحية، ومركز واحد للتكوين المهني، و3 مراكز للتربيبة والتكوين و5 مساجد، و5 وكالات بريدية، و10 دور للشباب، و10 دور حضانة، و12 ملعب قرب، ومركزين للإنتاج والتسويق ومركز للتدريب) وإلى إحداث أماكن عمومية ومساحات خضراء. وقد استوجب هذا المشروع استثماراً بلغ 400 مليون درهم.

يهدف هذا البرنامج إلى تحسين ظروف العيش عبر تطوير الهياكل الحضرية وتوفير البنية الازمة (التطهير، والطرق، والإنارة، والماء الصالح للشرب ...). وقد استأنس البرنامج بالعديد من المبادرات الوطنية، وخاصة برنامج محاربة السكن غير اللائق، ومشروع مدن بدون صفيح وبرامج التجديد الحضري.

وقد تم إرساء آليات للتدخل من أجل حل مشاكل السكن غير اللائق، وخاصة بواسطة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، التي استهدفت الأحياء المحرومة في العديد من الأقاليم من أجل التخفيف من الاقصاء الحضري. وتهم مشاريع نوعية لتحديث الأحياء التي تفتقر إلى التجهيزات الأساسية والتي تدعمها وكالة جهة الشرق، العديد من المدن والمراكز الصغيرة بالجهة.

الشركاء	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة
العديد من القطاعات الوزارية (الداخلية، السكنى وسياسة المدينة، التربية الوطنية، الأوقاف والشؤون الإسلامية، الصحة، الصناعة التقليدية)، مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل، المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، التعاون الوطني، بريد المغرب، جماعة وجدة، الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء لوجدة، العمران	20 مليون درهم	2009

## إعادة تأهيل 16 حيا ببركان

يستهدف هذا المشروع، الذي اكتمل سنة 2007، باستثمار إجمالي بلغ 52,51 مليون درهم، تحسين جودة هذه الأحياء، التي غالباً ما تكون في الأصل ناقصة التجهيز وغير صحية. وقد تمثل المشروع في بناء طرق، ومدارس، ومراكز صحية، ومساحات خضراء. وقد مكن أيضاً من تحدث البنية وتحسين البنية التحتية.

## إقليم بركان 2.3.2



### الشركاء

قطاع السكنى وسياسة المدينة، بلديتي بركان والشراع، جماعتي زكول وفazon، جماعة السكان

### تاريخ الانطلاق

2006

### دعم الوكالة

16 مليون درهم

## إعادة تأهيل الأحياء بالعديد من المدن الصغيرة

لقد حولت هذه المشاريع، التي انتهت في سنة 2011، أحياء غالباً ما كانت ناقصة التجهيز وغير صحية إلى أحياء عصرية وتضطلع بوظائفها. وقد شملت الأشغال بالخصوص تشييد طرق، وتهيئة مساحات خضراء، وتوسيع شبكات التطهير وتعزيز شبكات الإنارة.

وقد طلبت هذه العمليات 320 مليون درهم لفائدة فرخانة، و120 مليون درهم لزايو و125 مليون درهم لكل من مدنه الدريوش، وبن الطيب وميدار.

## إقليمي الناظور والدريوش 3.3.2



### الشركاء

المديرية العامة للجماعات الترابية، قطاع السكنى وسياسة المدينة، المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، صندوق التجهيز الجماعي للجماعات المغربية، العمران

### تاريخ الانطلاق

2009

### دعم الوكالة

60 مليون درهم بالنسبة لفرخانة، 10 مليون درهم بالنسبة لكل من مدن زايو، الدريوش، وبن الطيب وميدار

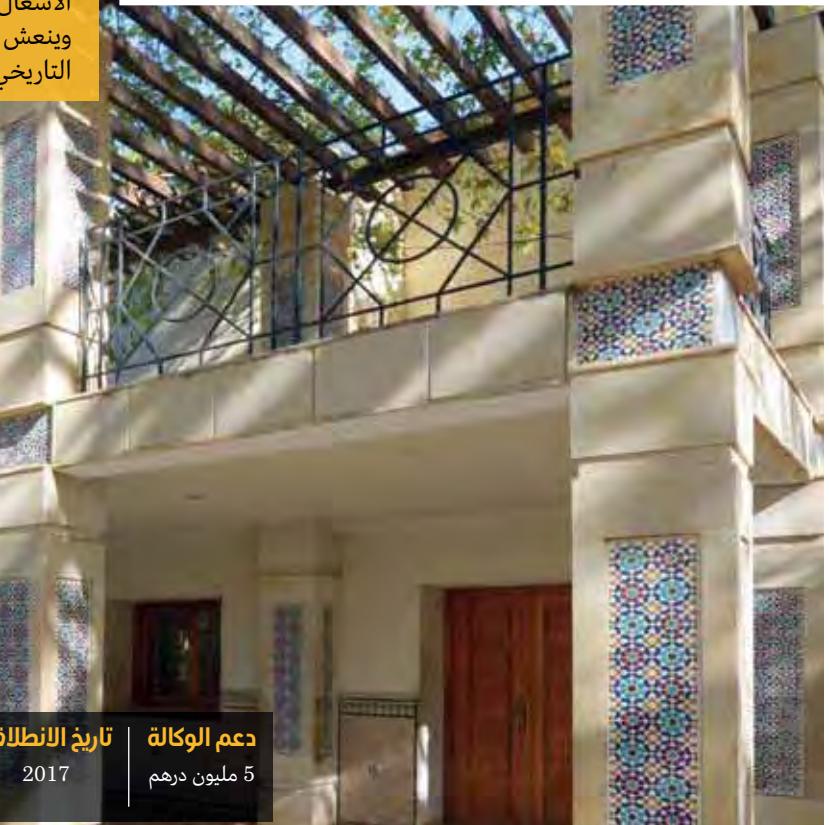
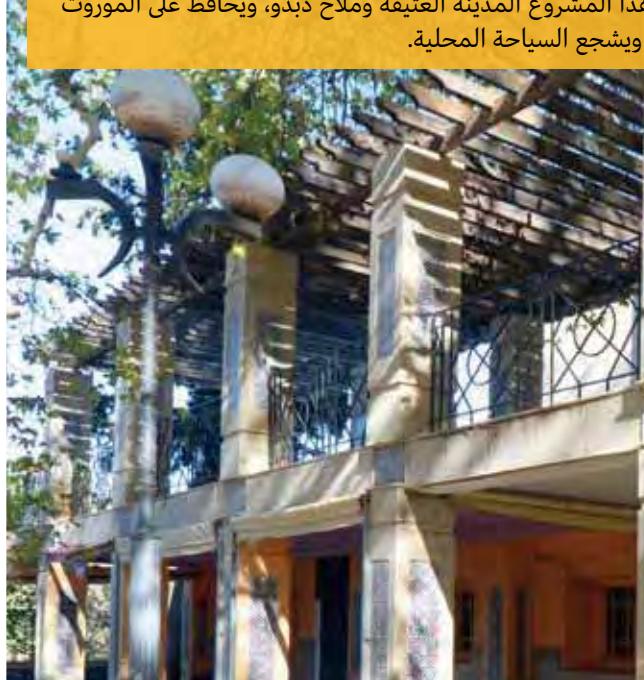
### الأماكن

إقليمي الناظور والدريوش

## إقليم تاوريرت 4.3.2

### إعادة الاعتبار للمدينة العتيقة ولملح دبدو

شمل المشروع تهيئة القصبة وترميم المساكن القديمة، وإكمال إنجاز المسار السياحي كهف الماء وإعادة الاعتبار لساحة دبدو. وقد تطلب الأشغال استثماراً بلغ 42 مليون درهم. وينعش هذا المشروع المدينة العتيقة ولملح دبدو، ويحافظ على الموروث التاريخي ويشجع السياحة المحلية.



#### الشركاء

المديرية العامة للجماعات الترابية، قطاع السكنى وسياسة المدينة، وزارة الثقافة، المجلس الجهوي لجهة الشرق، إقليم تاوريرت، جماعة دبدو، العمران

#### تاريخ الانطلاقة

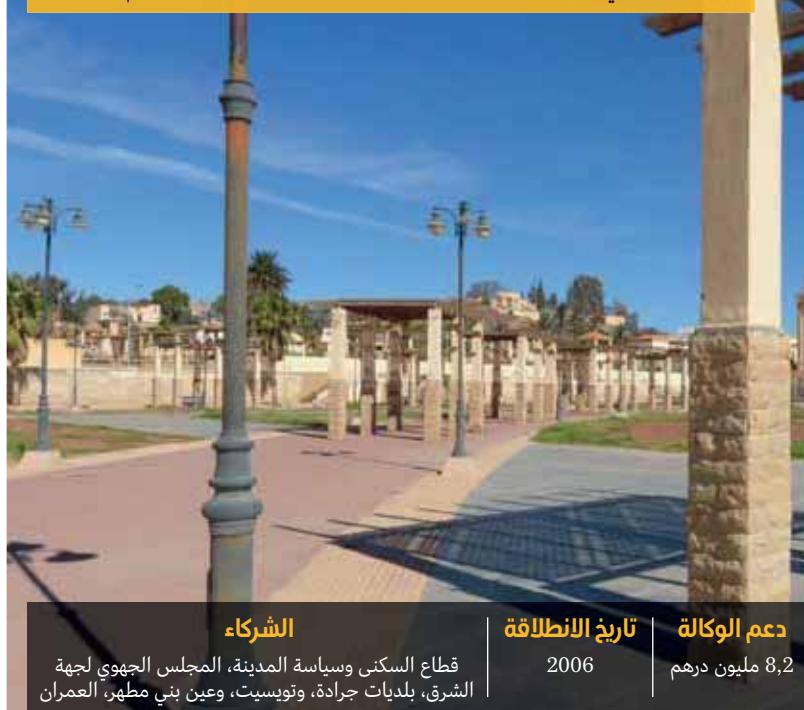
2017

#### دعم الوكالة

5 مليون درهم

### تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز لجريدة، وعين بنى مطهر وتوسييت

لقد مكن المشروع من تجهيزه بواسطة شبكات الطرق والشبكات المختلفة: 14 حيا بجريدة (لتسفييد بذلك 6.339 أسرة)، و6 أحياء بعين بنى مطهر (لفائدة 890 أسرة) و5 أحياء بتوسييت (شملت 573 أسرة). وقد كلف المشروع الذي أكمل سنة 2009، استثماراً بلغ 33,1 مليون درهم.



## إقليم جرادة 5.3.2

#### الشركاء

قطاع السكنى وسياسة المدينة، المجلس الجهوي لجهة الشرق، بلديات جرادة، وتوسييت، وعين بنى مطهر، العمران

#### تاريخ الانطلاقة

2006



8,2

## تحسين الخدمات العوممية المحلية

4.2

1.4.2 كهربة القرى والدواوير

تم تحديث وتمديد البنية التحتية. وربطت مشاريع الكهربة العديد من القرى ووزعت أطقم شمسية لعائلات الرحل. ومكنت مشاريع مد الماء الصالح للشرب من تحدث وتوسيع شبكات التوزيع. وتقترح الجماعات المستفيدة ولوجاً عادلاً محسناً للماء الشرب، بواسطة عمليات دقيقة وتوزيع صهاريج على رحل النجود العليا.

ويرمي مشروع نوعي بإقليم جرادة إيصال الماء الصالح للشرب وإرواء الماشية. كما أنشأت مشاريع التطهير الصلب والسائل أنظمة فعالة ومستدامة (بنيات تحتية محسنة، معالجة المياه العادمة والنفايات الصلبة، التحسين بأهميتها بالنسبة للصحة، جمع انتقائي، تدوير، تقليل النفايات بالمصدر...).

### كهرباء 177 قرية

استفاد من المشروع الذي استكمل سنة 2008 والممول كلياً من طرف وكالة جهة الشرق، أزيد من 10.000 أسرة بـ 177 قرية. وقد غطى المشروع 4 أقاليم بالجهة: بركان (46 قرية، 1492 أسرة)، والناظور (76 قرية، 5823 أسرة)، وتاوريرت (37 قرية، 2.076 أسرة) وجرادة (18 قرية، 737 أسرة).

الشريك

المكتب الوطني للكهرباء  
والماء الصالح للشرب

تاريخ الانطلاق

2006

دعم الوكالة

28,3 مليون درهم

تاريخ الانطلاق

2014

دعم الوكالة

3 مليون درهم

الشركاء

المديرية العامة للجماعات الترابية، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية،  
المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، المستفيدين

### كهرباء 35 دواراً بإقليم تاوريرت

غطى المشروع الذي استكمل سنة 2017 تسع جماعات قروية: أهل واد زا، كوتير، مشروع حمادي، العاطف، عين لحجر، سيدى علي بلقاسم، مستغمر، تانشرفي وسيدي لحسن. وقد تطلب المشروع استثماراً بلغ 42,9 مليون درهم استفاد منه 35 دواراً (1.235 أسرة).



## كهرباء 20 دوارا بإقليم جرادة

غطى المشروع الذي استكمل سنة 2018، سبع جماعات هي: عينبني مطهر، كفایت، لعوينات، لبخات، المريجة، ولاد غزيل، وتبولي. وقد تطلب المشروع استثماراً بلغ 28 مليون درهم واستفادت منه 458 أسرة.

الشركاء	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة	المكان
المجلس الجهوي لجهة الشرق، المجلس الإقليمي لجرادة، المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، المستفيدين	6 مليون درهم	2014	إقليم جرادة

الشركاء	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة	المكان
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، جماعة بوشانون، المستفيدين	0,64 مليون درهم	2009	جماعة بوشانون، إقليم فجيج

لقد جعلت أربعة مشاريع الطاقة الشمسية في خدمة أسر الرحل بإقليمي جراده وفجيج. وقد مكنت من توفير مصدر طaci محمول للأسر المتنقلة للنجود العليا لجهة الشرق، مستجيبة بذلك بشكل استباقي لحاجيات السكان. لقد استهدفت المشاريع التنمية البشرية والاستجابة للحاجيات الأساسية لهذه العائلات، وخاصة بتعزيز ظروف التعلم للأطفال في سن التمدرس وبتسهيل الوصول إلى المعلومة.

## إقليم فجيج

### اقتناء وتوزيع أطقم شمسية

استفادت 500 أسرة من الرحل من الإقليم من هذا المشروع الذي أُنجز سنة 2014 بتكلفة إجمالية بلغت 1,5 مليون درهم تحملتها الوكالة عن طريق برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية. وقد هم المشروع 6 جماعات قروية.

وقد تم توزيع الأطقم الشمسية كالتالي: بني غيل (100)، تندراة (100)، معركة (100)، بوشانون (100)، عبو لكحل (50) وبوعنان وولاد ناصر (50).

### تقديم 50 طقما فوتوفولتائيا متحرك

استفادت 200 عائلة من الجماعة القروية لبني غيل من هذا المشروع الذي كلف 0,39 مليون درهم والذي مولته الوكالة عبر برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

## إقليم جراده

### الكهرباء القروية للمناطق الريفية والحدودية

كان المشروع يشمل مكونين:

• إقامة 150 طقم فوتوفولتائي منفرد مع مبرد بجماعات كنفودة

(10) وعين بني مطهر (81)، وكفايت (31)، تيبيولي (19)

ولعوبنات (9)،

• إنارة عمومية شمسية للطريق الرابطة بين جماعتي توسييت

وسيدي بوبكر.

وهذا المشروع الذي أُنجز في 2018-2017 طلب 6 مليون درهم.

### اقتناء وتوزيع أطقم شمسية متنقلة

استفادت 500 أسرة من الرحل من هذا المشروع الذي أُنجز سنة 2019 بتكلفة بلغت مليون درهم تحملته بأكمله الوكالة عبر برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



#### تاريخ الانطلاق

2011 بالنسبة للأطقم الشمسية بجماعة بني غيل  
2014 بالنسبة لـ 6 جماعات إقليم فجيج  
2017 بالنسبة لإقليم جراده بخصوص الأطقم المتحركة

#### الشركاء

بالنسبة للأطقم الشمسية لجرادة: إقليم جراده  
والمجلس الإقليمي لجرادة  
بالنسبة للمناطق الحدودية: المجلس الإقليمي لجرادة

#### الأماكن

إقليمي جراده وفجيج

#### دعم الوكالة

0,39 مليون درهم للأطقم الشمسية بالنسبة لجماعة بني غيل،  
و 1,50 مليون درهم بالنسبة لـ 6 جماعات بإقليم فجيج  
3 مليون درهم لإقليم جراده و مليون درهم بالنسبة للأطقم  
الشمسية المتحركة

## كهرباء قرية الثمانين ومحطة إجلاء الماء

استفادت قرية الثمانين من ربط كهربائي جوي وتحت التوتر المتوسط. وقد نسقت جمعية الأمل الأشغال. وبشكل موازن، تم بناء شبكة للتوتر المتوسط لوصول محطة إجلاء الماء، وهو مشروع تسييره جمعية أamas نوبابدر. وقد تم تمويل المشروع بأكمله من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



الشركاء	تاريخ الانطلاق	دعم الوكالة	المكان
إقليم فجيج، المجلس البلدي لفجيج، جمعيتي الأمل وأamas نوبابدر	2014	1,10 مليون درهم	إقليم فجيج

### الولوج إلى الماء الصالح للشرب على الصعيد الجهوي

لقد تم الانتهاء من هذا المشروع سنة 2007 بتكلفة بلغت 13,4 مليون درهم. وقد أنجز مشروع التزويد بالماء الصالح للشرب بفضل تحمل الحصة الكلية أو الجزئية للجماعات المعنية. وقد استفادت من المشروع ساكنة تبلغ 44.205 نسمة.

### 2.4.2 التزويد بالماء الصالح للشرب



الشركاء	تاريخ الانطلاق	دعم الوكالة	الأماكن
المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	2006	2 مليون درهم	68 بلدة بـ 7 جماعات موزعة على عمالة وجدة-أنجاد وأقاليم الناظور، وتاوريرت وجرادة

## دعم إيصال الماء الصالح للشرب لجماعة بني خالد

يشمل المشروع تجهيز برج المياه وإيصال الماء الصالح للشرب لجماعة بني خالد. وقد أُنجز هذا المشروع سنة 2011 بتمويل كلي من طرف الوكالة.



الشريك	تاریخ الانطلاقة	دعم الوکالة	المکان
جمعية الكوثر للماء الصالح للشرب	2011	0,60 مليون درهم	جماعة بني خالد، عمالة وجدة - آنجاد

## تهيئة الموارد المائية والمواكبة الاجتماعية

لقد كان الهدف الرئيسي للمشروع الذي أكتمل سنة 2012 هو ربط 580 أسرة قروية بشبكة الماء الصالح للشرب بعمالة وجدة-آنجاد. وقد كلف المشروع استثماراً إجمالياً بلغ 4,19 مليون درهم.



الشركاء	تاریخ الانطلاقة	دعم الوکالة
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، مؤسسة المياه لجهة إيل دو فرانس، كير العالمية	2011	0,50 مليون درهم

## الولوج إلى الماء الصالح للشرب بجماعات قيادة عين الصفا

لقد كان لإقامة منظومات صغيرة نموذجية للتزويد بالماء الصالح للشرب ومصلحة للتسيير المتواصل آثار ملموسة على التنمية المحلية المستدامة (تنمية الفلاحة، والسياحة الإيكولوجية، والأنشطة الاقتصادية...).

وقد تطلب المشروع 2,17 مليون درهم واستكمل سنة 2010.



الشريك	تاریخ الانطلاقة	دعم الوکالة	المکان
كير العالمي	2009	0,37 مليون درهم	قيادة عين الصفا، عمالة وجدة - آنجاد

## إيصال الماء الصالح للشرب لجماعة زكزل

تستهدف ثلاثة دواوير (تازاروت، أولاد الحاج واليوسعيدي). وقد حسن هذا المشروع التي استكمل سنة 2012 ظروف الولوج للخدمات الأساسية لساكنة المجالات الترابية المحرومة بهذه الجماعة. وقد تكفلت الوكالة بمجموع الاستثمار المخصص للمشروع.



الشركاء	تاریخ الانطلاقة	دعم الوکالة	المکان
المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	2012	0,62 مليون درهم	جماعة زكزل، إقليم بركان

### تزويد 7 دواوير بالماء الصالح للشرب

لقد تم المشروع سنة 2015 بتكلفة مالية وصلت إلى 1,4 مليون درهم. وهو يوفر الولوج إلى الماء الصالح للشرب لفائدة 267 أسرة (1.234 نسمة) بـ 7 دواوير (آيت حماد، أوحادو، سبائك، آيت إيشو، تاكبيونت، آزارا وتامجلان).



الشركاء	تاریخ الانطلاقة	دعم الوکالة	المکان
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جماعة بني تادجيت، المستفيدين	2014	0,40 مليون درهم	جماعة بني تادجيت، المستفيدين

### الولوج إلى الماء الصالح للشرب للعائلات الرحل

تستفيد 100 أسرة من هذا المشروع الذي مولته الوكالة. تسبب الظروف في كبح تمدرس الأطفال وممارسة أنشطة مدرة للدخل بالنسبة للنساء اللائي يضطربن غالباً إلى تحمل عبء جلب الماء. في 2011، تم تقديم 50 صهريجاً بلاستيكياً و50وعاءاً ملقطنا، من أجل تزويد عملي ومستمر بماء الينابيع.



الشركاء	تاریخ الانطلاقة	دعم الوکالة	المکان
	2011	1,1 مليون درهم	جماعة بني كيل، إقليم فجيج

## إيصال الماء الصالح للشرب وإرساء الماشية

يحسن هذا المشروع الذي استكمل في 2018 الوصول إلى الماء الصالح للشرب للدواوير ويحدث نقطاً مائية لإرساء الماشية. ورغم كونه يركز على الفلاحة ويدعم الرعاية، فقد استطاع أيضاً تدعيم الخدمات المحلية الأساسية. وقد بلغت تكلفة المشروع 34 مليون درهم



### الشركاء

القطاع المكلف بالفلاحة، المديرية العامة للجماعات الترابية، المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، المجلس الجماعي لجهة الشرق، المجلس الإقليمي لجرادة

### تاريخ الانطلاق

2016

### دعم الوكالة

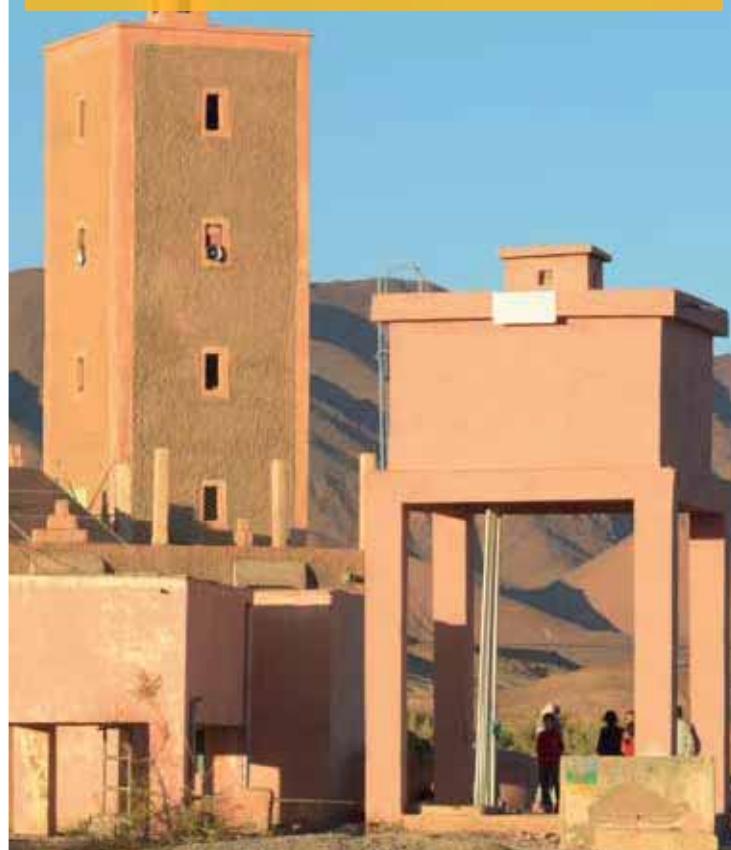
3,3 مليون درهم

### المكان

11 جماعة، إقليم جرادة

## شبكة الماء الصالح للشرب لدواو تامسلامت

يشمل المشروع أشغال توسيع وإعادة الاعتبار لشبكة الماء الصالح للشرب لدواو تامسلامت. وقد تم الانتهاء من المشروع سنة 2013، بتكلفة 0,41 يبلغ مليون درهم.



### تاريخ الانطلاق

2012

### دعم الوكالة

0,20 مليون درهم

### المكان

جماعة تالسنت، إقليم فحيج

### الشركاء

المديرية الإقليمية للتجهيز ببوعرفة، جماعة تالسنت، جمعية الخير للعمل الاجتماعي

## شبكة الماء الصالح للشرب بدواو غزوان

يشتمل هذا المشروع على وضع أنابيب من مواد متطرفة على طول 4635 متر، مع قطع خاصة لتجهيز شبكة إيصال الماء، باستثمار بلغ 0,52 مليون درهم.



### تاريخ الانطلاق

2012

### دعم الوكالة

0,20 مليون درهم

### المكان

جماعة تالسنت

### الشركاء

المجلس الإقليمي لفحيج، جماعة تالسنت، جمعية غزوان للتضامن والتنمية

## التطهير السائل والصلب

يرمي التطهير السائل لبني درار إلى تسهيل فعال للمياه العادمة والمحافظة على البيئة. ويتضمن المشروع التي تم سنة 2015، إحداث قنوات ومحطة للتنقية، وتوسيع الشبكة، وكذا برنامجاً للصيانة المنتظمة للمنشآت. وقد تطلب المشروع 51 مليون درهم.



## إعادة الاعتبار للمطرح القديم للنفايات ببركان

يشمل مشروع تدبير النفايات الذي تم سنة 2010 إقامة منظومة للتسبيير بالمقاييس البيئية المعمول بها، والقضاء على نقط التفريغ العشوائية وتحسين النظافة. ويستفيد من هذا المشروع تجمع جماعات تريفا، المكون من بركان ومن الجماعات القريبة، التي تضم حوالي 170.000 نسمة. وقد بلغ الاستثمار 9 مليون درهم.



## إنجاز مطرح نفايات مراقب بالنظر

يمنح المطرح المراقب للنظر الكبير، والذي تمت أشغاله في 2022، حلاً مستداماً للنفايات لساكنة تفوق 350.000 نسمة (11 جماعة). وهو يحل المشاكل البيئية (انبعاثات الغاز العضوي، تلوث الفرشة المائية، تدهور المشاهد الطبيعية...). ومن أجل استغلال يمتد لـ 20 سنة، فقد أحدث المشروع 4 أوعية، وحوضاً للغصارة، ومحطة للمعالجة وبنيات للاستغلال. ويستطيع المطرح الجديد المقام على مساحة 18 هكتار من معالجة 140.000 طن من النفايات سنوياً. قد بلغ الاستثمار المخصص للمشروع 82 مليون درهم.



الشركاء	تاريخ الانطلاق	دعم الوكالة
قطاع البيئة، إقليم الناظور، تجمع الجماعات من أجل البيئة	2013	10 مليون درهم

### بناء وتجهيز مستودع الوقاية المدنية

يخصص هذا المشروع المقام على مساحة 5 هكتارات للحالات الاستعجالية. وهو يسير من طرف الوقاية المدنية، في حين أن مرأب الآليات يتبع للمجلس الجهوي. وقد بلغت الكلفة الإجمالية للمشروع 214,34 مليون درهم وهو يشمل بناء المستودع الجهوي (35,50 مليون درهم) واقتضاء آليات وتجهيزات (178,84 مليون درهم). وما بين 2017، تاريخ التشغيل، و2022، تم الانتهاء من العديد من الأشغال: فتح 4.652 كيلومتر من الطرق الفروية، وتنقية الوديان، وتهيئة أراضيات ...

### 4.4.2 خدمات عمومية أخرى



الشركاء	المكان	دعم الوكالة
المديرية العامة للجماعات الترابية، المجلس الجهوي لجهة الشرق	وجدة	10 مليون درهم

## تحسين خدمات النقل المحلي 5.2

1.5.2

### عمالة وجدة - أنجاد

#### بناء الطريق الإقليمية الغراسات - دشرة على طول 5 كم

تطلب هذا الإنجاز الذي تم سنة 2011 مبلغ 4,5 مليون درهم.



الشركاء  
قطاع التجهيز، جماعة  
لبيصار، جمعية لبصارا

دعم الوكالة  
تاریخ الانطلاقه  
2010

1,13  
مليون درهم

#### دراسة وبناء طريق غير مصنفة على طول 3 كم

يربط هذا المشروع الذي تم سنة 2013، بين مسجد ولاد سايج وطريق بوشتنات باتجاه سidi يحيى. وقد تطلب استثمارا بلغ 3,07 مليون درهم.



الشركاء  
ولاية جهة الشرق،  
جماعة وجدة

تاریخ الانطلاقه  
2012

1  
مليون درهم

## بناء طريق الولوج إلى دوار تيمامين

يتمثل المشروع في بناء طريق الولوج إلى دوار تيمامين انطلاقا من الطريق الوطنية رقم 2، على طول 5,6 كلم. وتنصل تكلفة المشروع الذي تم سنة 2013 إلى 5 مليون درهم.



## بناء معبر على الطريق الدائرية لوجدة

تم الانتهاء من هذا المشروع سنة 2013. وقد كلفت الدراسات والأشغال مبلغ 6 ملايين درهم.



## بناء الطريق الإقليمية 6018

تصل هذه الطريق الإقليمية 6017 بالطريق السيار فاس-وجدة على طول 14 كلم. وقد تطلب المشروع استثمارا يصل إلى 20 مليون درهم.



### الشركاء

المديرية العامة للجماعات الترابية، قطاع التجهيز، مجلس عمالة وحدة أنجاد

### تاریخ الانطلاقة

2013

2013

### دعم الوكالة

2 مليون درهم

## بناء طرق، ومسالك ومنشآت فنية

تشمل الشبكة الطرقية المقامة بالجماعات القروية للعمالة على طول 58 كلم، جماعات عين الصفا، ولبصار، وسidi موس، وإсли، ومستفركي وسidi بولنوار. وقد تم تمويل المشروع الذي أكتمل في 2018 من طرف المجلس الجموي لجهة الشرق.



## توسيع وتدعم الطريق الإقليمية 6004

يشمل هذا المشروع الشطر الرابط بين لعثمانة ومداغ. وقد اكتمل سنة 2008 وبلغت تكلفته 7,34 مليون درهم.

## إقليم بركان 2.5.2



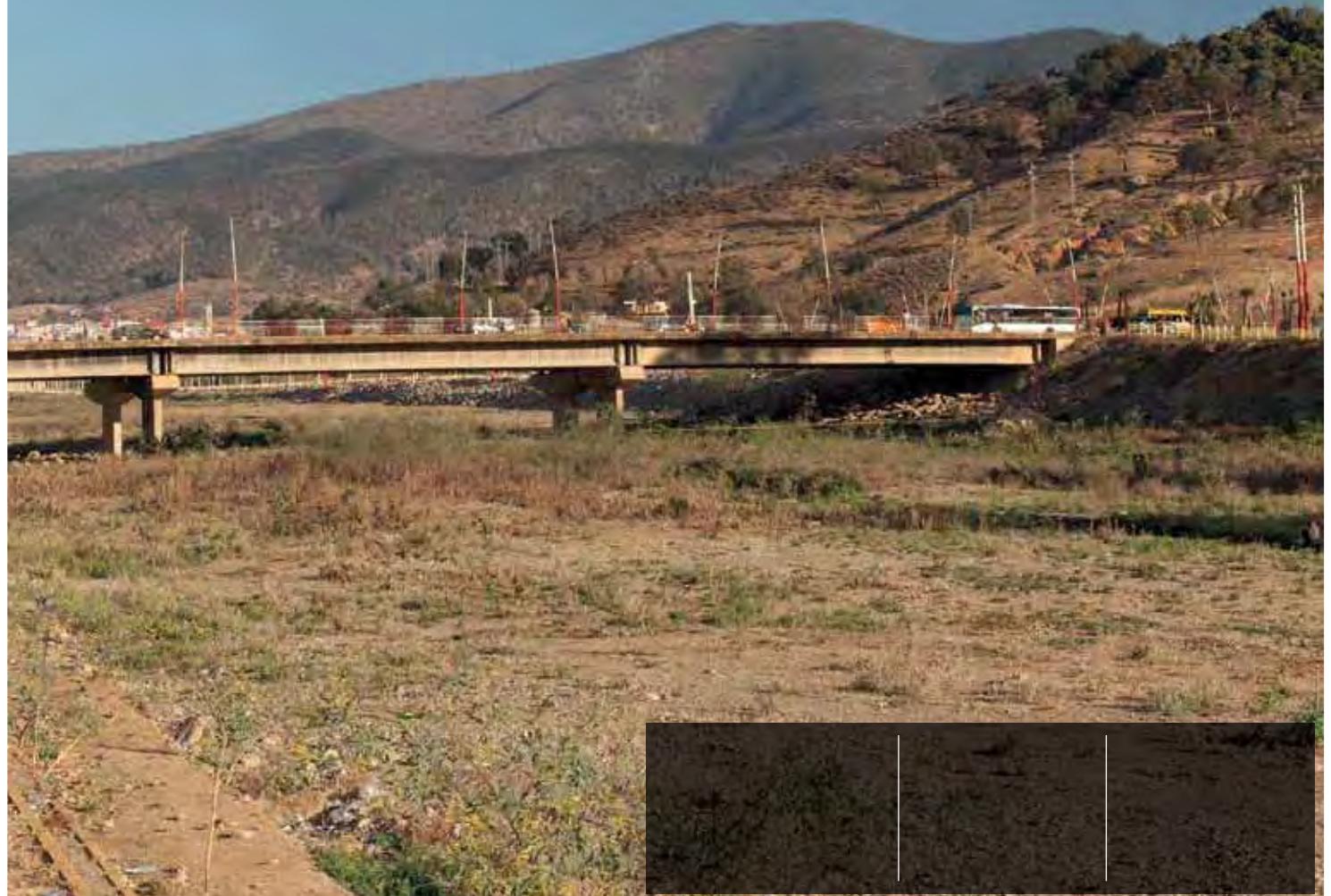
### الشركاء

المديرية العامة للجماعات الترابية،  
قطاع التجهيز، المجلس الإقليمي لبركان

ويم المشرعان توسيع القنطرة الواقعة على الطريق الوطنية رقم 2، عند مدخل بركان، على واد الشراع، ويتعلق الأمر برفع سبولة حركة السير وتسهيل الولوج إلى المدينة.

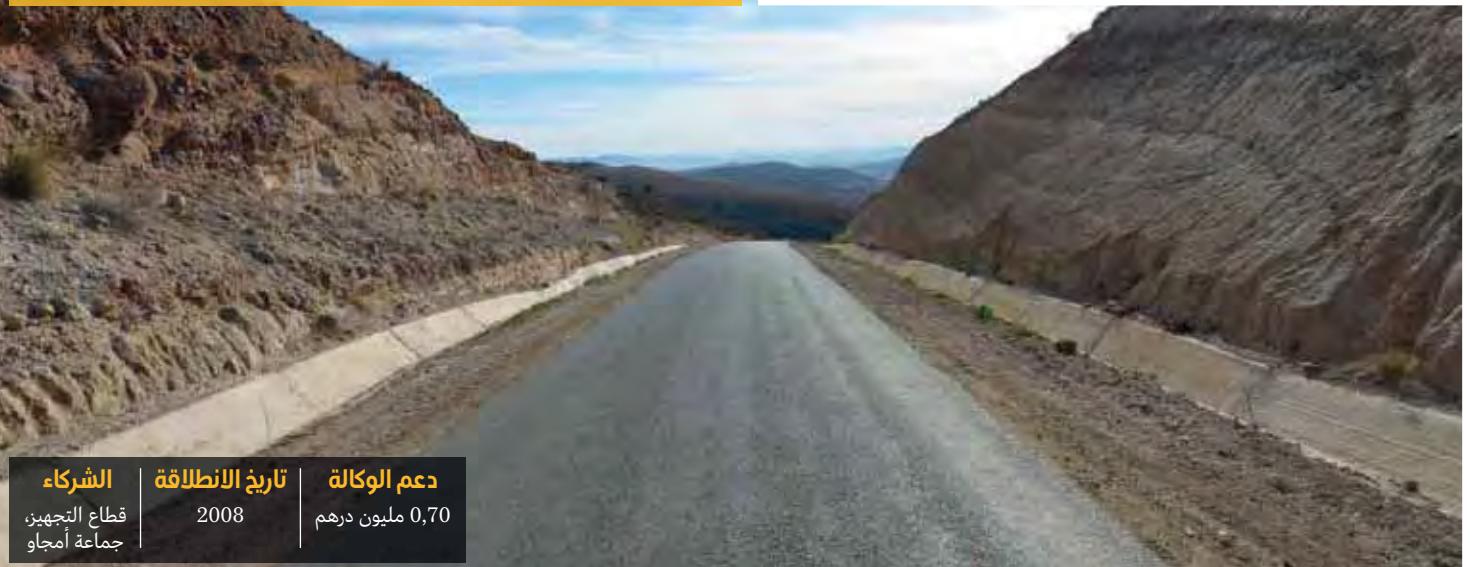
## المساعدة التقنية لإنجاز الدراسات

تهم هذه الدراسات التي انتهت سنة 2010، الشطر الجيوفنزي وشطر التنفيذ، وقد تحملت الوكالة التكلفة الكاملة لهذه الدراسات.



### بناء قارعة طريق

بناء قرعة الطريق الرابطة بين أمجاو والشمالية على امتداد 6,4 كلم. وقد كلف المشروع 1,9 مليون درهم وانتهى سنة 2009.



الشركاء	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق
جماعات أمجاو قطاع التجهيز	0,70 مليون درهم	2008

### إقامة الطريق الالتفافية للناظور

إنها تحسن حركة السير على المحاور والشوارع المجاورة للمدينة. وهذه الطريق التي يبلغ طولها 17 كلم تقلص مدة التنقل، وخاصة باتجاه بنى أنصار ومليلية. وقد تم الانتهاء من نزع الملكية، والدراسات وأشغال بناء طريق مزدوجة بالمقاييس التقنية والبيئية المعمول بها، سنة 2018. وقد بلغت تكلفة المشروع 386 مليون درهم.



#### الشركاء

الوكالة الوطنية للموانئ، المجلس الإقليمي للناظور، المديرية الإقليمية للتجهيز، المديرية العامة للجماعات الترابية، وكالة مارشيكا، المجلس الجماعي لجهة الشرق	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق
	60 مليون درهم	2008

## إقليم الدريوش 4.5.2

### بناء طريق غير مصنفة

يربط هذا المشروع تلات بويكر بساكا على طول 21 كم. وقد تم الانتهاء منه سنة 2009 وكلف استثماراً بلغ 14 مليون درهم.



الشركاء	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة
قطاع التجهيز، مؤسسة ميتالسا	3 مليون درهم	2008

### إحداث شبكي طرقي

يشبك هذا المشروع الشبكة الطرقبية حول الطريق الدائري (الطريق الوطنية رقم 16)، المكونة من الربط بين هذه الطريق، والطريق الإقليمية 610 والطرق الرابطة بين الجماعات بأشرط بينبني مرغانيين والطريق الوطنية رقم 16 (4,5 كم)، وبينبني مرغانيين وبودينار (9 كم)، وبودينار وتمسمان (2 كم)، وتمسمان وإجرمواس (7 كم). وهذه الشبكة بطول إجمالي يبلغ 22,5 كم تعزز الربط بين البلديات. وقد تم الانتهاء منها سنة 2012، باستثمار بلغ 12 مليون درهم.



الشركاء	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة
صندوق التجهيز الجماعي، المجلس الإقليمي للدريوش	5 مليون درهم	2011

## بناء طريق

ترتبط هذه الطريق التي تم الانتهاء منها سنة 2013، الطريق الجهوية 511 ودوار ولاد حدو بن علي عبر ولاد حمو منصور. وقد كلفت استثمارا بلغ 3,5 مليون درهم.



الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية،  
جمعية الصدقة للتنمية والبيئة

تاریخ الانطلاقه

2012

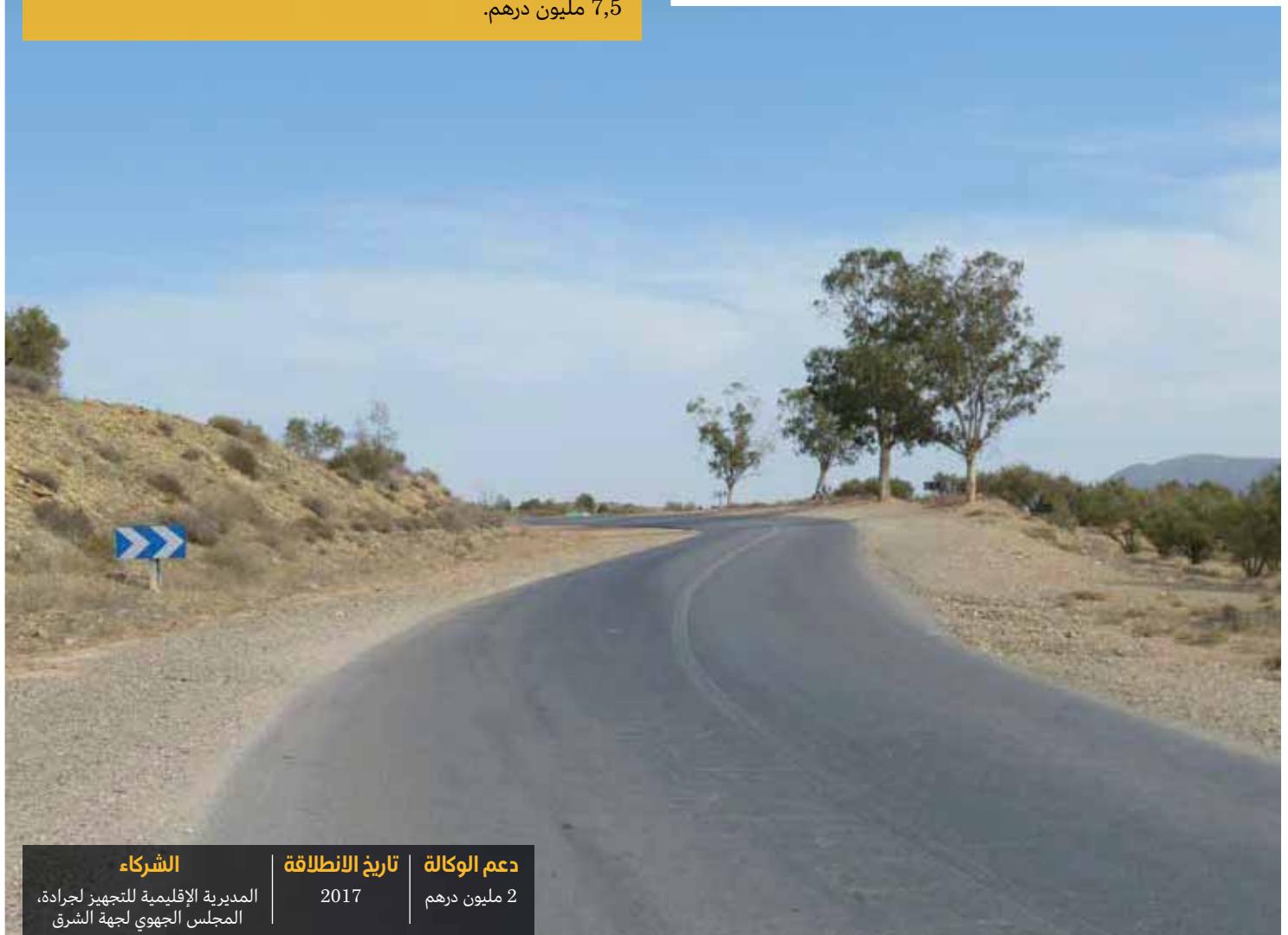
دعم الوکالة

مليون درهم

## بناء طريق غير مصنفة

ترتبط هذه الطريق التي استكملت في 2019 الطريق الوطنية رقم 19 وأوسراف على طول 10 كلم. وقد تطلب المشروع استثمارا بلغ 7,5 مليون درهم.

إقليم تاوريرت 5.5.2



الشركاء

المديرية الإقليمية للتجهيز لجريدة،  
المجلس الجهوی لجهة الشرق

تاریخ الانطلاقه

2017

دعم الوکالة

2 مليون درهم

## بناء معبر

يعبر هذه المنشأة واد زا بين دوار أكريندوس وبوكون. وتضاف إلىها الحاجز حول الأراضي الفلاحية وعمليات صيانة عين أغينوس. وقد بلغت تكلفة المعبر 1,5 مليون درهم وتم اتمامه سنة 2012.



### الشركاء

جماعة أهل ولاد زا، جمعية إسكان لحماية البيئة، المجلس الجهو

### تاريخ الانطلاقة

2012

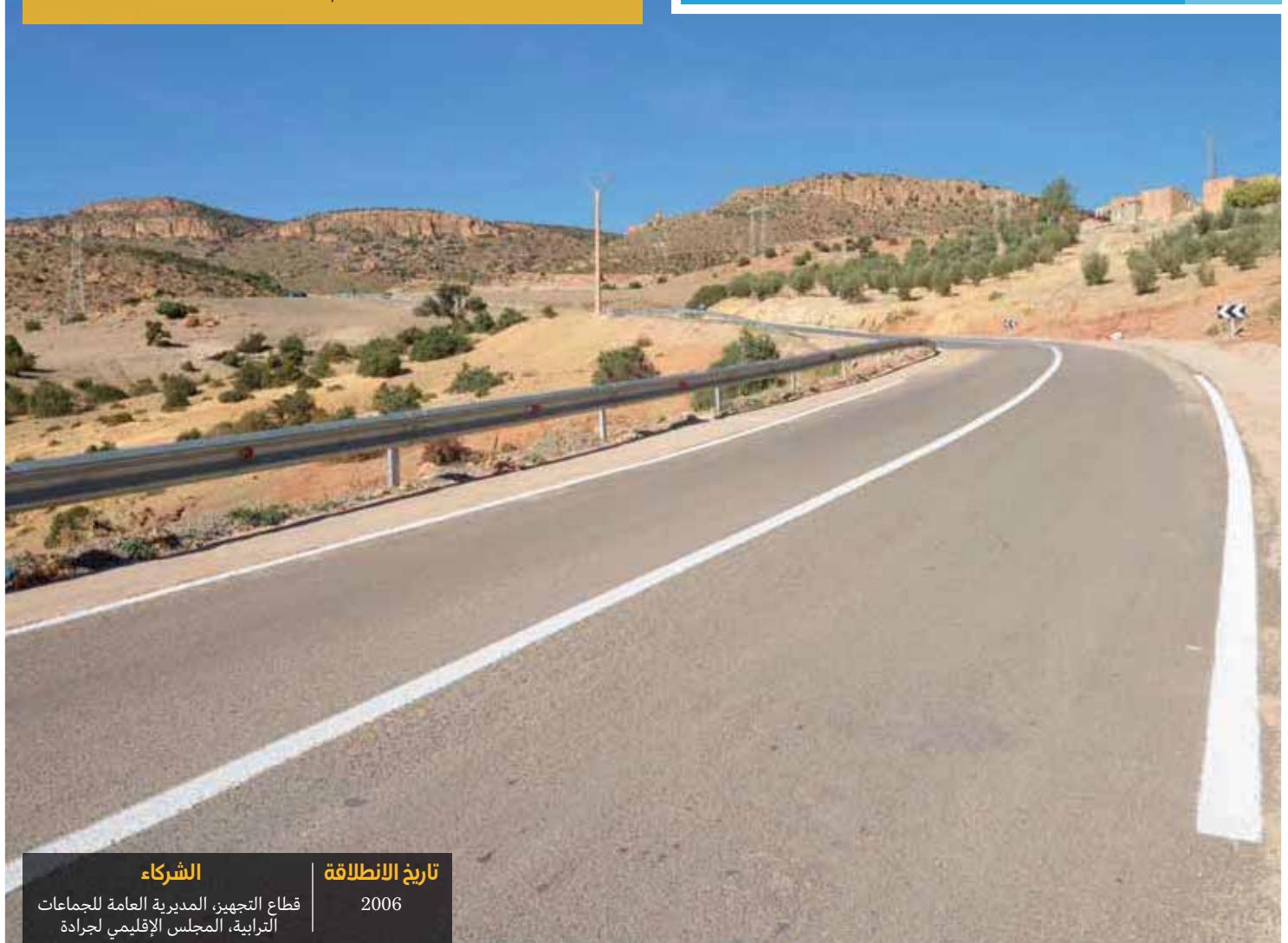
### دعم الوكالة

0,80 مليون درهم

## بناء ربط بين جرادة وعين بني مطهر

وقد طلبت هذه المنشأة التي يصل طولها 8,3 كلم والتي استكملت سنة 2007 استثمارا بلغ 4,9 مليون درهم.

## إقليم جرادة 6.5.2



### الشركاء

قطاع التجهيز، المديرية العامة للجماعات الترابية، المجلس الإقليمي لجرادة

### تاريخ الانطلاقة

2006

## بناء طريق غير مصنفة

يربط هذا المشروع الذي استكمل في 2008، الطريق الإقليمية 6013 بتيسورين على طول 4 كم. وقد تطلب استثماراً بلغ 5 مليون درهم.



### الشركاء

قطاع التجهيز، المديرية العامة للجماعات الترابية، المجلس الإقليمي لجرادة

### تاريخ الانطلاقة

2007

### دعم الوكالة

2 مليون درهم

## فتح وتأهيل مسالك طرقية

يعالج هذا المشروع 135 كم من المسالك بـ 10 جماعات هي: ولاد سيدي حاكم، عين بنى مطهر، كنفودة، كفایت، راس عصفور، لمريحة، ولاد غزيل، سيدي بوبر، تييولي، لبخات، ولعوينات. وقد عبأ المشروع الذي استكمل سنة 2020 مبلغ 2 مليون درهم.

### الشركاء

إقليم جرادة، المجلس الإقليمي لجرادة

### تاريخ الانطلاقة

2018

### دعم الوكالة

مليون درهم

## خدمات الرحلات الجوية صوب الجهة الشرقية

### انطلاقاً من الدار البيضاء

لهذا المشروع أثر ملحوظ إيجابي على التنمية الجهوية. وهو يشجع الاستثمارات ويحفز السياحة وكذلك يروز قطاعات اقتصادية أخرى (التجارة، اللوجستيك، الخدمات...) ليحفز وبالتالي نموا اقتصادياً جهويًا متوازناً. كما أنه يسهل إقامة مقاولات جديدة بتنقيص تكاليف النقل وفتح الوصول إلى أسواق جديدة. ويشجع أيضاً التنسيق بين الشركاء المنخرطين في تنمية جهة الشرق. وتبلغ تكلفة المشروع 273,27 مليون درهم خلال الفترة 2016-2023.

## الشركاء

## دعم الوكالة

القطاع المكلف بالسياحة، المديرية العامة للجماعات الترابية،  
المجلس الجهوي لجهة الشرق، الخطوط الملكية المغربية

60 مليون درهم



### تطوير منشآت الوصول بمطار بوعرفة

تمثل هذا المشروع الذي بلغت تكلفته 30 مليون درهم في:

- بناء محطة جوية للمسافرين مساحتها 2.500 متر<sup>2</sup> بإمكانها معالجة رحلتين متواسطتي المدى،
- تهيئة موقف سيارات بسعة 300 مكان للركن،
- الإمداد بالماء الصالح للشرب وإقامة نظام لمواجهة الحرائق،
- تهيئة مساحات خضراء وأغاسٍ.

## الشريك

## دعم الوكالة

المكتب الوطني للمطارات 15 مليون درهم

# المحافظة على الموارد وحماية المواقع الحساسة، من أجل الحفاظ على الموروث والاستفادة القصوى منه

تزخر جهة الشرق بإرث طبيعي، وثقافي وشمسي ذي قيمة كبيرة. إلا أن هذا الموروث معرض للعديد من التهديدات والتدهور، بسبب تطور الظروف المحيطة وأحياناً بسبب أنشطة استغلال غير ملائمة، وأحياناً غير مفنة.

وتجمع المشاريع المتعلقة بهذا الميدان والتي تدعمها وكالة جهة الشرق والتي أنجزت خلال العقدين الأخيرين، وفق برنامجين يتطرقان للمسألة من زاويتين: الاستغلال المفرط للموارد الطبيعية وتدور المواقع الحساسة.

## 1. دعم تدبير الموارد الطبيعية

يرمي هذا البرنامج إلى المحافظة على الموارد الطبيعية للجهة وتدبيرها بشكل مستدام، وكذا تحسيس الفاعلين المحليين برهانات التنمية المستدامة. ويروم هذا البرنامج إلى الاستجابة للتحديات البيئية، كتدهور حالة الموارد الطبيعية، وتلوث المياه والترية، والتغير المناخي أو أيضاً التصحر. وهو يبحث، أخيراً، إلى تشجيع الاستعمال المسؤول للموارد الطبيعية، إسهاماً في صمود المجالات الترابية أمام آثار التغير المناخي. (7  
مشاريع)

## 2. حماية وإعادة الاعتبار للمواقع

يركز هذا البرنامج على المحافظة على المواقع الحساسة ضد التلف والأضرار التي يسببها التلوث، سواء تعلق الأمر بالمناطق الحضرية أو القروية، أو بالنخيل، أو بالساحل، أو بالغابات، الخ. (مشروعين)

إجمالاً، تم إنجاز 9 مشاريع في هذا الإطار بتكلفة كلية بلغت 554,61 مليون درهم. وقد تقدر الموارد التي عبأتها الوكالة بـ 61,88 مليون درهم، أي بأثر رفع يقدر بـ 9.

وقد شملت هذه المشاريع العديد من المناطق الحساسة بالجهة.

## المحافظة والتنمية المستدامة للموارد الطبيعية

1.1.3

### الموارد الغابوية ومحاربة التصحر

يتعلق الأمر بالمحافظة والتنمية المستدامة للموارد الغابوية بأقاليم بركان، والنااظور، وتاويريرت، وجرادة وفجيج. ويندرج البرنامج في إطار برنامج المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر ويُكيف العمليات مع مشاريع التنمية المستدامة للموارد الغابوية على المدى الطويل، باعتبار خصوصيات كل منطقة. وهذا المشروع الذي اكتمل في سنة 2009 بتكلفة تبلغ 33,34 مليون درهم فُعلَّل ثالث محاور:

- المحافظة على التنوع البيولوجي وترميم الغابة المهدمة لبني زناسن،
- إعادة تشيير وتشمين الغابات الطبيعية والمساحات المكسوة بالحلفاء،
- دراسات التهيئة والسلالسل بالجهة.



يساهم البرنامج في الحفاظ، وترميم وتدبير الموارد الطبيعية الجهوية بشكل مستدام:

- ثالث مشاريع ترمي إلى المحافظة على الغابات ومحاربة التصحر، والتدبير المندمج للموارد المائية وتنمية الطاقات المتعددة، المصممة لصيانة التنوع البيولوجي الجهوي، وتدعم التدبير المستدام للموارد الطبيعية والارتقاء بالطاقات المتعددة، إسهاماً بذلك في الانتقال الطاقي للمملكة،
- مشروعين يركزان على تحسين الجودة البيئية، أحدهما من أجل إزالة التلوث ببحيرة مارشيكا بالناظور من أجل صيانة المواطن الحيوية، والآخر لمعالجة المخلفات السائلة بالمنطقة الصناعية لتاويريرت،
- مشروعين عملاً على تشجيع التربية والتحسيس البيئيين، من أجل فهم أفضل للتحديات البيئية للتنمية المستدامة بالجهة ولتشجيع المشاركة الفعالة للساكنة.

## التنمية والتسيير المندمج للموارد المائية

يشتمل المشروع على عمليات تنموية من أجل تأمين التزود بالماء. كما أن هناك تدابير مبرمجة لحماية الموارد المائية (الاقتصاد في الماء، تحسين التطهير) ولاتقاء مخاطر الفيضانات. وينص المشروع أيضاً على دعم البحث في ميدان الماء بمشاركة مع جامعة محمد الأول لوجدة. وقد تم الانتهاء من المشروع سنة 2008، باستثمار بلغ 30 مليون درهم.



## تنمية الطاقات المتعددة

يدعم هذا المشروع الذي انتهى سنة 2012 استعمال الطاقات النظيفة ويسعى الموارد الطاقية الطبيعية. وهو يعطي الأسبقية لتنمية الخبرة المحلية، ويدعم المحافظة على الموارد، بتحفيز البحث من أجل التنمية لهدف مزدوج يتمثل في الارتفاع بخدمات القرب وإحداث مناصب شغل. وقد وصلت تكلفة المشروع إلى 16,15 مليون درهم.



## 2.1.3 إعادة الاعتبار الإيكولوجي



### تنقية بحيرة مارشيكا

يفصل البحيرة عن البحر الأبيض المتوسط شريط ساحلي هش طوله 25 كلم، وهو نظام بيئي متميز، صنف رامسار سنة 2005، لخاصياته البيولوجية الاستثنائية ودوره كفضاء راحة، وتعشيش واستقرار خلال فصل الشتاء لطيور نادرة، والبحيرة مهددة: اضطرابات على مستوى جمع ومعالجة التدفقات السائلة والنفايات الصلبة، والأنشطة الفلاحية، والترسب، والأنشطة الصناعية، والميناء والمعدنية... ولمواجهة هذا الأمر، وقع الشركاء أمام صاحب الجلالة نصره الله، يوم 9 يوليو 2010 بالناظور، اتفاقية تتعلق بإزالة التلوث وحماية بيئة بحيرة مارشيكا. وقد وصل المبلغ الإجمالي للمشروع 75 مليون درهم.

دعم الوكالة **الشركاء**  
قطاع الماء والبيئة، وزارة الداخلية، مارشيكا ميد  
7,5 مليون درهم

### تنقية المنطقة الصناعية لتاوريرت

يرمي هذا المشروع إلى إزالة التلوث الناتج عن الطرح المباشر للنفايات السائلة الناتجة عن معامل معالجة الزيتون بالبحيرات، مع ما ينتج عنه من أثر سلبي على الماء، والصحة العمومية، والحيوانات والنبات. وهذه المواد المطروحة تلوث أيضا سدي مشروع حمادي ومحمد الخامس اللذان يزودان العديد من مدن الجهة بالماء الصالح للشرب. ويشمل المشروع الذي كلف 50 مليون درهم، إنجاز قنوات (5,3 كلم) لتحويل المياه العادمة، وكذلك محطة ضخ ومحطة للمعالجة عصريتين.



دعم الوكالة **الشركاء**  
القطاعات المكلفة بالبيئة، والماء، والفلاحة والصناعة، المديرية العامة للجماعات الترابية، المجلس الجاهي لجهة الشرق  
تاریخ الانتلاقة 2017  
5 مليون درهم

## 3.1.3 التحسين والتربيـة البيـئـيـن

### دراسة للتدبـير المستـدام للمـوارـد الطـبـيعـية

تم سنة 2011 إنجاز دراسة حول التدبـير المستـدام للمـوارـد الطـبـيعـية كلفت 0,80 مليون درهم. وهي تشمل خيارات من أجل إعادة الاعتبار للمراعي، وتشجع جمع وتنمية مياه الأمطار بالمناطق الرعوية. وترسي كذلك حراسة للمـوارـد الطـبـيعـية وللمنـاخ. وتسـاعدـ الخـرـاطـ ذاتـ الصـيـغـةـ الفـلاـحـيةـ علىـ تـوجـيهـ التـخـطـيطـ. وـتـواـكـبـ مـبـادـراتـ السـكـانـ فيـ مـواجهـتـهـمـ لـلتـغـيـرـاتـ المناـخـيةـ. وـتـرـمـيـ الـدـرـاسـةـ أـيـضاـ إـلـىـ تـحـسـينـ الإـنـتـاجـ الحـيـوـانـيـ وإـلـىـ تـعـزـيزـ السـلـامـةـ الـغـذـائـيـةـ.

الشركـاءـ	تـارـيـخـ الـانـطـلاقـةـ	دعـمـ الوـكـالـةـ
الـمـرـكـزـ الـمـهـوـيـ لـلـبـحـثـ الزـرـاعـيـ،ـ جـمـعـيـةـ مـبـادـرـةـ التـنـمـيـةـ الـفـروـيـةـ	2010	0,5ـ مـلـيـونـ درـهـمـ



### تربيـةـ وـتـحـسـينـ بـالـتـنـمـيـةـ المـسـتـدـامـةـ

دعم هذا المشروع البرامج البيئية والتربيـةـ علىـ التـنـمـيـةـ المـسـتـدـامـةـ،ـ وـحـسـسـ السـكـانـ بـالـرـهـاـنـاتـ الـبـيـئـيـةـ وـشـجـعـ المـمـارـسـاتـ المـسـتـدـامـةـ.ـ وـقـدـ تـمـ تـموـيلـ مـجـمـوعـ المـشـرـوـعـ،ـ الـذـيـ اـنـتـهـيـ سـنـةـ 2021ـ،ـ مـنـ لـدـنـ الـوـكـالـةـ.

#### المـكـونـ 1:ـ تـحـسـينـ وـتـكـوـينـ

تم وضع العديد من البرامج لتشجيع المؤسسات المدرسية على تبني ممارسات مستدامة، وتكوين الشباب، وخلق شواطئ نظيفة، وتشجيع سياحة مستدامة، والتحسين بالقضايا المناخية، وتشجيع إرساء الاستدامة في المقاولات.

#### المـكـونـ 2:ـ تـشـجـعـ الـاسـتـعـمـالـ المـسـتـدـامـ لـلـمـوـاـقـعـ الـإـيكـوـلـوـجـيـةـ

يتعلق الأمر بالموقع ذات القيمة الإيكولوجية العالية. تم تنظيم ورشات، وزيارات ميدانية وأنشطة تحسينية، وتشجيع التسيير المستدام للشواطئ، واحتفـلـ بـأـيـامـ وـطـنـيـةـ لـلـسـاحـلـ.ـ وـأـخـيـراـ،ـ تـمـ تـعـزـيزـ قـدـراتـ العـالـمـلـيـنـ الـمـحـلـيـنـ فيـ مـيـدانـ التـدـبـيرـ التـراـبـيـ الـمـسـتـدـامـ وـعـلـىـ صـعـيـدـ تـنـمـيـةـ الـمـوـاـرـدـ الطـبـيعـيـةـ.

الـشـرـيكـ	تـارـيـخـ الـانـطـلاقـةـ	دعـمـ الوـكـالـةـ
مـؤـسـسـةـ مـحمدـ السـادـسـ لـحـمـاـيـةـ الـبـيـئـيـةـ	2014	4,5ـ مـلـيـونـ درـهـمـ

2.3

## وقاية المواقع وإعادة الاعتبار لها

يندرج هذا المشروع ضمن خطط تنمية وجدة الكبرى. وهو يهدف إلى وقاية المدينة من الفيضانات، وإعادة الاعتبار للمساحات الخضراء، وتحسين الأحياء ضعيفة التجهيز وكذا المناطق الحدودية. ويشمل إعادة الاعتبار للحزام الأخضر لواد الناشف على طول 12 كم، وإنشاء منتزهات وفضاءات للترفيه، وتحسين البنية التحتية للأحياء، وتنبيط حوافي الوادين، وإحداث تجهيزات سوسيوثقافية، وكذا اتخاذ تدابير لتدبير النفايات الصلبة. وقد بلغت تكلفة المشروع 341 مليون درهم.

أعد هذا البرنامج للاستجابة لمختلف التحديات البيئية والمعمارية داخل الجهة. وهو يشمل عدة جوانب أساسية، وخاصة مواجهة الفيضانات، وتدبير زحف الرمال وضبط التعمير.



### الشركاء

القطاعات المكلفة بالسكن وسياسة المدينة، والماء، والبيئة، المديرية العامة للجماعات الترابية، المجلس الجهو لجهة الشرق، الجماعة الحضرية لوجدة، مجلس عمالة وجدة، وكالة الحوض المائي لمملوكة

### دعم الوكالة

2015

25 مليون درهم

## الادماج عبر ترميم التراث والبناء الإيكولوجي بفجيج

ممكن مشروع التعاون هذا بين فجيج وستان (Stains) بفرنسا من إعادة الاعتبار لساحة أجدير بقصر لوداغير، بترميم الأسوار وأبراج القرن الحادي عشر. وقد تم تنظيم ورشات إدماج للشباب لإعادة الاعتبار لهذا الموروث الأزلي. وقد عبأ المشروع حرفياً فجيج وحسن الساكنة بقيمة رصيدها التاريخي. كما منح فرصة للإدماج الاجتماعي والمهني للشباب الفرنسيين والمغاربة، عبر تثمين استعمال التقنيات القديمة في إطار تربوي يمحور حول التاريخ والذاكرة. وقد كلف المشروع 3,82 مليون درهم.



### الشركاء

بلدية فجيج، المجلس العام لستان (فرنسا)، جمعية كرياليس لستان، جمعية لوداغير لفجيج

### تاريخ الانطلاقة

2007

### دعم الوكالة

0,54

# تحسين الخدمات الاجتماعية للقرب من أجل تقليل الفوارق

لقد عرف المغرب تقدما هاما خلال العقددين الأخيرين في مجال تقليل مختلف أشكال العجز الاجتماعي. فأكثر من نصف الميزانية السنوية الوطنية يخصص للقطاعات الاجتماعية (الصحة، التربية، التكوين، السكن الاجتماعي، التنمية القروية، المساعدة الاجتماعية، الحماية الاجتماعية، التضامن، دعم الجمعيات...). لكن الفوارق ما زالت قائمة وتختلف حسب الأصناف (الأطفال، النساء، الأشخاص في حالة إعاقة، أشخاص مسنين) وحسب وسط الإقامة (قروي، حضري). وبغية تقليل هذه الفوارق بالجهة، تم بدعم من الوكالة إنجاز 155 مشروع نابعا من المبادرة الملكية لتنمية الجهة الشرقية وكذا من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. وتندرج هذه المشاريع ضمن 5 برامج تقدم فيما يلي وتهם كل مناطق الجهة.

وتبلغ الكلفة الإجمالية 1.454,83 مليون درهم، منها 259,12 مليون درهم وفرتها الوكالة، أي بأثر رفع يبلغ حوالي 5,6%.

## 1. تعزيز التعليم (المدرسي، المهني، الجامعي)

يهم العمليات التكميلية للعمليات التي تضطلع بها القطاعات المكلفة بال التربية الوطنية والتعليم ما قبل المدرسي أو الأولي، والتعليم العالي، وكذا القطاعات المعنية بالتكوين المهني، سواء من أجل تكيف العرض أو لتحسين الجودة (54 مشروع).

## 2. دعم الخدمات الصحية

يقترح هذا البرنامج تدابير لتعزيز المؤسسات الصحية وتشبيكها بفضل التكنولوجيات الجديدة، وكذا تحسين التكوينات في مهن الصحة (19 مشروع).

## 3. تأهيل وتعزيز العرض الرياضي

يرمي هذا البرنامج إلى بناء بنيات تحتية جديدة وتحسين المنشآت القائمة، من أجل تحديثها وتكييفها مع حاجيات الرياضيين والأندية المحلية (22 مشروع).

## 4. تعزيز المراكز الاجتماعية ودعم المجتمع المدني

يستند هذا البرنامج على رؤية استشرافية وتكاملية للأليات الموجودة، وخاصة تلك التي تكون مهمتها الاستجابة للحاجيات الاجتماعية المستجدة (39 مشروع).

## 5. التنمية المحلية المندمجة والمشاركة المواطنية

يشجع هذا البرنامج التنمية الاقتصادية، والاجتماعية، والبيئية لمجال ترابي بشكل مستدام وشامل. وهذه المقاربة الشاملة تأخذ بعين الاعتبار كل الجوانب التنموية، وكذا تفاعلاتها (21 مشروع).

وتنسند هذه البرامج الجهوية على مقاربة تشاركية، من أجل تطوير حلول مبتكرة تبني على انخراط مستعملي الخدمات الاجتماعية، وتحفيز المهنيين واستعمال التكنولوجيات الجديدة. وقد تم تنفيذ العديد منها من طرف شركاء في إطار اتفاقيات مع المصالح الخارجية للقطاعات الوزارية المعنية، والجماعات المحلية، وجمعيات ومقاولات عمومية وخاصة.



## 1.1.4 تشجيع التعليم الأولى

من أجل الارتقاء بالتعليم ما قبل المدرسي، تم تخصيص العديد من المشاريع لتحسين العرض. وهي تهم اقتناء تجهيزات ولوامن، وتكون مربين، وإعادة الاعتبار للمراكز ما قبل المدرسية وإقامة بنيات جديدة. والغاية هي خلق بيئة ملائمة للتعلم ولتنمية صغار الأطفال، لتعزز بذلك أسس التربية منذ سنوات العمر الأولى.

### اقتناء المعدات البيداغوجية لصالح الأقسام ما قبل المدرسية القروية

لقد خلق هذا المشروع الذي تحملته الوكالة سنة 2023، إطاراً مناسباً للتعلم من أجل تطوير الكفاءات المعرفية للأطفال، بفضل معدات تربوية ملائمة:

- ألعاب لفائدة 40 مدرسة موزعة بكل الأقاليم،
- روبوتات بيداغوجية لفائدة 34 مدرسة عبر الجهة،
- ألعاب حكائيات بالعربية والفرنسية لصالح 64 مدرسة موزعة بكل الجهة،
- سبورات بيضاء تفاعلية لفائدة 3 مدارس ببوعرق وبني تاجيت.



## 1.4 تعزيز التعليم المدرسي، والمهني والجامعي

يرمي هذا البرنامج إلى تكملة أعمال القطاعات الوزارية للتعليم، والتعليم العالي والتكوين المهني. ويتعلق الأمر بتكييف العرض التربوي والتكويني مع حاجيات الجهة، وتحسين جودته وتنويعه بفضل الشراكة مع القطاع العمومي، والجماعي والخاص.

ويهدف البرنامج إلى رفع نسبة التمدرس بالوسط القروي، وخاصة تمدرس الفتيات، ودعم مشاريع لتحسين العرض التربوي والتكويني بالوسطين الحضري والقروي و، وبالتالي، تقليل الهدر المدرسي، خاصة لدى الفتيات.

ويتمتد هذا البرنامج من التعليم ما قبل المدرسي إلى التعليم الجامعي مروراً بالتكوين المهني، إضافة إلى خدمتي دعم: الإيواء والنقل المدرسي.



الشريك

المؤسسة المغربية  
للنهوض بالتعليم الأولي

تاريخ الانطلاق

2022

دعم الوكالة

0,50 مليون درهم

## اقتناء سبورات تفاعلية لفائدة فصول ما قبل المدرسي

يرمي هذا المشروع الذي استكمل سنة 2023 إلى تعزيز البيئة التربوية للأقسام ما قبل المدرسية بالوسط القروي بكل أقاليم الجهة، بتمويل 70 سبورة بضاءة تفاعلية. ويتمثل الهدف في تنمية الكفاءات المعرفية للأطفال. وقد مولت الوكالة هذا المشروع بأكمله.



الشريك | تاريخ الانطلاق | دعم الوكالة  
الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين | 2022 | 1,39 مليون درهم

## بناء وتجهيز مركز دار الطفل

يرمي هذا المشروع المنتهي في 2013، إلى إدماج الأطفال في عمر 4 إلى 6 سنوات في الحياة المدرسية. وهو يستجيب سنويا لحاجيات 120 طفلا بتكلفة تصل إلى 1,5 مليون درهم. وتتوفر دار الطفل ببيئة تربوية ملائمة لفتح الأطفال الصغار، وهي تستهدف جماعة عين الركادة والجماعات المجاورة، التي أصبح صغارها يحصلون على تربية جيدة منذ نعومة أظافرهم.



الشركاء | تاريخ الانطلاق | دعم الوكالة  
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جماعة عين الركادة، العمران | 2012 | 0,30 مليون درهم  
إقليم بركان، عين الركادة

## إنشاء فضاءات للعب الأطفال بجرادة

لقد تحملت الوكالة مجموع مصاريف المشروع الذي استكمل سنة 2017، عبر برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية. وهو يهم مدارس جماعية ووحدات للتعليم ما قبل المدرسي.



المكان | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق  
جرادة 0,29 مليون درهم 2017

## تجهيز 9 فصول ما قبل مدرسية بجرادة

تحملت الوكالة مجموع تكلفة مشروع التجهيز بالأثاث والعتاد التربويين هذا في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



المكان | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق  
جرادة 0,30 مليون درهم 2017



المكان | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق  
فجيج 0,25 مليون درهم 2009

## اقتناء تجهيزات لفائدة 4 مراكز بفجيج

يُحسن اقتناة عتاد تربوي وألعاب لفائدة 4 مراكز ما قبل مدرسية ظروف التعليم، ويشجع بذلك الوصول إلى تربية جيدة للطفلة القروية وتقليل الهدر المدرسي. وبالتالي، يساهم في تنمية الطفولة الصغيرة. المراكز المستفيدة: أمي الحنونة، بركوكس، لوداغير وبغداد. وقد تم تمويل المشروع، الذي تم سنة 2009، بأكمله من لدن الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



## تكوين مربيات ومدربات للتعليم ما قبل المدرسي بفجيج

دعم تكوين (فترتين من 3 أيام) الكفاءات الأكademية والمهنية لـ 18 مربية من التعليم ما قبل المدرسي، في مجال التأطير وتقنيات التلقين (البيداغوجيا، اختراع معدات وألعاب، التعلم بواسطة اللعب والتقليل، بيداغوجيا المشروع...). وقد تم تمويل المشروع المكتمل سنة 2010، من لدن الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



المكان | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاقة | الشريك  
جماعة فجيج | 0,03 مليون درهم | 2009 | اليونسيف

## ترميم دار الحضانة أمي الحنونة بفجيج

يشتمل المشروع على إشغال صيانة للمركز ما قبل المدرسي أمي الحنونة، بحي بغداد. وتحملت كامل مصاريف هذا المشروع الذي انتهى في 2010، الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



المكان | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاقة | الشريك  
بلدية فجيج | 0,30 مليون درهم | 2009 | سكان حي بغداد، ودادية Africa 70

## رد الاعتبار لثلاثة مراكز ما قبل مدرسية بفجيج

تم تمويل هذا المشروع الذي انتهى سنة 2012 من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية. وقد انصب الاهتمام على رد الاعتبار لدازني حضانة قائمتين وبناء دار حضانة جديدة للاستجابة للحاجيات المتزايدة للطفلة الصغيرة بأحياء باب عمار، وبركوكس وقصري زناكتة ولوداغير.



المكان | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاقة | الشريك  
بلدية فجيج | 1,46 مليون درهم | 2011 | جمعية بركوكس للتضامن والتنمية، جمعية لوداغير للتنمية والتعاون، جمعية بدر للأمومة والتنمية وحماية البيئة

## تحسين التربية ومحو الأمية

لقد انتهت العمليات سنة 2008 وتحملتها الوكالة بصورة كاملة.  
وقد همت:

- ترميم وتهيئة ثانوية عمر ابن عبد العزيز لوجدة،
- الارتقاء بتكنولوجيات الإعلام والتواصل عبر اقتناء تجهيزات معلوماتية لفائدة مدارس بعمالة وجدة – أنجاد، وأقاليم بركان، والناضور، وفجيج، وتاوريرت وجرادة،
- محاربة الأمية على الصعيد الجهوي.

## 2.1.4 التعليم المدرسي والجامعي

يهم هذا البرنامج كل مستويات التعليم: الابتدائي، والثانوي الاعدادي والثانوي التأهيلي، والأقسام الإعدادية للمدارس العليا للمهندسين، والتعليم العالي، والتعليم غير النظامي، ومحاربة الأمية. ويهم البرنامج بناء، ورد الاعتبار للمؤسسات المدرسية، وكذا عمليات تتعلق بتحسين التلقين داخل هذه المؤسسات.



### اقتناء لوحات الكترونية لفائدة المدارس الجماعية

لقد شجع المشروع التعلم عن بعد لمواجهة وباء كوفيد19.- وقد قدم المشروع 1.600 لوحة للامتحن السنة الابتدائية الأخيرة للمدارس الجماعية لعمالة وجدة – أنجاد وعمالات بركان، والناضور، والدريوش، وتاوريرت، وجرادة وفجيج. وقد قامت الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين بتحميل المقرر المدرسي المعنى. وقد تم تمويل المشروع الذي انتهى سنة 2020 بكماله من طرف الوكالة.



## تحسين الولوج للماء الصالح للشرب بالمدارس القروية

إن الهدف من المشروع الذي اكتمل سنة 2010 هو تحسين وولوج المدارس القروية للماء الصالح للشرب بالمدارس القروية، لتأمين ظروف ملائمة للتعليم للتلاميذ. وقد بلغت تكلفة المشروع 13,31 مليون درهم.

الشركاء	تاريخ الانطلاقه	دعم الوكالة
الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين، المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	2007	2,5 مليون درهم

### تأمين ثلاث مدارس بتافوغالت

المدارس المستهدفة هي بني عمير، وبني حماد وتاكماء. وهذا المشروع المنجز سنة 2011 تم تمويله كليا من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

الشركاء	تاريخ الانطلاقه	دعم الوكالة	المكان
قطاع التربية الوطنية، جماعة تافوغالت	2011	0,33 مليون درهم	تاڭوگالت، إقليم بركان

## بناء قاعات درس ثانوية ببني درار

لقد استفادت هذه الثانوية من توسيعة اكتملت سنة 2010 (6 أقسام ومخبرين)، وقد تحملت الوكالة مصاريف هذا المشروع.



الشريك	تاریخ الانطلاقه	دعم الوکالة	المکان
الأکاديمية الجھویة للتریبیة والتكوين لجهة الشرق	2009	1,7 مليون درهم	بني درار، عمالۃ وجدة - آنجاد

## اقتناء لوحات الكترونية لفائدة المدرس الجماعية لفجيج

خلال وباء كوفيد-19، سهل هذا المشروع التعلم عن بعد واستجابة لنداء برنامج الأمم المتحدة: «التضامن في وجه كوفيد-19». وقد تم تسليم 480 لوحة للمدارس الجماعية. وقد تم إنجاز هذا المشروع الذي مولته الوكالة سنة 2020، في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة لجهة الشرقية.



الشركاء	تاریخ الانطلاقه	دعم الوکالة
إقليم فجيج، المجلس الإقليمي لفجيج، المديرية الإقليمية للتریبیة الوطنية	2020	0,40 مليون درهم

## تحسين الظروف السوسیو-تریبیة بإقليم الناظور

يتمثل المشروع في بناء وتجهيز 3 مدارس ابتدائية قروية من أجل الارتقاء بتمدرس تلاميذ الدواوير المجاورة. وقد اكتمل المشروع سنة 2009 بتكلفة بلغت 5,2 مليون درهم.



الشركاء	تاریخ الانطلاقه	دعم الوکالة
جماعات إيجدادن، اولاد داود وبني الشبکر   جمعیة تیسانغاناس للثقافة والتنمية	2008	0,30 مليون درهم

## ثانوية عمر بن عبد العزيز بوجدة

لقد أسست هذه المؤسسة سنة 1915، وهي أول ثانوية عصرية بالمملكة. وتشمل المؤسسة فصولاً إعدادية للمدارس العليا للمهندسين المغاربة والأجنبية. وتتركز الدروس على المواد العلمية وعلى اللغات. وهذه الثانوية، المشهورة بتميزها الأكاديمي، كونت العديد من المسؤولين من المستوى الرفيع. وقد استفادت خلال السنوات الـ 20 الأخيرة من تحديث على مراحلتين:

### المرحلة الأولى: تهيئة وتجهيز الثانوية

حسن هذا المشروع، الذي أنهى سنة 2008، البنيات وتجهيزات الثانوية بتكلفة بلغت 15 مليون درهم.

### المرحلة الثانية: نحو قطب ثقافي رياضي نشيط

مكّن هذا المشروع المُنْتَهَى سنة 2023، من ترميم غرف الملابس، وقاعة الرياضات، والملاعب الرياضية وحلبة ألعاب القوى. وقد تم إحداث حاضنة وتجهيزها بمعادات معلوماتية ومكتبة. وقد تم إعداد مسرح وقاعة متعددة الاستعمالات ووضع بلاط رياضي على أرضية الملاعب. وقد تم تمويل هذه المرحلة من طرف الوكالة بتكلفة 10,32 مليون درهم.



#### الشركاء

قطاع التربية الوطنية للمراحل 1، 2، الأكاديمية  
الجهوية للتربية والتكون للمراحل 1 و 2

#### دعم الوكالة

4 مليون درهم بالنسبة للمراحل 1  
الجهوية للتربية والتكون للمراحل 1 و 2  
2006 للمراحل 1  
2019 للمراحل 2

#### المكان

وجدة

## ثانوية المهدى بنبركة لوجدة

لقد أُسست هذه المؤسسة للاستجابة للحاجيات من الأطر المتوسطة وتوفير إمكانية دراسات عليا متخصصة. وقد كونت الثانوية العديد من الأطر، وهي الثانوية الوحيدة بالجهة التي تقدم دروسا في الفنون التطبيقية. وقد حظيت، خلال السنوات العشرين الأخيرة، من تحديث على مراحلتين:

### المرحلة 1: تجهيز الثانوية بمعدات متخصصة

لقد تم تجهيز الثانوية (أثاث، معدات سمعية بصرية وتوافلية، معدات معلوماتية، عتاد تعليمي لشعبة إعداد المنتوجات الصناعية وشعبة الإلكتروتكتيك) بتكلفة 2 مليون درهم.

وقد استكمل المشروع سنة 2011.

### المرحلة 2: تجديد وتجهيز قاعات الفنون التطبيقية

لقد تمت تهيئة: مستودع وقاعتين للفنون التطبيقية. القاعة الأولى مخصصة للدروس، والثانية لفنون الكرافيك، والتعبيرات التشكيلية والأحجام. وتستقبل قاعة موصولة بالمدرسين. وقد وفر المشروع، الذي استكمل سنة 2023، تجهيزات مكتبية، ومعلوماتية وتعليمية. وقد مول بشكل كامل من طرف الوكالة.



#### الشريك

الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين  
لجهة الشرق للمراحلتين

#### تاريخ الانطلاق

2010 لفترة 1  
2021 لفترة 2

#### المكان

وجدة  
1,52 مليون درهم للفترة 2

#### دعم الوكالة

1 مليون درهم للفترة 1  
1,52 مليون درهم للفترة 2

أدمجت هذه الشبكة المبدعة في التنمية المستدامة، وتتوفر المدارس الموجودة بالمناطق القروية للمغرب، تعليماً جيداً يأخذ بعين الاعتبار الخصوصيات الثقافية والإيكولوجية المحلية. وقد أصبح تعليمها المتكامل يجمع ما بين التعليم ما قبل المدرسي والمدرسي، المستند على مقررات وزارة التربية الوطنية. وقد التزمت هذه المؤسسات بالجودة وبالتنوع اللغوي (اللغة العربية، والأمازيغية والفرنسية) وافتتحت دون تردد على التكنولوجيات الحديثة.

### في بن الشيكير يإقليم الناظور

تضم المدرسة 5 فصول للدرس (ومنها قاعة متعددة الوسائط من أجل تجربة تعليمية تفاعلية وعصيرية) وقاعة مخصصة لتعلم اللغة الأمازيغية. وهي تضم أيضاً مسكنى مصلحة ومرافق صحية. وقد كلف هذا المشروع استثماراً وصل إلى 3,2 مليون درهم.

### بحي المسيرة بفجيج

ت تكون Medersat.com لفجيج من أربع قاعات للدرس، وقاعة متعددة الاستعمالات، وسقيفة وسورا للوقاية، وساحة ومكتبة. وقد تطلب هذا المشروع غالباً مالياً بلغ 2 مليون درهم وتم الانتهاء منه سنة 2008.



#### الشركاء

قطاع التربية الوطنية، مؤسسة  
البنك المغربي للتجارة الخارجية

#### تاريخ الانطلاق

2007 بالنسبة لفجيج  
2013 بالنسبة للناظور

#### دعم الوكالة

0,75 مليون درهم بالنسبة لفجيج  
1,6 مليون درهم بالنسبة للناظور

## محاربة الهدر المدرسي

يندرج هذا المشروع، الذي انتهى سنة 2015 بتكلفة بلغت 88,90 مليون درهم، في إطار برنامج واسع مندمج تم بالدريوش حول هذا الموضوع.

وهو يضم بناء:

- مدارس جماعية بعين الزهرة، وتمسمان، وتروكوت، وكذا إعداديتين بأمجاوه وأفرني،
- دور للطالبات (واحدة بالدريوش والأخرى بجماعات تافرسيت، وعين الزهرة، وناراغين، وأولاد أمغار)،
- داخليات بعين الزهرة، وتمسمان، وتروكوت، وأمجاوه، وأفرني ودار الكبداني،
- 86 مسكن مخصص لموظفي التربية الوطنية.

وقد تم اقتناة حافلات نقل مدرسية ووضعها رهن الاشارة



### الشركاء

إقليم الدريوش، المجلس الإقليمي للدريوش، الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الشرق

### دعم الوكالة

2013

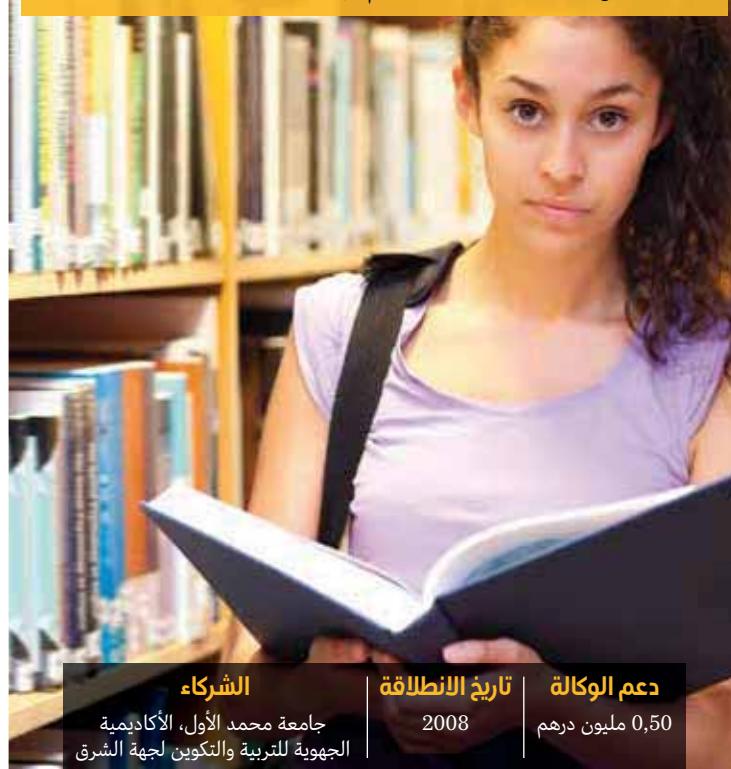
### تاريخ الانطلاقة

3 ملايين درهم

## تعزيز التعليم العالي وبالأقسام الإعدادية

لقد تم سنة 2008 بواسطة تمويل من طرف الوكالة اقتناه:

- تجهيزات لدعيم شهادات الماجستير الجديد بكلية العلوم بجامعة محمد الأول بوجدة،
- مراجع وتجهيزات لفائدة الأقسام الإعدادية لثانوية عمر بن عبد العزيز.



### الشركاء

جامعة محمد الأول، الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الشرق

### دعم الوكالة

2008

### تاريخ الانطلاقة

0,50 مليون درهم

## التربية غير النظامية ومحاربة الأمية

منح هذا المشروع فرضاً تربوية للمواطنين الذين لم يلحو إلى التعليم الأساسي. وقد تعلق الأمر بتحسين الكفاءات الأساسية للساكنة. وقد استهدف هذا المشروع الذي انتهى سنة 2012، جماعتي أقاليم فحيج وجرادة. وقد تم تمويله بكماله من لدن الوكالة.



### الشريك

الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الشرق

### دعم الوكالة

2010

### تاريخ الانطلاقة

0,60 مليون درهم

## تزويد مكتبات المدارس الجماعية بالكتب والمراجع

منح المشروع لللّلّاّميد ولوجاً موسعاً للمعرفة، يتجاوز المقررات الرسمية، لرفع مستوى اهتمامه في القراءة والكتابة وتحفيز فضولهم. وقد حسن المشروع التربية وعزز بينة التعلم بالمدارس الجماعية لجرادة. وقد تم تمويل المشروع، الذي انتهى سنة 2017، من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



لقد تم بناء مدرسة جماعية بمركز لكسيرا، على مساحة 1.000 متر<sup>2</sup>، بقاعتين للدرس، و4 مصاجع، ومقصف، وقاعة للقراءة، وقاعة متعددة الاستعمالات، وقاعة تمريض، ومطبخ بملحقاته، وكذا مبني إداري. وقد أتم المشروع سنة 2012 وتكلف 2,4 مليون درهم.



## التكوين المهني

3.1.4

### إحداث مدرسة للبرمجة والترميز المعملياتي

يرمي هذا المشروع إلى تنمية الرقمنة بالجهة، بتكوين شباب، وخاصة في مجال الترميز، بدون شرط السن ولا المستوى الدراسي عند الدخول. ويتم التكوين في سنتين ونصف. وكل مدرسة - واحدة في كل إقليم - ستستقبل 100 تلميذاً داخل دور الشباب. ومن المرتقب أن تقوم هذه المدارس بتكوين أكثر من 3.000 متخرجاً خلال 5 سنوات، وقد أعطيت الانطلاق للمدرسة الأولى بالنظر. وقد بلغت التكلفة 55 مليون درهم، منها 30 مليون درهم بالنسبة للتسهيل لمدة 3 سنوات.



#### الشركاء

قطاع الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، قطاع الشباب، والثقافة والاتصال، ولالية جهة الشرق، المجلس الجموي لجهة الشرق، جمعية LEET Initiative

#### تاريخ الانطلاق

2020

#### دعم الوكالة

0,60

### تنمية التكوين/الاندماج داخل المجال الرقمي

يرمي المشروع إلى جعل جهة الشرق مركزاً رقمياً وتسهيل الاستثمار الخاص في هذا القطاع، ومن أجل ذلك، من المقرر أن ينطلي المشروع بإحداث منظومة للتكوين والاندماج المهنيين في مهن الرقمية، من أجل تنمية شبكة من المواهب المحلية واستقطابها من الخارج. وتنكب على هذه المهمة شركة 01 Talent، وهي شركة متخصصة في هذا المجال. وتقدر الكلفة السنوية بـ 9 مليون درهم.



#### الشركاء

ولالية جهة الشرق، المجلس الجموي لجهة الشرق، جامعة محمد الأول، Talent 01

#### تاريخ الانطلاق

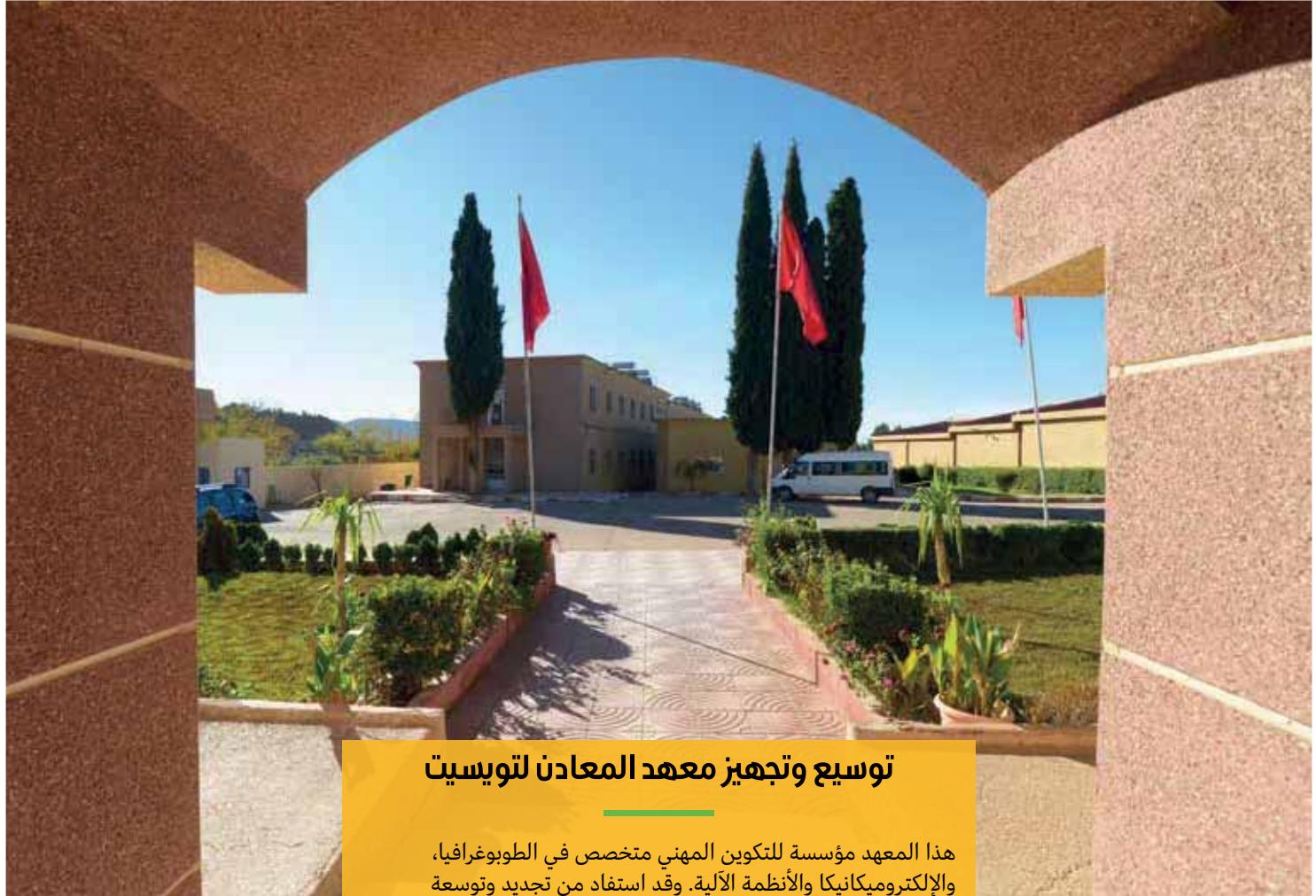
2022

#### دعم الوكالة

مليون درهم

#### المكان

الحرم الجامعي  
لوجدة



## توسيع وتجهيز معهد المعادن لتويسيت

هذا المعهد مؤسسة للتكوين المهني متخصص في الطوبوغرافيا، والإلكتروميكانيكا والأنظمة الآلية. وقد استفاد من تجديد وتوسيعة اكتملت سنة 2010 بواسطة ميزانية بلغت 6 مليون درهم. وقد تم إحداث فضاءات جديدة (مضاجع، مطعم، أقسام درس، ورشات، مكاتب...) تحسن بيئة التعلم. كما تم تدعيم المعهد بتجهيزات ومعدات تعليمية. وبفضل هذه التوسيعة، تضاعفت أعداد التلاميذ وتمكنن الفتيات بدورها من ولوج المعهد.



المكان	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق	الشريك
تويسيت، إقليم جرادة	3 مليون درهم	2008	قطاع المعادن

## بناء وتجهيز مركز للتأهيل المهني البحري ببني أنصار

يقترح المركز عروضاً عديدة: التكوين بالتناوب أو بالتعلم، من مستوى التأهيل والشخص. العناوين الرئيسية للتكتيوب: سلامة الملاحة، الإنقاذ بالبحر، المحافظة على الموارد السمكية، حماية البيئة البحرية، سلامة وجودة المنتوجات البحرية. كما أنه يُكون في مجال تثمين منتجات الصيد، وتربيه الأحياء المائية، والأنشطة المينائية والنقل البحري. ويشتمل هذا المركز، الذي يمتد على مساحة 8000 متر<sup>2</sup>، منها 1.200 متر<sup>2</sup> مغطاة، قاعات مختلفة (دورس في الوسائل المتعددة، أشغال موجهة، الرسم الصناعي)، وتجهيزات للتبريد، والملاحة البحرية، والسلامة والملاحة، وكذا ورشات (الهيدروليكي، الصيد، التلحيم)، ومكتبة ومستودع. ويُمكّن المركز أن يستقبل 200 متدرباً وأن يتكيّف على صعيد الأنشطة البحرية الجهوية. وقد أُستكمّل المشروع سنة 2008 وطلب استثماراً بلغ 8,70 مليون درهم.



الشركاء	تاريخ الانطلاق	دعم الوكالة	المكان
القطاعين المكلفين بالصيد وبالتكوين المهني	2007	2 مليون درهم	بني أنصار، إقليم الناظور

## بناء المركز الجهوي لاستقبال وتكوين الصحفيين

تتمثل مهمة المركز الذي أحدث لفائدة النقابة الوطنية للصحافة المغربية في تأهيل الموارد البشرية المحلية استعداداً للجهوية المتقدمة. وقد بلغت تكلفة المشروع 6,2 مليون درهم واكتمل سنة 2016.



الشركاء	تاريخ الانطلاق	دعم الوكالة	المكان
ولاية جهة الشرق، المجلس الجهوي لجهة الشرق، جماعة وجدة، مجلس عمالة وجدة-أنجاد، قطاع الاتصال، النقابة الوطنية للصحافة المغربية، العمran	2015	3 مليون درهم	وجدة

## 4.1.4 بناء وتجهيز الداخليات

تحسن هذه المشاريع ظروف الإيواء والحياة للتلמיד والطلبة. ويتعلق الأمر بتسهيل الوصول إلى التعليم، ومحاربة الانقطاع عن الدراسة، وخاصة لدى الفتيات القربيات، وتحسين ظروف التمدرس. ومن أجل ذلك، تتوفر منشآت ملائمة للتلמיד وتوضع حلول إيكولوجية، كالتسخين الشمسي للماء، من أجل الاستدامة.



### بناء وتجهيز دار الطالبة العرفان

تحل إقامة العرفان مشكل الإيواء لعدد كبير من الطالبات من مختلف الشعب الجامعية والمدارس العليا، المنحدرات من أواسط فقيرة. وتغطي الإقامة 12.000 متر<sup>2</sup> وتشتمل على 252 غرفة، مع العديد من الملحقات كقاعة تمريض، وقاعة للقراءة، وإدارة، وقاعة اجتماع. وقد انجز المشروع سنة 2018 بتكلفة بلغت 27,4 مليون درهم.

### توسيع دار الطالبة العرفان

لقد طلبت توسيعة بيت تربية وتكوين الطالبات، التي تمت سنة 2018، استثماراً بلغ 33,59 مليون درهم.



الشركاء	تاريخ الانطلاق	دعم الوكالة	المكان
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، مركز الدراسات والبحوث الإنسانية والاجتماعية	2015 بالنسبة للبناء 2020 بالنسبة للتوسيع	2,13 مليون درهم بالنسبة للبناء 3,13 مليون درهم بالنسبة للتوسيع	وجدة

## تجهيز دار الطالبة بتافوغالت

تستفيد من هذا المشروع بشكل خاص تلميذات جماعات تافوغالت، ورسلان وسيدي بوهرية. وقد تم إنجازه سنة 2010 بتمويل من الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



### الشركاء

قطاع التربية الوطنية، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، التعاون الوطني، جماعة تافوغالت، الجمعية الخيرية لتأفوغالت

### تاريخ الانطلاق

2010

### دعم الوكالة

0,27 مليون درهم

## تجهيز دور الطالبات بالدريوش

من أجل تشجيع تمرس فتيات الوسط القروي للإقليم، ساهمت الوكالة في تجهيز 3 وحدات من دار الطالب ودار الطالبة بجماعات الدريوش، وبودينار وميضار. وقد وصلت تكلفة المشروع الذي انجز سنة 2013 إلى مليون درهم.



### الشريك

المجلس الإقليمي للدريوش

### دعم الوكالة

2013

### تاريخ الانطلاق

0,5

مليون درهم

## توسيعة وتجهيز دار الطالب بجرادة

يحارب هذا المشروع الانقطاع عن الدراسة بتعزيز بنيات استقبال تلاميذ الأسر القروية المعوزة. وهو يخلق بيئه ملائمه لمواصلة الدراسة. وقد بلغت تكلفته 2,5 مليون درهم.



الشركاء

دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي لجرادة

2017

مليون درهم

## إقامة سخانات شمسية للماء بالداخليات

شمل هذا المشروع:

- المدارس الجماعية لكتفودة، وتبولي، وسيدي جابر (جماعة راس عصفور)، و3 مارس (جماعة لمريجا، وولاد غزيل)،
- دار الطالبة بنى مطهر وكفایت،
- دار الطالبة لمريجا،
- الجمعية الخيرية الإسلامية لجرادة.

وقد تم إنجاز المشروع سنة 2018 ومولته بأكمله الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



المكان | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق

2018

0,53 مليون درهم

الإقليم

جرادة



## إحداث وتجهيز داخلية للطلاب بتندرارة

تطورت هذه الداخلية، التي مولت نواتها الأولى الوكالة، نحو بنية جديدة بتكلفة 4 مليون درهم. وفي مدة عقد واحد، استفادت من هذه المنشأة 500 تلميذة منحدرة من عائلات الرحل خلال فترة تعليمهن الابتدائي والثانوي. وقد بلغت بعضهن مستويات عالية (دكتوراة، دبلوم مهندس). وأثناء فترة الوباء، كان المسؤولون يتلقون إلى خيم الرحل لتقديم دعومات الدروس للتلמידات الخاضعات للعزل الصحي.



### الشركاء

الجمعية الخيرية الإسلامية لتندرارة (البنية الأولى)، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، شركاء آخرون (البنية الثانية)

### تاريخ الانطلاقة

2007 بالنسبة للنواة الأولى  
2013 بالنسبة للبنية الجديدة

### دعم الوكالة

0,40

مليون درهم

### المكان

تندرارة،  
إقليم فحيج



## إقامة دار الطلبة بوعرفة

مكّن هذا المشروع 100 تلميذاً منحدرين من عائلات رحل من أن يجدوا إيواء خلال فترة الدراسة الابتدائية والثانوية. وتتوفر هذه الدار التي استكملت سنة 2020، مساجع (للفتيان والفتيات)، ومطبخ بملحقاته، ومطعم، وقاعة متعددة الاستعمالات، واستقبال، وقاعة تمريض، ومبني إداري، ومرافق صحية، وفضاء للرياضة والترفيه ومساحة خضراء. وقد بلغت التكلفة الإجمالية للمشروع 3 مليون درهم.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية  
البشرية، العمران

### تاريخ الانطلاقة

2018

### دعم الوكالة

مليون درهم

### المكان

وعرفة،  
إقليم فحيج

## تقديم حافلات مدرسية

يشار للحافلات الموضوعة لفائدة التلاميذ في الجدول الموالي. وقد تم دعم الوكالة عبر برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

## تنمية النقل المدرسي

5.1.4

يستجيب النقل المدرسي لحاجيات التلاميذ في مجال الحركة. وهو يهدف إلى تحسين ظروف الولوج للتربيبة بتقليل الإكراهات المتعلقة بطول المسافات وبصعوبات التنقل التي تواجه التلاميذ الذين يعيشون في مناطق قروية بعيدة. وهو يساهم في محاربة الهدر المدرسي بشكل فعال. وقد شملت المشاريع المتعلقة بالنقل المدرسي اقتناء 30 حافلة صغيرة مخصصة للنقل الجماعي للتلاميذ وتوزيع 100 دراجة صالحة لمختلف الطرق على التلاميذ. وهذه المشاريع التي أنجزت خلال فترات مختلفة، تطلب استثماراً إجمالياً بلغ 9,40 مليون درهم، ساهمت فيه الوكالة بـ 8,04 مليون درهم.



الإقليم	النوع	الكلفة بـمليون درهم (ومنها الوكالة)	عدد الحافلات	السنة	الشركاء
بركان	حافلات مدرسية	(1,41) 1,87	7	من 2018 إلى 2010	قطاع التربية الوطنية، إقليم بركان، فدرالية جمعيات التنمية لرسلان، جماعة رسلان، جماعة عين الركادة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جمعية آفاق شباب عين الركادة
الناظور	حافلات مدرسية	(0,10) 0,65	2	2013	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جماعة ولاد سوت، جمعية الشوالة
الدريوش	حافلات مدرسية	(0,90) 0,90	2	2021	المجلس الإقليمي للدريوش، جماعتي تاسافت وأيت مایت
تاوريرت	حافلات مدرسية	(2,02) 2,02	7	في 2022 و 2018	المجلس الإقليمي لتاوريرت جماعات مستكمر وأهل واد زا
جرادة	حافلات مدرسية	(1,23) 1,23	5	في 2017 و 2018	المجلس الإقليمي لجرادة
فجيج	حافلات مدرسية	(1,71) 2,06	7	من 2011 إلى 2017	مندوبية التربية الوطنية، جماعةبني كيل، جماعة بوعنان، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي لفجيج
المجموع		(7,37) 8,73	30		

## تقديم دراجات صالحة لكل الطرق للتلاميذ

تم توزيع دراجات هوائية صالحة لكل الطرق للتلاميذ من أجل تمكينهم يوميا من قطع المسافة الفاصلة بين سكناهم والمؤسسة التعليمية. ويحصل هذا التوزيع في الجدول الموالي:



الشركاء	السنة	التكلفة (مليون درهم)	عدد الدراجات	الإقليم
برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية	2017	29,0	260	جرادة
برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية، مندوبيه التربية الوطنية، جماعة بني كيل	2011	0,14	150	فجيج
المبلغ ممول كليا من طرف وكالة جهة الشرق		0,43	410	المجموع

## دراسة التدبير الأمثل لأسطول الحافلات المدرسية بإقليم جرادة

تم إنجاز هذه الدراسة من أجل اقتراح نسق تدبيري من شأنه الاستجابة للحاجيات في مجال النقل المدرسي بتجميعي الموارد البشرية، والتقنية والمالية لجماعات الإقليم. وقد أنجزت الدراسة سنة 2019، وتم تمويل تكلفتها من طرف الوكالة.



الشركاء	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة
إقليم جرادة، المجلس الإقليمي لجرادة	0,23 مليون درهم	2019

## تحسين الظروف الصحية بالجماعات القروية

1.2.4

يعتبر اقتناء معدات طبية، وبناء مستوصفات واقتناء سيارات إسعاف، عمليات أساسية لتعزيز البنية الصحية والاستجابة لحاجيات الساكنة المعوزة. وتساهم هذه المشاريع، التي تدعمها الوكالة، في تحسين الوصول لخدمات الصحة بالنسبة للساكنة القروية. وهي توضح الالتزام من أجل تحسين ظروف عيش السكان وتقليل الفوارق في المجال الصحي.

## 2.4 دعم الخدمات الصحية

يوصي برنامج دعم الخدمات الصحية، في نفس منطق التكاملية لقطاع التربية والتكون، بإنجاز مشاريع لتعزيز العرض الصحي على صعيد الجهة، والعمالة، والأقاليم والجماعات.

### خدمات للمساعدة الطبية (SAMU-SMUR) المستعجلة

يتعلق الأمر بوضع خدمة للمساعدة الطبية من نوع خدمة المساعدة الطبية المستعجلة/الخدمة المتنقلة للمسعجلات والإسعاف، بالجهة، من أجل تأمين استجابة طبية سريعة في الحالات الاستعجالية. وهو يشمل اقتناء سيارات إسعاف، والصيانة المنتظمة، وتعيين عاملين متخصصين ومؤهلين. وقد تم الانتهاء من هذا المشروع سنة 2007 بتمويل كامل من الوكالة.



## خمسة سيارات إسعاف إقليمي بركان وتاوريرت

لقد تم اقتناء هذه السيارات لفائدة إقليم بركان (3 وحدات) وتاوريرت (وحدة)، وهي تعزز المصالح الطبية الاستعجالية بالمناطق الريفية.  
وقد تحملت الوكالة الاستثمار المخصص لها في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



الشركاء

تاریخ الانطلاقة

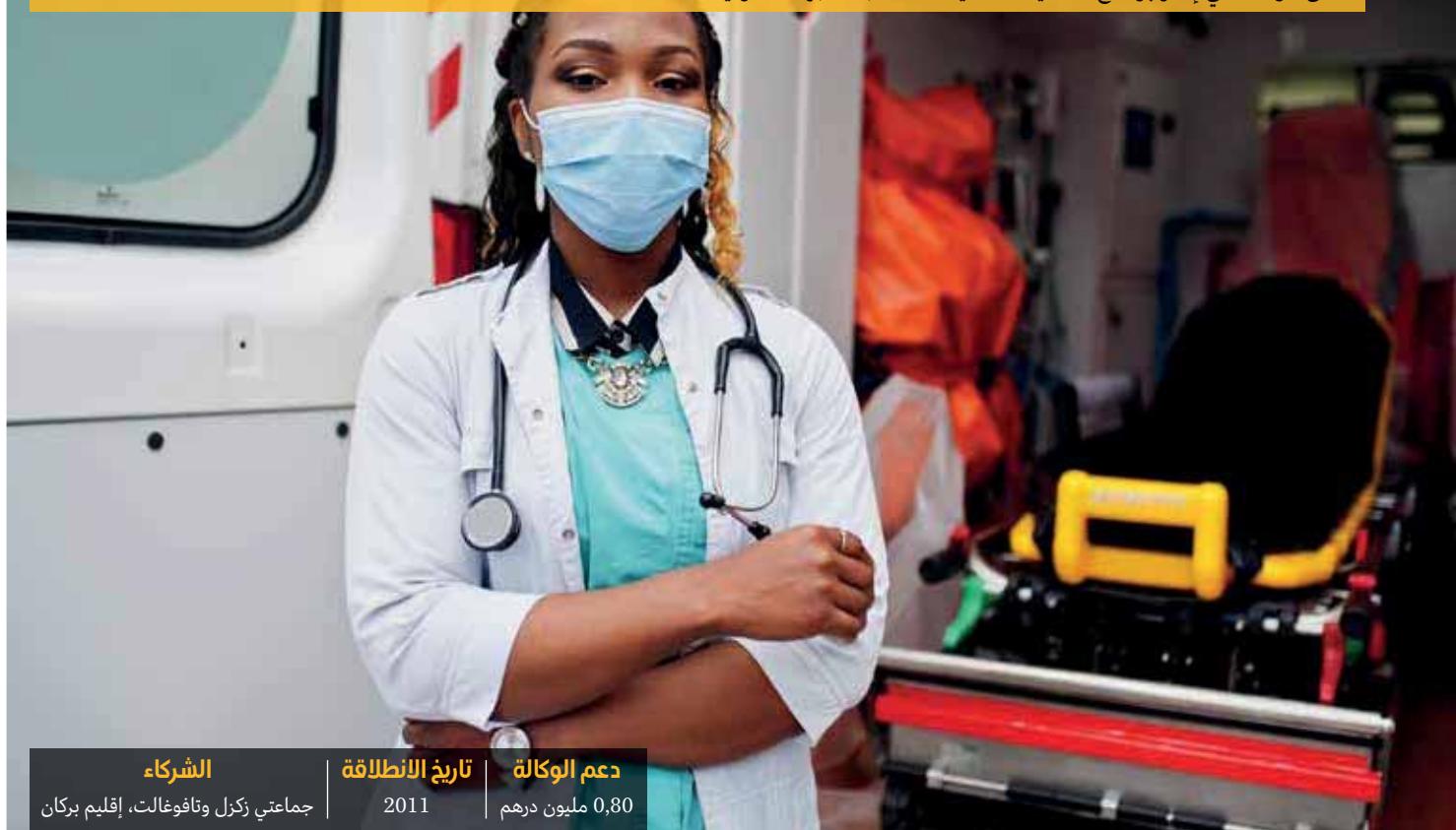
إقليمي بركان وتاوريرت 2018

دعم الوكالة

مليون درهم

## سيارتي إسعاف لجماعي زكز وتأفوغالت

اقتنت وكالة جهة الشرق سيارتي إسعاف، واحدة لكل من الجماعتين. وقد تم تحمل التكلفة الكاملة لهذه العملية التي أُنجزت سنة 2011 من لدن الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



الشركاء

تاریخ الانطلاقة

جماعي زكز وتأفوغالت، إقليم بركان 2011

دعم الوكالة

0,80 مليون درهم

## وحدة طبية متنقلة لميضرار

كانت الغاية من اقتناء وحدة طبية متنقلة لميضرار تحسين الوصول إلى علاجات طبية جيدة بالنسبة للساكنة المهمة بالمناطق الريفية والبعيدة. وقد تم إنجاز المشروع سنة 2013 بتكلفة بلغت 2 مليون درهم.



## محاربة وباء كوفيد-19

استهدفت هذه العملية الأشخاص المصابين بالسحار السيليفيسي (السيليكون)، في احترام للتدابير التي فرضها الحجر الصحي. وقد كانت العملية تمثل في تقديم علاجات طبية، والحصول على أدوات للحماية الشخصية وبعض التدابير الخاصة للسلامة والرفاه. وقد تم تمويل المشروع التي أُنجزت سنة 2021 من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



## تعزيز البنية الصحية

يحسن هذا المشروع، الذي انتهى سنة 2020، الوصول للعلاجات ويفرب الخدمة الصحية الأساسية من الساكنة الريفية المحرومة. وقد تم تمويل المشروع من قبل الوكالة عبر برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية. وقد شمل:

- تجهيز مختبر المستشفى الإقليمي لبوعرفة بثلاث آليات أوتوماتيكية للتحاليل الطبية (تختر الدم، الارقاء، الكمياء الحيوية)،
- تجهيز ثلاثة مستوصفات قروية بجماعاتبني تادجيت، وتالسينت، وعبو لكحل، بالعتاد الطبي الضروري للعلاجات العامة.



## سيارة إسعاف لفائدة خدمة المساعدة الطبية المستعجلة لإقليم فجيج

تم اقتناء سيارة إسعاف من أجل وضع خدمة للمساعدة الطبية من نوع خدمة المساعدة الطبية المستعجلة-الخدمة المتنقلة للمستعجلات والإسعاف بإقليم فجيج. وقد تم تمويل هذه العملية التي أنجزت سنة 2007 من طرف الوكالة.



دعم الوكالة	المكان
0,15 مليون درهم	جماعة بوعنان، إقليم فجيج
الشركاء	تاریخ الانطلاقه
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جماعة بوعنان	2013

## سيارة إسعاف لجماعة بوعنان

دعمت الوكالة سنة 2013 اقتناء سيارة إسعاف من نوع الدفع الرباعي صالح الجماعة. وهي تستجيب بصورة فعالة وسريعة للحاجيات الصحية للساكنة، وخاصة في الحالات الاستعجالية. وقد بلغت تكلفة العملية 0,47 مليون درهم.

تاریخ الانطلاقه	دعم الوكالة
2015	1,02 مليون درهم
الشركاء	جماعات بوعنان، وبوعرفة، وتالسيت، إقليم فجيج

## اقتناء ثلاث سيارات إسعاف لفائدة إقليم فجيج

مكنت هذا المشروع الذي أنجز سنة 2016، من اقتناء 3 سيارات إسعاف لفائدة 3 جماعات. وهي تعزز الخدمات الصحية الاستعجالية بالمناطق القروية المستهدفة. وقد تم تمويل المشروع من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

## تعزيز المصالح المتخصصة

2.2.4

### للحصة

#### جهاز سكانير لصالح مركز الحسن الثاني للأنكلوجيا

يسير هذا المشروع ولوج مرضي السرطان إلى الخدمات الصحية الأساسية ويحسن ظروف الاستشفاء والفحص بمركز الحسن الثاني للأنكلوجيا بوجدة. وآلية السكانير هذه التي تم الحصول عليها ذات جودة عالية وتتوفر على حاقد أوتوماتيكي لمواد تطهيرية. وقد تم الانتهاء من هذا المشروع سنة 2016 وتطلب استثماراً بلغ 6 ملايين درهم.

يعتبر هذا البرنامج جانباً آخر من إقامة بنيات من أجل رعاية طيبة جيدة، وعلاجات متخصصة ودعم للأشخاص الذين يعانون من أمراض كالعجز الكلوي، والسرطان والإدمانات.



الشريك

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، قطاعي الصحة والمالية

تاريخ الانطلاق

2015

المكان

وجدة

دعم الوكالة

مليون درهم

#### إنشاء مركز جهوي للأنكلوجيا بوجدة

تم تزويد المركز الاستشفائي الجامعي لوجدة بمركز جهوي للأنكلوجيا للتكميل بمرضى السرطان. وتبلغ طاقة هذا المركز أزيد من 2000 مريضاً جديداً في السنة. وهو يتتوفر أيضاً على 8 مراكز للكشف (مركز واحد في كل إقليم). وقد عبأ المركز استثماراً بلغ 250 مليون درهم. وفضلاً عن الإدارة والخدمات العامة، فإن المركز يضم العديد من الأقسام المتخصصة:

- العلاج بالأشعة،
- الأنكلوجيا الطبية، وانكلوجيا الأطفال، وأمراض الدم لدى الكبار، بسعة 50 سرير،
- الجراحة، بجناحها للعمليات (4 غرف عمليات) ووحدة الإنعاش (10 أسرة) ووحدة لزرع الخلايا (4 أسرة)،
- قسم الأشعة، المزود بجهاز سكانير وجهاز التصوير بالرنين المغناطيسي،
- مستشفى النهار (15 مكاناً للبالغين، 5 للأطفال)، ووحدة للفحص الخارجي (10 غرف للفحص وقاعدتين للعلاجات).



الشريك

مؤسسة للا سلمي للوقاية وعلاج السرطان، قطاع الصحة، المجلس الجهوي لجهة الشرق

المكان

وجدة

تاريخ الانطلاق

2016

دعم الوكالة

10 مليون درهم

## تجهيز مركز معالجة الإدمان ببركان

يؤمن المركز العلاجات ومواكبة نفسية تربوية، ويرمي إلى إعادة الإدماج الاجتماعي للمرضى ويفصل من مخاطر الإدمان وأضراره. ويشمل التجهيز 30 سريراً للاستشفاء، وجهازين لتعقيم المعدات الطبية وجهاز لتخطيط القلب للتشخيص والتتبع. وهذا المشروع الذي انتهى سنة 2022، تم تمويله بشكل كلي من قبل الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



الشركاء | تاريخ الانطلاق | المكان | دعم الوكالة  
إقليم بركان، جمعية إحسان وتضامن | 2022 | بركان | مليون درهم

## إعداد وحدة للأشعة واقتناء معدات

لقد مكن هذا المشروع المستشفى الإقليمي لتاوريرت من عرض خدمات الفحص بالأشعة ذات جودة عالية، وخاصة التصوير الشعاعي للثدي، مساهماً بذلك في التشخيص المبكر والتراجع للأمراض. وقد عبأ المشروع الذي استكمل سنة 2018، استثماراً بلغ 7 مليون درهم.



الشركاء | تاريخ الانطلاق | المكان | دعم الوكالة  
تاوريرت | 1,50 مليون درهم | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، قطاعي الصحة والمالية

## بناء وتجهيز مركز تصفية الكلى بجرادة

أنجز هذا المركز لتخفيف الضغط على مصلحة أمراض الكلى للمركز الاستشفائي الفرابي لوجدة. ويخصص هذا المركز للأشخاص الذين يعانون من عجز كلوي، ويمكن من التكفل الفعال بالمرضى الذين يخضعون لحصص تصفية الكلى. وتصل الطاقة اليومية للمركز إلى 60 مريضا يوميا. وقد تم الانتهاء من إنجاز المركز سنة 2017 بتكلفة وصلت إلى 5,3 مليون درهم.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المندوبية  
الجهوية للصحة، المجلس الإقليمي لجرادة

### تاريخ الانطلاقة

2013

### دعم الوكالة

0,50 مليون درهم

### المكان

جرادة

## تجهيز مصلحة طب الأذن والأذن والحنجرة وطب العيون بجرادة

يسعى مشروع تجهيز المصلحة بالعتاد الطبي التقني ولوازمه لفائدة المستشفى الإقليمي لجرادة، الولوجية للعلاجات المتعلقة بأمراض العيون لساكنة جرادة ويقلص ضرورة التنقل إلى وجدة من أجل علاجات متخصصة. وقد تم الانتهاء من المشروع سنة 2019 بتكلفة بلغت 2 مليون درهم.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المندوبية الإقليمية للصحة

### تاريخ الانطلاقة

2019

### دعم الوكالة

0,50 مليون درهم

### المكان

جرادة

## مبادرات في مجال الصحة: التركيز على وباين

يشمل هذا البرنامج مبادرتين تتقاسمان هدف تقديم رعاية صحية جيدة وتكون سهلة الوصول لكل من هم أكثر حاجة لذلك. وبهم الأول معالجة أمراض الروماتيزم والثاني يحارب العمى الناتج عن تعقيبات مرض السكري. وتتشابه المقاربة المتبعة بخصوص المرضين، وتشمل التحسين، والتشخيص والوقاية.

### معالجة أمراض الروماتيزم

تم الانتهاء من هذا المشروع سنة 2017 وتكلف 0,25 مليون درهم. وقد عمل المشروع على التوعية بهذه الأمراض، والكشف وعلاج المرضى الذين يعانون من الروماتيزم بالجهة. وقد نظمت جمعية روماتيزم بجهة الشرق، بالمستشفيات والمستوصفات، عمليات تعبئة للأطباء والعاملين في القطاع شبه الطبي، وللتخيص ولتقديم العلاجات والأدوية الأساسية. وقد مكن المشروع من شراء معدات طيبة، والنقل نحو قوافل الجمعية وعمليات تواصل من أجل تحسين السكان بهذا المرض.



الشريك

دعم الوكالة

2015

جمعية روماتيزم لجهة الشرق

### محاربة اعتلال الشبكة السكري

يحارب برنامج Sight First العمى ويعالج أمراض العيون. وهذا البرنامج النموذجي، المعمم على كل الجهة، يشرك مستشفيين وكذا 8 مراكز مرجعية لتشخيص الأمراض المزمنة. وهو يعطي الاسبقة لتكون الموارد البشرية، وتنمية البنية التحتية، وتحسين الرعاية الصحية، والإشراف والتقييم. وقد عبأ المشروع الذي استكمل سنة 2023 استثماراً بلغ 6 مليون درهم.



الشريك

دعم الوكالة

2020

نادي الأسود، قطاع الصحة

## دعم المركز الاستشفائي الجامعي

4.2.4

### إنشاء نظام إلكتروني للإخبار والإعلانات بالمركز الاستشفائي الجامعي محمد السادس بوجدة

لقد قام المشروع بوضع تواصل مبسط مع مستعملي المركز الاستشفائي الجامعي (المريض، الزوار، الطلبة والمستخدمين)، مع نظام لتسير تدفق المرضي سلس وفعال، انطلاقا من أول اتصال إلى غاية تقديم الخدمات. وهو يخلق بيئة لطيفة ويضمن انتظارا عادلا ومراقبا. وقد تم الانتهاء من المشروع سنة 2017 باستثمار بلغ 1,4 مليون درهم.

يهم هذا البرنامج الدعم المقدم للمركز الاستشفائي الجامعي محمد السادس بوجدة، من جهة، تحسين التواصل مع المستعملين وتدبير دفقات المرضى، بفضل استعمال تكنولوجيات الاعلام والتواصل، وكذا جودة العلاجات والتقوين الطبي، من جهة أخرى.



الشريك	تاريخ الانطلاقة	دعم الوكالة	المكان
المركز الاستشفائي الجامعي محمد السادس	2016	0,50 مليون درهم	وجدة

### تعزيز الرعاية الصحية والتقوين بالمركز الاستشفائي الجامعي محمد السادس بوجدة

رفع المشروع من جودة التقوين الطبي والرعاية الصحية المقدمة لمرضى السرطان، بفضل استعمال نظام تخطيط العلاجات، وهي تكنولوجيا متطرفة مستعملة في العلاج بالأشعة من أجل التخطيط الدقيق للعلاجات ضد السرطان. وي目的在于 هذا المشروع، الذي تموله الوكالة بشكل كامل والذي انتهى سنة 2017، افتتاح وإقامة نظام لتخطيط العلاج.



الشريك	تاريخ الانطلاقة	دعم الوكالة	المكان
المركز الاستشفائي الجامعي محمد السادس	2017	3 مليون درهم	وجدة

## 1.3.4 البنيات الرياضية

ترتقي تنمية البنيات الرياضية بالجهة بالنشاط البدني والممارسة الرياضية للجميع. وتسمح أيضاً باندماج الشباب بواسطة الرياضة، وخاصة رياضة الكرة المستطيلة المنتشرة بجهة الشرق. ويشمل هذا البرنامج تشبييد مركبات سوسيو رياضية، ورد الاعتبار لملعب، وإنشاء مسابح ومنشآت رياضية أخرى.

### رد الاعتبار لملعب الكرة المستطيلة لوجدة

تم رد الاعتبار لهذا الملعب سنة 2013. وقد مكنت الأشغال من صيانة العشب الطبيعي، وغرف الملابس ومنصات الجمهور، والصياغة وافتتاح عتاد السقي وقص العشب. وقد تحملت الوكالة تكلفة المشروع بأكمله.

## 3.4 تأهيل وتعزيز العرض الرياضي

مكّن هذا البرنامج من تحسين وتنمية المنشآت الرياضية (مراكز سوسيو رياضية للقرب، ملاعب، صالات رياضية، مسابح...) من أجل تكييفها مع حاجيات الرياضيين والنوادي: تجديد التجهيزات الموجودة، انجاز تجهيزات جديدة، تحسين الولوجية والسلامة، تعبئة التكنولوجيا المتطورة. ويضم البرنامج أيضاً دعم الجمعيات والنوادي من أجل تهيئتها للاستجابة للانتظارات (أنشطة تمهيدية وتكوينية لفائدة الشباب، الارتقاء بالرياضات الصاعدة...).



#### الشركاء

ولاية جهة الشرق، جمعية دعم المنشآت الرياضية بقطاع الرياضة

#### تاريخ الانطلاقة

2012

#### دعم الوكالة

0,60

مليون درهم

### بناء وتجهيز مسبح بوجدة

يخصّص المسبح نصف أولمبي بمساحة 5.000 م<sup>2</sup> للجمهور وللجمعيات المحلية. وهي تستجيب لاحتياجات الحي. وقد تم تمويل المشروع، الذي استكمل سنة 2020، من قبل الوكالة.



#### الشرك

العمران

#### المكان

حي لزارى، وجدة

#### تاريخ الانطلاقة

2015

#### دعم الوكالة

16

مليون درهم

## بناء مركب سوسيو رياضي بوجدة

ينوع مركب «فضاء الصحة والرياضة» (5.800 متر<sup>2</sup>، منها 2.100 م<sup>2</sup> مغطاة) العرض الرياضي للمدينة، ويرتقي بالرياضة ويشجع التسامح والمواطنة المسؤولة. وهذا المركب المنشيد على 3 مستويات يحتضن العديد من الفضاءات: استرخاء، تدليك، حمام، مرفاق صحية، غرف ملابس، كمال الأجسام، جمال، رقص، مرفاق إدارية، قاعة انتظار، قاعة متعددة الاستعمالات ومستودع. ويتوفر المركب على فضاء استقبال وعلى مسبح. وقد عبأ المشروع مبلغ 7 مليون درهم.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، مركز الدراسات والبحوث الإنسانية والاجتماعية، العمران

### دعم الوكالة تاريخ الانطلاق

2017

مليون درهم

## بناء مركز سوسيو رياضي ببني درار

يكون هذا المركب رياضيين في مختلف التخصصات وينمي القدرات البدنية للشباب. ويتوفر هذا المركب، الذي أقيم على مساحة 3.000 متر<sup>2</sup>، قاعة متعددة الاستعمالات (الأيروبيك، الجمباز، فنون القتال) وكذا ملعب مخصص للرياضات الجماعية (كرة القدم، كرة اليد، كرة السلة، الكرة الطائرة). وقد تطلب المشروع 2,2 مليون درهم واستكمل سنة 2012.



### الشركاء

قطاع الرياضة، جماعة بني درار

### دعم الوكالة تاريخ الانطلاق

2010

### دعم الوكالة تاريخ الانطلاق

مليون درهم

## إقامة مركز سوسيو رياضي بأحغير

استكمل مركب القرى المندمج هذا سنة 2012 بتكلفة بلغت 6 مليون درهم. وهو يمكن من تنمية القدرات الرياضية والفنية للشباب ومحاربة الانقطاع عن الدراسة والانحراف. ويساهم في الاندماج السوسيو ثقافي ويستعمل أيضا كفضاء للتدريب ويستقبل أنشطة رياضية، مسهما في إبراز رياضيين جدد.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جماعة أحغير، الصندوق الوطني للتنمية الرياضية

### تاريخ الانطلاقة

2011

### دعم الوكالة

1,15 مليون درهم

## مسبح مغطى نصف أولمبي ببركان

هذه المنشأة من الجيل الأخير تم بناءها وتجهيزها على مساحة 2.500 متر<sup>2</sup> مغطاة. وهم يضم حوضاً نصف أولمبي، بمدرجات، وغرف ملابس، ودوشات، ومرافق صحية، وفضاء استقبال ومكتب تسبيير. ويستجيب هذا البناء للمعايير الدولية ولمتطلبات التنمية المستدامة. وقد انتهى سنة 2016 وكلف 12 مليون درهم.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، قطاع الرياضة، جماعة بركان

### تاريخ الانطلاقة

2014

### دعم الوكالة

4,5 مليون درهم

## ملاعب رياضية بأحفيير

يشمل هذا المشروع تهيئة وتجهيز ملعبين لكرة القدم وملعب لكرة السلة. وهو يسهل الوصول إلى البنية التحتية الرياضية، ويخلق فضاءات للعب لفائدة الأطفال ويشجع الشباب على ممارسة الرياضة. وقد تم تمويل المشروع بأكمله من طرف الوكالة واستكمل سنة 2023.



الشركاء | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق

قطاع الرياضة، جماعة أحفيير

2012

3 مليون درهم

## مركز سوسيو رياضي بعين الركادة

تم الانتهاء من بناء وتجهيز هذا المركز بعين الركادة سنة 2016 بتكلفة بلغت 4 مليون درهم. وهو يشمل مسبحاً للأطفال، ومسباح نصف أولمبي للكبار، وملعب معشوشب لكرة القدم لـ 5، ومقصف، وقاعة للرياضات ومنشآت أخرى ترفيهية.



الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جماعة عين الركادة، مندوبيّة الشباب والرياضة لبركان

دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق

2014

دعم الوكالة

0,70 مليون درهم

## إعادة تأهيل الملعب البلدي للدريوش

مكّن هذا المشروع إقليم الدريوش، الحديث العهد آنذاك بالإحداث، من التوفّر على منشأة رياضية لفائدة فرق محلية كبيرة. وهذا المشروع الذي انتهى سنة 2016، تطلّب استثماراً بلغ 8 مليون درهم.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية،  
قطاع الرياضة، بلدية الدريوش

### تاريخ الانطلاق

2012

### دعم الوكالة

3

مليون درهم

## مسبح بدبو

تم إحداث مسبح بمساحة 2.500 متر<sup>2</sup>، بحاجز حماية داخل المركب الرياضي والاجتماعي بدبو. وقد تطلّب هذا المشروع الذي انتهى سنة 2013، مبلغ 3 مليون درهم.



### الشركاء

قطاع الرياضة، بلدية  
دببو، إقليم تاوريرت

### تاريخ الانطلاق

2013

### دعم الوكالة

0,25

مليون درهم

### المكان

جماعة بدبو،  
إقليم تاوريرت

## مركب سوسيو رياضي بدبو يتوفر على مسبح

يمنح هذا المشروع لشباب بدبو فضاءً لممارسة أنشطتهم الرياضية في بيتها. وهذا المركب الذي استكمل سنة 2011، تطلّب مبلغ 3,37 مليون درهم.



### الشركاء

قطاع الرياضة،  
جماعة بدبو

### تاريخ الانطلاق

2010

### دعم الوكالة

مليون درهم

3,37

### المكان

جماعة بدبو،  
إقليم تاوريرت

## مراكز رياضية-اجتماعية بإقليم جرادة

استفادت العديد من الجماعات من المراكز السوسية الرياضية من أصناف مختلفة: جرادة، عينبني مطهر، تويسيت، لمريجا، ولادغزيل، كنفودة، لعوينات، كفایت، لبخات، تييولي، سيدي بوبر وراس عصفور. وقد تم، في بعض الجماعات، إنشاء مسالك قروية للوصول إلى هذه المراكز. وقد انتهى هذا المشروع الذي كلف 12 مليون درهم، سنة 2017.



الشريك	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق
المجلس الإقليمي لجرادة	6 مليون درهم	2014

## الملعب البلدي وملعب كرة السلة ببدبو

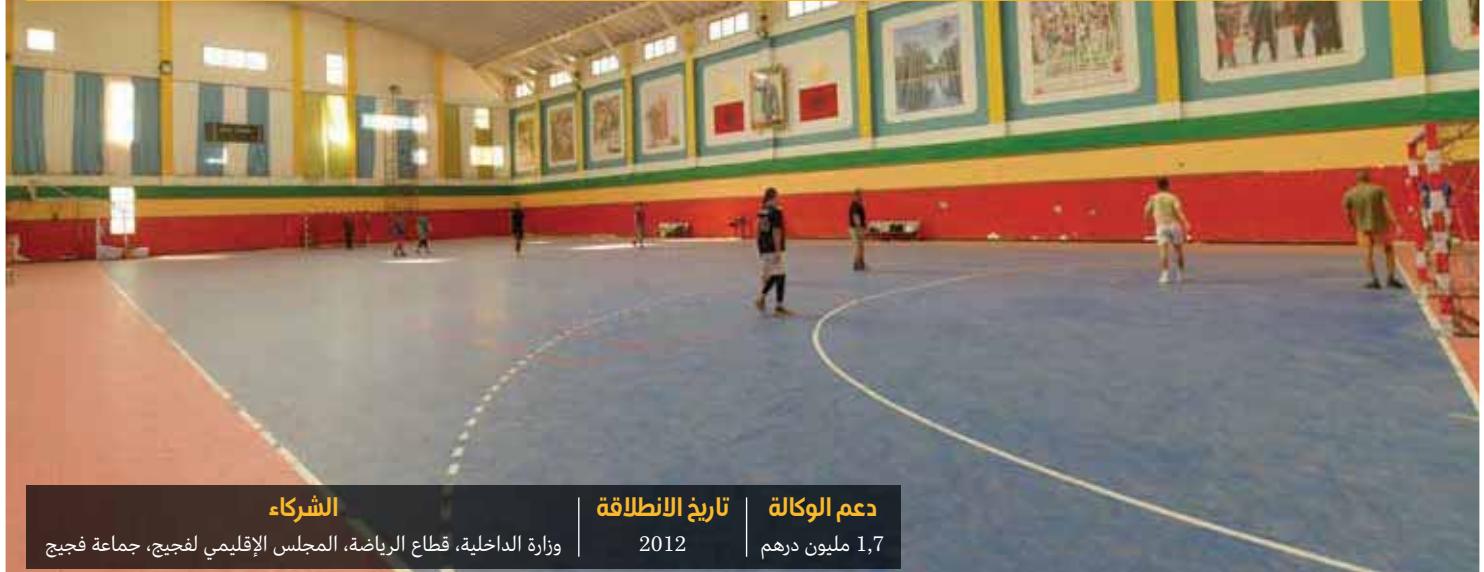
يشمل هذا المشروع إنشاء مدرجات للجمهور بالملعب البلدي وإحداث ملعب لكرة السلة، وكذا إنجاز الأسوار الخارجية. وهذا المشروع الذي انتهى سنة 2016، تطلب 4,7 مليون درهم.



الشركاء	دعم الوكالة	المكان
قطاع الرياضة، جماعية بدبو	1,5 مليون درهم	جماعية بدبو، إقليم تاوريرت

## قاعة مغطاة متعددة الرياضات

يدعم المشروع البنية الرياضية للإقليم ويستفيد منه قرابة 20.000 شخص. وهو يشمل ملعب متعدد الرياضات (كرة السلة، الكرة الطائرة، فضاء استقبال)؛ ويتضمن المدرجات 500 مقعداً وتحل مساحة القاعة إلى 3.000 متر<sup>2</sup>. وقد تم الانتهاء من المشروع سنة 2013 باستثمار بلغ 4,7 مليون درهم.



### الشركاء

وزارة الداخلية، قطاع الرياضة، المجلس الإقليمي لفجيج، جماعة فجيج

### تاريخ الانطلاقة

2012

### دعم الوكالة

1,7

مليون درهم

## ملعب للرياضة ودار حضانة بفجيج

تم الانتهاء سنة 2008 من تهيئة ملعب رياضة بقصر الحمام الفوقي بفجيج، وكذا دار حضانة التي تلعب دوراً هاماً للارتقاء بالتربيبة ما قبل المدرسية. وقد تكفلت الوكالة بالتمويل الكامل لهذا المشروع.



### الشركاء

جمعية الحمام الفوقي للتعاون والتنمية والمحافظة على التراث والبيئة

### تاريخ الانطلاقة

2007

### دعم الوكالة

0,40

مليون درهم

## دعم كرة السلة بإقليم الناظور

استفاد فريق كرة السلة للناظور من دعم مالي لاقتناء معدات رياضية. وقد انتهت المشروع سنة 2020



### الشركاء

إقليم الناظور، جمعية إثري ريف أقليم الناظور، فرع كرة السلة

### تاريخ الانطلاقة

2009

### دعم الوكالة

0,25

مليون درهم

## استثمارات في التكوين الرياضي للشباب

### أكاديمية لكرة القدم بوجدة

تمثل المشروع في إحداث أكاديمية وتزويدها بحافلة لفائدة لاعبي نادي مولودية وجدة. وهو يؤمن خلف المواهب (تربيبة أساسية، تخطيط المسار، تتبع المسار، والتتبع المدرسي، دروس مسائية، عطل، أنشطة اجتماعية) ويرتقي بلعبة كرة القدم بالجهة. وللمشروع، الذي استكمل سنة 2023 بتكلفة بلغت 70 مليون درهم، وقع اقتصادي واجتماعي ملحوظ.

تلعب الرياضة والتكوين دورا هاما بجهة الشرق. وقد تم تنفيذ 3 مشاريع في هذا الاتجاه. وترمي هذه المشاريع إلى تكوين مواهب جديدة وتسهيل ازدهار الشباب.



#### الشركاء

عمالة وجدة – أ-neckاد، جمعية نادي المولودية الوجدة لكرة القدم

#### تاريخ الانطلاق

2021

#### دعم الوكالة

5

مليون درهم

### المركز الفدرالي للتكوين في كرة القدم بالسعيدة

تم الانتهاء من هذا المركز سنة 2020 بتكلفة بلغت 80 مليون درهم. وهو يغطي مساحة 7 هكتارات، ويشتمل على ملعب لكرة القدم بالعشب الطبيعي، وكذلك ملعب ثانوي وملعبين صغيرين بالعشب الصناعي. وهو يحترضن أيضا إقامتين (80 و40 سرير)، ومطعم، وقطبا لوجستيتا، وقطب إداري (قاعة متعددة الاستخدامات، قاعة اجتماعات، مكاتب)، وقطب بيادوجوجي (قاعات للدروس، مختبر، قاعة للمعلومات، قاعة اجتماع لفائدة المدرسين)، ومسبح نصف أولمبي وقطب للطب الرياضي (قاعة لتقوية العضلات، جاكوزي، صونا، معالجة بالتربييد، مركز للفحص الطبي، قاعة للأشعة، قاعة للتزويف الطبي والتدعيل).



#### الشركاء

الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم، عمالة وجدة – أ-neckاد، المجلس الجهو لجهة الشرق، إقليم بركان

#### تاريخ الانطلاق

2018

#### دعم الوكالة

10 مليون درهم

## دعم الجمعيات والنوادي الرياضية

3.3.4

لقد تجسد دعم النادي الرياضي باقتناء مركبات مخصصة لنقل لاعبيها. وتسهل هذه الحافلات بالخصوص المشاركة في المباريات التي تجري بالخارج وأساساً بجهات أخرى للمملكة.

### حافلة لفائدة الرياضيين ببركان

تم اقتناء حافلة من 16 مقعد لفائدة فريق نجم مداع لكرة القدم ببركان بتكلفة تبلغ 0,43 مليون درهم.

دعم الوكالة | تاريخ الانطلاقه 2014 | 0,18 مليون درهم

#### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية،  
نادي نجم مداع لكرة القدم

### مركبة لفائدة لاعبي كرة اليد للناظور

يتعلق الأمر بحافلة من 20 مقعداً تم اقتناصها سنة 2015 لفائدة نادي هلال الناظور لكرة اليد، بتكلفة 0,60 مليون درهم.

دعم الوكالة | تاريخ الانطلاقه 2013 | 0,25 مليون درهم

#### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، قطاع الرياضة، نادي هلال الناظور لكرة اليد

### حافلة لدعم رياضة ألألعاب القوى ببركان

تم اقتناء حافلة من 22 مقعداً بمبلغ 0,60 مليون درهم لفائدة جمعية الشباب الرياضي البركاني.

دعم الوكالة | تاريخ الانطلاقه 2016 | 0,25 مليون درهم

#### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جمعية الشباب الرياضي البركاني لألعاب القوى

### مركبة لفائدة لاعبي الكرة المستطيلة للناظور

يتعلق الأمر باقتناء حافلة من 34 مقعداً لفائدة جمعية أركمان لكرة المستطيلة بتكلفة بلغت 0,60 مليون درهم.

دعم الوكالة | تاريخ الانطلاقه 2013 | 0,10 مليون درهم

#### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية،  
جمعية أركمان لكرة المستطيلة

## الفضاءات الجماعية والمراکز الاجتماعية التربوية

1.4.4

تعزز هذه المشاريع النسيج الاجتماعي ويمنحك خدمات للقرب للسكان. وهي تتعلق ببناء، وتجهيز وتسيير مختلف الهياكل الاجتماعية، الموزعة على كل أقاليم الجهة. وتحل هذه الهياكل أنشطة ثقافية، ورياضية واجتماعية، لفائدة المقيمين والزائرين.

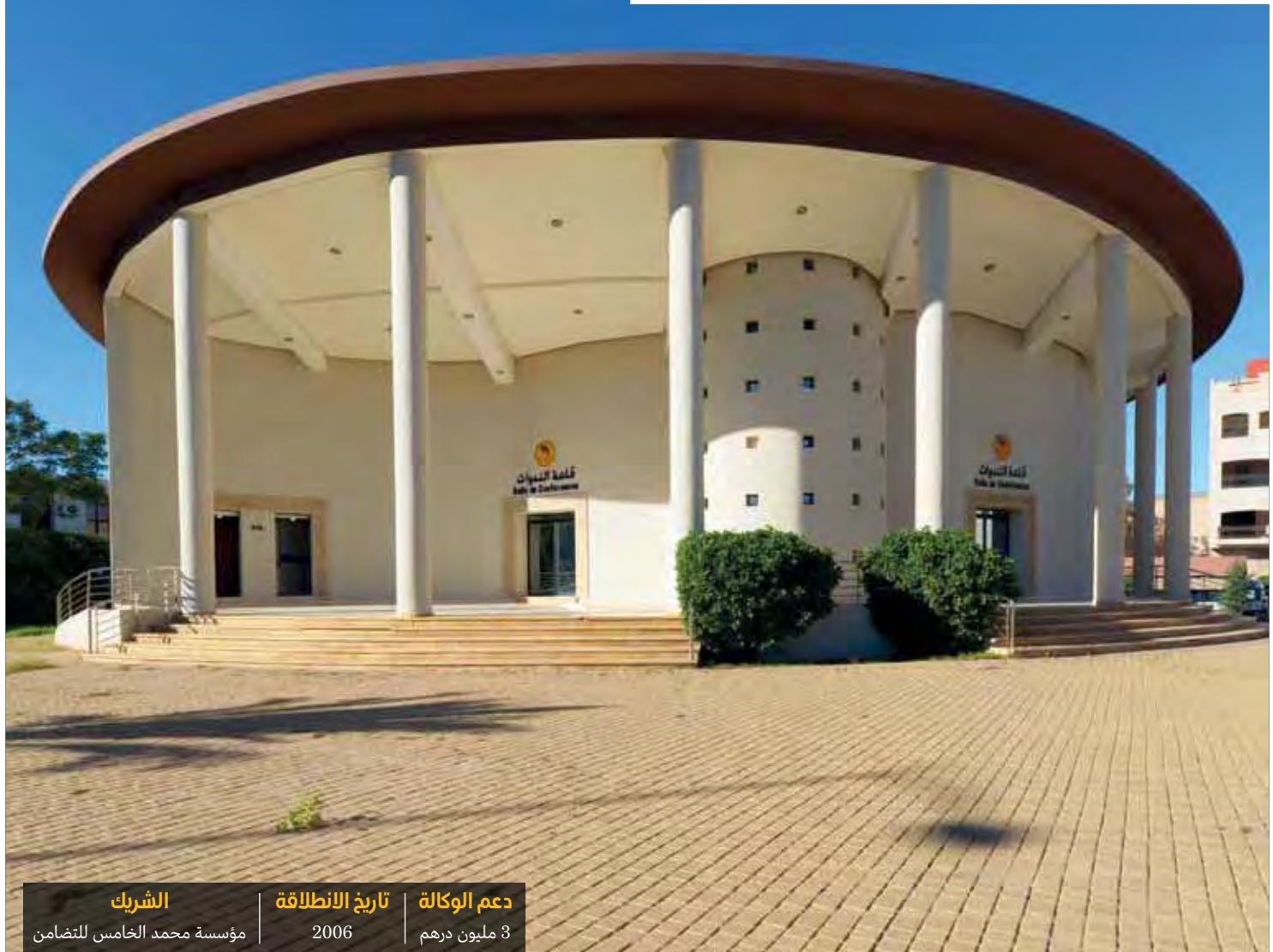
### فضاء جماعي بحي القدس بوجدة

يرمي بناء وتجهيز هذا الفضاء الجماعي إلى خلق مكان مخصص للأنشطة الجماعية وإلى تعزيز النسيج الاجتماعي المحلي. وقد بلغت تكلفة المشروع 8 مليون درهم وانتهى سنة 2007.

## تعزيز المراكز الاجتماعية ودعم المجتمع المدني

4.4

يرمي هذا البرنامج إلى دعم مبادرات التنمية لمختلف الفاعلين بالمجتمع المدني وعلى الارتقاء بدورهم في التنمية الجهوية. ومن بين هؤلاء الفاعلين، يتم التركيز على الجمعيات والمنظمات غير الحكومية وممثلي القطاع الخاص (الفالديات، الغرف المهنية، الخ.). ويتم نشر البرنامج على مجموع تراب الجهة.



الشريك

تاریخ الانطلاقة

دعم الوکالة

مؤسسة

محمد الخامس للتضامن

2006

3 ملیون درهم

## فضاء جماعي ومركز سوسيو ثقافي بوجدة

تم بناء وتجهيز مركز للتكوين والتنشيط مخصص للشباب الراغبين في الاندماج بواسطة العمل. ويشتمل هذا الفضاء الذي استكمل سنة 2010، قاعتين متعددة الاستخدامات، و3 ورشات متعددة الوظائف، ومكتبة وفضاء للوسائل المتعددة. وتنظم أزيد من 600 جمعية أنشطتها بهذا الفضاء. وقد بلغت كلفة المشروع 19,60 مليون درهم.



### الشركاء

مؤسسة محمد الخامس للتضامن، ولاية جهة الشرق، المجلس الإقليمي لجهة الشرق، جماعة وجدة، جمعية فضاء التكوين وتنشيط النسيج الجماعي.

### تاريخ الانطلاق

2009

### دعم الوكالة

1,5 مليون درهم

## بناء مركز سوسيو تربوي بفرخانة

يحارب المركز، الذي استكمل سنة 2012 بتكلفة بلغت 9,25 مليون درهم، الأمية والقصاء الاجتماعي، ويؤطر الشباب ويشجع الثقافة والرياضة. كما أنه يدعم الاندماج الاجتماعي وتطور النساء. ويحتضن المركز العديد من الفضاءات على مساحة مغطاة تبلغ 1.413 م<sup>2</sup>، قاعات للتكوين ومحو الأمية، وورشات (فنون تشكيلية، موسيقى، رقص، مسرح)، ودار حضانة، وقاعة متعددة الاستعمالات، ومكتبة، وكافيتريا وملعب رياضة...



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، قطاع التربية الوطنية، المجلس الإقليمي، المندوبية الإقليمية للشباب والرياضة، التعاون الوطني

### تاريخ الانطلاق

2010

### المكان

جمعية فرخانة، إقليم الناظور

### دعم الوكالة

2 مليون درهم

## مركز سوسيو تربوي بميضار

يوفّر المركز الذي استكمل سنة 2014، فضاءات متعددة الاستعمالات ملائمة للتعلم، وللحياة الثقافية وللتطور الشخصي (قاعات متعددة الاستخدامات، ورشات، فضاءات استقبال وإدارة، قاعة تمريض، مراافق صحية وغرفة ملابس، مستودع، كافيتيريا، أقسام درس، قاعة للإعلاميات، مكتبة). وقد تطلب البناء والتجهيز 11,5 مليون درهم.



### الشركاء

إقليم الدريوش، بلدية ميضار، مندوبيّة الشباب والرياضة، التعاون الوطني

### تاريخ الانطلاقة

2011

### دعم الوكالة

5 مليون درهم

## فضاء للتنشيط بتاوريرت

يساهم إنجاز وتجهيز فضاء للتنشيط بالمركب الاجتماعي مولاي علي الشريف بتاوريرت في اندماج شباب الأحياء الهمشية. وهو يحتضن أنشطة ثقافية وتربوية ترمي إلى تسهيل نمو وتطور الشباب. وقد انتهى هذا المشروع سنة 2012 وتطلب استثماراً بلغ 2,9 مليون درهم.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، التعاون الوطني

### تاريخ الانطلاقة

2011

### دعم الوكالة

0,40 مليون درهم

## مركز سوسيو تربوي بالعيون

تم بناء وتجهيز فضاء للتكوين والتنشيط موجه للشباب الراغبين في الاندماج بواسطة العمل. ويشتمل المركز الذي استكمل سنة 2010، على قاعتين متعددي الخدمات، و3 ورشات متعددة الوظائف، ومكتبة وفضاء الوسائل المتعددة. وتنظم أزيد من 600 جمعية أنشطتها به. وقد بلغت تكلفة المشروع 19,60 مليون درهم.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، التعاون الوطني، جماعة العيون

### تاريخ الانطلاقة

2015

### دعم الوكالة

0,50 مليون درهم

### المكان

جماعة العيون، إقليم تاوريرت

## إعادة تهيئة المجمع السوسيو تربوي لفجيج

يتمثل المشروع الذي تم سنة 2009، في إصلاح البنية الأساسية، وتقديم كل العتاد الضروري وتوفير فريق دائم للتسهيل والتنشيط. وقد تطلب المشروع ميزانية بلغت 4,30 مليون درهم.



الشركاء	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق
المجلس البلدي لفجيج، قطاع الشباب	3,5 مليون درهم	2007

### تجهيز مركز سوسيو تربوي بفجيج

تم تجهيز هذا المركز لتوفير بيئة مواتية للتنمية التربوية والاجتماعية. وقد تم تزويده بعتاد معلوماتي، وبأثاث مكتبي وتجهيزات مطبخية. وقد تم إنجاز المشروع سنة 2011 بتكلفة إجمالية بلغت 1,1 مليون درهم.



الشركاء	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المديرية العامة للجماعات الترابية، جماعة بوعرفة	0,50 مليون درهم	2011

### بناء مركز اجتماعي بفجيج

يحتضن المركز المخصص لقدماء المقاومين وقدماء أعضاء جيش التحرير، العديد من الفضاءات على مساحة 300 م<sup>2</sup> (فضاء للتبادل، قاعة لتقنيولوجيات الإعلام والتواصل، فضاء متحفي، فضاء للقراءة، مركز للتكوين والتأهيل من أجل التشغيل الذاتي، مكاتب). وقد استكمل المشروع سنة 2012 بتكلفة بلغت 1,15 مليون درهم.



الشركاء	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق
المندوبية السامية لقدماء المقاومين وقدماء أعضاء جيش التحرير، إقليم فجيج، المجلس الإقليمي لفجيج	0,60 مليون درهم	2010

## بناء مركزين اجتماعيين بفجيج وتالسيت

يخصص هذين المركزين لعائلات قدماء المقاومين وقدماء أعضاء جيش التحرير. ويشتمل كل مركب على 220 م<sup>2</sup> مغطاة (متحف، مكتبة، قاعة للعرض والتواصل، قاعة اجتماعات، قاعة للأنترنيت، مركز للتكوين الذاتي، مكاتب، مرفاق صحية). وقد تطلب المشروع الذي استكملا سنة 2014، مبلغ 2,5 مليون درهم.



## تجهيز المركب السوسيو تربوي لفجيج

تم سنة 2012 تجهيز المركب بوسائل سمعية بصرية، وأثاث وعتاد معلوماتي، بتكلفة تصل إلى 1,1 مليون درهم. وهو يستجيب لاحتياجات أزيد من 2.200 شخصا.



## مركز اجتماعي لرحل إقليم فجيج

تم الانتهاء من بناء وتجهيز المركز سنة 2012. وتبلغ تكلفة المشروع مليون درهم. ويلعب المركز المتواجد في بلدة الحلواف دورا أساسيا كمحفز للتنمية السوسيو تربوية للساكنة من الرحل.



## فضاء سوسيو تربوي ببومريم

تم تجهيز المركز، وبخاصة الورشات (التكوين، الفنون التشكيلية، الرقص، الموسيقى، السمعي البصري، المعلومات)، بمنح الأولوية للورشات الملائمة للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة. وتتوفر المكتبة فضاء تربويا شاملا. وقد كلف المشروع 0,75 مليون درهم وأنجز سنة 2013.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي لفجيج، جماعة بومريم، المندوبية الإقليمية للشباب والرياضة

### تاريخ الانطلاقة

2013

### دعم الوكالة

0,20 مليون درهم

## مركزين سوسيو تربويين بتالسينت وبني تادجيت

تم سنة 2013 بتكلفة بلغت 1,8 مليون درهم، تزويذ هذين المركزين بأثاث المكاتب، ومعدات معلوماتية وسمعية بصرية، وتجهيز الورشات (تكوينات، لغات)، والمكتبة، والمطبخ والكافيتريا. ويستجيب كل مركز لاحتياجات أزيد من 200 شخصا.



### الشركاء

قطاع الثقافة، إقليم فجيج، الجماعات المغربية، التعاون الوطني

### تاريخ الانطلاقة

2013

### دعم الوكالة

0,40 مليون درهم

## ثلاثة مراكز سوسيو تربوية بتندراة، وعين الشعير وبوعنان

تم سنة 2013، تجهيز ثلاثة مراكز متعددة الاستخدامات بأثاث المكاتب ومعدات للورشات (موسيقى، رقص، الفنون التشكيلية، السمعي البصري والاعلاميات). ويستفيد كل مركز من مكتبة. وقد عبأ المشروع 2,75 مليون درهم.



### الشركاء

قطاع الثقافة، إقليم فجيج، الجماعات المغربية

### تاريخ الانطلاقة

2013

### دعم الوكالة

0,60 مليون درهم

## المراكز النسوية والفضاءات العائلية

### مركز المرأة في وضعية صعبة لبركان

تم الانتهاء من بناء وتجهيز المركز سنة 2011. وقد كلف المشروع 0,90 مليون درهم. وتسير المركز جمعية أمي.

تشجع هذه المشاريع تمكين النساء وتدعم دورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية عن طريق البناء، والتجهيز وتسهيل الهياكل المخصصة للتكوين، والتنشيط، والمواكبة وإدماج النساء والشباب في وضعية صعبة. وتضطلع بهذه المشاريع جمعيات محلية وتمويلها الوكالة وشركاؤها في إطار جهود المغرب من أجل المساواة في الحظوظ والإدراك الاجتماعي. وتساهم هذه المشاريع في تحسين الكفاءات، ومهارات وفرص النساء والشباب. وينتظر كل إقليم على مركز، سواء بالوسط الحضري أو القروي.



#### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، مؤسسة محمد الخامس للتضامن، المجلس الجهوي لجهة الشرق، جمعية أمي للتربية والتأهيل الاجتماعي

#### تاريخ الانطلاقة

2010

#### دعم الوكالة

0,34 مليون درهم

### مركز الأرملة واليتيم ببركان

يغطي مركز الفضل للتنمية البشرية، الذي شيد وجهز سنة 2016، مساحة 4.220 م<sup>2</sup>. وهو مخصص لإعادة تأهيل ومواكبة وإدماج الأرامل والأيتام، وكلف مبلغ 6,19 مليون درهم.



#### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جمعية المعاشرة والتنمية الاجتماعية، العمران

#### تاريخ الانطلاقة

2015

#### دعم الوكالة

0,60 مليون درهم

## مركز التكوين النسوي لبركان

يغطي هذا المركز الذي شيد وجهز سنة 2016 مساحة 1.300 متر<sup>2</sup> (قاعة اجتماع، قاعة للإعلاميات، قاعة متعددة الاستعمالات، أوراش للطبخ، فندقة، تكوين في نوادي الشباب، فضاء للاسترخاء، مكاتب، مستودع، سكن الحراس، مرفق صحية). وقد بلغ الاستثمار المخصص للمشروع 4 ملايين درهم.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، قطاع  
الشباب، المجلس الإقليمي لبركان

### تاريخ الانطلاقة

2015

### دعم الوكالة

مليون درهم

## مركز نسوي بسلوان

يمنح هذا المركز الذي انتهى بنائه وتجهيزه سنة 2007، إطاراً للتطور الشخصي، ولتربيبة وتكوين النساء. وهو يضم على مساحة 400 م<sup>2</sup> فضاء للاستقبال، وقاعة للعرض، وقاعة متعددة الاستعمالات، وقاعة لمحو الأمية وقاعتين للتكوين المهني، ومكاتب ومرافق صحية. وقد بلغت تكلفة المشروع 2,2 مليون درهم.



### الشريك

مؤسسة محمد الخامس للتضامن

### تاريخ الانطلاقة

2006

### دعم الوكالة

1,1 مليون درهم

## فضاء أسري بسلوان

أطلقت هذا المشروع هيئة الأمم المتحدة للمرأة. ويسعى المشروع إلى محاربة الأمية و يقدم تكوينات في الصناعة التقليدية، وصناعة الحلويات، والخياطة للنساء والفتيات، وبخاصة تلك التي تعيش في الوسط القروي، من أجل مساعدتهن على خلق مداخيل قارة. وتشجع دار حضانة التعليم ما قبل المدرسي للأسر المعوزة. وقد كلف المشروع الذي انطلق سنة 2015 استثماراً بلغ 9,67 مليون درهم.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية،  
بلدية سلوان، التعاون الوطني

### تاريخ الانطلاقة

2014

### دعم الوكالة

2 مليون درهم

## تجهيز فضاء النساء بسلوان

تمثل المشروع في تجهيز هذا الفضاء: أثاث، معدات معلوماتية وسمعية بصرية، معدات لعبية للأطفال، آلات خياطة وتجهيزات مطبخية. وقد تكفلت الوكالة بمجموع تكاليف المشروع.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية،  
الاتحاد الوطني لنساء المغرب

### تاريخ الانطلاقة

2020

### دعم الوكالة

0,40 مليون درهم

## مركز للنساء والأطفال في وضعية صعبة بالدريوش

أعطت انطلاقة هذا المركز جمعية البناء لفائدة الأيتام والأرامل. وهو يحارب الأمية ويكون الفتيات (الخياطة، والحلويات، الخ.). ويضم المركز حضانة من أجل تشجيع التعليم ما قبل المدرسي لأطفال الأسر المحرومة. وقد كلف المشروع الذي اكتمل سنة 2013 مبلغ 4,5 مليون درهم.



الشركاء

دعم الوكالة تاريخ الانطلاقة

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جمعية البناء 0,60 مليون درهم

## تجهيز المراكز الاجتماعية بإقليم الدريوش

م肯 استثمار بلغ 6,16 مليون درهم من تجهيز الدور والمراكز النسوية ببودينار، وتاغزوت، وكاسيطا، وتاباسفت، وعين مait، وأمجاوا وميضار، وكذا دار الشباب لجرماوس. وتناضل كل هذه المراكز من أجل الحد من الهدر المدرسي، وتشجع تمدرس الفتيات بالوسط القرري وتتوفر فرص التعلم لربات البيوت.



الشركاء

دعم الوكالة تاريخ الانطلاقة

المديرية العامة للجماعات الترابية، إقليم الناظور، المجلس الإقليمي للدريوش 1,2 مليون درهم

## مركز لإعادة تأهيل واندماج المرأة بين الطيب

فضلاً عن إعادة تأهيل وإندماج النساء، فإن المركز يقوم أيضاً بحملات تحسيسية وللمرأة الصحية. وقد بلغت تكلفة المشروع 4,800 مليون درهم واقتصرت على سنة 2013.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جماعة بن الطيب، مندوبي الصحة للدريوش، مندوبي التعاون الوطني للدريوش

### تاريخ الانطلاقة

2012

### دعم الوكالة

2 مليون درهم

## مركز نسوي ببومريم

تم بناء وتجهيز مركز متعدد الوظائف للتقويم والتنشيط لفائدة المرأة القروية بدوار أسداد، بجماعة بومريم. ويحتضن المركز على مساحة 900 م<sup>2</sup>، قاعات مخصصة لمجموعة من الأنشطة (محو الأمية، تعليم ما قبل المدرسي، الوسائل المتعددة، صناعة تقليدية) وقاعة متعددة الاستعمالات. وهذا المركز الذي اكتمل سنة 2009، كلف مبلغ 1,04 مليون درهم.



### الشركاء

جمعية إتران، جماعة بومريم، التعاون الوطني، برنامج الأمم المتحدة للتنمية، سفارة فرنسا

### تاريخ الانطلاقة

2008

### دعم الوكالة

0,25 مليون درهم

## بناء وتجهيز خمس مؤسسات دار الأمومة

تقلص هذه المؤسسات وفيات الأمهات وحديثي الولادة بالوسط القروي. فهي تأوي وتوابع النساء الحوامل في بيئة محمية طيبة (مضاجع، وغرف ومكاتب للطاقم الطبي).

**المرحلة 1: دبدو، عين بنى مطهر وطالسينت**  
تغطي هذه الوحدات الثلاثة 14 جماعة وقد اكتملت سنة 2009.  
وقد قامت الوكالة بتمويل مجموع المشروع.

**المرحلة 2: معركة وبوعنان**  
تطلب هذان المركزان الجديدان ميزانية تبلغ 4 مليون درهم، وقد انتهيا سنة 2017.



**الشركاء**  
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية،  
المجالس الإقليمية المعنية

**تاريخ الانطلاقة**  
2008 للمرحلة 1  
2013 للمرحلة 2

**دعم الوكالة**

3 مليون درهم في المرحلة 1  
2 مليون درهم في المرحلة 2

**الاماكن**

جماعات دبدو (إقليم تاوريرت)، عين بنى مطهر (إقليم جرادة)  
وطالسينت (إقليم فجيج) في المرحلة 1  
جماعتي معركة وبوعنان (إقليم فجيج) في المرحلة 2

## تجهيز المركز النسوي لجريدة

أعد هذا المركز لتكوين وتأهيل النساء (طبخ، حلويات، إطعام)، وقد جهز سنة 2022 من أجل تنشيط النسيج الاجتماعي بعد وباء كوفيد19، وتشجيع تمكين المرأة بإدماجها في مشاريع وفي أنشطة مدرة للدخل. وقد عبأ المشروع 0,85 مليون درهم، مع دعم من الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



### الشركاء

المجلس الإقليمي لجريدة، الجمعية الجهوية للاتحاد الوطني لنساء المغرب

### تاريخ الانطلاقة

2022

### دعم الوكالة

0,35 مليون درهم

## وحدة للكخب والحلويات بمركز الطفولة السعيدة بوجدة

لقد أنجزت سنة 2014 من أجل خلق موارد قارة لفائدة المركز الذي يتبع للعصبة المغربية لحماية الطفولة. وقد بلغت تكلفة المشروع 1,4 مليون درهم.

## 3.4.4 حماية الطفولة

تهدف هذه المشاريع إلى منح الأطفال والشباب ظروف عيش كريم وفرصاً للتطور الشخصي. وهي تهم الابتكار، والتجهيز وتدبير بنيات مهيئة للاستقبال، والمواكبة، والتربيّة وترفيه الأطفال والشباب. وتحمّل هذه المنشآت خدمات للقرب في الأوساط الحضرية والقروية.



### الشركاء

العصبة المغربية لحماية الطفولة، مركز الطفولة السعيدة

### تاريخ الانطلاقة

2014

### دعم الوكالة

0,40 مليون درهم

## مركز لحماية الطفولة بوجدة

بمبادرة من العصبة المغربية لحماية الطفولة، تم بناء مركز جديد بوجدة. وهذا المركز الذي يمتد على مساحة 3052 م<sup>2</sup> والذي انتهى إنجازه سنة 2023، يعزز نظام حماية الطفولة، بمنح الإيواء، والطعام، والدعم المدرسي، والحماية القضائية، والتكفل الصحي والنفسى، والحماية الاجتماعية، والتربية، والتقويم والتتبع. وقد بلغت تكلفته 32 مليون درهم.



## مركز للأطفال والشباب ببركان

تم تجهيز مركز المواكبة هذا بالعتاد التعليمي والتربوي بتكلفة 2 مليون درهم. وقد اكتمل سنة 2021.



## مركز لحماية الطفولة بالنااظور

شُرخ المشروع الذي انتهى سنة 2023، بطاقة استقبال تبلغ 72 سريراً والعديد من المنشآت، للأطفال في وضعية صعبة (مضاجع، قاعة طعام، قاعة للموسيقى، مركز للعلاج الطبيعي والعلاج النفسي). وقد بلغت تكلفة المشروع 20 مليون درهم.



## فضاء ترفيهي ودار حضانة بعين الشواطير

تمت إقامة فضاء للترفيه وتم بناء وتجهيز دار حضانة بعين الشواطير سنة 2009. ويوجه هذا الفضاء الترفيهي الذي وضع رهن إشارة 400 شاباً وطفل، لرحل الجهة. وقد بلغت تكلفة المشروع 1,05 مليون درهم.

## ادماج شباب فجيج

يندرج هذا المشروع الذي اكتمل سنة 2016، في برنامج التنشيط الاجتماعي للقرب بواسطة الثقافة والتسلية. وقد مكن العديد من الأطفال من اكتشاف البحر بالسعيدة. وقد تم تكوين 10 مسirين للمراکز، و12 فاعلاً جماعياً و10 منشطين ثقافيين ورياضيين. وقد كلف المشروع 1,24 مليون درهم.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية،  
جامعة عين الشواطير، التعاون الوطني

### تاريخ الانطلاقة

2009

### دعم الوكالة

0,32 مليون درهم



### الشركاء

بلدية فجيج، وكالة التنمية  
الاجتماعية، شبكة شباب فجيج

### تاريخ الانطلاقة

2015

### دعم الوكالة

0,60 مليون درهم

## إقامة للأشخاص المسنين ودار للأطفال ببركان

يشمل المشروع الذي انجز سنة 2008 تجهيز بنيتين اجتماعيتين ببركان. وتحتل الإقامة مساحة 5.120 م<sup>2</sup>، منها 1.230 م<sup>2</sup> مغطاة، مع 4 أروقة، وقاعة للعلاجات، وقاعة للعبادة ومكاتب. وتشجع دار الأطفال التعليم ما قبل المدرسي بالنسبة للأسر المعوزة. وقد بلغ الاستثمار 8 مليون درهم.

## الاستثمار في الرفاه الاجتماعي

4.4.4

تحسن هذه المشاريع ظروف عيش الأشخاص المسنين والأطفال المحرومين، والأيتام أو من هم في وضعية صعبة. وتم منح البنيات المعنية خدمات للقرب، وخاصة في مجال الصحة، والتربية، والترفيه والتضامن، وهو استثمار من أجل تنمية المجتمعات.



### الشركاء

الجمعية الخيرية لبركان

### تاريخ الانطلاقة

2008

### دعم الوكالة

0,20 مليون درهم

## دار الأمان لإيواء الأشخاص المسنين ببوجدة

في سنة 2020، تم تجهيز مختلف فضاءات دار الأمان، وهي المؤسسة المكرسة لإيواء الأشخاص المسنين (استقبال، إدارة، فضاء طبي، مضاجع، قاعة متعددة الاستعمالات، قاعات، قاعة أكل، مطبخ). وقد تم تمويل المشروع من طرف الوكالة.



الشريك | تاريخ الانطلاقة | دعم الوكالة  
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية | 2020 | 1,3 مليون درهم

## مركز للأطفال المعاقين ذهنيا ببوجدة

تم تزويد المركز بمركبة وعتاد معلوماتي. وقد تكفلت الوكالة بمجموع تكلفة المشروع الذي انتهى سنة 2012.



الشريك | تاريخ الانطلاقة | دعم الوكالة  
جمعية الصفاء ببوجدة | 2011 | 0,50 مليون درهم

## 5.4.4 الأشخاص في وضعية إعاقة

تتعلق هذه المشاريع ببناء وتجهيز مراكز مختصة للأطفال في وضعية إعاقة. وهي تسهل اندماجهم وتمنحهم خدمات للقرب: تعليم، صحة، ترفيه، توجيه...



## مركز للاسماء للصم والبكم بوجدة

حسن هذا المشروع الذي اكتمل سنة 2013، جودة التعليم. وقد جهزت قاعات الدرس بتكنولوجيات متقدمة (صبورات تفاعلية، حواسب، لوحات، أجهزة عرض فيديو، طابعات وكاميرات). وقد خلق استعمال القاعات الذكية اهتماما كبيرا لدى التلاميذ، مثيرا فضولهم ومشاركتهم. وقد بلغ الاستثمار المخصص للمشروع 0,26 مليون درهم.



الشريك | تارikh الانطلاقة | دعم الوكالة  
جمعية للاسماء | 2013 | 0,20 مليون درهم

## مركز للأطفال المعاقين ذهنيا ببركان

انتهت أشغال وتجهيز مركز معد للأطفال المعاقين ذهنيا سنة 2007. ويتمتد المركز على 1.600 م<sup>2</sup> ويستقبل أطفال مصابين باختلالات مختلفة (توحد، تلذث صيفي...). وبفضل التكوين المقدم، أمكن لبعض التلاميذ ولوج النظام التعليمي ولآخرين متابعة تكوين مهني.



الشريك | تارikh الانطلاقة | دعم الوكالة  
اتحاد بدر للمعاقين ببركان | 2006 | 0,50 مليون درهم

## 1.5.4 تدعيم القدرات من أجل التنمية المستدامة

يشمل هذا الصنف مشاريع ذات طابع عرضاني ترمي إلى تعزيز قدرات الفاعلين المحليين في مختلف الميادين. وتحسن هذه المشاريع المعيش اليومي للسكان، عبر انخراط الفاعلين المحليين في التخطيط، وتنفيذ وتنبع عمليات التنمية. كما أنها تطرق لمواضيع عرضانية كالتنوع، والحكامة والبيئة.

### مشروع «طفولة جهة الشرق»

هذه المبادرة المشتركة لليونيسف ووكلة جهة الشرق تحارب هشاشة الأطفال بالوسط القروي بأقاليم فجيج، وجرادة وتاوريرت. وهذا المشروع، الذي عبأته له ميزانية 14 مليون درهم وانتهى سنة 2011، يرمي إلى تحسين ظروف عيش الأطفال والنساء بالوسط القروي، بمواجهة تحديات ملحة كتقليص وفيات حديثي الولادة والأمهات، وتمكين المرأة، والانقطاع عن الدراسة، والمدرسة والفضاء العمومي، وادراج الأطفال في الأسرة وحمايتهم ضد العنف. وتم تنفيذها:

- دراسة حول وضعية الأطفال والمرأة بجهة الشرق،
- دعم إعداد المخططات الجماعية للتنمية بـ 22 جماعة قروية،
- تشجيع المقاريبات التنموية الجماعية، وبخاصة عبر ثلاث مشاريع لدار الأمومة (السقينت، بدبو، عين بني مطهر)، وتشجيع التعليم ما قبل المدرسي وتعزيز المخططات الجماعية للتنمية.

وقد تم الترويج الواسع لهذا المشروع من طرف اليونيسف لكي يصبح مرجعاً لبرامج أخرى ترمي إلى تحسين وضعية الأطفال والنساء بالمناطق القروية.

## 5.4 التنمية المحلية المندمجة والمشاركة المواطنة

هذا البرنامج متعدد الأبعاد. وهو يغطي مجموع الجهة، ويحسن ظروف حياة السكان، ويؤمن مؤهلات المجالات الترابية، ويدعم قدرات الفاعلين المحليين ويشجع المشاركة المواطنة. ويهتم المشروع ميادين مختلفة: الطفولة، المرأة، الإعاقة، مقاربة النوع، البيئة، التراث، الصناعة التقليدية، الفلاحة، السكن، السياحة.... الخ. ويندرج ضمن مقاربة مندمجة ومشاركة تشمل الفاعلين العموميين، والخواص والجماعيين.



## تشخيص تشاركي بفجيج

المكان	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق
جماعة فجيج	0,06 مليون درهم	2008

جمع هذا المشروع الذي أُنجز سنة 2009 من لدن 14 منشطاً، معلومات مباشرة لدى السكان لمعرفة حاجياتهم وانشغالاتهم. وقد حدد أولويات برنامج تحسين ظروف العيش والارتقاء بالتنمية المستدامة. وقد مولت الوكالة المشروع في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



## تعزيز قدرات بلدية فجيج

الشركاء	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق
المديرية العامة للجماعات الترابية، اليونسيف	0,11 مليون درهم	2010

يدعم المشروع إعداد تخطيط استراتيجي تشاركي. وهي تُعد أيضاً المنتخبين، والأطر والتقنيين لإقامة وتنفيذ مخططات جماعية للتنمية بشكل تشاركي ويأخذ بعين الاعتبار مسألة النوع. وتعالج تكوينات نوعية بعض المواقع، كالحكومة المحلية، والتخطيط الاستراتيجي التشاركي، وتقنيات المراقبة... وقد تم تمويل المشروع الذي انتهى سنة 2010 من لدن الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

## مقارنة مندمجة لإعداد المخططات الجماعية للتنمية

يعزز هذا المشروع قدرات الجماعات المعنية على تخطيط وتنفيذ مشاريع تنمية ملائمة. وهو يقدم الخبرة من أجل تنسيق عمليات المخططات الجماعية للتنمية، مع مقاربة تشاركية تأخذ بعين الاعتبار النوع والبيئة. وقد تم تمويل هذا المشروع الذي انتهى سنة 2012، من قبل وكالة جهة الشرق في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



الشركاء	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق
جماعتي تافوغالت وركن (إقليم بركان) وجماعتي فجيج وبنى كيل (إقليم فجيج)	0,46 مليون درهم	2011

## تدعيم القدرات من أجل تعبئة التمويلات

يتعلق الأمر بتعزيز قدرات الجماعات المستفيدة في مجال إعداد مشروع ترابي، بكيفية تشاركية تهتم بال النوع. وقد تم تكوين الفرق الجماعية على طرق المراقبة، والكولسة وتعبئة الموارد (دعم إعداد ملفات التمويل الموجهة للممولين الذين تم الاتصال بهم). وقد تم الانتهاء من المشروع سنة 2013، وتم تمويله من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

### دعم الوكالة

2012

### الأماكن

جماعي زكول وتفوغالت (إقليم بركان)، جماعة بني كيل (إقليم فجيج)

### الأقاليم والجماعات المعنية

0,46 مليون درهم

## مواكبة البرمجة

يعزز البرنامج قدرات الجماعات الترابية على إعداد مخططاتها الجماعية للتنمية، وفق مقاربة بينجتمعية وتحليل استراتيجي للتراب. وتشمل المواكبة مختلف مراحل إعداد هذه المخططات (التحسيس، التكوين، الخ)، كما يساعد البرنامج الفريق التقني للعمالة أو الأقاليم في إنتاج الوثائق ويأخذ بعين الاعتبار التتبع/التقييم للمخططات، والتواصل والترافع، حتى تتمكن المجموعات الترابية من عقد شراكات والحصول على تمويلات لمخططاتها الجماعية للتنمية. وقد تم تمويل المشروع الذي اكتمل سنة 2016 من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

### دعم الوكالة

2016

### الشركاء

عمالة وجدة أنجاد وأقاليم بركان، وتاوريرت، وجرادة وفجيج

### دعم الوكالة

0,46 مليون درهم

## مشروع نموذجي للتنمية المندمجة للقرى بالسهول والمرتفعات

يأخذ المشروع بعين الاعتبار الاستقلالية الاقتصادية، وتكوين الشباب، وصياغة المشاريع من طرف الفاعلين المعنيين وتمويل مشاريع التعاونيات. ويتشجع القرى على تركيب مشاريعها ضمن علاقة ترابطية، فإن المشروع النموذجي يدمج كل أبعاد التنمية المحلية بشكل شامل ومستدام. ويوسّع هذا المشروع الذي أُنجز سنة 2020، أن يتكرر بقرى مماثلة. وقد تم تمويله من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

### الشريك

جمعية الإنسان والبيئة

### دعم الوكالة

2020

### تاریخ الانطلاقة

0,25 مليون درهم

### الأماكن

إقليمي بركان وجريدة

## GenDeR، مشروع لتكوين والتخييم النوع

دعم هذا المشروع الذي أُنجز سنة 2021، إدراج مقاربة النوع في المخطط المؤسسي والعملياتي للوكالة وشركائها. ويشمل هذا الدعم للقدرات تحليلًا لل حاجيات ومخططاً لتكوين حول النوع. وهذا التكوين الأخير الذي استفاد منه 29 شخصاً منهم 15 امرأة، شمل مفاهيم النوع، وفوارق النوع، وحقوق النساء وتشجيع المساواة. وقد دعم المشروع مكانة مقاربة النوع في التخطيط، والبرمجة، ووضع الميزانية، والتتبع التقييمي لمشاريع التنمية، مسهلاً بذلك استعمالاً منصفاً للموارد المحلية. وقد تم تمويل المشروع من لدن الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



### الشركاء

برنامج الأمم المتحدة للتنمية، المجلس الإقليمي لجرادة، جمعية تيساغناس للثقافة والتنمية، جمعية عين غزال

### تاريخ الانطلاق

2021

### دعم الوكالة

0,34 مليون درهم

## التنمية المحلية المندمجة للساحل

إن الساحل ضروري للتنمية المستدامة للجهة. وتتوفر الموارد البحرية للجهة فرضاً عديدة، إلا أن أنساق جديدة للتدبير أصبحت ضرورية للمحافظة على هذا المورد واستغلاله بصورة مثلى. وهكذا، تم إعداد مخطط استغلال المياه يستند على دراسات فزيائية كيميائية، واجتماعية اقتصادية وبيئية. وهو يرمي إلى إقامة تدبير متوازن لموارد الساحل. كما أن تنمية زراعة المحار يثمن الموارد البحرية ويساعد على خلق فرص شغل وثروات. وقد انتهى هذا المشروع الذي مولته الوكالة بأكمله، سنة 2010.

## التنمية المحلية المندمجة ورد الاعتبار للمناطق المحرومة

2.5.4

هذا المجال يشمل المشاريع الرامية لتنمية المناطق المحرومة، وخاصة المناطق الحدودية، والساحلية، والحضرية والقروية. وتستند هذه المشاريع على مقاربة مندمجة تعتبر الحاجيات النوعية للسكان، وخاصة في مجال السكن، والخدمات الاجتماعية، والصناعة التقليدية، والإنتاج الفلاحي وحماية البيئة. وتسعى المقاربة لتعبئة الفاعلين المحليين، وتنمية موارد التراب، وتحسين البنية التحتية والمرافق العمومية، ودعم التماسك الاجتماعي.



### الشريك

المعهد الوطني للبحث في الصيد البحري

### تاريخ الانطلاق

2008

### دعم الوكالة

1,5

مليون درهم

## البرنامج الاستعجالي لرد الاعتبار للمناطق الحدودية لجهة الشرق

لقد شمل المشروع المنتهي سنة 2021 والذي كلف استثماراً بلغ 271 مليون درهم، كل القطاعات: الربط بالماء الصالح للشرب، الارتفاع بالتشغيل، تعزيز الشبكة الطرقية، رد الاعتبار للقطاع الفلاحي، دعم القطاع الاجتماعي، الخ.



### الشركاء

المديرية العامة للجماعات الترابية، مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل، قطاعات الفلاحة، والصحة، والإسكان وسياسة المدينة

### تاريخ الانطلاق

2016

### دعم الوكالة

20 مليون درهم

## تنمية المناطق الحدودية بعمالة وجدة - أنجاد

استهدف مشروع التنمية المحلية المندمجة للجماعات القروية تدارك العديد من جوانب العجز، وتمثل أهم الإنجازات في ربط الدواوير الحدودية بشبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء وكذا تهيئة المسالك القروية وإقامة منشآت فنية. وقد تم الانتهاء من المشروع سنة 2015 باستثمار بلغ 39,8 مليون درهم.



### الشركاء

المديرية العامة للجماعات الترابية، المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، عمالة وجدة - أنجاد، المجلس الجهو لجهة الشرق، مجلس عمالة وجدة

### تاريخ الانطلاق

2014

### دعم الوكالة

10 مليون درهم

### الأماكن

جماعي أهل أنجاد وبني خالد، عمالة وجدة - أنجاد

## تنمية المناطق الحدودية لإقليم بركان

لقد تم هذا المشروع سنة 2014 بتكلفة بلغت 9,40 مليون درهم. وقد تمثلت الإنجازات الأساسية في تهيئة شارع محمد الخامس المؤدي إلى أحفير، وتهيئة دواوير لبغادا (أحفير)، والدهامنة وأولاد بنعاودة (العثامنة)، والطرق الرابطة بين الطريق الإقليمية 6000 وزاوية سيدي الهبرى ودوار عربوش (أغبال) وبناء ملعب لرياضات القرب (أحفير).



### الشريك

المجلس الإقليمي لبركان

### تاريخ الانطلاق

2013

### دعم الوكالة

6

مليون درهم

### الأماكن

جماعات أحفير، العثامنة وأغبال

أحدث برنامج واحة للتنمية المندمجة لـ 3 أحياء بوجدة دينامية تنموية مندمجة في هذه الأحياء، مانحة خدمات عمومية أفضل، وفرصا اقتصادية وامكانيات لتكوين المهني، من أجل تعزيز التماسك الاجتماعي وخلق بيئة مناسبة لرفاه كل الساكنة.

## حي النور: تجهيزات سوسية وتربيوية وتكوينية

- استقبل الحي العديد من الإنجازات باستثمار بلغ 8,33 مليون درهم:
- أبنية (مركز سوسية تربوي، دار للنساء، إدارة للقرب، ملعب للقرب، أرضية لتكوين المهني، محلات تجارية للشباب)،
  - تجهيز دار حضانة ومكتبة،
  - رد الاعتبار لمدرسة النصر

## حي سيدتي يحيى: إسكان، وبنية سوسية وتربيوية وتكوينية

- استفاد الحي من ميزانية بلغت 37,63 مليون درهم:
- إعادة إسكان 600 أسرة تنحدر من أحياء غير صالحة للسكن،
  - العديد من المراكز السوسية تربوية، وأرضية لتكوين المهني، وملعب لرياضة القرب ومسجد،
  - اقتناء تجهيزات للتعليم ما قبل المدرسي،
  - أرضية لفائدة 100 بائعا متجولا و25 محل مهنيا.

## حي النهضة: خدمات اجتماعية أساسية وفرص اقتصادية

- لقد عرف الحي العديد من الإنجازات مقابل ميزانية بلغت 8,77 مليون درهم:
- مراكز سوسية تربوية، وملعب لرياضات القرب، ومسجد، وفضاء إداري وفضاءات عمومية،
  - تجهيز مدرسة صلاح الدين الأيوبي،
  - محلات للأنشطة (مهن صغيرة، أرضيات لتكوين المهني، تمويل قروض صغيرة جدا).



الشركاء	تاريخ الانطلاق	دعم الوكالة
العديد من المؤسسات الوطنية والمحالية، منتخبون، مسؤولون إداريون وجمعويون، محسنو	2006	50 مليون درهم بالنسبة لحي النور 0,50 مليون درهم بالنسبة لحي سيدتي يحيى 0,56 بالنسبة لحي النهضة

## المشروع المندمج للتنمية الجماعية النسوية بتافوغالت

استفاد 30 مزارعا و60 قرويا من هذا البرنامج لمواجهة الفقر والارتفاع بالمرأة في الوسط القروي: الرابط بشبكة الماء الصالح للشرب، إرساء ممارسات زراعية مستدامة، إقامة نظام سقي موضعي، بناء مركز جماعي مخصص للنساء (الصناعة التقليدية، إنتاج أعشاب عطرية وطبية)، وتنمية الأنشطة المدرة للدخل. وقد كلف هذا المشروع الذي أنجز سنة 2010 مبلغ 0,83 مليون درهم.



الشريك | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق  
جمعية الانسان والبيئة | 0,34 مليون درهم | 2010

## التجهيز بالوسائل المعلوماتية لإعداد المخططات الجماعية للتنمية

عزز هذا المشروع قدرة الجماعات على إعداد مخططاتها الجماعية للتنمية بتوفير الوسائل اللوجستية الازمة. وهكذا تم الحصول على معدات معلوماتية سنة 2010، بتمويل من الوكالة عبر برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية. وتعد الفرق التقنية للجماعات من أهم المستفيدن من هذا المشروع.



المكان | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق  
جماعي تافوغالت وركن، إقليم بركان | 0,84 مليون درهم | 2010

## التنمية المندمجة ببني سيدل الجبل

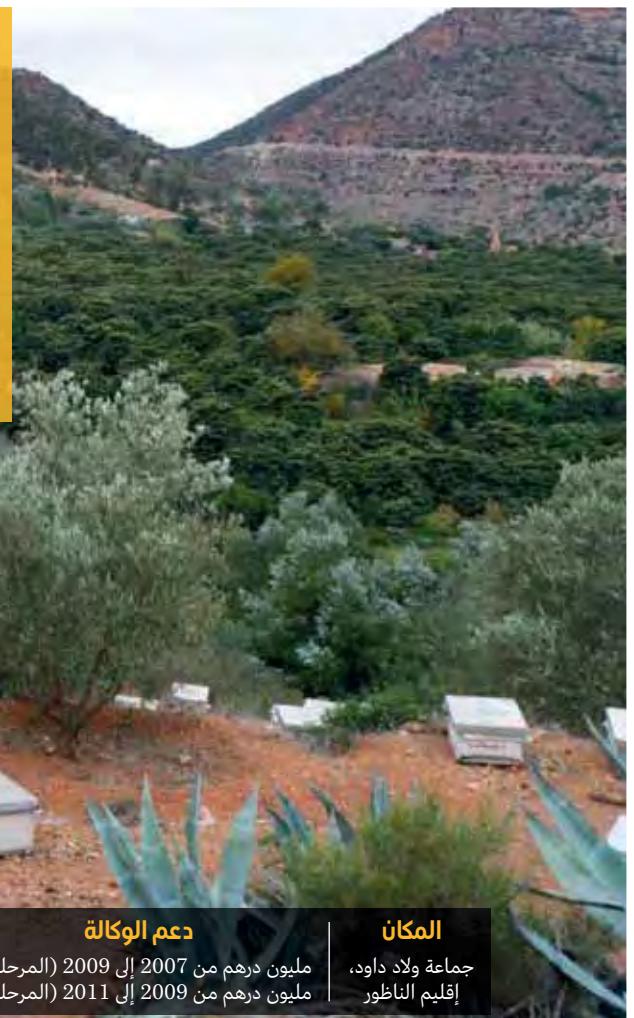
طلب هذا المشروع الذي انتهى سنة 2009، استثمارا بلغ 2,38 مليون درهم. وقد مكن إنجازه من تحسين تدبير الماء، كما أنشأ مزرعة للزيتون ومحطة لحصر الزيتون لفائدة جمعية مبادرة، وممكن من كهربة مساكن، وأقام ورشة للتكوين ومحو الأمية لفائدة النساء، وبنى صهريج ماء بسعة 300 م<sup>3</sup>، والمأوى النسوى ومقر جمعية الوداد.



الشركاء | المكان | جماعة بني سيدل الجبل، إقليم الناظور  
جماعة بني سيدل الجبل، إقليم الناظور | 2004

## التنمية المحلية المندمجة بإقليم الناظور

شمل هذا الإنجاز مشروعين يشكلان مرحلتيه الإثنين. ويرمي الإنجاز إلى تشجيع الفلاحة، وإنتاج زيت الزيتون والعلس، والتسهير الفعال للموارد المائية ومنح خدمات وتجهيزات عن طريق تعاونية. وقد شجعت المرحلتين الاقتصاد، والتنمية المستدامة والحكامة الجيدة. وقد انتهت المرحلتين تباعا في 2009 (المرحلة 1) و2011 (المرحلة 2)، بميزانية إجمالية تصل إلى 8,92 مليون درهم. ومن أهم الإنجازات: غرس أشجار الزيتون على مساحة 150 هكتار، و حاجز مائي، ونظام للسقي مقنن ومحطة للضخ، وتعاونية لتربية النحل وأخرى للخدمات الفلاحية مزودة بحظيرة مجهزة، ومواكبة جمعية الفتح لتحسين وتكوين الفلاحين.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، مكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي لمولوية، جمعية مبادرة لتنمية الفضاءات الاجتماعية وانشطة الشباب، المستفيدين

### تاريخ الانطلاقة

2007 (المرحلة 1)  
2009 (المرحلة 2)

### دعم الوكالة

مليون درهم من 2007 إلى 2009 (المرحلة 1)  
مليون درهم من 2009 إلى 2011 (المرحلة 2)

### المكان

جماعةولاد داود،  
إقليم الناظور

## تنمية المناطق الحدودية لإقليم فجيج

تحسين التنمية المحلية المندمجة للمناطق الحدودية الخدمات والبنية. وقد خلق المشروع فضاءات عمومية جذابة، وأقام إنارة عمومية متواصلة، وحسن الوصول للعلاجات الصحية وعزز المنشآت التربوية. ومن بين الإنجازات الملحوظة، باحة للاستراحة مجهزة بتندرارة، والإنارة العمومية الشمية لدواوين ومستوصفات قروية وفصول مدرسية. وقد تطلب المشروع الذي استكمل سنة 2015، مبلغ 12 مليون درهم.



### الشريك

المجلس الإقليمي لفجيج

### دعم الوكالة

2013

### تاريخ الانطلاقة

7 مليون درهم

# إحداث فرص الشغل عن قرب، هدف أساسى للتنمية المحلية



يتمثل إحداث تشغيل القرب في خلق فرص للعمل بالقرب من أماكن إقامة السكان، مما يسهل الوصول إلى الشغل ويساهم في تقليص البطالة على الصعيد المحلي. ويتعلق الأمر بالتركيز على المؤهلات الاقتصادية للمجالات الترابية والسعى لتنميها.

ويرمي خلق فرص الشغل على الصعيد المحلي إلى تقليص التبعية للمدن الكبرى، ومحاربة الهجرة القروية وتشجيع التنمية الترابية المتوازنة. وهو يشمل قطاعات مختلفة كالصناعة التقليدية، وتجارة القرب، والسياحة المحلية، والفلحة الأسرية وإحداث مقاولات محلية تتلاءم والموارد وال حاجيات الإقليمية. وتتطلب هذه الأنشطة تشجيع المبادرة المحلية، وتكوينها مهنياً مناسباً وولوجها ميسراً إلى التمويلات والبنيات الضرورية.

وتهدف المشاريع المنجزة خلال العقددين المنthرين إلى محاربة الفقر الاقتصادي وتراهن على المؤهلات التي يوفرها القرب، بتناغم تام مع عمليات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. وتنبني هذه المشاريع حول البرامج التالية.

١. برنامج «تحسين القدرة التشغيلية للشباب»، وهو يهدف إلى مساعدة الشباب على تنمية كفاءات جديدة من أجل التكيف باستمرار مع العروض الجديدة لسوق الشغل (٩ مشاريع).

٢. برنامج «دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة». ويتعلق بتنفيذ مجموعة من العمليات من شأنها تشجيع التكوين وتنمية الكفاءات، والمواكبة والنصائح والإبتكار والولوج إلى الموارد، والتمويل والبنيات (١٤ مشروع).

٣. مشروع «دعم الاندماج الترابي للأنشطة المدرة للدخل» باعتماد مقاربة سلسلة قيم ترابية. ويتمثل الهدف الرئيسي في تعزيز قدرات حاملي المشاريع، وخاصة فيما يتعلق بتنوع ممتلكاتهم وخدماتهم (٣٠ مشروع).

٤. برنامج «الاقتصاد الاجتماعي والتضامني» والذي يهدف الارتقاء بالأنشطة الانتاجية والمحاذنة للشغل التي يضطلع بها المجتمع المدني، بتشجيع اندماجها الترابي وانسجامها مع المشاريع القطاعية. وهو يشمل تدابير للتمويل، والمواكبة وتعزيز القدرات (٥٧ مشروع).

٥. برنامج «هجرة وتنمية» ويرمي إلى تعبئة موارد الجالية لفائدة التنمية وخلق فرص الشغل في الأحواض الكبرى للهجرة (مشروع واحد).

وفي المجموع، تم إنجاز ١١١ مشروعًا في هذا الميدان بتكلفة إجمالية بلغت ٥١٥,٧١ مليون درهم. وتقدر الموارد المعبأة من لدن الوكالة بـ ١٣٥,٤٩ مليون درهم، أي بأثر رفع يبلغ حوالي ٣,٨%. وقد غطت هذه المشاريع مجموع مناطق الجهة.

## التكوين من أجل الاندماج الاجتماعي والمهني

1.1.5

### تجهيز حفر من أجل الاستعداد للاندماج المهني

تمثل المشروع في تهيئة فضاء مكرس للتربية والتأقلم مع عمل الشباب في وضعية إعاقة، من أجل تسهيل اندماجهم المهني في مجال البستنة والفلاحة. وقد تم الانتهاء من المشروع سنة 2013 بتكلفة بلغت 0,88 مليون درهم.

## تحسين قدرة الشباب على العمل

1.5

يواكب هذا المشروع التحويل الاقتصادي عبر سياسة نشطة للتشغيل ترتكز على قدرات الشباب وعلى تطور كفاءات فاعلين متعددين جيداً بالمنطقة. ويشمل البرنامج آليات لتأهيل أو/وتحويل الأشخاص النشطين العاملين أو الباحثين عن عمل، بما فيهم أولئك القادمون من القطاع غير المهيكل. وتدعم المشاريع المنجزة عرض التكوين والتأهيل وكذا الاندماج المهني. وقد دعمت الوكالة إحداث العديد من مراكز التكوين المهني في مختلف الميادين وشاركت في تجهيز أرضيات للشباب، بتأزر تام مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

#### الشركاء

المديرية الإقليمية للفلاحية لوجدة، مركز إعادة التأهيل الفلاحي لبوشطاط، جمعية الصفاء

#### تاريخ الانطلاق

2012

#### دعم الوكالة

0,58

مليون درهم

#### المكان

جماعة بوشطاط، عمالة وجدة-أنجاد

### بناء وتجهيز مركز للتربية والتكوين

يشتمل هذا المركز على قاعات للتدريس، وقاعة متعددة الاستعمالات ودار حضانة. وهو يوفر تعليمياً في الخياطة، والطبخ وصنع الحلويات، وكذا دروساً لمحو الأمية لـ 150 امرأة وفتاة. وقد عبأ المشروع الذي استكمل سنة 2015 مبلغ 1,35 مليون درهم.

#### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، التعاون الوطني، جماعة فروان

#### تاريخ الانطلاق

2013

#### دعم الوكالة

0,20

مليون درهم جماعة فروان، إقليم بركان

## بناء وتجهيز الدار العائلية القروية لبني زناسن

يدعم هذا البرنامج الجماعي اندماج الشباب القروي بأوساطهم عبر توفير تكوينات مهنية مناسبة. وقد عزز الأنشطة التربوية، والاجتماعية والعائلية بالوسط القروي من أجل تسهيل التنمية المحلية والتضامن الاجتماعي. وقد وضع المشروع آليات للتكوين، والمواكبة والاندماج الاجتماعي والمهني لفائدة الشباب القروي في وضعية هشة. وقد تم تكوين 10 أفواج، أي 400 متدرّب، منهم 60 فتاة، تمكّنوا من إنشاء 15 تعاونية فلاحية، و10 مقاولات للخدمات الفلاحية و8 مقاولات ذاتية. وقد عبأ المشروع الذي انتهى سنة 2011، مبلغ 2,45 مليون درهم. وقد تم إحداث منشآت، وخاصة قاعات متعددة الوظائف، ومأوي للمتدربين ومطعم.



### الشركاء

جماعة رسلان، مركز الأشغال الفلاحية لتأفوغالت، الاتحاد الوطني لجمعيات الدور العائلي القروية، جمعية بني زناسن، الجمعية المغربية للعمل التنموي، جمعية مستعملين ماء الري لولاد يحيى، جمعية أصدقاء تأفوغالت

### تاريخ الانتلاقة

2010

### دعم الوكالة

مليون درهم

### المكان

جماعة رسلان، إقليم بركان

## تجهيز سجن بوعرفة بالمعدات المعلوماتية

يسعى هذا المشروع إلى تسهيل الادماج الاجتماعي للسجناء بعد إطلاق سراحهم. وقد انتهى المشروع سنة 2008. وقد ساهمت الوكالة في التجهيز بتعادل التكوين المهني.



### الشريك

مديرية السجون وإعادة إدماج

### تاريخ الانتلاقة

2007

### دعم الوكالة

0,80 مليون درهم

## إحداث مركز لتكوين القطاع الفلاحي بتالسينت

تم إنشاء هذا المركز بفضل رد الاعتبار وتهيئة دار الطاب القديمة. وهو يحتضن 25 إلى 30 متعلما، ويقدم تكوينات متناسبة مع حاجيات الفلاحة. وهو يستهدف الشباب القروي ويساعد على اندماجهم المهني. وقد تطلب إنجازه سنة 2012، استثماراً بلغ 0,62 مليون درهم.

المكان | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاقة  
تالسينت، إقليم فحيج | 0,20 مليون درهم | 2012

### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جماعة تالسينت، صندوق الإبداع والتدبير، التعاون الوطني، جمعية الدور العائلي لتالسينت



## تجهيز مركز لتكوين الفلاح بعين الشعير

المكان | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاقة  
عين الشعير، إقليم فحيج | 0,10 مليون درهم | 2013

### الشركاء

جمعية الألفية الثالثة لتكوين في مجال الفلاحي، وتربيبة الماشية وتسخير التعاونيات

يقدم هذا المركز تكوينات لفائدة للرجال والنساء في ميدان الفلاحة، وتربيبة الماشية، وتسخير التعاونيات. وتهتم التجهيزات المقدمة إبواه 10 متعلمين، ومعدات مكتبية، ومعلوماتية، وسمعية بصرية، وتجهيزات منزلية. وقد عبأ المشروع، الذي انتهى سنة 2014، مبلغ 0,20 مليون درهم.

## 2.1.5 تجهيز فضاءات لتأطير الشباب

تصاحب فضاءات الاستقبال هذه المخصصة للإنصات، والتوجيه، والتكوين والادماج في النسيج الاقتصادي، الشباب في مشاريعهم المهنية. وقد مولت الوكالة تجهيز ثلات منها : أناث، معدات العرض، معدات معلوماتية، مكيفات، أنظمة حراسة، لوحات إرشادية، سبورات تفاعلية، الخ. وقد انطلقت الأرضيات في 2020-2021 بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية والجمعيات المحلية المعنية، واحدة لكل إقليم.



## فضاء لتأطير الشباب المقاول بجرادة

الشريك  
جمعية أفاق

دعم الوكالة  
0,50 مليون درهم



توفر عمالة وجدة أنجاد وكل إقليم من أقاليم الجهة على أراضيات للشباب. وتؤمن هذه الأراضيات مجانا خدماتها للشباب من عمر 18 على 45 سنة. وهذه الأراضيات تعزز كفاءاتهم وقدراتهم لتجسيد مشاريعهم للحصول على عمل أو لخلق نشاط تحت مختلف الإطارات، بما فيها داخل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني. ولننظر بأننا نعمل هنا خارج الإطارات الإدارية العادلة، فإن الأماكن رحبة، ومضيافة وعصيرية ومجهزة بأثاث ومعدات معلوماتية لا غنى عنها بطبيعة الحال. وقد تم تدشين كل هذه الأراضيات بين 2019 و2021. وفي المعدل، لقد تقدم في سنة 2021، قرابة 3.000 شابا شهريا لأراضيات جهة الشرق وأكثر من 1.600 مرشح تم قبولهم. وقد تكفلت الوكالة بتجهيز ثلاث منصات.

## فضاء لتأطير الشباب المقاول بتاوريريت

الشريك

جمعية تاوريريت مبادرة

دعم الوكالة

0,18 مليون درهم



## فضاء لتأطير الشباب المقاول ببوعرفة

الشريك

جمعية الدعم والمواكبة لمشاريع  
التشغيل الذاتي

دعم الوكالة

0,60 مليون درهم

## رد الاعتبار وتحديث الفضاءات التجارية للقرب

1.2.5

تجارة القرب ضرورية لاقتصاد الجهة ولنموها الاجتماعي. فهي تخلق فرصاً للعمل، وتحرك المجالات الترابية وتعزز الرابط الاجتماعي. ومن أجل دعم هذا القطاع، أنجزت الوكالة مشاريع للبناء، ورد الاعتبار، وإعادة التأهيل وتجهيز الأراضي، و محلات وفضاءات تجارية بالعديد من الأقاليم. وهي تندرج في إطار التنمية المحلية وتساهم في ارتقاء الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بالجهة.

### إنشاء فضاء لصالح الباعة المتجولين واحتضان محلات مهنية

تم إنشاء أرضية مخصصة لثبت الباعة المتجولين ومركز يتوفر على 30 محل لصالح المقاولات الصغرى. وقد ساهم المشروع في تنظيم هذه الأنشطة. وقد عبأ هذا المشروع، الذي أُنجز سنة 2006، استثماراً بلغ 2,56 مليون درهم.



المكان	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة	الشركاء
وجدة	مليون درهم	2006	عمالة وجدة-أنجاد، العمران

### تجهيز فضاء تجاري للقرب

أُسهم هذا المشروع في هيكلة الأنشطة التجارية وفي محاربة الأنشطة غير النظامية. وقد مكن التجار من الانتظام داخل أرضية عصرية ومجهزة، تتوفر على كل التسهيلات. وهذا المشروع الذي أُكتمل سنة 2022، تم تمويله بأكمله من لدن الوكالة.



المكان	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة	الشركاء
بركان	0,40 مليون درهم	2021	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

## دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة

2.5

يشمل هذا البرنامج مجموعة من العمليات الرامية إلى تعزيز تنافسية ونمو المقاولات الصغيرة جداً والمقاولات الصغرى والمتوسطة، وبخاصة في قطاعات التجارة، والصناعة والخدمات. وهو يمنح المراقبة، والاستشارة، والمساعدة والدعم للمستثمر.



## تجهيز أرضية لتجارة القرب بأحفي

يرمي هذا المشروع إلى هيكلة الأنشطة التجارية ومحاربة التجارة الغير مهيكلة المحلية. وقد مكن المشروع التجار من الانتظام داخل أرضية عصرية تتوفّر على كل التسهيلات. وقد تطلب هذا المشروع 2,9 مليون درهم وانتهى سنة 2022.



## إنجاز محلات لفائدة صيادي ميناء سidi حسain

يهدف المشروع إلى تحسين ظروف العمل ومدخلو الصيادين في مواجهة الضغوطات، وخاصة تشتت مجموعات الصيادين ونقص في الشروط الصحية والنظافة. وقد تم تعزيز التجهيزات بقرية الصيادين لسيدي حسain التي أنشأت سنة 2004 (مستودعات، محلات تجارية، فضاء للمأكولات). وقد اكتمل المشروع سنة 2010 بتكلفة بلغت 4,5 مليون درهم.



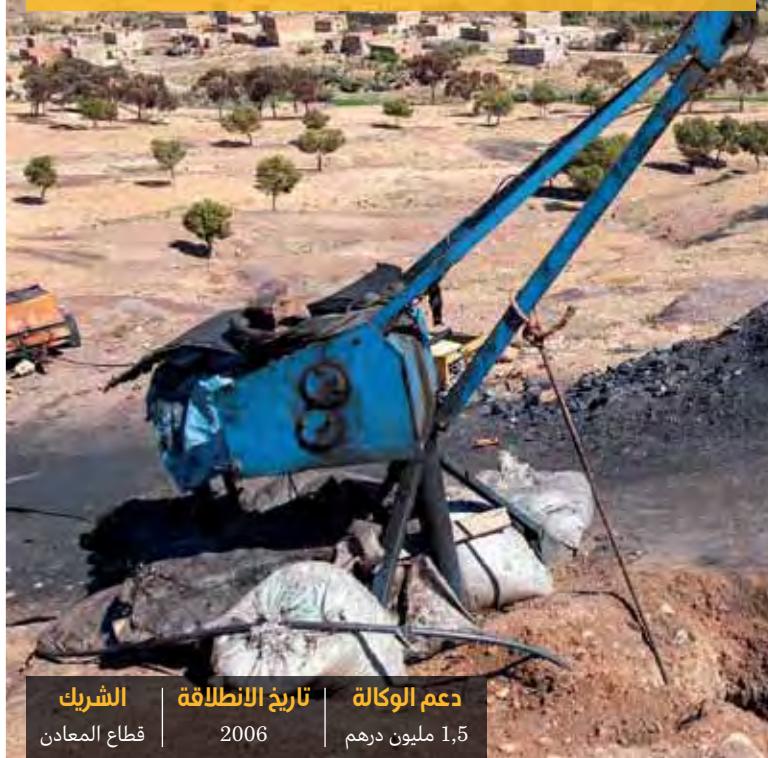
## إعادة تأهيل الفضاءات التجارية

رد المشروع الاعتيار للباعة المتجولين وأعاد تأهيل الفضاءات التجارية لجريدة. وقد استفاد أزيد من 200 بائع متجلو بالسوق الدائم لجريدة، المعروف بسوق السبت. وقد استوجب المشروع الذي اكتمل سنة 2022، مبلغ 6,67 مليون درهم.



## تشجيع المبادرات لإحداث مقاولات صغيرة جداً

عزز هذا المشروع الصحة والسلامة بالمناجم، وضاعف الإنتاجية وقدم مساعدة تقنية. وقد شجعت العمليات استغلالاً منجمياً مستداماً وخلقت فرصاً اقتصادية. وقد كلف هذا المشروع الذي انتهى سنة 2008، استثماراً بلغ 2,7 مليون درهم.



شجع هذا البرنامج مبادرات إنشاء مقاولات صغيرة جداً، ودعم حاملي مشاريع للولوج إلى التمويل، والتكوين وللمواكبة، وذلك في مجالات الصناعة، والسياحة المستدامة والخدمات. وقد ساهمت هذه المبادرات التي نفذت في العديد من مدن الجهة، في خلق فرص للشغل، وفي تثمين الموارد المحلية وتعزيز الابتكار.

### شبكة مراكز المقاولات والابتكار

لقد عبأ المشروع المكتمل سنة 2011 مبلغ 12,8 مليون درهم. وهم يغطي مدن مناطق شمال جهة الشرق. وقد هم في البداية المدن التي توفر على محلات مهنية أو على مستويات للمقاولات، ومنها تاوريرت، وسلوان، ووجدة وجرادة. وقد تم تحديد الطرق العملية، والتنفيذ وتسخير المراكز بواسطة اتفاقيات خاصة مع الجماعات. وتمثل الأهداف في:

- خلق شبكة من مراكز المقاولات والابتكار ووضع مركز لتسخير المقاولات في كل مدينة،
- إحداث مناصب شغل قارة ومستدامة بالنسبة للمقاولات المعنية،
- تسهيل الترابط بين المراكز،
- تقديم عرض خدمات للمقاولات المستقرة.



#### الشركاء

قطاع الصناعة والتجارة، مجلس إقليم الأندلس (إسبانيا)، وكالة الشمال

#### تاريخ الانطلاق

2006

#### دعم الوكالة

1,6 مليون درهم

## إقامة مركز للأعمال بالنظر

من المقرر أن يحتضن هذا المشروع مركزاً للأعمال واحتضان المقاولين الشباب. وهو يؤمن مهام التكوين والبحث والتنمية، واحتضان مشاريع مبتكرة ومواكبة الشباب المقاول. وهو يوفر، على مساحة 3.000 م<sup>2</sup>، بيئة ملائمة للابتکار ولنمو المقاولة. والغاية هي مواكبة الشباب المقاول طوال مسارهم، مع خدمات مشخصة ودعم مؤهل من أجل حظوظ أقصى للنجاح. وهذا المشروع الذي اكتمل سنة 2013 تطلب استثماراً بلغ 23,35 مليون درهم.



### الشركاء

الشركة المغربية للتنمية الاقتصادية للمناطق (MedZ)، غرفة التجارة والصناعة والخدمات للنظر، صندوق غرفة التجارة والصناعة والخدمات، قطاع الصناعة

2012

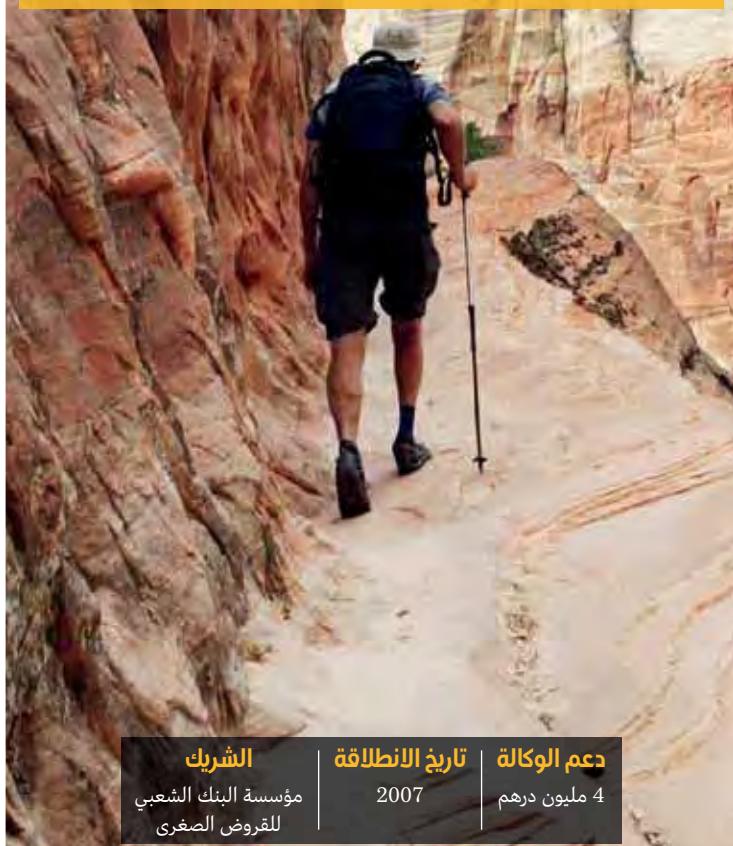
8 مليون درهم

### المكان

الصناعي لسلوان

## الارتقاء بالمقاولات الصغيرة جدا في السياحة المستدامة

يشجع المشروع التنمية الاقتصادية المستدامة وإنشاء مقاولات صغيرة ومتوسطة للخدمات السياحية تحترم البيئة: أنواع السياحة المتخصصة (القروية، الجبلية، الثقافية، الرياضية، للاستكشاف، الخ.)، والسكن عند المواطن أو بالماوى القروي وأنشطة الاستقبال (الاطعام التقليدي، الخ.). وقد مولت الوكالة المشروع الذي اكتمل سنة 2010.



### الشريك

مؤسسة البنك الشعبي للقروض الصغرى

### دعم الوكالة

2007

### تاريخ الانطلاق

4 مليون درهم

## إحداث وتجهيز حاضنة للنساء المقاولات

يدعم هذا المشروع النشاط المقاولاتي النسوي. وهو يشجع على خلق المقاولات بواسطة المرأة في الوسطين الحضري والقروي، ويدعم وجود المرأة المقاولة في مراكز القرار. وهو يؤطر النساء المقاولات من أجل تنمية مقاولاتها وتحسين تنافسيتها.



### الشركاء

جامعة محمد الأول بوجدة، جمعية النساء رؤسات المقاولات لجهة الشرق

### دعم الوكالة

2023

### تاريخ الانطلاق

0,50 مليون درهم

## الارتقاء بالأنشطة غير المهيكلة وتحويلها، بوجدة والنااظور

ترمي هذه المشاريع الممولة من طرف الوكالة، إلى تحويل الأنشطة غير المهيكلة وإدماج تكنولوجيات الإعلام والتواصل بها، تبعا لدراسة لتنمية الجماعات الحدودية. وقد تم تكوين أرضية مبادرة لدعم إحداث مقاولات صغيرة جدا.



## تنشيط مبادرات إنشاء مقاولات صغيرة جدا والارتقاء بالتشغيل

يحفز المشروع روح المقاولة ويخلق فرصا للعمل. ويتمثل في تمويل متعدد لحاملي المشاريع، وتوفير تكوين للمستفيدن وللجمعيات المحلية، والمساهمة في اقتناء تجهيزات والمشاركة في مصاريف التتبع. وقد انتهى المشروع سنة 2011 وكلف 4,89 مليون درهم.



## تجهيز وحدة لإصلاح السيارات

يتعلق الأمر بمبادرة للتشغيل الذاتي للشباب لتحسين وضعيتهم وتطوير عرض إقليمي لصيانة السيارات. ويتمثل المشروع الذي بلغت تكلفته 0,83 مليون درهم، في توسيع وتحديث وحدة لإصلاح السيارات وتجهيزها بمعدات ميكانيكية، وعجلات السيارات والتوازي، لفائدة ميكانيكيين شباب من تعاونية «سكن أوتو».



3.5

## دعم الاندماج الترابي للأنشطة المدرة للدخل

### 1.3.5 على الصعيد الجهوبي



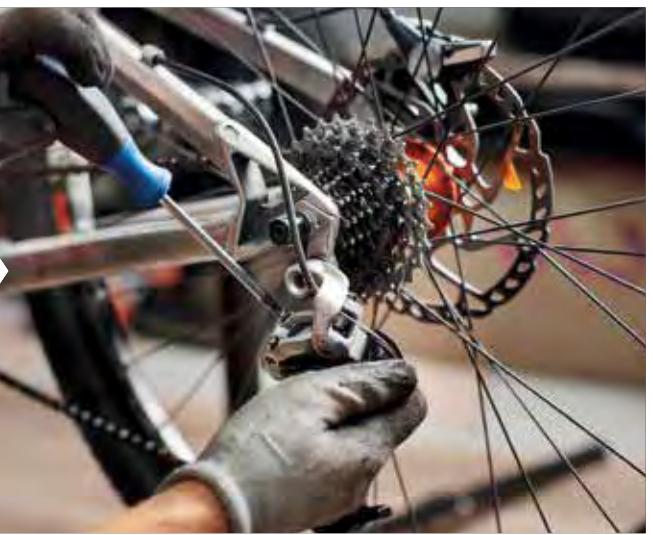
دعم هذا البرنامج الاقتصاديات المحلية، وخلق مناصب شغل وحسن ظروف الحياة بتشجيع تنمية المشاريع المحلية. وهو يستند على مقاربة «سلسلة القيمة الترابية» التي تمكن من تحسين تنافسية المنتجات والخدمات، ومن الرفع الأقصى للمداخيل ومن تحفيز التنمية الاقتصادية المحلية. وقد مولت الوكالة مشاريع ومبادرات مقاولاتية وكذا المصادر المتصلة بتنفيذها (التكليف الإدارية، واللوجستية، والعملياتية، الخ.).

ويشمل البرنامج أيضا قيادة الدراسات، وتكوين منشطي سلاسل القيم والشركاء المنخرطين، وكذا الترويج للمنتجات والخدمات المعنية. وقد عهدت حكامة المشاريع لجمعية رابطة تند حاملي المشاريع عن طريق الجمعيات المحلية للدواوير والأحياء.

وتشرف على انتقاء المشاريع لجنة من الممثلين الجمعويين والإداريين.

وتوزع المشاريع هنا وفق مداها الجغرافي والتراب المستهدف. وقد نتج عن هذا البرنامج حوالي 1.200 مشروع للأنشطة المدرة للدخل وأحدث حوالي 3.200 منصب شغل.

المشاريع	الشركاء	سنوات الإنجاز	التكلفة بـمليون درهم (منها الوكالة)
دعم الأنشطة المدرة للدخل بإقليمي الناظور وفجيج يتعلق الأمر بإحداث وتنمية مشاريع صغيرة جدا لفائدة الشباب	المجلس الاستشاري لحقوق الإنسان صندوق الإيداع والتدبير	2007-2008	8 (2)
إنجاز مشاريع سوسيو تربوية وأنشطة مدرة للدخل بالجهة الشرقية يهدف المشروع الارتقاء بالأنشطة المدرة للدخل بالجهة وبالتالي تشجيع بيئة ملائمة لنمو هذه الأنشطة.	مؤسسة محمد الخامس للتضامن	2010-2011	8 (4)
المجموع			16 (9)



## إقليم بركان 2.3.5

الشركاء	سنوات الإنجاز	التكلفة بـمليون درهم (منها الوكالة)	المشاريع
جمعية مواساة للتنمية الاجتماعية ببركان	2006-2007	1 (1)	دعم المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة
الاتحاد الوطني للنساء المغربيات	2008	0,74 (0,2)	تشجيع مشاريع الأنشطة المدرة للدخل بناء وتجهيز مخبزة ببركان
جمعية أصدقاء تافوغالت	2008	0,5 (0,5)	دعم الأنشطة المدرة للدخل الجماعات المستهدفة: تافوغالت، رسلان، سيدي بوهرية
جمعية المواساة والتنمية الاجتماعية لبركان	2009	1 (1)	دعم الأنشطة المدرة للدخل لبركان
<b>المجموع</b>			<b>3,24 (2,7)</b>





### 3.3.5 إقليم الناظور

الشركاء	سنوات الإنجاز	التكلفة بـمليون درهم (منها الوكالة)	المشاريع
AGRAW لجنة من أجل التنمية المشتركة	2009	1 (1)	دعم الأنشطة المدرة للدخل الإقليم وتجهيز قاعة متعددة الاستخدامات بالناظور لقد مكنت القاعة لجمعيات من عقد اجتماعاتها ومن تقوية قدرات عاملتها. وهي مجهزة بحواسب، وناسخة، وطاولة ومقاعد).
جمعية شوالة للتضامن بزايو	2009	0,6 (0,6)	دعم الأنشطة المدرة للدخل بجماعة لوطا - زايو
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جمعية بروال للتنمية الاجتماعية، والثقافية والبيئية	2012	0,38 (0,13)	دعم لوحدة لإنتاج الخبز والحلويات لفائدة النساء القرويات لجماعةبني سيدل الجبل اقتناء تجهيزات : عجان (80 كلغ، سرعتين، مؤقتين)، طاولة من الإينوكس، مشكلاة وصحائف خاصة للطهي للخبز الطويل والدائرى.
<b>المجموع</b>			<b>1,98 (1,73)</b>



## إقليم الدريوش 4.3.5

التكلفة بـمليون درهم (منها الوكالة)	سنوات الإنجاز	الشركاء	المشاريع
1,2 (0,54)	2012-2013	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جمعية السلام لبائع السمك بميضار، والدريوش وبن الطيب	اقتناء دراجات نارية بثلاجات 15 دراجة نارية ثلاثة العجلات مجهزة بثلاجات لفائدة بائع السمك بجماعة الدريوش، وميضار وبن الطيب.
0,54 (0,25)	2012-2013	اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية، جمعية مبادرة من أجل التنمية والتعاون بتاسافت	دعم الأنشطة المدرة للدخل بالدريوش اقتناء أفران وتجهيزات عصرية لفائدة الحرفيين من أجل تحسين النجاعة الطاقية، وتقليل الانبعاثات الضارة ، وتحسين ظروف العمل ودعم الصناعة التقليدية المحلية
1,15 (0,5)	2013	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، الجمعية المتوسطية لبيع السمك	اقتناء شاحنتين صغيرتين بمبرد لنقل السمك
<b>المجموع</b>			<b>2,89 (1,29)</b>



## إقليم تاوريرت 5.3.5

التكلفة بـمليون درهم (منها الوكالة)	سنوات الإنجاز	الشركاء	المشاريع
3 (3)	2007-2006	جمعية محاربة داء السكري بإقليم تاوريرت	تشجيع المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة بتاوريرت
<b>المجموع</b>			<b>3 (3)</b>



## أقلیم جرادۃ 6.3.5

النوع	المجموع	المشاريع	الشركاء	سنوات الإنجاز	التكلفة بـمليون درهم (منها الوكالة)
إنعاش الأنشطة المدرة للدخل والمبادرة الخاصة	تشجيع مشاريع الأنشطة المدرة للدخل بالإقليم	14 مشروعًا ممولاً عبر 12 جمعية مستفيدة:	جمعية إسعاف جرادة للتضامن والتنمية	2007-2006	3 (3)
• تربية الماعز (مشروعين)، • اقتناء تجهيزات للتلحيم، • تربية الشياه وتسويقهها، • تجهيز قاعة للرياضة، • تربية الدواجن وإنتاج البيض، • تجهيز غسالة أواتي عصرية، • تهيئة مركز لجمع الحليب، • تعليمي الغنم، • بناء وتجهيز نادي لرياضة الدراجات، • بناء 3 أكشاك عصرية، • اقتناء تجهيزات لغسل السيارات، • تجهيز مطبعة، • اقتناء وحدة للنقل من أجل دعم تسويق الجبن بكفایت	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، فدرالية جمعيات إقليم جرادة، المستفيدين	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، فدرالية جمعيات إقليم جرادة، المستفيدين	2017-2013	2,44 (0,49)	
المجموع	6,44 (3,49)				



### إقليم فجيج 7.3.5

الشركاء	سنوات الإنجاز	التكلفة بـمليون درهم (منها الوكالة)	المشاريع
جمعية بوعنان للتنمية	2007-2006	0,9 (0,9)	تشجيع المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة ببوعنان وعين الشواطر
جمعية التعاونيات الفلاحية لفجيج	2007-2006	1,2 (1,2)	تشجيع المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة بفجيج
جمعية أمل لدعم التنمية المحلية بتندراة	2007-2006	1,6 (1,6)	تعزيز المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة بتندراة
جمعية جهة الشرق للمهاجرين بتندراة	2007	0,2 (0,2)	تدعيم الأنشطة المدرة للدخل بتندراة



<p>8 (4)</p>	<p>2009-2008</p>	<p>مؤسسة محمد الخامس للتضامن</p>	<p><b>إنجاز وتجهيز بنيات اجتماعية</b> يشمل هذا المشروع : • إنشاء داخليات لتشجيع تمدرس بنات رحل الإقليم، • أنشطة مدرة للدخل لحث الآباء الرحل على تعليم أبنائهم عوض تشغيلهم في الحقول والرعى.</p>
<p>1,5 (1,5)</p>	<p>2008</p>	<p>منتدى المبادرة، والتنمية والدعم المحلي لتالسينت</p>	<p><b>تشجيع المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة بتالسينت</b></p>
<p>0,3 (0,3)</p>	<p>2010-2009</p>	<p>جمعية تنمية نجارة الخشب ببوعرفة</p>	<p><b>تشجيع المشاريع المدرة للدخل والمبادرة الخاصة ببوعرفة</b> اقتناء معدات لنجارة الخشب لفائدة الجمعية الشريكة</p>
<p>1,5 (1,5)</p>	<p>2011-2010</p>	<p>جمعية أمل تندرارة المجلس الإقليمي لفجيج</p>	<p><b>تشجيع المشاريع المدرة للدخل بالإقليم</b></p>
<p>0,34 (0,1)</p>	<p>2011</p>	<p>المديرية الإقليمية للفلاحة بفجيج، برنامج أرت كولد للحكامة والتنمية المحلية، جمعية مرأة النجود العليا</p>	<p><b>تشجيع المشاريع المدرة للدخل وقدرات النساء بفجيج</b> تحسين الوضعية الاقتصادية والاجتماعية للنساء، وبخاصة الشباب، والأرامل والحاصلين لشهادات. توفير المواد الأولية لتعاونيات النساء من أجل الحياة ودورات تكوينية لتنمية المنتوجات المجالية (صنعت إحدى التعاونيات خيم للرحل، وهو منتوج مهدد بالانقراض).</p>
<p>2,85 (0,5)</p>	<p>2015-2012</p>	<p>إقليم فجيج، صندوق التنمية القروية، جماعة عين الشواطر</p>	<p><b>إنجاز بنيات اجتماعية، وسوسiego ثقافية وسياحية بتراب جماعة عين الشواطر</b> بناء وتجهيز مأوى سياحي إنشاء أنشطة مدرة للدخل لفائدة الشباب والنساء</p>





			<b>اقتناء 10 دراجات نارية ثلاثية العجلات لنقل البضائع ببوعنان</b>
0,21 (0,05)	2014-2013	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جماعة بوعنان، المستفيدون	دراجات ثلاثية العجلات ذات عمود كرдан، و500 كلغ كحمولة قصوى، وكواح هيدروليكي، وخزان وقود بسعة 14 لتر وباستهلاك يقل عن 3,6 لتر/في 100 كلم.
0,41 (0,1)	2014-2013	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات، جمعية التفاؤل للتنمية بتندراة المستفيدون	<b>بناء وتجهيز مخبزة عصرية بتندراة</b> فرن (4 طبقات، و8 أبواب)، عجان (100 كلغ)، مشكلة للخبز الطويل والمدور، طاولتين من الإينوكس، الخ.
0,32 (0,1)	2014-2013	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جمعية المستقبل للرياضة والتنمية البشرية ببوعنان، المستفيدون	<b>تجهيز وحدة لإنتاج وتسويق الحلويات والعجائن الغذائية ببوعنان</b> معدات صنع الحلويات: فرن، عجان، مشكلة، واجهة عرض مثلجة، قاطع للوز، ومبرد لعرض الحلويات. وقد استفادت من المشروع 12 امرأة.
0,27 (0,05)	2014	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جماعة بوعنان، جمعية قصر عمار للتنمية الاجتماعية والاقتصادية، المستفيدون	<b>اقتناء جرار ولوازمه ببوعنان في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية</b> اقتناء جرار (محرك ديازل من فئة 75 حصان) ولوازمه بما فيها مقطورة مجرورة لحساب جمعية قصر عمار
0,32 (0,12)	2014	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جمعية منتدى المبادرات من أجل تنمية ودعم تالسينت، المستفيدون	<b>تجهيز مخبزة عصرية بتالسينت</b> فرن (18 صفيحة)، عجان (25 كلغ)، خلاط، مشكلة للخبز الطويل والدائرى، 6 طاولات حائطية من الإينوكس....
<b>19,92 (12,22)</b>			<b>المجموع</b>

## 1.4.5 تدعيم وتنمية الصناعة التقليدية

تمثل هذه المشاريع في تعزيز الصناعة التقليدية، وتنمية البنية المخصصة لها والارتقاء بإنتاج الصناعة التقليدية المحلية في إطار برنامج الاقتصاد الاجتماعي والتضامني. وتساهم هذه المشاريع في التنمية الاقتصادية المحلية، وفي حماية التقاليد الحرفية وإحداث مناصب شغل مستدامة.

وقد التحقت الوكالة ببرنامج خلق قرى الصناع التقليديين، والتي توفر محلات عصرية لتجميع الصناع. وتنمنح مشاريع هذا البرنامج للحرفيين فضاءات مخصصة للعمل، والتكوين وبيع المنتجات.

ويوجد مشروعين لخلق وحدات متخصصة للإنتاج، مسهمين بذلك في تثمين الموارد المحلية وخلق فرص عمل بجماعاتها المقابلة.

### مواكبة وتعزيز قدرات التعاونيات

مكّن هذا المشروع من بث حيوية جديدة في القطاع التعاوني، ومن تثمين تراث الصناعة التقليدية والارتقاء بالمبادرة المقاولاتية النسوية. كما عزز القدرات الإنتاجية والتجارية للتعاونيات عبر التكوين واقتناء معدات لخياطة والتطريز، وخلق شبكة للتبادل، وحث على المشاركة في معارض جهوية وشجع على التجارة الالكترونية. وقد تم تنظيم ثلاثة أيام للتتكوين في مجال التسيير ويومين حول تقنيات التطريز المدعوم بالحاسوب. وقد استفادت سبعة تعاونيات نسوية، أي 254 امرأة من المشروع، الذي مولته الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

## الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

4.5

يهدف هذا البرنامج إلى الارتقاء بالأنشطة الإنتاجية المدرة للدخل وللقيمة المضافة، والتي يضطلع بها عاملون في المجتمع المدني، كالمنظمات غير الحكومية، والتعاونيات، والجمعيات والتجمعات النسوية. وتمثل غاية العمليات في تسهيل التكامل والاندماج بين هذه الأنشطة على الصعيد الترابي، بارتباط مع المشاريع القطاعية الكبرى، كبرنامج الإقلاع الاقتصادي، والمخطط الأزرق، والمغرب الأخضر، ورواج وتنمية الصناعة التقليدية، الخ. ولهذه الغاية، تم وضع تدابير للتمويل (قرفوص صغرى، دعم الأدوات المصرفية المخصصة للمقاولات الاجتماعية والتضامنية، الخ.). وللمواكبة والتكوين. وقد أعطيت الأسبقية للتنمية المستدامة والتضامن من أجل تشجيع اقتصاد شامل ومنصف.



دعم الوكالة | تاريخ الانطلاقة | الشريك | مكتب تنمية التعاونيات | 2022 | 1,20 مليون درهم



## تعزيز قطاع الصناعة التقليدية بإقليم الناظور

استهدف هذا المشروع 30 جماعة، و7 جماعيات و750 وحدة للصناعة التقليدية. وقد عزز القطاع بالإقليم، وشجع فرص الاندماج المهني للشباب والترويج لمنتجات الصناعة التقليدية. ومن بين إنجازات المشروع: هيكلة شبكة للجماعيات غير الإقليم، وتكونن 25 موظفاً وإطاراً محلياً، و450 صانعاً تقليدياً و180 متعلماً شاباً. وقد استفادت 120 صانعة تقليدية من برنامج لمحو الأممية الوظيفية لتعزيز كفاءاتها في مجال تسيير المقاولات الصغيرة جداً. وقد كون مصمم إيطالي نساء من أجل تحسين منتوجاتهن (زرابي، ألبسة، الخ.). وقد شارك الصناع التقليديون في معارض بالمغرب وربطوا شراكات مع تعاونيات إيطالية في إطار التجارة التضامنية من أجل بيع منتوجاتهن بإيطاليا. وقد عبأ المشروع مبلغ 17,5 مليون درهم وانتهى سنة 2009.



### الشركاء

قطاع الصناعة التقليدية، التعاون الإيطالي، المنظمة غير الحكومية COOPI، جمعية زاكورا، متدخلين محللين

### تاريخ الانطلاق

2006

### دعم الوكالة

2,96 مليون درهم

## بناء مركز مندمج للصناعة التقليدية بالناظور

يحتضن هذا المركب الذي يتتوفر على ثلاث طوابق ورشات (الفخار، الزليج، النقوش على الخشب، النسيج، الخياطة، الحداده، ...)، وقاعات للعرض، ودكاكين، وقاعة للاعلاميات، ومختبر، ومكاتب وقاعة اجتماعات. وهو يشجع تطور الصناعة التقليدية المحلية. وقد كلف المشروع مبلغ 22,1 مليون درهم واستكمل سنة 2012.



### الشركاء

قطاعي الصناعة التقليدية والتكون المهني، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي للناظور، غرفة الصناعة التقليدية

### تاريخ الانطلاق

2010

### دعم الوكالة

1,5 مليون درهم

## بناء مركز مندمج للصناعة التقليدية بوجدة

لقد جمع المركز مقرات المندوبية الجهوية للصناعة التقليدية وغرفة الصناعة التقليدية بوجدة. وتبعد المساحة المغطاة للمركز حوالي 5.180 م<sup>2</sup>. وتعرض دكاكينه وقاعة العرض منتوجات تقليدية. وتحتضن بنياته الأربع منشآت مختلفة (فضاء للتكوين، مكتبة، مكاتب، ورشة للخياطة، قاعة اجتماعات، مطعم، صالون بمشهد بانورامي، الخ.). وقد بلغت تكلفة المشروع 18 مليون درهم واختتم سنة 2016.

دعم الوكالة

2013

تاریخ الانطلاقة

5 مليون درهم

الشركاء

المندوبية الجهوية للصناعة التقليدية، غرفة الصناعة التقليدية بوجدة، المجلس الجهوي لجهة الشرق



## توسيع وإعادة تكييف قرية الصناعة التقليدية بوجدة

يشمل هذا المشروع تجديد، وتوسيع وتجهيز القرية القائمة، وإحداث فضاءات جديدة، ومنها قاعة للمؤتمرات والعرض، وبناء مقصف. كما يشمل إعدادات خارجية، ومنها مساحات خضراء وموقف للسيارات. وقد انتهى المشروع سنة 2017 وكلف 19,2 مليون درهم.

دعم الوكالة

2015

تاریخ الانطلاقة

مليون درهم

الشركاء

قطاع الصناعة التقليدية، غرفة الصناعة التقليدية بوجدة، المجلس الجهوي لجهة الشرق

## بناء وتجهيز قرية الصناع التقليديين بأحغير

يثمن هذا المشروع الصناعة التقليدية المحلية ويوفر فضاء للإنتاج، والعرض، والتسويق والتلقي، من أجل الحفاظ على الحرف التقليدية المهددة بالاختفاء. وقد تطلب المشروع الذي انتهى سنة 2017، استثماراً بلغ 8 مليون درهم.



الشركاء

دعم الوكالة

2013

تاریخ الانطلاقة

2,5 مليون درهم

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، قطاع الصناعة التقليدية

## بناء وتجهيز قرية الصناع التقليديين بجرادة

تمتد القرية على مساحة 4.560 م<sup>2</sup>، منها 3.930 م<sup>2</sup> مغطاة. وهي تشمل على 34 دكانا، و4 ورشات، و6 قاعات للتكوين، وقاعة للعرض، ومقصف، ومكاتب ومنشآت تكميلية. وتحتضن القرية أنشطة مثل صناعة الفخار، والخياطة، وصناعة الجلد، والنجارة والحدادة. وبوسع القرية أن تستقبل 275 عاملًا تقليديا. وقد انتهى المشروع سنة 2009 وكلف 16,33 مليون درهم.



## بناء وتجهيز قرية الصناع التقليديين لسيدي الشافعي

تثمن هذه القرية الصناعة التقليدية لمجموع إقليم تاوريرت. وهي توفر فضاء مندمجاً للإنتاج، والعرض، والتسويق والتكوين، من أجل الحفاظ على المهن المهددة بالزوال. وقد تطلب المشروع الذي انتهى سنة 2019 استثماراً بلغ 4 مليون درهم.



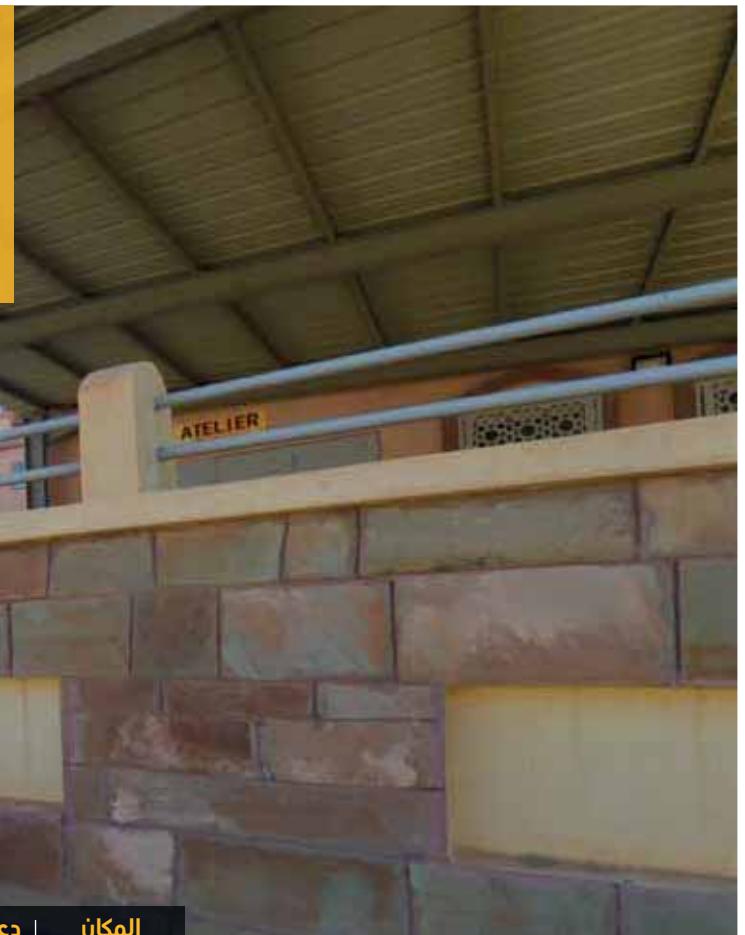
## بناء وتجهيز قرية الصناع التقليديين لبوعرفة

تشتمل القرية على 24 ورشة مهنية مخصصة للإنتاج والبيع، وقاعات للتدريس، وورشات تكوين، ودكاكين، وقاعة للإعلاميات، وقاعة للعرض ومكاتب. وقد انتهى المشروع سنة 2018 وكلف 9 مليون درهم.



## إنتاج، وصقل وتسويق أحجار إيش

ممكن هذا المشروع من تحديث الإنتاج بتحسين البنية التحتية، وبالتالي الكميات المنتجة وجودتها، مما حفز الطلب. ويشمل المشروع إحداث وحدة للإنتاج والتسويق على مساحة 10.000 م<sup>2</sup>، وتجهيز هذه الوحدة والمقالع، واقتضاء مركبات، وكذا تكوين ومواكبة المنتجين. وقد تطلب المشروع 5,2 مليون درهم وانتهى سنة 2018.



### الشركاء

المجلس الجهوي لجهة الشرق، المجلس الإقليمي لفجيج، جماعة بني كيل، غرفة الصناعة التقليدية، إيش للاستثمار

### تاريخ الانطلاقة

2016

### دعم الوكالة

مليون درهم

### المكان

جماعة بني كيل، إقليم فجيج

## الدباغة، ومعالجة الصوف وإنتاج الخيط

يمكن هذا المشروع من تثمين الجلد والصوف. وقد دعم قدرات النساء العاملات في هذا المجال. وقد شمل المشروع إنشاء وتجهيز وحدة ومراقبتها، وبناء ورشات (دباغة، معالجة الصوف وإنتاج الخيط)، ومخزن وقاعة للعرض، واقتضاء مركبات، وكذا تكوين ومواكبة المنتجين. وقد عبأ المشروع 5,7 مليون درهم وانتهى سنة 2017.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الجهوي لجهة الشرق، المجلس الإقليمي لفجيج، جماعة تندرارة، غرفة الصناعة التقليدية، تعاونية الصناعة التقليدية النسوية آفاق

### تاريخ الانطلاقة

2016

### دعم الوكالة

مليون درهم

### المكان

جماعة تندرارة، إقليم فجيج

## دعم التعاونيات وجمعيات إنتاج حليب المعز

تأسس المشروع الذي أنجزته جمعية معك، على نتائج البحث والتنمية التي قام بها المركز الجهوي للبحث الزراعي وكلية العلوم بوجدة، اللذان أعدا تشخيصا لنظام الإنتاج واقتراحا عمليات لتحسينه. وقد تطلب المشروع، الذي انتهى سنة 2010، مبلغ 0,86 مليون درهم.

## 2.4.5 الإنتاج الغذائي المستدام

تسعى هذه المشاريع إلى التوفيق بين المرونة الاقتصادية والمحافظة على البيئة، في احترام لمبادئ التضامن والمنفعة الاجتماعية. وهي تعزز صمود المجموعات البشرية والمنظومات الإيكولوجية في مواجهة التحديات البيئية. كما أنها تشجع التدبير التشاركي.



دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق  
2009 | 0,80 مليون درهم

## دعم تعاونية النصر لجمع حليب المعز

تم تجهيز مركز جمع الحليب الذي تسييره تعاونية النصر ببصาร، بمعدات تخزين وتبريد الحليب المنتج من طرف الأعضاء. وهذا المشروع الذي انتهى سنة 2012، مول بأجمعه من طرف وكالة جهة الشرق.



الشركاء  
المديرية الإقليمية  
للفلاحة، تعاونية النصر

دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق  
2011 | 0,22 مليون درهم

المكان  
جماعة لبصار،  
عمالة وجدة أنجاد

## تثمين أجبان المعز

يشتمل هذا المشروع على جوانب عدّة: تحسين إنتاج حليب المعز وتسويق الجبنة المنتجة، وتحديث مسار الإنتاج، والتلقيف والتوضيب، ودعم تنمية وثمين المنتجات، وتحسيس وتكوين مربّي المعز وأبنائهم، ومواكبة وتأطير المنظمات المهنية للمعز في مجال التسيير. وقد تطلّب المشروع الذي انتهى سنة 2010، مبلغ 1,29 مليون درهم.



### الشركاء

إقليم بركان، جماعة تافوغالت، المديرية الإقليمية للفلاحنة  
لوجدة، جمعية طموح لتافوغالت للتنمية المحلية

### تاريخ الانطلاق

2006

### دعم الوكالة

المكان

إقليم بركان

0,80

مليون درهم

## إعادة تهيئة وتجهيز وحدة لإنتاج الجبنة

مكّن هذا المشروع من اقتناء تجهيزات إنتاجية من أجل تحسين إنتاج الجبنة، وإحداث فرص للتشغيل لفائدة الشباب والتنمية الاقتصادية المحلية. وقد تكفلت الوكالة بمجموع المشروع الذي اكتمل سنة 2007.



### الشريك

جمعية كفایت  
للتّقافة والتنمية

### تاريخ الانطلاق

2006

### دعم الوكالة

المكان

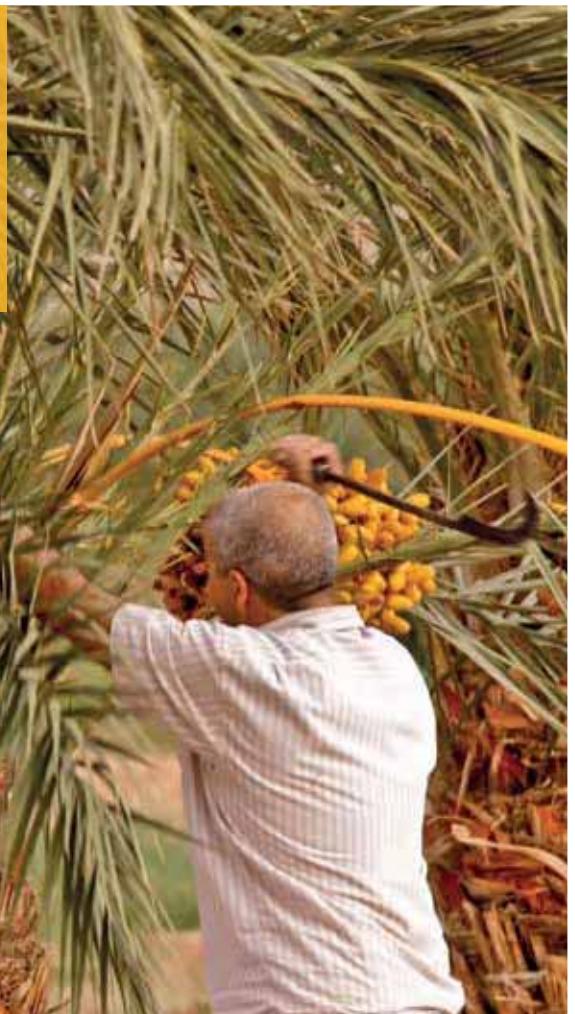
إقليم جرادة

0,30

مليون درهم

## تشجيع المنتوجات المحلية وترقيتها

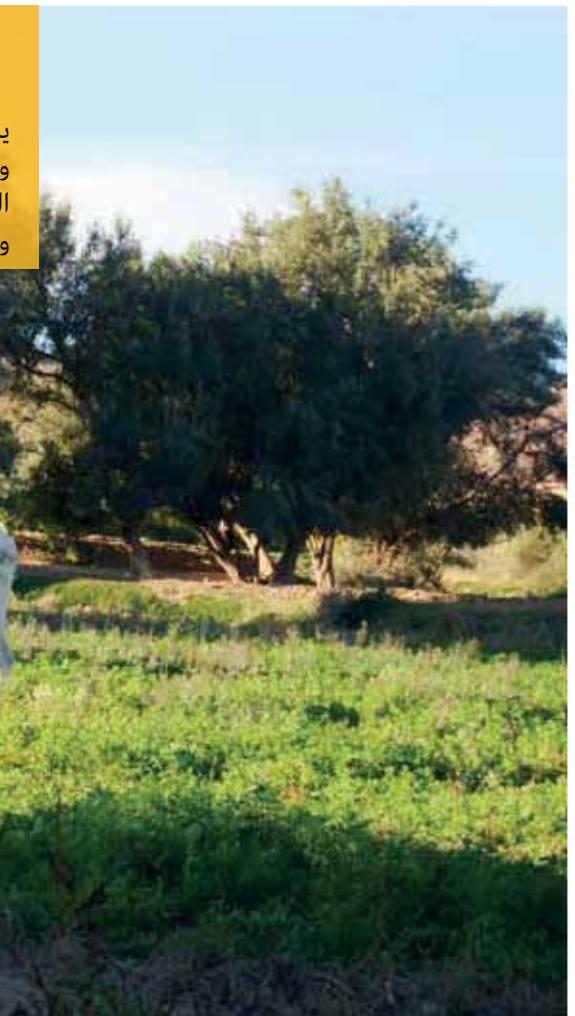
لقد مكن المشروع المنتهي سنة 2009، من دعم تعاونية المسيرة من أجل تنمية واحدة فجيج وتنمية المنتوجات المحلية، وخاصة التمور، والحليب ومشتقاته. وقد شرف صاحب الجلالة، ناصر الله، هذه التعاونية، التي تضم 413 عضوا، بزيارته في دجنبر 2009. وقد تم تحسين طرق المعالجة، والتوضيب والتلقيف والتسويق. وهكذا تم اقتناء شاحنة صهريجية لجمع الحليب وتم اعتماد شكل جديد لتلقيف التمور، يستجيب لمقاييس السوق.



المكان | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق  
إقليم فحيج | مليون درهم | 2006

## تربيه الأبقار الحلوبي من ساللة محسنة

يرمي هذا المشروع الذي انتهى سنة 2013، إلى رفع مداخيل الأسر المستفيدة عبر دعم وتكوين المشاركين، وخاصة النساء، في تربية الأبقار الحلوبي وبيع منتجات الحليب. وقد شجع المشروع الأسر على التعاون، وتقاسم معارفها وإنشاء شبكات محلية. وفي هذا الإطار، تم اقتناء وتوزيع 21 بقرة حلوب. وقد كلف المشروع 0,30 مليون درهم.



الشركاء | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق  
جمعية تنمية الفلاحة والطاقة المتجددية، المستفيدون | 0,11 مليون درهم | 2012  
المكان | جماعة بني تادجيت، إقليم فحيج

<b>دعم الوكالة</b> 0,80 مليون درهم	<b>المكان</b> تاوفوغالت، إقليم بركان
<b>الشركة</b> المديرية الجهوية للفلاحة لجهة الشرق، جماعة تاوفوغالت، جمعية الإنسان والبيئة	<b>تاريخ الانطلاق</b> 2012

<b>دعم الوكالة</b> 0,60 مليون درهم	<b>المكان</b> إقليم تاوريرت
<b>الشركة</b> المديرية الجهوية للفلاحة لجهة الشرق، إتحاد تعاوينات زيت الزيتون لجهة الشرق	<b>تاريخ الانطلاق</b> 2011

<b>دعم الوكالة</b> 0,60 مليون درهم	<b>المكان</b> العيون سidi ملوك، إقليم تاوريرت
<b>الشريك</b> جماعة العيون سidi ملوك	<b>تاريخ الانطلاق</b> 2011

<b>تاريخ الانطلاق</b> 2016	<b>دعم الوكالة</b> مليون درهم	<b>المكان</b> تاكنوت، جماعة بنى تادجيت، إقليم فجيج
<b>الشركة</b> المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي لتأفيالت، المجلس الجهوي لجهة الشرق، المجلس الإقليمي لفجيج، جماعة بنى تادجيت، غرفة الصناعة التقليدية، تعاوينة السلام لتاكنوت		

## بناء وتجهيز وحدة لطحن الزيتون

ممكن المشروع من تقييم سلسلة الزيتون المحلية عبر تنظيم منتجي زيت الزيتون بإنشاء تعاونية موسعة، وبناء أرضية تقنية للإنتاج وتطوير التسويق. وقد تم تمويل المشروع من طرف الوكالة وأنجز سنة 2012.

## تثمين سلسلة الزيتون

يشمل هذا المشروع، المنجز في إطار برنامج Art Gold لبرنامج الأمم المتحدة للتنمية، دعم إحداث تجمع منتجي زيت الزيتون، وتنفيذ مخطط لتكوين لفائدة منتجي زيت الزيتون وأطر وتقني المديرية الجهوية للفلاحة لجهة الشرق، وتحديث المسارات (الطحن، التخزين، والتعبئة) وتسهيل التسويق. وقد دأب المشروع على توحيد المنتجين من أجل إنتاج زيت مصادق عليها (جودة مضمونة، وتتبع طوال مسار الإنتاج). وقد تم تمويل المشروع الذي انتهى سنة 2012 من طرف الوكالة.

## اقتناء وحدة لطحن الزيتون

اقتناء وحدة لطحن الزيتون لفائدة الجمعية الشركية. وقد تكفلت الوكالة بالمشروع بشكل كامل وانتهى سنة 2011.

## إحداث وحدة لثمينة وتسويق منتجات الزيتون

يهدف هذا المشروع إلى تثمين قطاع الزيتون المحلي، وثمينة الزيتون وزيت الزيتون، وتحسين الإنتاج كما ونوعا، وتنظيم المنتجين وتعزيز قدراتهم التقنية والإدارية. ويشمل هذا المشروع إحداث وحدة لتقديم وتسويق منتجات الزيتون بكل مرافقها (الإنتاجية، والتجارية، والإدارية)، وبناء وحدة للمحافظة على الزيوت ومستودع، والتجهيز بمعدات طحن الزيتون والتخزين، واقتناء مركبات، وكذا التكوين، والمواكبة والتسهيل. وقد عبأ المشروع 4,5 مليون درهم واستكمل سنة 2017.

## تنمية سلسلة تربية النحل

استفاد من هذا المشروع النحالون وتنظيماتهم المهنية: تعزيز الكفاءات، تنشيط المنظمات المهنية، ومواكبة تحويل مستوطنات النحل، وتحسين الجودة والارتقاء بالمنتجات. وقد شملت العمليات المنجزة: تكوين النحالين وأبنائهم، وأيام تحسيسية والمشاركة في المعارض الجهوية، واقتناء خلايا النحل، وتجهيزات، ومعدات لاستخراج العسل ومحاربة داء فاروا، وإقامة وحدات متخصصة وأكشاك لبيع العسل. وقد انتهى المشروع سنة 2018 بتكلفة 6,71 مليون درهم، بدعم من الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

## دعم تعاونيات تربية النحل

أعاد المشروع الحيوية للنسيج التعاوني، الذي تضرر من وباء كوفيد-19، وعزز صموده وارتقى بمنتجاته خلايا النحل: تحسين مهنية التعاونيات، واقتناء التجهيزات الضرورية، وتعزيز القدرات الإنتاجية والتجارية وكذا سلسلة القيمة، وتكتوينات في مجال التسبيح، والإبتكار، ودعم مبادرات الشباب وتتبع مؤشرات نتائج المشروع. كما يشجع المشروع العمليات ذات الأثر السريع على الساكنة الهشة، ويرجع بالتألي فقر، ويدمج التعاونيات في الدورة الاقتصادية. وقد استكمل هذا المشروع الذي مولته الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية، سنة 2022 لفائدة 5 تعاونيات تضم 74 مستفيدا.

## وحدة ل التربية النحل بتجيوبين

تم وضع وحدة ل التربية النحل من أجل تحسين الممارسات في هذا الميدان، عبر تزويد النحالين المحليين بتجهيزات وتقنيات حديثة. وقد تطلب المشروع الذي أنجز سنة 2011، مبلغ 0,56 مليون درهم.

## وحدة لإنتاج شمع العسل برسلان

يشمل هذا المشروع إنشاء وتجهيز وحدة لإنتاج شمع العسل، وتعزيز القدرات التقنية والمؤسسية للمستفيدين وتنظيم قنوات للتسويق. وقد عبأ المشروع 0,50 مليون درهم وأستكمل سنة 2013.

### تاريخ الانطلاق

2014

### دعم الوكالة

1,24 مليون درهم

### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المديرية الجهوية لل فلاحة، وكالة التنمية الاجتماعية، المكتب الوطني للسلامة الصحية المنتتجات الغذائية، ومكتب تنمية التعاون، وجمعية مهندسي القطاع الفلاحي بجهة الشرق، المستفيدين

### دعم الوكالة

0,59 مليون درهم

### الأماكن

إقليم تاوريرت وجرادة

### الشركاء

برنامج الأمم المتحدة للتنمية، مكتب تنمية التعاون، المكتب الوطني للاستشارة الفلاحية

### تاريخ الانطلاق

2022

### تاريخ الانطلاق

2011

### دعم الوكالة

0,30 مليون درهم

### الأماكن

إقليم رسلان، جماعة رسلان، إقليم بركان

### الشركاء

إقليم بركان، المندوبية السامية لقدماء المحاربين وقدماء أعضاء جيش التحرير، جامعة محمد الأول وجدة، الجمعية المغربية للعمل التنموي

### تاريخ الانطلاق

2013

### دعم الوكالة

0,20 مليون درهم

### المكان

إقليم رسلان، جماعة رسلان، إقليم بركان

### الشركاء

إقليم بركان، المديرية الإقليمية للفلاحة، الدار العائليه القروية لبني زنان

## تأهيل التجمع ذي النفع الاقتصادي - العسل

يهدف هذا المشروع إلى تثمين السلسلة المحلية وتحسين مدخلات النحالين. وقد أرسى تنظيماً قوياً للمنتجين، وأحدث أرضية تقنية عصرية مجهزة من أجل تحسين الإنتاجية و وجودة المنتوجات العسلية وتحسين التسويق. وقد تم تمويل هذا المشروع المنجز سنة 2013، من لدن الوكالة، في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

### إنشاء وحدة لإنتاج و تثمين العسل

حسن هذا المشروع جودة العسل، ورفع إنتاجه وعزز كفاءة النحالين. وقد كان يطمح أيضاً إلى خلق مناصب شغل، وتأمين مداخيل قاربة للساكنة القروية وحماية البيئة بخلق محميات طبيعية لتربيبة النحل. وقد شمل إلى جانب ذلك وضع وحدة لتربيبة النحل على مساحة 1.000 م<sup>2</sup>، واقتناء خلية من النحل الأصفر، وخلق ورشات لإنتاج شمع النحل، وشراء تجهيزات لاستخراج العسل، ومعدات للإنتاج ومركبات، ليضمن بذلك تدبيراً فعالاً لمسار إنتاج العسل. وقد تطلب المشروع، الذي تم سنة 2017، مبلغ 5,1 مليون درهم.

### تعزيز وحدة لاستخراج و توضيب العسل

رفع هذا المشروع الإنتاج وتحسين جودة المنتوجات العسلية. وقد شمل اقتناء معدات، وتسهيل التسويق وإنشاء شبكات تجارية. وقد انجز هذا المشروع سنة 2018 لفائدة تعاونية الشفاء وتم تمويله من لدن الوكالة عبر برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

### تربيبة النحل الأصفر

تم لأجل هذا المشروع اقتناء 400 خلية مجهزة بالنحل الأصفر ووزعت على 200 مستفيد على أساس خلتين لكل واحد، من أجل رفع الإنتاج بشكل ملموس وتحسين جودة المنتوج العسل. وقد تطلب هذا المشروع الذي انطلق سنة 2009، مبلغ 1,02 مليون درهم.

دعم الوكالة  
0,35 مليون درهم

#### الشركاء

جماعة تافوغالت، التجمع ذي النفع الاقتصادي - عسل

المكان  
تافوغالت، إقليم بركان

#### تاريخ الانطلاق

2013

#### تاريخ الانطلاق

2016

دعم الوكالة  
0,50 مليون درهم

#### المكان

جماعة بومريم،  
إقليم فجيج

#### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المكتب الجهوي  
للاستثمار الفلاحي، المجلس الجهوي لجهة الشرق،  
المجلس الإقليمي لفجيج، جماعة بومريم، التعاونية  
الفلحية لتبربران

دعم الوكالة  
0,35 مليون درهم

#### الشركاء

برنامج الأمم المتحدة للتنمية

#### المكان

جماعة العيون،  
إقليم تاوريرت

#### تاريخ الانطلاق

2018

#### تاريخ الانطلاق

2009

دعم الوكالة  
0,50 مليون درهم

#### المكان

جماعة بومريم،  
إقليم فجيج

#### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المكتب الوطني  
للاستثمار الفلاحي لتفايلالت، جماعة بومريم





<b>دعم الوكالة</b> 0,32 مليون درهم	<b>المكان</b> جماعة زكول، إقليم بركان
<b>الشركاء</b> جماعة العيون سidi ملوك، الجمعية الشريكية	<b>تاريخ الانطلاق</b> 2017

## تجهيز وحدة لتوضيب فاكهة الزعور (المزاح)

تم إنجاز هذا المشروع سنة 2017 لفائدة تعاونية كنوز، بتكلفة تحملتها بكميلها وكالة جهة الشرق.



<b>دعم الوكالة</b> الشطر 1: مليون درهم	<b>المكان</b> جماعة زكول، إقليم بركان
الشطر 2: 0,57 مليون درهم	الشطر 2: 2013

### الشركاء

الشطر 1: المديرية الجهوية للفلاحة لجهة الشرق، المكتب الوطني للسلامة الصحية للم المنتجات الغذائية، تعاونية أوالوتو الشطر 2: المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، الوكالة الجهوية للتعاون والتنمية لمنطقة شامبان - أديرين (فرنسا)، جماعة زكول، تعاونية مراح واد زكول

## تنمية سلسلة الزعور (المزاح)

يتمثل الهدف في تحسين مدخل الفلاحين بوادي زكول بالرهان على إنتاج المزاح. ويكون المشروع الذي انتهى سنة 2013، يتكون من شطرين.

### الشطر 1

يتكون من تشخيص لوضعية السلسلة، ودعم إنشاء تعاونية موسعة، وبناء أرضية تقنية مخصصة لذلك وتحسين التسويق، وقد تم تمويل هذه العمليات بأكملها من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

### الشطر 2

يركز هذا الشطر على تثمين الزعور لتعاونية مراح واد زكول (بناء مقر التعاونية، وإنشاء وحدة للتلفيف، وتأهيل أنظمة الري، ووضع علامة لضمان الجودة والتبغ). وقد بلغت تكلفته 6,03 مليون درهم.



## بناء وتجهيز وحدة لثمين اللوز

يرمي بناء وتجهيز وحدة لثمين اللوز إلى تثمين هذه الزراعة ذات المستقبل الواعد بالجهة. ويساهم هذا المشروع، الذي بلغت كلفته الإجمالية 0,62 مليون درهم، في تنظيم، وتحسين، وتعزيز تقشير اللوز. وقد اكتمل سنة 2013.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جماعة سيدي بوهريبة، تعاونية سيدي بوهريبة لإنتاج وتسويق اللوز

### تاريخ الانطلاقة

2012

### دعم الوكالة

0,20

مليون درهم

### المكان

جماعة سيدي بوهريبة، إقليم بركان

## بناء وتجهيز وحدة لإنتاج مشتقات التمر

يدعم هذا المشروع المزارعين الشباب عبر تثمين سلسلة التمور وتدعم تناصفيتها. وقد حفز هذا المشروع الاقتصاد المحلي، ورفع من مداخيل الفلاحين، وعزز قدرتهم الاستثمارية ووضع تسييقا فعالا بين الفاعلين المحليين في السلسلة، مما أدى إلى تحسين كفاءتهم المهنية وقدراتهم في مجال التسبيير. وقد تم تقديم الدعم أيضاً لأنشطة المرتبطة بزراعة النخيل. وقد مولت الوكالة هذا المشروع الذي انتهى سنة 2013.



### الشركاء

المديرية الإقليمية للفلاحية لفجيج، بلدية فجيج، تعاونية القصور للتمور ومشتقاتها

### تاريخ الانطلاقة

2012

### دعم الوكالة

2,5

مليون درهم

### المكان

إقليم فجيج

## إحداث ضيعة لإنتاج وتسويق الفلفل الأحمر

يرمي هذا المشروع إلى رفع إنتاج الفلفل الأحمر، وتحسين تسويقه وخلق مناصب شغل قارة بالوسط القروي. وإضافة إلى هذه الزراعة على مساحة 5 هكتارات، فقد شمل المشروع إنجاز وحدة للإنتاج والتسويق، وتهيئة موقع للإنتاج بنظام للري وخزان للماء، واقتناء مركبات. كما شمل المشروع جانباً لتكوين، والمواكبة والتسهيل. وقد تطلب المشروع الذي انتهى سنة 2017، بـ3,1 مليون درهم.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الجاهوي لجهة الشرق، المجلس الإقليمي لفجيج، غرفة الصناعة التقليدية، تعاونية النماء

### تاريخ الانطلاقة

2016

### دعم الوكالة

0,50

مليون درهم

### المكان

المنكوب، جماعة بني كيل، إقليم فجيج

## تحسين أقصى لإنتاج وتسويق إكليل الجبل (أزير)

لقد مكن هذا المشروع من اقتناء تجهيزات لتقدير إكليل الجبل ومعدات للتخزين والنقل. وهو يشمل بناء مستودع كبير ودكان. وقد أضيف للمشروع جانب متعلق بتحسين وتكوين المتعاونين، وكذا الحصول على تصديق بيولوجي. وقد تطلب المشروع الذي انتهى سنة 2009، استثماراً بلغ 1,75 مليون درهم.

## الصحة، والرفاه ومواد التجميل الطبيعية

3.4.5

مكنت 5 مشاريع متجدد من الارتقاء بالصحة والرفاه، مع احترام البيئة. وستثمر هذه المشاريع فوائد الأعشاب العطرية والطبية، وكذا مواد أخرى طبيعية (أركان، الصبار). وهي تدرج في إطار مسعي للتدبیر الشاركي، والتضامني والمنفعة الاجتماعية.



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وكالة التنمية الاجتماعية، المديرية الإقليمية للفلاحة لتاوريرت، تعاونية التنمية الغابوية لجماعة سيدي علي بلقاسم

### تاريخ الانطلاقة

2007

### دعم الوكالة

0,50

مليون درهم

### المكان

جماعة سيدي علي بلقاسم، إقليم تاوريرت

## دعم تثمين الأعشاب العطرية والطبية

يهم هذا المشروع تثمين حقول إكليل الجبل، باقتناء شاحنة من أجل تفريغ منتجات إكليل الجبل، وأليات ومعدات تقنية لفائدة تعاونية أفق بتالسينت. وقد تم تمويل المشروع من طرف الوكالة وانتهى سنة 2011.

دعم الوكالة

0,50 مليون درهم

المكان

جماعة تالسينت،  
إقليم بركان

تاريخ الانطلاق

2010

الشركاء

المندوبية السامية للمياه  
والغابات ومحاربة التصحر،  
تعاونية التنمية الغابوية أفق

## إنشاء وحدة لـ تثمين وتسويق إكليل الجبل

قام هذا المشروع بـ تثمين إكليل الجبل في إطار حماية البيئة، والتنمية المستدامة للموارد الطبيعية، وتنظيم المنتجين وتعزيز قدراتهم التقنية والإدارية. وهو يرمي أيضا إلى إحداث فرص شغل قاربة بالوسط القروي. و تستغل هذه الوحدة مساحة 5 هكتارات بجماعتي تالسينت وبومريم، وتنتج مواد مشتقة عديدة: زيوت أساسية، مواد التجميل والنظافة، صابون، مضادات الأكسدة، الخ. وقد شمل المشروع أيضا بناء مستودعات واقتناء مركبات، وكذا جانبا للتكوين، والمواكبة والتسهيل. وقد انتهى المشروع سنة 2017 وكلف 7,6 مليون درهم.

دعم الوكالة

0,50 مليون درهم

المكان

تالسينت،  
إقليم فجيج

تاريخ الانطلاق

2016

الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المندوبية السامية للمياه  
والغابات ومحاربة التصحر، المجلس الجهو لجهة الشرق،  
المجلس الإقليمي لفجيج، جماعتي تالسينت وبومريم، غرفة  
الصناعة التقليدية، التجمع ذو المنفعة الاقتصادية-أزير

## دعم تثمين زيت أركان

عزز هذا المشروع القدرة الإنتاجية لتعاونية الشويفية. وقد قام بـ تثمين الأركان باستخلاص زيت أركان وتعبئته في القوارير، واقتناء معدات عصرية وتهيئة التعاونية. وقد استكمل المشروع سنة 2011 وكلف 0,80 مليون درهم.

دعم الوكالة

0,40 مليون درهم

المكان

جماعة الشويفية،  
إقليم بركان

تاريخ الانطلاق

2010

الشركاء

المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي  
لملوية، جمعية آرت الركادة للتنمية

## بناء وتجهيز وحدة لإنتاج زيت الصبار

ساهم هذا المشروع في إحداث وظائف محلية وشجع الاستعمال المستدام للموارد البشرية. وفضلاً على بناء الوحدة، تم تنظيم التسويق المتعلق بها وتعزيز قدرات المستفيدين. وقد عبأ المشروع 0,35 مليون درهم وانتهى سنة 2013.



### الشركاء

المديرية الإقليمية للفلاحية ببركان، إقليم بركان، المكتب الجهوي للاستثمار لمولوية، تعاونية النجاح، جمعية الدار العائلية الفروعية

### دعم الوكالة

0,13 مليون درهم

### المكان

جماعة الشويحية،  
إقليم بركان

## الادماج الاقتصادي للمرأة القروية بواسطة تربية الغنم

حسن هذا المشروع مداخل 48 أسرة. وقد تم تقديم تكوينات متخصصة للمشاركين، وخاصة النساء، لتعزيز كفاءتهم في تربية وتسويق الغنم. وقد تم توزيع 255 رأس من سلالة تيمحضيت : شياه وخرفان وأكباس. وقد انتهى المشروع سنة 2013 بتكلفة بلغت 0,45 مليون درهم.

## التربيه المسؤولة للماشية والدواجن وتربية الأحياء المائية

4.4.5

### دعم تعاونيتين فلاحيتين

يتعلق الأمر بتعاونيتين: تعاونية غير للتنمية والمحافظة على البيئة وتعاونية النخيل للفلاحية وتربيبة الماشية. وقد تم انجاز المشروع سنة 2011 بتكلفة بلغت 0,92 مليون درهم



### الشركاء

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية،  
جمعية تيساغناس للثقافة والتنمية

### تاريخ الانطلاقه

2012

### دعم الوكالة

0,17 مليون درهم

### المكان

إقليم الناظور

### دعم الوكالة

2011

### تاريخ الانطلاقه

0,44 مليون درهم

### المكان

جماعة عين الشواطر،  
إقليم فجيج

## مواكبة وتعزيز قدرات مربى الدواجن

المكان	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة
إقليم تاوريرت	0,23 مليون درهم	2021
<b>الشريك</b>		
برنامج الأمم المتحدة للتنمية، مكتب تنمية التعاون، المكتب الوطني لاستشارة الفلاحية		

استفادت من هذا المشروع تعاونية الندى ل التربية الدواجن. شمل المشروع تحسين الكفاءات الإنتاجية والتجارية، وإعطاء حيوية للتنظيم المهني، والترويج للمنتوجات، والتكوين في مجال التنسبي، واقتناة التجهيزات الضرورية للمزيد من المهنية وتتبع مؤشرات التطور. وقد تم تمويل المشروع الذي انتهى سنة 2021، من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

## إنشاء 30 تعاونية نسوية ل التربية الدواجن والأرانب

المكان	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة
إقليم جرادة	0,50 مليون درهم	2018
<b>الشريك</b>		
المجلس الإقليمي لجرادة		

لقد نتج عن هذه المشاريع مداخل بالمناطق القروية لفائدة النساء، عبر إحداث 30 تعاونية للنساء مخصصة ل التربية الدواجن والأرانب. وهذا المشروع الذي ساهم في تمكين النساء، انتهى سنة 2019 وكلف مليون درهم.

## إحداث مشروع ل التربية الدجاج

المكان	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة
عين الشعيب، إقليم فجيج	0,5 مليون درهم	2016
<b>الشريك</b>		
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي لتافيلالت، المجلس الجهوي لجهة الشرق، المجلس الإقليمي لفجيج، جماعة عين الشعيب، غرفة الصناعة التقليدية، شامس جونيو		

أسهم هذا الإنجاز في تحديث تربية الدواجن بالإقليم، ورفع الإنتاج وحسن التسويق، ونظم المنتجين وعزز كفاءاتهم التقنية والتدبيرية. وقد سعى المشروع إلى تثبيت الساكنة المحلية، وخلق فرص شغل، عبر إحداث وحدة تربية الدواجن على مساحة 5 هكتار، تتوفر على كل المرافق الضرورية للإنتاج، والتسويق والتسيير. وقد تم استصلاح 4 هكتارات قابلة للفلاحية والعديد من الأبنية (مخزن للأطعمة ومواد النظافة، مستودع للبيض، وحاصنة، وبئر). كما شمل المشروع شراء كتاكيت، وأغذية ومركيبات، وكذا تكوين ودعم المنتجين. وقد عبأ المشروع 2,6 مليون درهم وانتهى سنة 2017.

## مواكبة وتعزيز القدرات في مجال تربية الحلزون

دعم المشروع نشاط وإنتاج المواد المشتقة من الحلزون، ذات القيمة المضافة العالية. وقد نتج عن هذا النشاط مداخل بديلة لفائدة أعضاء تعاونية إيمالخاف بلقاسم لتربية الحلزون. وقد شمل المشروع التزويد بالتجهيزات، واقتناء منظومة للسقي الدقيق، وتعزيز القدرات الإنتاجية والتجارية، وتنشيط التنظيم المهني، وتكونينا في مختلف مناحي التسيير، والمشاركة في المعارض الجهوية وتتبع مؤشرات التطور. وقد تم تمويل المشروع من طرف الوكالة وانتهى سنة 2021



المكان	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة	الشريك
إقليم بركان	0,24 مليون درهم	2021	برنامج الأمم المتحدة للتنمية، مكتب تنمية التعاون، المكتب الوطني للاستشارة الفلاحية

## تنمية تربية الأحياء المائية

لقد شجع هذا المشروع الذي انتهى سنة 2021، التشغيل الذاتي والتمكين الاقتصادي للساكنة. وقد شهد إنجاز وحدة لتربية السمك بالمياه الدافئة، وهو مشروع هام لتقدير الموارد المائية والتزويد بالبروتينات الحيوانية ذات جودة عالية. وقد أقام المشروع، مع تعاونية واحة الشرق لتربية وبيع السمك بكفافيت، تربية للأسماك في حوضين تجريبيين. وقد بلغت تكلفة المشروع 2,5 مليون درهم.



الأماكن	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة	الشريك
جماعتي كفافيت ولبخان، إقليم جرادة	1,5 مليون درهم	2017	المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر، المركز الوطني لأحياء الماء وتربية الأسماك لأزرو، المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، المجلس الإقليمي لجرادة، جماعتي ليخانا وكفافيت، تعاونية واحة الشرق

## مشاريع عرضانية لدعم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

### مواكبة المنتجين من أجل سلامة الأغذية

شمل المشروع مساعدة المنتجين على التقيد بالقوانين الجاري بها العمل. وقد تم إنجاز دراسة من أجل تدبير الجودة، وسلامة وأمن المواد الغذائية، بما فيها إحصاء التعاونيات المعنية بالمواد الغذائية والأعشاب العطرية والطبية، وتشخيص مقتضب للتعاونيات الممحصية ومعمق بالنسبة لستة منها، وتنفيذ مخطط عمل من أجل تحسين الإنتاج، وإعداد ملفات لطلب التراخيص الصحية من المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية. وقد تمت الدراسة سنة 2017 ومولتها الوكالة.

غطت هذه المشاريع مختلف جوانب الإنتاج والتسويق. وقد عززت هذه المشاريع الاقتصاد المحلي وحسنت مداخيل المنتجين. وتعكس هذه المشاريع، سواء منها التكوين أو إقامة مصانع شمسية، مروراً بالمشاركة في معارض جهوية وخلق شبكات تبادل، التزاماً قوياً اتجاه التنمية المستدامة والصمود الاقتصادي الجهوي.



#### الشركاء

المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، تجمع المنتجين

#### تاريخ الانطلاق

2015

#### دعم الوكالة

0,90 مليون درهم

### أرضية لوجستية مخصصة للمتوحّات المحلية

يعزز بناء هذه الأرضية (التأمين، التوضيب، التلقييف، الترويج، التسويق) تنافسية التعاونيات باستهداف الجوانب الوااعدة، إسهاماً في محاربة الفقر، وتشجيع اقتصاد تضامني ومنصف، وتسهيل تسويق وتصدير المنتوجات المحلية، وثمين المهارات الجهوية وتجسيد السياسات القطاعية للتنمية. وتضم هذه الأرضية التي تمتد على 5 هكتارات، منها 3 مغطاة، أقطاباً عديدة: استغلال وإدارة، غرف باردة، معالجة، تثمين وتوضيب، نقل ومناولة. وقد بلغت تكلفته 195 مليون درهم.



#### الشركاء

عمالة وجدة -أنجاد، المجلس الجهوي لجهة الشرق، قطاعات الفلاحة، والصناعة والتجارة وقطاعات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

#### تاريخ الانطلاق

2016



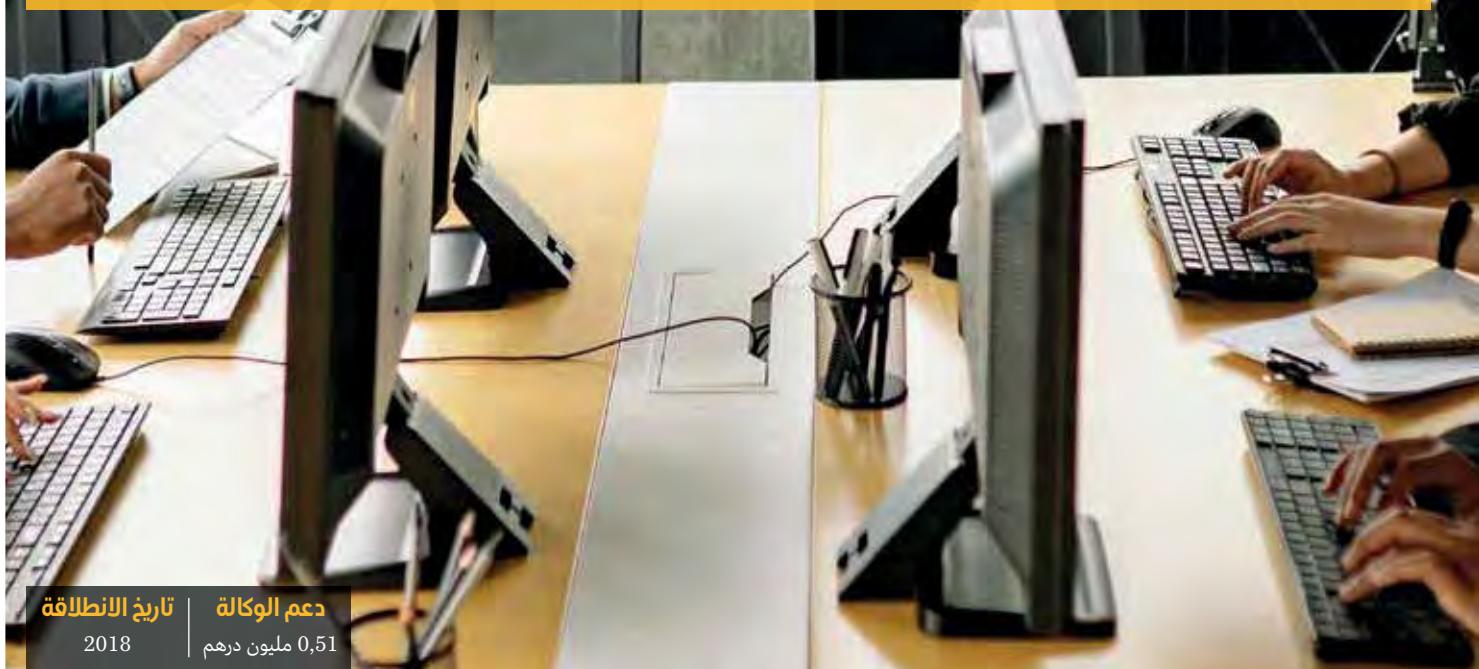
#### المكان دعم الوكالة

15 مليون درهم



## دعم المنتجين لتسويق منتوجاتهم إلكترونيا

شمل هذا المشروع دراسة (إحصاء التجمعات التي حصلت على ترخيص المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، تشخيص لتنظيم التجمعات المحافظ بها، تقييم قدراتها على التفاعل مع أرضيات التسويق الإلكتروني)، وكذا تصميم وتنفيذ مواكبة إعداد التجمعات للانخراط في الأرضيات الإلكترونية. وقد تم تمويل الدراسة، التي انتهت سنة 2019، من قبل الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق  
2018 | 0,51 مليون درهم

## مواكبة التعاونيات

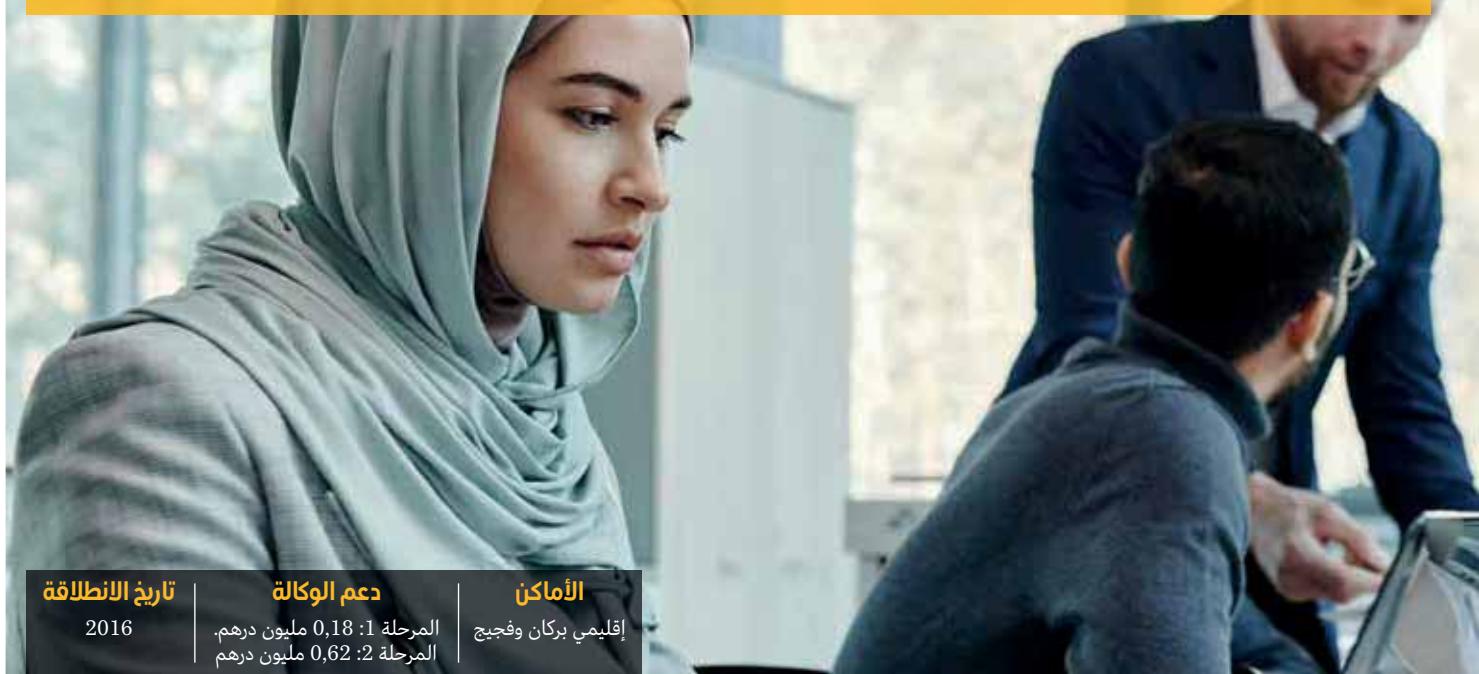
تدعم هذه المشاريع سلسلة الإنتاج المستندة على تحويل الموارد المحلية، وخاصة للحصول على الرخص الصحية. ويهتم هذا الدعم، وحدة لمشتقات التمور بفجيج، ووحدة أخرى لطحن الزيتون باتفاقات وتجمع لمنتجي العسل ببرسلان. وقد تم تمويلها من قبل الوكالة عبر برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

### المرحلة 1

يتعلق الأمر بدراسة انتهت سنة 2015 وترمي إلى تعزيز قدرات تجمعات المنتجين. وقد أعدت تشخيصا مفصلا، ووصفا دقيقا عن الإعدادات والمعدات اللازمة من أجل تأهيل الوحدات، ودليل الإجراءات مساطر، ووثائق تسيير، وتكوين منتجين حول المساطر وملفات طلب الترخيص الصحي.

### المرحلة 2

لقد مكن المشروع من مواكبة المنظمات المهنية للسلسلة المعنية نحو الامتثال للشروط المطلوبة للحصول على التراخيص الصحية. وقد تم المشروع سنة 2016.



دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق  
2016 | المرحلة 1: 0,18 مليون درهم | المرحلة 2: 0,62 مليون درهم

## وضع أنظمة للضخ الشمسي

### المرحلة 1

من أجل دعم الفاعلين المحليين في استراتيجيةهم لاقتصاد الماء والطاقة، تم إنجاز دراسة لوضع أنظمة للضخ الشمسي، تهم سلاسل الغنم والزيتون، في عدة مواقع:

- محطة الضخ بدائرة تفاصير (جماعة تافوغالت)،
- محطة الضخ بدائرة أماس نوبادر (بروكس، بلدية فجيج)،
- ستة نقط ماء بالهضاب العليا لإقليم فجيج.

وقد غطت الدراسة الجوانب التقنية والمتعلقة بالحجم. وقد أعطت توصيافا تقنيا للمعدات اللازمة، مع كل المراجع والأنواع المتوفرة بالسوق. وقد تم تمويل المشروع، الذي انتهى سنة 2014، من قبل الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

### المرحلة 2

دعم المشروع سلاسل الزيتون ببني زناسن والتمور بفجيج. وقد واصل تجهيز وحدة إنتاج زيت الزيتون بتغاصروت وإقامة نظام لري الجماعي بالتنقيط لتوسيع نخيل فجيج. ويفصل استبدال الكازوال بالطاقة الشمسية مصاريف الحصول على مياه الري ويحسن النتائج الطاقية للفلاحة المحلية. وقد تم تمويل المشروع، الذي انتهى سنة 2015، من لدن الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

الاماكن	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق
إقليمي بركان وفجيج	المراحل 1: 0,18 مليون درهم المراحل 2: 0,62 مليون درهم	2014



## دعم المزارعين لتسويق منتوجاتهم الطبيعية

شمل المشروع اقتناء شاحنة لتسويق المنتوجات. وهو يهدف إلى تحسين الوضعية الاجتماعية والاقتصادية لـ 60 مستفيداً وإلى رفع مداخيلهم، وكذا التأثير والتكون في إطار تعاوني. وقد اكتمل المشروع سنة 2014 وتكلف 0,54 مليون درهم.

المكان	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق
جماعية بوعنان، إقليم فوجج	0,12 مليون درهم	2013
<b>الشركاء</b>		

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، جماعة بوعنان، الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكافاءات، المستفيدون

## رحلة دراسية لإقليمي تطوان والرشيدية

من أجل دعم سلاسل المنتجات المحلية وتشجيعها، تم تكريس نشاط نوعي لتعزيز قدرات المنظمات المهنية ولمواكبتها للحصول على التراخيص الصحية. وفي هذا الإطار، تم تنظيم زيارات لفائدة تجمعات مزارعين من إقليم فوجج إلى تعاونيات مماثلة بتطوان والرشيدية والتي حصلت على تراخيصها. وقد ألغت هذه الزيارة العتاد التربوي للمزارعين، ومكنتهم من فهم مسلسل طلب التراخيص الصحي، ومن بحث المواكبة التي تمنحها البرامج والمؤسسات، ومن تبادل المعلومات في موضوع الممارسات الجيدة للإنتاج الفلاحي وبوحدة الإنتاج، ومن تقاسم المعرفة النافعة. وقد تم تمويل هذا المشروع الذي أُنجز سنة 2016، من لدن الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق
0,13 مليون درهم	2016

الشركاء	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاق
تجمعات المنتجين	1,36 مليون درهم	2020

## دراسة من أجل تعزيز استقلالية المنتجين

يرمي المشروع إلى دعم تجمعات المنتجين الذين يحترمون القوانين المعمول بها في تسويق منتجاتهم، سواء في المتجر أو الإلكتروني. وقد شملت الدراسة مراحل عدّة: إحصاء التجمعات المؤهلة للحصول على التراخيص، والتشخيص التنظيمي، وتقدير القدرات، وتصميم وتنفيذ مخطط للمواكبة، والتعاقد، وإعداد الطلبيات والتابع، وإنشاء أرضية جهوية للتجارة الإلكترونية. وقد تم تمويل الدراسة التي انتهت سنة 2020، من طرف الوكالة.

## الارتقاء باستثمارات المغاربة المقيمين بالخارج بالجهة

ترمي هذه العملية إلى تشجيع استثمارات المغاربة المقيمين بالخارج بالجهة. وهذه العملية التي تمولها الوكالة، خلقت فرصة لتحفيز النمو الاقتصادي، وتعزيز الأواصر المجتمعية وإنعاش التنمية الجهوية.



## 5.5 الهجرة والتنمية

يسعى برنامج هجرة وتنمية إلى النهوض بالتنمية وإحداث مناصب شغل بالمناطق المصدرة للهجرة وذلك عبر تعبئة موارد الجالية المهاجرة. وهو يهدف إلى تحديد مشاريع للاستثمار واقتراح تركيبات مالية مغربية لفائدة مغاربة العالم. ويتوخى البرنامج توجيه التحويلات المالية نحو المشاريع الأكثر نفعاً للجهة. ويهتم التعرف على المشاريع وتمويلها، ودعم عمليات التوأمة الاجتماعية، ووضع مشاريع مدرة للدخل تستجيب لطلعات الجالية. وقد تم إنجاز برنامج توضيحي في هذا الشأن.



الشريك

جمعية

هجرة وتنمية

دعم الوكالة

2012

تاريخ الانطلاق

0,50

مليون درهم

# الولوج إلى الثقافة، وتنمية الإنتاج الفني والأنشطة الرياضية

يلعب الولوج إلى الثقافة وتنمية الإنتاج الفني، دورا هاما لإنعاش الحياة الثقافية لجهة أو مجموعة ما. وهذا الأمر يفرض جعل الثقافة والفنون في متناول جمهور عريض، وتشجيع الإبداع الفني المحلي ودعم الفنانين والمبادرات الثقافية. وتساهم هذه الجهود في التنوع الثقافي، وفي التربية، وفي السياحة الثقافية وفي تحسين المستوى العام لحياة السكان.

ويساهم قطاع الثقافة أيضا في التنمية الاقتصادية للمجالات الترابية بخلق فرص الشغل وباستقطاب الاستثمارات في الصناعات الثقافية الإبداعية.

ويتجلى الارتقاء بالولوج إلى الثقافة عبر تشجيع المشاركة في التظاهرات الثقافية، وإنشاء فضاءات فنية مفتوحة للجمهور، ووضع برامج تربوية في المجال الثقافي ودعم المبادرات الثقافية.

وتحمّل تنمية الإنتاج الفني دعم الفنانين والمبدعين، وتشجيع الإبداع الفني المحلي، ووضع بنيات ثقافية كالمسارح، والمتاحف وأروقة لعرض الإبداعات الفنية، وكذا تمويل المشاريع الفنية.

ولبلوغ هذه الأهداف، تم إنجاز 93 مشروعًا تغطي كل أقاليم الجهة، بدعم من الوكالة بلغ 152,60 مليون درهم.

وتتمحور هذه المشاريع حول ثلاث برامج :

1. برنامج «تحسين الولوج إلى الثقافة»، من أجل تقريب الثقافة إلى أكبر عدد، وخاصة منهم الشباب وسكان الأحياء الشعبية (5 مشاريع، بتكلفة إجمالية تبلغ أزيد من 45,50 مليون درهم، منها مساهمة للكتابة بلغ 20,50 مليون درهم)،

2. برنامج «المحافظة على الإرث الثقافي والتاريخي» يرمي إلى الحفاظ في أحسن الظروف، على موروث يضع على عاتقنا مسؤولية اتجاه الأجيال القادمة (17 مشروعًا بتكلفة إجمالية تصل إلى 323,50 مليون درهم، منها مساهمة للكتابة تفوق 33,10 مليون درهم)،

3. برنامج «دعم الإبداع الفني والتنشيط الاجتماعي والثقافي» ويرمي إلى تثمين ثقافة الجهة كمحرك للتنمية. ويدعم البرنامج الصناعات الإبداعية ويشجع الابتكار، مساهما بذلك في نهضة فنية بالجهة (71 مشروعًا دعمتها الكتابة بما قدره 89 مليون درهم).



## تهيئة وتجهيز المكتبة الجهوية لوجدة

يتمثل المشروع في تهيئة ورد الاعتبار للمكتبة الجهوية لوجدة وتجهيزها بمعدات معلوماتية، وتربيوية ومكتبية. وهذا المشروع الذي مولته الوكالة بأكمله، يمثل إجابة مستعجلة في انتظار إنجاز مؤسسة جديدة لنفس الغاية.

الشريك | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق | قطاع الثقافة  
قطاع الثقافة 2006 1,5 مليون درهم

## تحسين الولوج إلى الثقافة

1.6

من أجل تيسير التفتح الفكري والثقافي للسكان وتحسين الولوج إلى الثقافة والتربيبة، تم إنجاز العديد من مشاريع البناء، والتهيئة وتجهيز المكتبات والمراكز الثقافية. وهذه المشاريع الموزعة على مجموع تراب الجهة، ترقي بالمعروفة، وتحفز التعبيرات الفنية المحلية وتخلق مناخاً مناسباً للاكتشاف والتقاسم.

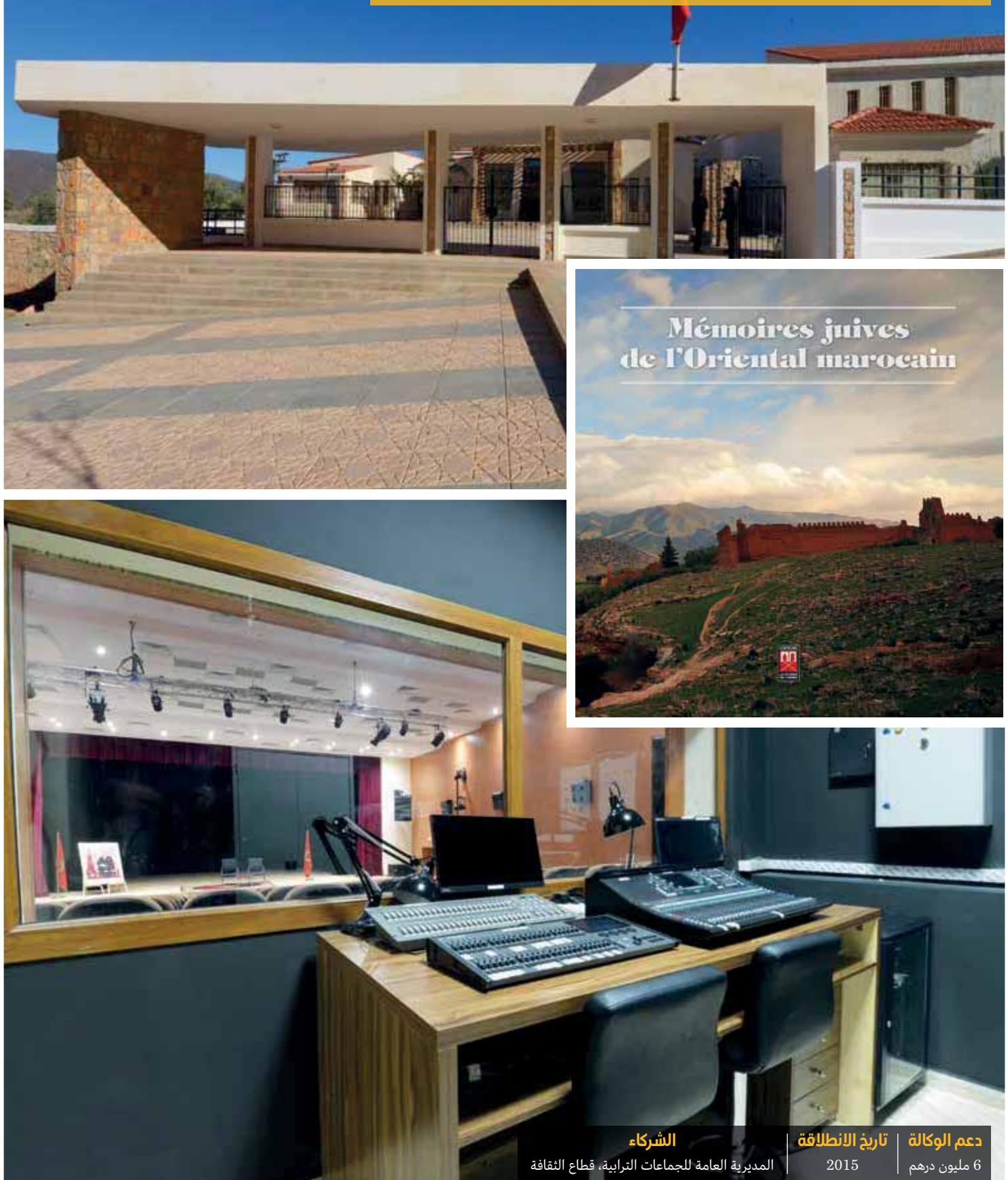


### إنشاء مكتبة جهوية جديدة بوجدة

يندرج هذا المشروع ضمن برنامج مندمج للتنمية الحضرية لوجدة. وهو يعوض المؤسسة القديمة، ويفتح الحياة الثقافية للمدينة ويمتد إشعاعه على مجموع الجهة. كما أنه يشجع القراءة والتربيبة مدى الحياة. وتغطي البناء الجديدة مساحة  $4.900 \text{ m}^2$ ، ويشمل قاعتين للقراءة، وقاعة متعددة الوسائط، وثلاث معامل، وقاعة للمعالجة وقاعة متعددة الاستعمالات. وقد عبأ المشروع مبلغ 15 مليون درهم.

## بناء دار الثقافة ببدو

لقد استكمل هذا الإنجاز سنة 2018 وتطلب استثماراً بلغ 15 مليون درهم. وت تكون الدار من قاعة للعروض، ومكتبة، ومسرح وقاعة متعددة الاستخدامات (300 مقعد)، ومكاتب. وتمثل هذه الدار أهمية بالغة بالنسبة لبدو، المعروفة بغنّي تراثها التاريخي ولكونها ظلت لفترة طويلة مستقرّاً لمجتمعات (مسلم ويهودي) عاشت في تناغم. ويلقي كتاب «ذكريات يهودية لجهة الشرق المغربية» الضوء على هذا التاريخ المتقاسم وأهميته، وتساهم دار الثقافة في ذلك.



الشركاء | تاریخ الانطلاقة | دعم الوکالة | 6 مليون درهم | 2015 | المدیریة العامة للجماعات التربییة، قطاع الثقافة

## تهيئة وتجهيز المركب الثقافي لجريدة

تطلب رد الاعتبار للمركب الثقافي لجريدة 11 مليون درهم. وقد حفز المشروع تنمية الصناعة الثقافية، وخلق فرصاً للعمل ومكّن من تنشيط الإقليم عبر أحداث ثقافية مختلفة.



الشركاء | قطاع الثقافة، إقليم جرادة  
تاريخ الانطلاقة | 2022  
دعم الوكالة | 4 مليون درهم

## تجهيز المركز الثقافي لبوعرفة

أعد المشروع لتحفيز التنمية الثقافية، وخلق مناصب شغل وتنشيط المدينة. وهو يشمل تجهيز المركز بالمعدات التقنية الضرورية، ووضع تكوينات (سينمائية، سمعية بصرية)، ومواكبة الشباب نحو الصناعة السينمائية، وكذا تتبع وتقدير الأنشطة. وقد تم تمويل رد الاعتبار والتهيئة من قبل الوكالة.



الشركاء | قطاع الثقافة، إقليم فحيج  
تاريخ الانطلاقة | 2022  
دعم الوكالة | 5 مليون درهم

## 1.2.6 التراث المادي

يمثل التراث الثقافي والتاريخي لجهة الشرق ثروة لا تقدر بثمن يتوجب الحرص عليها بكل يقظة وعناية. وتشمل المشاريع التي انطلقت في هذا المجال مختلف الميادين، مثل رد الاعتبار للموقع المنجمية أو خلق فضاءات ثقافية أو متحفية مكرسة لتاريخ المقاومة. وتثمن هذه المشاريع مختلف جوانب ثقافة وتراث الجهة.

## حماية الإرث الثقافي والتاريخي

2.6

يعبأ هذا البرنامج الفاعلين والهيئات حول المحافظة على التراث الثقافي والتاريخي للجهة، عن طريق الدراسات، والتعرف على الواقع ودعم تثمينها كتراث تراثي، وكذا أعمال البناء، والتجهيز والإصلاح والترميم.

### فضاءات متحفية، وثقافية وتربيوية مخصصة للمقاومة

وتجدة

أقيمت هذه البناءة التي تحضر هذه المؤسسة الجهوية، على مساحة 678 م<sup>2</sup>، منها 347 م<sup>2</sup> مغطاة. وقد دشنت سنة 2011، وتشتمل على رواق وفضاء لعرض الوثائق التاريخية، وقاعة للتكوين، ومكتبة وقاعة للوسائط المتعددة. وقد تطلب المشروع 5,5 مليون درهم.

بركان

أقيمت المنشأة على مساحة 650 م<sup>2</sup>، منها 310 مغطاة، وهي ذات طابع تربوي، واجتماعي ومتاحف. وقد دشنت سنة 2011 وتشتمل على رواق وفضاء للعرض، وقاعة للتكوين، ومكتبة وقاعة للوسائط المتعددة. وقد تطلب المشروع 1,2 مليون درهم.

بني أنصار

يشتمل هذا الفضاء على العديد من المكونات، ومنها مكان للتبدل، ومتاحف، وقاعة للقراءة، ومركز للتكوين وللتأهيل للتشغيل الذاتي، وقاعة للسمعي البصري وتكنولوجيات الإعلام والاتصال، ومرافق إدارية. وقد كلف المشروع الذي انتهى سنة 2011، مبلغ 1,3 مليون درهم.

تاوريرت

بني هذا الصرح التربوي، والثقافي والمتاحف على مساحة 600 م<sup>2</sup>. وهو يشمل قاعة عرض (مخيطات وصور قديمة، وكذا أدوات وأسلحة استعملتها المقاومة)، وقاعة الوسائط المتعددة، وقاعة محاضرات، ومكتبة وقاعة للقراءة. وقد افتتح المتحف سنة 2017، وكلف إنجازه 1,2 مليون درهم.



## إعادة تأهيل التراث الثقافي لواحة فجيج

يشمل هذا المشروع ترميم البنية التحتية، وتجهيز المأوى الجماعي وإحداث كشك للإعلام، وقد مكن المشروع من تعبئة وتنسيق الجمعيات، وتعزيز قدرات البلدية، وإعادة تنظيم الاختصاصات بالبلدية وإنجاز تدخلات من أجل الحفاظ على التراث الطبيعي والثقافي المحلي. كما رافق المشروع الجمعيات وقوى قدراتها، ودعم التنمية السياحية وإحداث أنشطة مدرة للدخل. وقد اكتمل المشروع سنة 2011 وطلب استثماراً بلغ 18 مليون درهم.



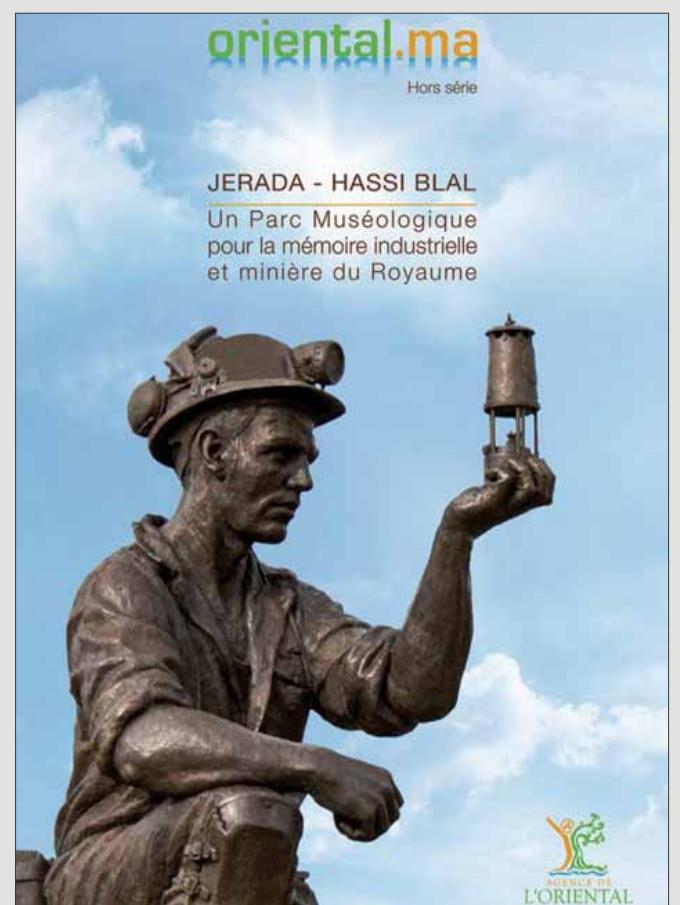
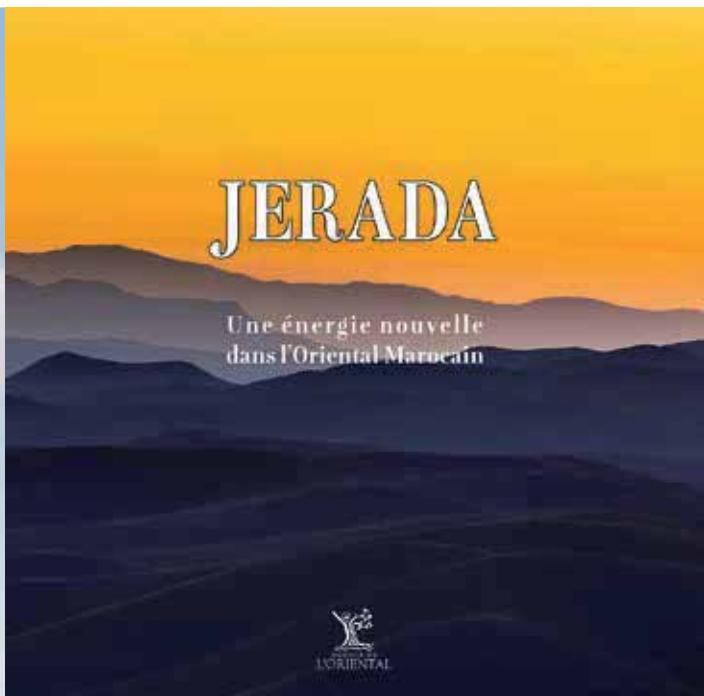
الشريك | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق  
جماعة فجيج، مؤسسة '70 | 1,5 مليون درهم | 2009

## رد الاعتبار للمدرسة الحسنية بقصر لوداغير

ترتبط المدرسة ارتباطاً وثيقاً بهوية واحة فجيج، وقد كونت العديد من الرجال والشخصيات. وبسبب التدهور الذي أصابها، فقد كان لزاماً الحفاظ على هذه الإرث الثمين، من أجل استعادة دوره الاجتماعي والثقافي والمساهمة في الارتقاء بهوية فجيج. كما أن المشروع عزز القدرات المحلية وأشعر الساكنة بمؤهلات التراث المحلي. وقد كلف هذا المشروع، الذي أُنجز سنة 2019، استثماراً بلغ 4 مليون درهم. وقد ساهمت الوكالة فيه في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



الشريك | دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق  
إقليم فجيج، المجلس الجماعي لجهة الشرق، جماعة فجيج، مؤسسة الحاج بوفلحة جمال الدين الودغيري، جمعية لوداغير | 1,64 مليون درهم | 2019



## مقتطف من العدد خارج السلسلة لمجلة Oriental.ma

«اتفقた وزارة الطاقة، والمعادن، والماء والبيئة، ووزارة الثقافة، وإقليم جرادة ووكلة جهة الشرق، بمقتضى اتفاقية موقعة في دجنبر 2010، على تحديد برنامج للهيئة الشاملة لموقع جرادة- Hassi Blal ووضع شروط رد الاعتبار له بإنشاء مجمع متحفي منجمي. وقد صادقت هذه الاتفاقية على الأشغال التي قامت بها لجنة جمعت كل الأطراف والتي تكونت من أجل تحديد شروط القابلية، وأهم مكونات المشروع وتقدير حجم الاستثمارات الضرورية. ولهذه الغاية، فقد أعطيت الانطلاقة لطلب عروض دولي، فازت به مجموعة مغربية - إسبانية في يناير 2011. وتعرض النتائج المتفق عليها في هذا العدد الخاص من مجلة Oriental.ma، والذي قدمت العديد من الأطراف مساهمتها فيه».

## إحداث المجمع المتحفي المنجمي لجرادة

يهدف المشروع إلى الانعاش والتنمية الاجتماعية والاقتصادية، والسياحية والثقافية للمدينة. وهو يروم التوفيق بين المحافظة على التراث التاريخي الصناعي الغني لجرادة ومنح المدينة بنية ثقافية من أجل تشجيع إقلاعها. وقد انطلق المشروع في مرحلة أولى، بدراسة لرد الاعتبار وتحويل المواقع المنجمية القديمة إلى مجمع متحفي. وقد عبأت هذه الدراسة التي انتهت سنة 2011، مبلغ 3,2 مليون درهم.

الشركاء	تاريخ الانطلاقة	دعم الوكالة
قطاعي المعادن والثقافة، إقليم جرادة	2010	1,1 مليون درهم



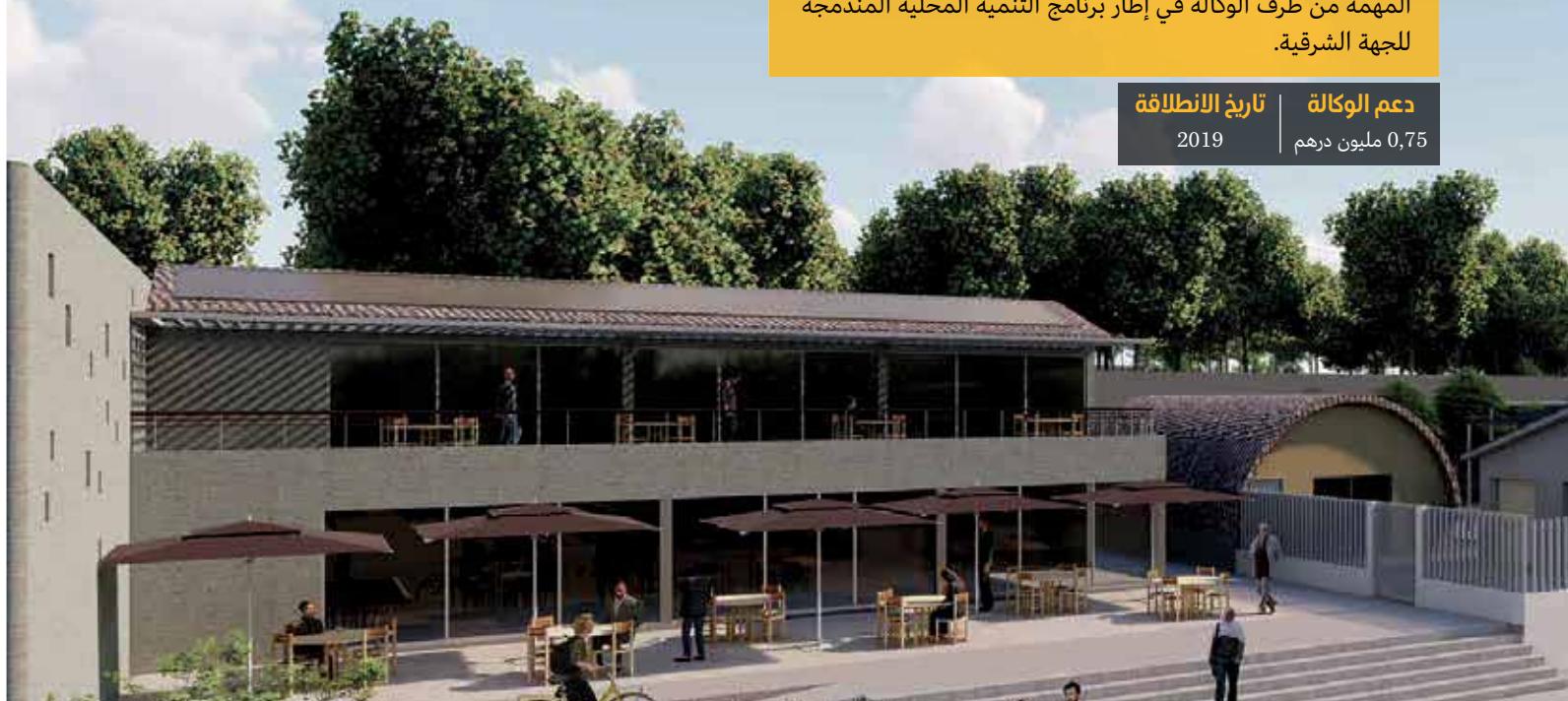
## مهمة دراسية بأوروبا

تم لفائدة أطر الإدارات المعنية، والمجلس الإقليمي لجريدة والجمعيات المعنية، تنظيم زيارة للموقع المنجمية المحولة لنور با دو كالي بفرنسا. وقد كانت الغاية ثلاثة: إشراك الإبداع والتراث المنجمي عبر مشاريع فنية، وجعل التراث المنجمي ورقة رابحة من أجل تنمية الإقليم وتنميته بإشراك السكان. وقد شملت الزيارات الدار النقابية القديمة بلانس (Lens)، ومتاحف لوفر-لانس والعديد من المواقع المنجمية، وكذا المندوبية بينوزارة المكلفة بإحياء الحوض المنجمي وجمعية المنجميين القدامى. وقد تم تمويل المهمة من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق

2019

0,75 مليون درهم



## دراسة وتتبع الأشغال

تقاسم هذه الدراسة أهداف الدراسة المنتهية سنة 2011، وتحينها وتصريفها ميدانيا. هناك حافزين رئيسيين متظايرين: خلق أنشطة بديلة بعد إغلاق المنجم واستثمار الفرص الجديدة التي يوفرها انتعاش القطاع السياحي بجهة الشرق، بتطور محطات السعوية ومارسيكا. وقد مولت الوكالة هذا المشروع عبر برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية:

- إحصاء الأنابيب، والبنية التحتية، والتجهيزات ومعدات الاستغلال،
- إعداد رؤية للتنظيم المتحفي،
- تصاميم التنفيذ، الملفات والاتصال بالمقاولات،
- المساعدة التقنية، تتبع الأشغال والتنسيق.



الشركاء

إقليم جرادة، المجلس  
الإقليمي لجريدة

دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق

2019

4,32 مليون درهم

## رد الاعتبار وتهيئة «المنجم الصغير»

ستستقبل الفضاءات المنجمية المهجورة لجرادة-هاسي بلال مجمعاً متحفياً منجمياً من الحجم العالمي، والأول إفريقياً وبالعالم العربي، بفضل موقعه الرحب ومنشأته المتنوعة ذات القيمة التراثية العالمية. وينطلب الموقعاً 275 مليون درهم وفترة إنجاز تفوق 10 سنوات، مع مقاربة شمولية من أجل جمع كل مؤهلات التنمية: الثقافية، والصناعية، والسياسية، والحضارية والإيكولوجية. وتشمل الأشغال التي ستضطلع بها الوكالة رد الاعتبار وتهيئة «المنجم الصغير» وكذا الإعداد السينيغرافي وعناصر وعلامات التوجيه والإرشاد.



سائے و تدھیز دار التراث یا ش

تحتزن واحة إيش تراثاً غنياً من الصباغة والنقوش على الصخر والركامات، وهي عناصر ملائمة لسياحة الاكتشاف المسؤولة، مع مجموعة من المميزات والمؤهلات:

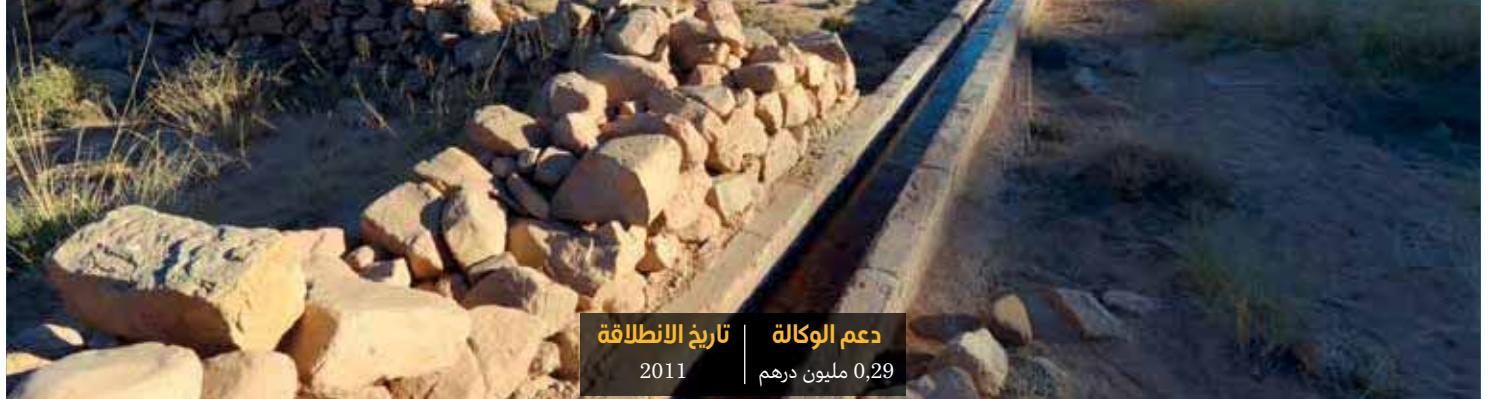
- بيته طبيعية جذابة (منابع ماء، نخيل، صحاري، جبال،)
  - معالم تاريخية تحتاج لترميم وقصبة ترابية،
  - رصيد هام في مجال الصيد يستهوي القناصين.

ومن أجل تثمين هذه الموارد، مولت الوكالة هذا المشروع عبر برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية، وشيدت 300 م<sup>2</sup> (قاعة اجتماع، قاعة عروض، مكاتب، مطبخ، ومراحيض). كما تم تجديد المناطق المحيطة. وتعد دار التراث، التي اكتملت سنة 2014، متحفا مكرسا للطبيعة، وللتراث الثقافي والتاريخ المحلي.



## إصلاح شبكة الري بالسواني لواحة إيش

يعتبر المجال الفلاحي للواحة وإمكاناتها من نخيل التمور محدودة. وقد تضررت شبكة الري التقليدي، وهي عنصر أساسى للتراث المحلي. وبالتالي، فإن العديد من الشباب باتوا يديرون ظهرهم للنفحة، مما يسهم في الهجرة القروية وفي التراجع الاقتصادي والديمغرافي للواحة. ومن أجل معالجة المشكل، مولت الوكالة، عبر برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية، تجديد الري بواحة النخيل: عتبة انجراف و900 متر من السواني.



دعم الوكالة | تاريخ الانطلاق  
2011 | 0,29 مليون درهم

### دراسة حياة الرحل في المجالات الترابية لبني كيل

تركز الدراسة على الأهمية الاجتماعية والثقافية للتنقل لدى بني كيل. وهي تكمل تحليلًا وطنياً للنکاليف الاقتصادية والإيكولوجية للاتساع، وتحلل الأدوار الاجتماعية والاقتصادية للمراعي، ونسق تنظيم مجتمعات الرحل وأثرها على القضاء الرعوي. وهي تدرس كذلك الممارسات الثقافية التقليدية والتعبيرات الفنية لمجتمعات بني كيل. وقد مولت الوكالة هذه الدراسة التي انتهت سنة 2011، في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

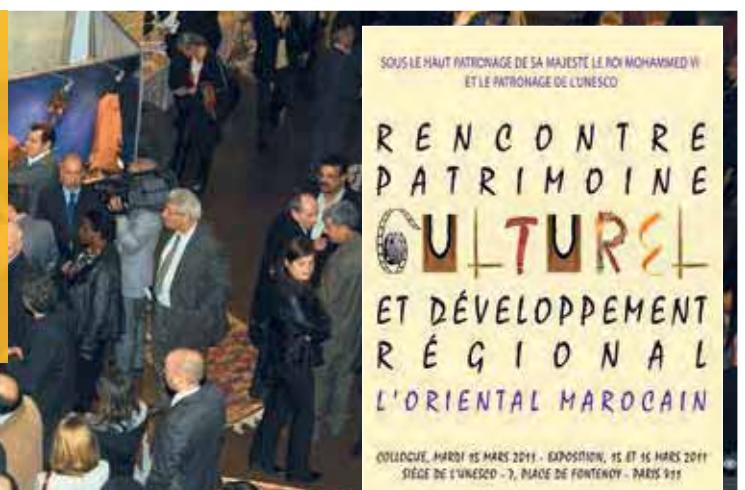
## 2.2.6 التراث اللامادي



تاريخ الانطلاق  
2011

### ملتقى «التراث الثقافي والتنمية الجهوية»

حسن الملتقى الذي التأم يومي 15 و16 مارس 2011، تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة، ناصر الله، أرباب القرار بأهمية التراث الثقافي كرافعة للتنمية الترابية ودعا إلى الوعي بالجوانب الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للتراث. وقد مولت التظاهرة من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية. وقد تم نشر أوراق هذا الملتقى.



Sous le haut patronage de sa Majesté le Roi Mohammed VI  
et le patronage de l'UNESCO

RENCONTRE  
PATRIMOINE  
CULTUREL  
ET DÉVELOPPEMENT  
RÉGIONAL  
L'ORIENTAL MAROCAIN

COLLOQUE, MARDI 15 MARS 2011 - EXPOSITION, 15 ET 16 MARS 2011  
SIÈGE DE L'UNESCO - 7, PLACE DE FONTENAY - PARIS 75116



المكان | تاريخ الانطلاق  
المكان | دعم الوكالة  
مقر اليونسكو، باريس - فرنسا | 0,50 مليون درهم  
2011

## ورشة حول التراث الثقافي اللامادي بالدول العربية

هدفت هذه الورشة الموجهة لتكوين مكونين في ميدان التراث الثقافي اللامادي، إلى تعزيز شبكة المسهلين بالدول العربية. وقد جمعت الورشة أزيد من 20 خبيرا في مجال التراث اللامادي، وتمثلت الغاية في تدعيم وتوسيع هذه الشبكة للاستجابة للطلب المتزايد لتعزيز القدرات في هذا المجال. وقد تم تمويل النظاهرة من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.



الشركاء	تاريخ الانطلاق	دعم الوكالة	المكان
اليونسكو، البرنامج العالمي لتعزيز قدرات اتفاقية 2003	2019	0,75 مليون درهم	وجدة



### المحافظة وتنمية التراث ودعم إبداع الشباب

يرمي المشروع إلى المحافظة على التراث الثقافي الجهوي بكل أشكاله بتعزيز قدرات المهنبيين وتنمية الموسيقى من أجل خلق مناصب عمل للشباب. تعرف الصناعة الثقافية نموا متزايدا، وتشهد جهة الشرق تنظيم العديد من المهرجانات المهمة. ويساهم هذا المشروع للفنانين الشباب وللمجموعات الموسيقية فرصة تسجيل أعمالهم في استوديو محترف والمشاركة في حفلات. وتمويل الوكالة تكفلة المشروع.

الشركاء	تاريخ الانطلاق	دعم الوكالة
اليونسكو، قطاع الثقافة، أقاليم جهة الشرق، منظمات من المجتمع المدني	2021	3 مليون درهم



### الترويج الترابي بدعم تصوير شريط «الطابع»

يعتبر الشريط تكريما لجهة الشرق. فالسينما تعد عالما قويا للترويج والتعريف بالتراث الثقافي والطبيعي للجهة. وتركز القصة على شخصية منجمي متلاع يعيش بالخارج، والذي يعود إلى بلدته الأصلية بجهة الشرق. ويلقي الشريط نظرة مؤثرة حول العودة إلى المكان ويسكشف الهوية. وهو يبرز الجهة ومواهبيها المحلية، أمام ووراء الكاميرا. وقد تم تمويل هذا المشروع من طرف الوكالة في إطار برنامج التنمية المحلية المندمجة للجهة الشرقية.

الأماكن	تاريخ الانطلاق	دعم الوكالة
أقاليم جرادة، فجيج، وجدة، الناظور	2021	3 مليون درهم

## مهرجانات التنوع الثقافي والفنى لجهة الشرق

1.3.6

تحتزن جهة الشرق مزيجاً من الثقافات والفنون، كما تدل على ذلك المهرجانات العديدة التي تنشطها طوال السنة. وتبرز هذه الأحداث وتثمن تنوع التراث الثقافي الجهوي، الذي يشمل في نفس الوقت الموسيقى التقليدية والعصرية، والأداب، والمسرح، والسينما، والفنون التشكيلية...

### الراي، موسيقى جهة الشرق، وموسيقى العالم

مهرجان الراي لوجدة أحدث هذا المهرجان سنة 2007. وقد حظي منذ البداية بالرعاية الملكية السامية لصاحب الجلالة، نصره الله. وهذه التظاهرة، التي تستند على جمعية وجدة للفنون، وهي جمعية ثقافية من المجتمع المدني، تجد صدى على المستوى الدولي بفضل التلفزيونات والشبكات الرقمية. وترافق المهرجان منذ 2015، ندوة دولية تدرس أصول وتاريخ هذه الموسيقى المغاربية بامتياز.

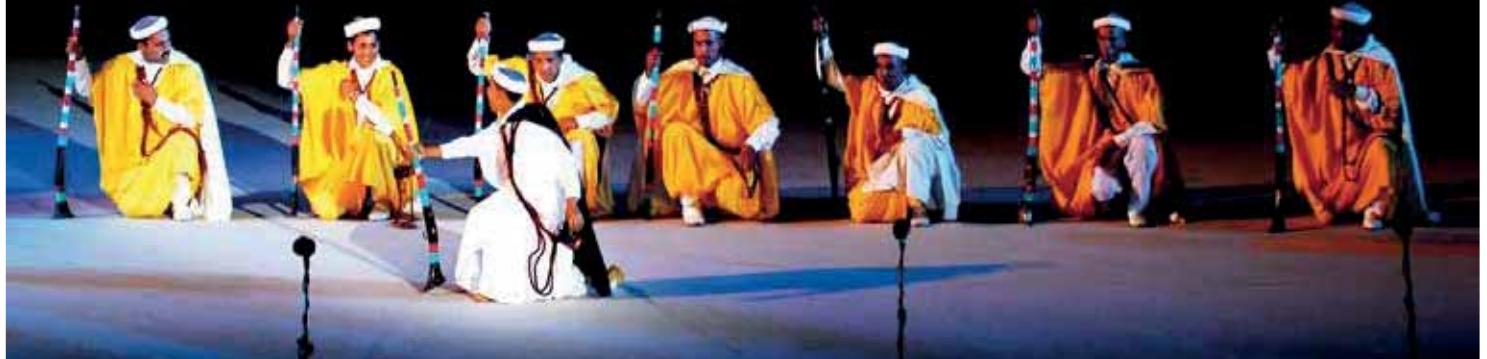


## دعم الابداع الفنى، والتنشيط الثقافى والرياضي 3.6

تشجع الوكالة الجاذبية الثقافية للجهة. وهي تثمن الثقافة كمكون أساسى للهوية الجهوية ومحفز للتنمية الاقتصادية والاجتماعية. وهكذا، عقدت الوكالة شراكات مع جماعيات وفنانين محليين، لدعم الصناعة الإبداعية بكل تعابيرها. وهي تسهر على التوفيق بين المحافظة على التراث الثقافي واستعماله لغايات التنمية الاقتصادية. وقد تم إدخال مقاربات جديدة، لتشجيع الإبداع، وتنمية وانتقال الثقافة. والعرض واسع، ويشمل الشعر، والموسيقى، والرقص، والرسم، والنحت، والتركيب، والتصوير الفوتوغرافي، وفن الفيديو... وتلعب المهرجانات دورا هاما بالنسبة للإبداع والمحافظة على التراث الموسيقي، والمسرحى والسينمائى. وتبرز هذه التعبيرات الغنى الثقافى للجهة وتعزز هويتها الفنية. وقد تم دعم 71 مشروعًا من طرف الوكالة، التي استثمرت 89 مليون درهم، موزعة بشكل مدروس في الوقت والفضاء. وقد تم تجميعها هنا وفق أثراها على المجموعات البشرية، انطلاقا من المبادرات الثقافية المحلية وصولا إلى الطموحات الشاملة لمستقبل الجهة.

## موسيقى

تبرز مهرجانات، فن الركادة للسعيدة، والأصالة - و الشاي بجرادة، الموسيقى والفنون التقليدية الجهوية. وهي تمنح رحلا للفنانين المحليين، لتقديم مواهبهم وتقاسم شغفهم الفني.



## موسيقى

تحفي مهرجانات موسيقى الغرناطي وربيع الأندلسين بوجدة بالتأثيرات الأندلسية على الموسيقى والثقافة بالجهة. وهي تمنح فرصة فريدة لاستكشاف الموروث الأندلسي لجهة الشرق.



## موسيقى

تمجد مهرجانات أخرى غنى وتنوع الموسيقى والرقص بالجهة، وتثمن مجموعة متنوعة من الأشكال الموسيقية: مهرجانات المنجمي بسيدي بومن، أحيدوس بتالسينت، المنكوشي بتاوريرت، لعلوي بدبدو، فنتازيا لمهايا لسيدي موسى، وموسيقى الناي ببو عرفة، ومهرجان موسيقى ملتقى الشباب بالناظور، الذي يقدم منصة للمواهب الموسيقية الشابة.





## مسرح، سينما، حفلات، أدب

يمنح المهرجان الدولي لمسرح الطفل طفولة شعبية بالنظر، ومهرجانات مسرح الطفل بجرادة، ومونودrama وكوميدrama بوجدة، ومهرجانات المسرح الجامعي بفجيج وجرادة، فرصة لهواة المسرح لاكتشاف مسرحيات محلية وأجنبية. ويقترح مهرجان الضحك لجهة الشرق بالنظر، منصة للكوميديين المحليين لتقديم عروضهم.

كما أن مهرجان السينما المغاربية، والمهرجان المتوسطي للسينما والهجرة لوجدة، وكذا المهرجان الدولي للسينما والذاكرة للنظر، تعتبر منصات لسينمائيين المغاربة والأجانب للتعرّف بإبداعاتهم. كما كانت الجهة مسرحاً لتصوير شريطين طويلين، يبرزان جمال الطبيعة بالجهة وغنّها الثقافي.

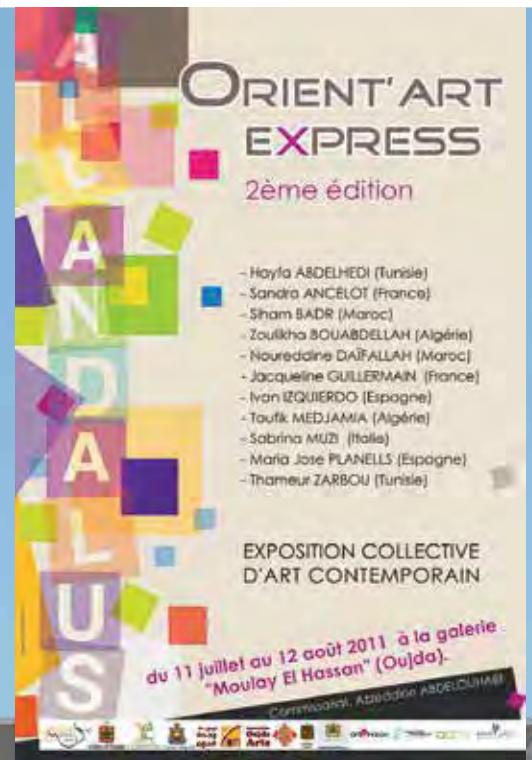
ويحتفي مهرجان موكب أدبي لكتّاب الأطفال بالأدب بجهة الشرق.



## الفنون التشكيلية والمرئية

تجد هذه التعبيرات أيضاً مكانها بالجهة عبر تظاهرات مثل مهرجان Biennale، Orient Art Express، الذي يثمن الفنون التشكيلية، و Orient A المكرس للفن المعاصر. وتعتبر هذه المهرجانات واجهة للتعريف ب المختلفة المبدعين.

وتشجع مهرجانات أخرى الفنون المرئية، ك مهرجان ليزار بالناضور والدريوش، ومهرجان فن الرمال Art Rimal ببركان، وووجدة وفحيج بمنحوتها على الرمل.



## الثقافات المحلية

تجل هذه الثقافات عبر مهرجانات ثقافات الواحات لفجيج، والفنون الشعبية لبركان، وثقافات الرحل لبوعنان وعين الشواطر، والثقافة الأمازيغية للناظور، والفنون البدوية لبوعرفة، وكذا المهرجان الأورو-متوسطي لفنون الطبخ للسعيدة، والناظور وفجيج. وتحفي هذه المهرجانات بالتقاليد المحلية وتمتنع فرصة لاكتشاف ثقافات تكون غالباً مجهولة لجهة الشرق.



### من البحر إلى الجبل

تعبر جهة الشرق، بموقعها الجغرافي المتميز على الساحل المتوسطي، عن ثقافتها المتوسطية عبر تظاهرات مثل المهرجان المتوسطي ومهرجان ألوان المتوسط بالناظور. وتبهر هذه التظاهرات الروابط الثقافية والفنية بين الدول المتوسطية. ويثنى مهرجان سياحة الجبل لبني تادجيت، بإقليم فجيج، جمال الطبيعة بالجهة ويحفز سياحة الجبل، مانحا بذلك للزوار فرصة اكتشاف مشاهد متميزة.



## الجمعات الرياضية لجهة الشرق

### ومن بين اللحظات القوية للساحة الرياضية الجهوية

نجد:

- دورة **Oriental Legend** للسعيدة، وهو تجمع مرموق لرياضة الكولف، معترف به عالميا، والذي يوفق بين الطابع التنافسي والبعد الخيري الواضح.
- لقاءات الكرة المستطيلة بوجدة، وبركان وأماكن أخرى بالجهة، تشهد بحيوية هذه الرياضة التي عرفت تألق اللاعب الدولي الشهير، عبد اللطيف بنعزى.
- كرة اليد، وهي رياضة شعبية بالمغرب، يتم تكريمهما في إطار الدورة العالمية لكرة اليد النسوية بوجدة،
- الدورة الدولية للكرة الطائرة بفجيج، وهو حدث يجلب هواة هذه الرياضة،
- الدورة الدولية لتيكواندو بوجدة، التي تستقطب مبارزين لامعين من العالم بأسره.
- نصف ماراطون الدولي لبركان، وهو حدث رئيسي في الساحة الرياضية الجهوية، ويستقطب متسابقي المسافات الطويلة بالمغرب وخارجها.

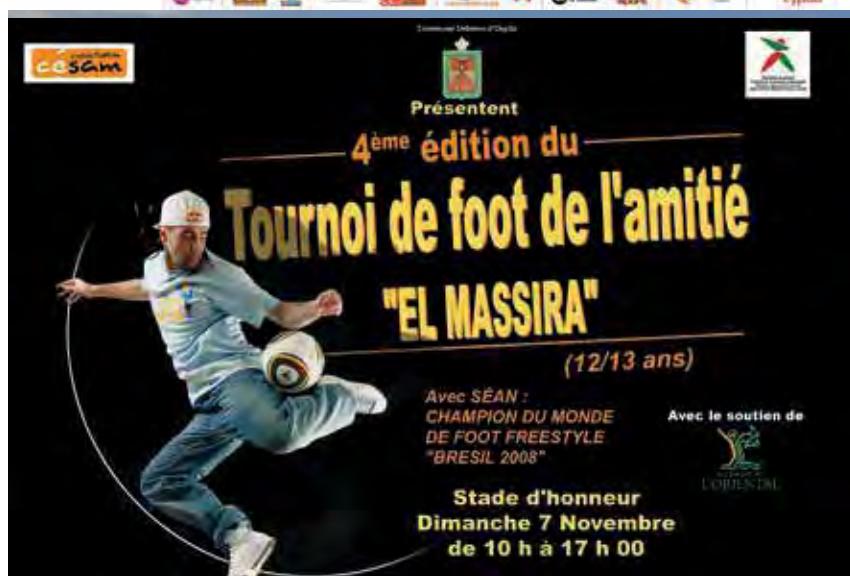
وبالنسبة للرياضات غير المعروفة كثيرا بالجهة:

- كرعة السلة الهولندية، بالنظر، وهي رياضة جماعية مختلطة قريبة من كرة السلة،
- مختلف فنون الحرب بالنظر، تمنح خيارات متنوعة للهواة،
- الدورة الدولية لتنس الشاطئ للسعيدة لهواة تنس الشاطئ.

تمارس العديد من الأنشطة الرياضية بالجهة، انطلاقا من الرياضات الأكثر شعبية، إلى رياضات أقل رواجا. ويبرز البعد الدولي لبعض المنافسات الجاذبة الرياضية للجهة. وتجسد جهة الشرق تنوعا فريدا. باستقبال العديد من الأحداث سنويا مبرزة بذلك غنى تراثها الرياضي. وبيؤكد الدعم المقدم من لدن الوكالة لهذه المنافسات مدى التزامها لصالح الصحة والعيش السليم.

وتحتاج هذه النظائرات الرياضية فرصة للتتبادل الثقافي وللاحتفاء بالتنوع، في جو من المنافسة الودية.





## نهاية جهة الشرق: الانطلاقة نحو مستقبل واعد

تعتبر جهة الشرق بؤرة للحياة، والتنوع والنشاط. إضافة لعنانها الثقافي وتراثها الطبيعي، فهي تميز بالعديد من الأنشطة التي تعزز نموها وتنجح فرضاً جديدة لسكانها وزوارها. وتعيد جهة الشرق خلق نفسها مجدداً بمبادرات في مروحة عريضة من الميادين. والوكالة تلعب دوراً هاماً بتقديم الدعم لهذه الأنشطة.

**من الجوانب الاجتماعية إلى البيئة...**

تبرز أيام التبرع بالدم لوجدة وبركان روح الإيثار التي تطبع الجهة، فالسكان يتبعون لإنقاذ الحياة، معتبرين بذلك عن تضامنهم.

كما أن منتدى شباب جهة الشرق يفتح آفاقاً للشباب بتسهيل تبادل الأفكار والإبداع. ويحث الشباب على خوض المبادرات الإيجابية، كما هو الأمر بالنسبة لمنتديات السياحة التضامنية والمستدامة لجريدة وبركان، التي تشجع السياحة المسؤولة والتضامنية.

**قافلة التشغيل** بوجدة ترمز لوعد بمستقبل أفضل بالنسبة لسكان الجهة بتحسين الولوج للتشغيل. وهذا فإن للسكان إمكانية تنمية كفاءاتهم والمساهمة في نهاية جهة الشرق.

معرض دار المعلمة، بمشاركة مع شبكة النساء الصانعات التقليديات لل المغرب، والذي جمع 400 مشاركة، دعم قطاع الصناعة التقليدية الجهوي.

**مشروع Ifassen**، ببركان، يقوم بتدوير أكياس البلاستيك لدمجها في مسلسل صنع أكسسوارات الموضة. وهذا المشروع الذي يتم بمشاركة مع جمعية الدكتورة فتحية وتعاونية ألف لام، يوفر الشغل للنساء ويساهم الشباب بالتلوث عن طريق البلاستيك.



## من التربية إلى العلم والثقافة

لقد كانت الوكالة نشيطة أيضاً في مجال التربية. المشاركة في المؤتمر الدولي للتربية في مجال البيئة بمراكش يبرز التزام الوكالة القوي في مجال التعلم والتحسيس بالقضايا البيئية. مهرجان العلوم بوجدة وقافلة العلوم (أدوات بيداغوجية للتربية في مجال البيئة والعلم في الأوساط المحرومة) يجعلان العلم في متناول الجميع نساء ورجالاً.

أنتاريس هي مبادرة علمية تفضي إلى إنجاز تلسكوب تحت بحري. وقد شاركت مجموعة مغربية من وحدة في هذا المشروع بدعم من الوكالة. المؤتمر الدولي لجراحة الأعصاب لجهة الشرق (يونيو 2020) يظهر بأن الجهة هي أيضاً قطب للابتكار الطبي يستقطب الخبراء من العالم بأسره لتقاسم معارفهم. كرنفال الماء للسعيدة، وهو حدث علمي احتفالي يحتفي بالغنى الطبيعي للجهة.

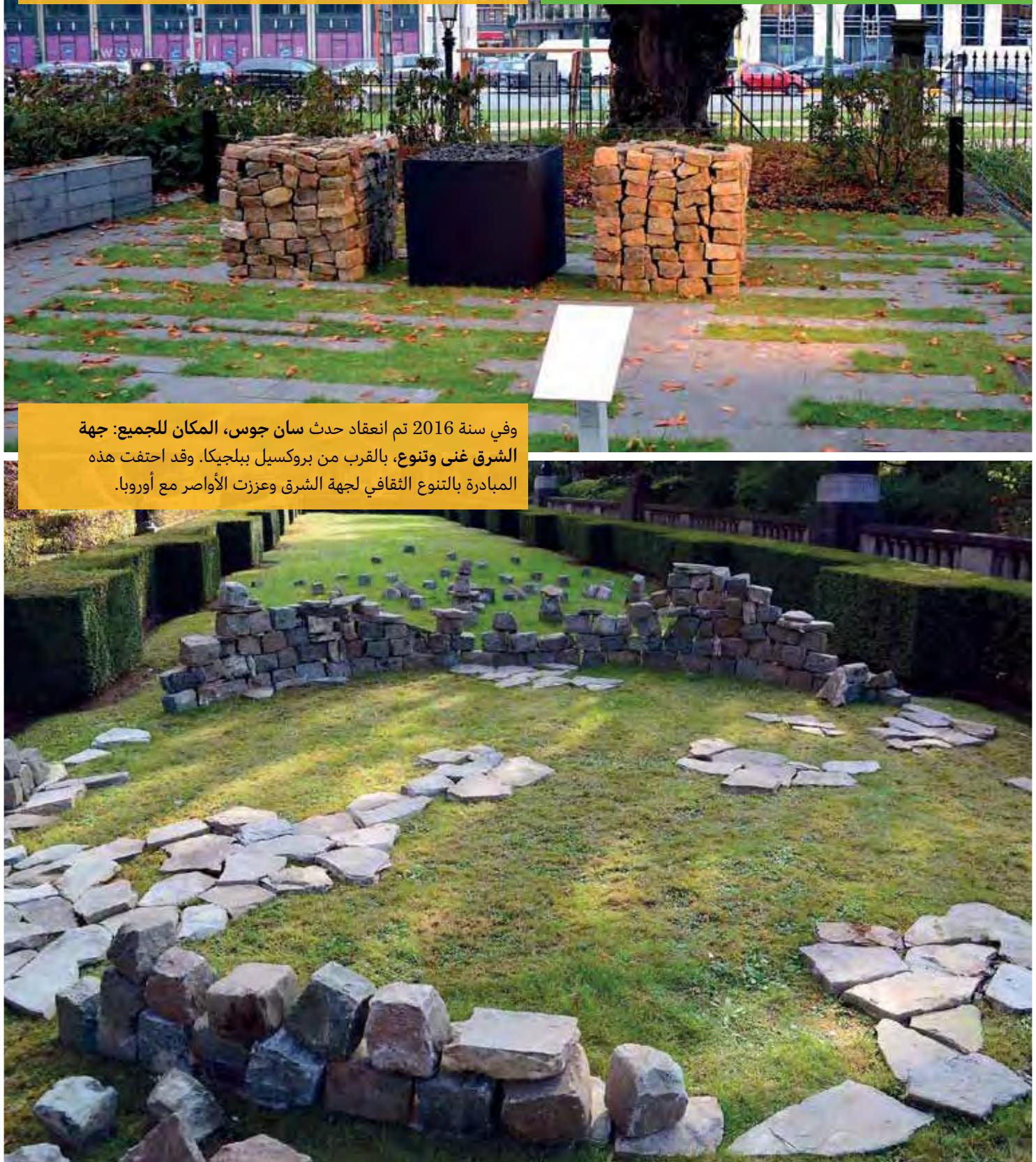


## جهة الشرق في الساحة الدولية: ملتقيات ثقافية واقتصادية

### اللقاءات الثقافية

من اللحظات القوية للافتتاح الدولي الدورة الثالثة للمهرجان الثقافي المغربي لتولوز، وهي المبادرة التي تضطلع بها القنصلية العامة لفرنسا بالمغرب، وبلدية تولوز وتجمع للجمعيات، ومنها أعضاء من الجالية المنحدرة من جهة الشرق. وهناك لحظة أخرى فارقة تعود إلى يونيو 2011، عند انعقاد الدورة الرابعة للملتقيات المتوسطية رون ألب Guilhe بتورنون سور رون Tournon-sur-Rhône وكيليران كرانج-Granges. وقد تم تكريم جهة الشرق خلال هذا الملتقى.

تواجد الجهة بقوة على الساحة الدولية عبر سلسلة من الأحداث الثقافية والاقتصادية التي تدعمها الوكالة. ويعكس هذا التواجد الإرادة في تعزيز الصلات مع الجالية والارتقاء والتعرّف بالثروات والمؤهلات الفنية، والثقافية والاقتصادية للجهة.



## الملتقيات الثقافية



وفي سنة 2017، قدم معرض كنوز الإسلام بـإفريقيا، من تومبوكتو إلى زنزيبار، بمعهد العالم العربي أيضا، طرق القدسية بجهة الشرق. وقد أبرز هذا الحدث التراث الروحي للجهة.



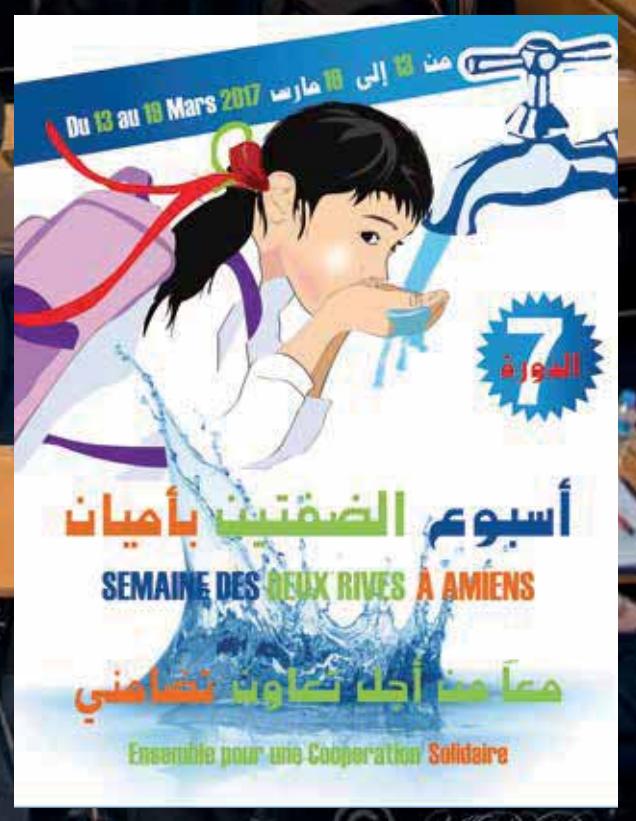
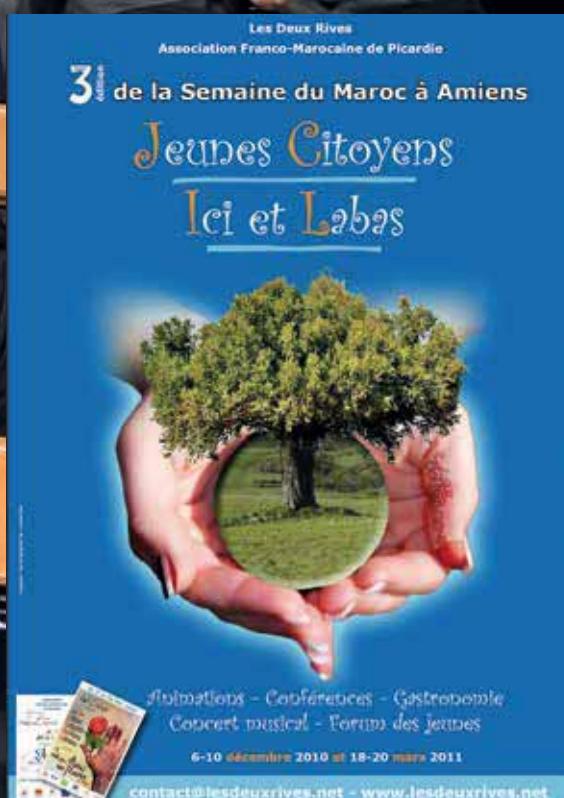
## الملتقيات الاقتصادية

يعد منتدى أنيما للاستثمار الذي انعقد بوجدة، بدعوة من الوكالة نموذجاً لإرادة الترويج للفرص التجارية عند جمهور دولي. ويبز جود الوكالة على الصعيد الدولي أيضاً على المستوى الاقتصادي. وقد نظم برنامج شراكة، بمشاركة مع إكسبرتيز فرنس، العديد من الملتقيات باتجاه الجالية الجهوية بمدن مثل باريس، واوتيخت، ودوسلدورف. وقد عرفت هذه الأحداث بالفرص الاقتصادية بالجهة. كما تمنح معارض كلاس إكسبروت لباريس وليون، التي تشارك فيها الوكالة بقوة، أرضية للارتفاع بالفرص التجارية للجهة لدى جمهور عالمي على بينة ومستهدفة.



## Oriental et Marocains Du Monde

29-30 Octobre 2016  
Düsseldorf-Allemagne



## الملتقيات الاقتصادية

لقد كانت الوكالة فاعلا حاسما خلال أسابيع المغرب بأميان، والتي تم تنظيمها من طرف الجمعية الفرنسية المغربية الضفتين، بمشاركة مجلس الجالية المغربية بالخارج.

لقد شاركت الوكالة في اتفاقيات فرنسا - المغارب لباريس من أجل الارتقاء بالعمل المشترك في فضاء فرنسا والدول المغاربية. كما أن ملتقيات ليل وجدة ووجدة عند ليل من ضمن التوأمة بين وجدة وليل. وهي تشجع التعاون بين الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين بالمدينتين.

وقد امتد نشاط الوكالة ليشمل وسائل الاعلام عبر شراكة مع شبكة التلفزيون قناعة أطلس. ويستهدف البرنامج التلفزيوني، الذي يذاع على قنوات الشركة الوطنية للإذاعة والتلفزة، أيضا الجالية المنحدرة من الجهة. الملتقي العالمي للتوجيه والتشبيك، الذي انعقد بالرباط من 2013 إلى 2016 بدعم من الوكالة بمشاركة مع شبكة النساء من أجل التوجيه والتشبيك، وضم العديد من المشاركات.



# الرافعات الأفقية: من أجل تأمين عوامل النجاح

خلال العقدين الأخيرين، استطاع تنفيذ مشاريع التنمية من بلوغ مردودية قصوى بفضل العمل المتزامن لثلاث روافع ذات طابع أفقى. وهذه الروافع، المرتكزة على الترويج الاقتصادي والتسويق الترابي، وتبئنة وتنسيق الشراكات، وكذا على الذكاء الاقتصادي وتبئنة الخبرة، لعبت دورا هاما في تحسين فعالية المشاريع. وقد كان هدفها الواسع ضمان ارتفاع منسجم للجهة يتواافق مع المبادرة الملكية لتنمية الجهة الشرقية.

- **رافعة الترويج الاقتصادي والتسويق الترابي** ترمي إلى تثمين الميزات وخاصيات الجهة من أجل استقطاب الاستثمارات، والمقاولات والمواهب. وهو يفترض تنمية استراتيجيات الترويج الاقتصادي، ووضع عمليات للتواصل وتثمين الامتيازات التنافسية الجهوية في الميادين الاقتصادية، والاجتماعية، والثقافية والبيئية، الخ. ويندرج تنظيم تظاهرات، والاصدارات ونشر كتب ضمن استراتيجية الترويج والتسويق.

- **رافعة الذكاء الاقتصادي وتبئنة الخبرة** ترمي إلى استغلال المعرفة، والكفاءات والخبرة المتوفرة لدعم التنمية الجهوية. وهو يشمل جمع، وتحليل ونشر معلومات اقتصادية، وتقنولوجية واستراتيجية. ويفترض أيضا تبئنة الخبرات ومتخصصين في مختلف الميادين لمواكبة المشاريع ومبادرات التنمية. وتمثل تبئنة الخبرة، سواء تعلق الأمر بدعم الدراسات، وتقاسم نتائج الأبحاث وتشجيع الابتكار، عملية أساسية لدعم التنمية.

- **رافعة تبئنة وتنسيق الشراكات** تسهل انخراط الأطراف المعنية وتنسيق العمليات من أجل تنمية جهوية منسجمة. وهي تسمح بالتعاون بين مختلف المصالح اللامركزية واللامركزية، والجماعات الترابية، والقطاع الخاص، ومنظمات المجتمع المدني، ووكالات التعاون متعدد الأطراف، التقني والمالي، الخ. ويتمثل الهدف في تقاسم الموارد ووضع مشاريع مشتركة، بتشجيع التآزرات بين المشاريع الممولة من قبل مختلف الأطراف المنخرطة.

بجمع هذه الرافعات، تصبح الجهة قادرة على استثمار مؤهلاتها التنمية، الاقتصادية والترابية بشكل كامل. فربطها وتكاملها يعززان كفاءة العمليات المنجزة ويعفزان نموا مستداما. وعبر مقاربة مندمجة، تخلق هذه الرافعات بيئة ملائمة لاستقطاب الاستثمارات، وتنسيق تدخلات الفاعلين، وتبئنة الموارد الالزمة. وقد تم تفعيلها بفضل دراسات استراتيجية واستشارافية، مكنت من فهم عمق السياق الاجتماعي والاقتصادي للجهة، بتحديد ميزاتها، وتحدياتها ومؤهلاتها التنمية. وقد تم القيام خلال العقدين الماضيين بـ 14 دراسة استراتيجية وعمليات للترويج.

## الترويج للاستثمار مع مؤتمر الأمم المتحدة حول التجارة والتنمية

شمل هذا المشروع المشترك دراسة للتسويق الترابي ووضع منظومة إيجارية على الشبكة من أجل تسهيل مساطر الاستثمار. وقد صدر تقريران، واحد حول التسويق الترابي لجهة الشرق والآخر حول العرض الترابي والامتيازات المقارنة للجهة. وقد استلهمت الوكالة من التقريرين إنجاز التسويق الترابي الذي اضطاعته به. وقد بلغت تكلفة المشروع 4 مليون درهم. وقد تواصل التعاون سنة 2011، إلى دليل الاستثمارات بجهة الشرق، الذي يقدم الظروف والفرص الجهوية، ثم إلى وضع آلية للضبط الإلكتروني لدى المركز الجهوي للاستثمار لجهة الشرق، والمخصص لتسهيل الاستثمار.

## الترويج الاقتصادي والتسويق الترابي

1.7

تستند التنمية الاقتصادية للجهة على تثمين امتيازاتها والترويج النشيط لها من أجل استقطاب الاستثمارات والمواهب. ويفترض الأمر إعداد استراتيجيات، وتنفيذ عمليات للتواصل وتثمين الميزات التنافسية. ويساهم تنظيم أحداث، والإصدارات (وخاصة الكتب، والمجلات والدلائل) والتواجد في الشبكة العنكبوتية في هذا التسويق. وقد تم إنجاز المشاريع النوعية التالية لهذه الغاية.



الشريك | تاريخ الانطلاق | دعم الوكالة | مؤتمر الأمم المتحدة حول التجارة والتنمية

3 مليون درهم | 2007

## تنظيم الدورة التاسعة للمناظرة الوطنية للسياحة

انعقد الحدث يوم 19 يونيو 2009 بالسعيدة. وقد تميزت هذه الدورة بالافتتاح الرسمي للمحطة الشاطئية ميديترانيا - السعيدية من طرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، وهي أول محطة في إطار المخطط الأزرق. وعلى هامش هذه التظاهرة، دعمت الوكالة تنظيم كأس العرش لرياضة الكولف وتسليم الجوائز لحاملي مشاريع سياحية مبتكرة. وقد حصل مأوى دار الأمان بفجيج على جائزة خاصة «Coup de cœur» تقدمها الوكالة. وقد ساهمت هذه الأنشطة في تثمين المؤهلات السياحية للجهة.



### الشركاء

### دعم الوكالة

بتاريخ الانطلاقـة

قطاع السياحة، المكتب الوطني المغربي للسياحة

2009

2 مليون درهم

## شراكة من أجل تمويل أنشطة مركز الموارد

مولت الوكالة، بشراكة مع المركز الجهوي للاستثمار، أنشطة مركز الموارد: دعم المقاولات الصغيرة والمتوسطة لإدخال التكنولوجيات الجديدة، وتشبيك مقاولات جهة الشرق مع مثيلاتها في مناطق أخرى بالمغرب والخارج، وإحداث سلاسل مبتكرة في القطاعات التي تحظى بالأولوية، والترويج لجهة الشرق ودعم استثمارات المغاربة القاطنين بالخارج. وقد أحدث المركز سنة 2010 بميزانية ممولة من طرف الوكالة.



### الشريك

### دعم الوكالة

بتاريخ الانطلاقـة

المركز الجهوي للاستثمار جهة الشرق

2010

مليون درهم

المكان

وجدة

## دراسة من أجل تصور استراتيجية لتدخل وكالة جهة الشرق

مع المبادرة الملكية، عرفت جهة الشرق تقدما ملمسا في مجال البنية الأساسية، والمشاريع الكبرى في التعمير والتنمية البشرية. وقد كان طموح هذه الدراسة تحديد جيل جديد من المشاريع، التي تواصل النطور الحاصل وتتجسد الوسائل الجديدة لتنمية راسخة في المجالات الترابية. وقد أعدت الدراسة استراتيجية جديدة للتدخل، تقسم إلى دعامتين إثنين تغطيان البعدين المجالي والبشري للتنمية. وكل دعامة تجمع مجموعة من المحاور الاستراتيجية تربط البيئة الخارجية والموارد الداخلية. وكل محور يشمل مجموعة من البرامج المكونة من مشاريع محددة من لدن الفاعلين المحليين والعمليات التكميلية الناتجة عن ضرورة خلق انسجام بين البرامج المقترنة. ومن أجل بلوغ مردودية قصوى للبرامج، فقد تم إكمالها برافعات عرضانية من أجل الارتقاء بالجهة، بتناغم مع استراتيجية التنمية المندمجة من حيث التسويق الترابي، وتعبئة الخبرة وتنسيق الشراكات، وقد تم تمويل الدراسة من قبل الوكالة، ونشرت في جزأين.

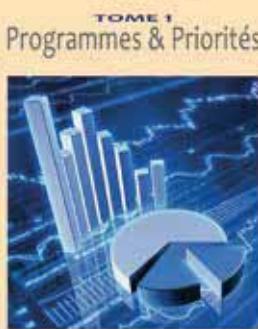
## الذكاء الاقتصادي وتعبئة الخبرة

2.7

لكونها مهياً لتعمل بمنطق المهمة، فإن الوكالة تعمل أساساً في إطار دعم تحديد استراتيجيات وسياسات يضطلع بتنفيذها مختلف الفاعلين في التنمية. وبرسم ذلك، فقد قامت الوكالة، منذ إنشائها وبطريقة تشاركية، بمجموعة من الدراسات الاستراتيجية، العامة أو القطاعية، والتي تشكل أدوات حقيقة للمساعدة على اتخاذ القرار والتسويق الترابي.

2003-2013

De l'Initiative Royale  
au développement régional



Programmes & Priorités

SOCIAL FEEDBACK

10 ans  
Le Discours Royal visionnaire a changé l'avenir de la Région

2003-2013

De l'Initiative Royale  
au développement régional

TOME 2  
Analyses & Diagnostics



دعم الوكالة | تاريخ الانطلاقة  
2006 | 4,7 مليون درهم

## الحكامة المحلية والتخطيط الاستراتيجي

من بين 114 جماعة كانت تضمها الجهة سنة 2008، توجد 106 جماعة لا ينتمي سكانها 35.000 نسمة غير مشتركة في إعداد مخطط جماعي للتنمية، بدعم من برنامج التنمية المحلي، بما فيه التنفيذ. وتشمل هذه الجهود أيضاً الارتقاء بالتعاون بين الجماعات، وتحسين الولوج إلى التربية وإلى الخدمات الصحية، وتكوين الفاعلين المحليين، وكذا وضع نظام للتتبع والتقييم لتعزيز التخطيط الجماعي بجهة الشرق، على ثلاثة مستويات: مركزي، إقليمي وجماعي. وقد تطلب هذه العملية التي انتهت سنة 2014، استثماراً بلغ 68 مليون درهم.



الشركاء | تاريخ الانطلاقة | المديرية العامة للجماعات الترابية، اليونسيف  
دعم الوكالة | 2010 | 10 مليون درهم

## برنامج التنمية الصناعية لجهة الشرق

منحت المبادرة الملكية أهمية كبيرة لتنفيذ برنامج لتنمية جهة الشرق، علماً بأن الصناعة تحظى بالأولوية لكي تصبح الجهة واجهة اقتصادية للمملكة. وقد استندت الاستراتيجية الصناعية بالجهة على توجيهات الميثاق الوطني للإقلاع الاقتصادي في أفق 2015. وقد أفرزت مشروع برنامج التنمية الصناعية لجهة الشرق، الذي أصبح فيما بعد يحمل اسم ميدست، والذي طور أرضيات صناعية مندمجة ذات المعايير العالمية لرفع الجاذبية والتنافسية الجهويتين. وقد أخذت الوكالة على عاتقها منذ سنة 2006 مواصلة الدراسة التي بدأتها وكالة جهة الشمال. وقد حددت السلسلة ومجالات التدخل ذات القيمة المضافة العالية، والمتوسطة والضعيفة، وكذا العمليات ذات الأولوية الواجب تفعيلها من أجل خلق أقصى قدر من الآثار التنشيطية على التنمية الجهوية وتجنب تشتت الموارد. وعلى هذا الأساس، تم الاحتفاظ بثلاث مواقع ذات أسبقية (القطب التكنولوجي لوجدة، القطب الفلاحي لمداغ والمجمع الصناعي لسلوان)، والتي قامت بتجهيزها شركة ميدز (MEDZ) في إطار مجموعة من الاتفاقيات الموقعة في حضرة صاحب الجلالة، ناصرة الله.



الشركاء | تاريخ الانطلاقة | قطاع الصناعة  
2006

## تنمية التجارة والتوزيع بجهة الشرق

تدرج الدراسة كتصريف جهوي للاستراتيجية الوطنية رواج 2020. وبالنظر لوزن الاقتصاد الغير مهيكل، وأهمية الطريقة المتبعة بجهة الشرق وطابعها المثالي، فإن الدراسة مراقبة لا جدال فيها لتأكيد الرغبة القوية لتقلص، وحتى استئصال، هذه الظاهرة. وهذه الدراسة التي انتهت سنة 2010 بتكلفة بلغت 4,8 مليون درهم، كانت تروم ثلاثة أهداف:

- إعداد تحطيط جهوي لتنمية القطاع في أفق 10 سنوات،
- تحديد مشاريع مهيكلة ذات أسبقية في هذا الميدان،
- تقديم العون التقني الضروري لوضع المشاريع ذات الأولوية، من أجل إعطاء الانطلاقة لدينامية استثمارية.



الشريك	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة
القطاعات المكلفة بالتجارة، والداخلية والمالية، الوكالة الوطنية للتشغيل	2 مليون درهم	2009

## إعداد مخطط للتنمية الجهوية لقطاع الصناعة التقليدية

يندرج هذا المخطط بالنسبة لجهة الشرق في إطار الاستراتيجية الوطنية لتنمية الصناعة التقليدية، المعروفة برأية 2025، والتي أعدتها القطاع الوزاري المكلف بالصناعة التقليدية. وتغطي أهداف الدراسة التي انتهت سنة 2010 بتكلفة بلغت 1,70 مليون درهم كل المجالات: النشاط، والتصدير، والتشغيل، والتكوين. وقد تمثلت محاور التدخل الأساسية في تدعيم الإنتاج وتنويعه، وتنمية المبيعات، وتعزيز وتطوير الهياكل الترابية لقطاع الوزاري للصناعة التقليدية، وتطوير المراكبات العرضانية، وتشجيع تطور الإطار الاجتماعي والقانوني، وتنمية الصناعة التقليدية بالجهة في مختلف أبعاده. ويرتبط تطوير هذا القطاع بقوة مع تنمية سياحة تخلق سوقاً كبيراً بالمحطات الساحلية الكبرى (السعيدة، مارشيكا) والسياحات المتخصصة في المناطق الداخلية. وعلى هذه السياحات أن تجد إنتاجات تقليدية حتى يتم خلق موارد وفرص شغل بالمجالات الترابية.



الشريك	دعم الوكالة	تاريخ الانطلاقة
القطاع المكلف بالصناعة التقليدية	1,70 مليون درهم	2007

## تشخيص لمؤهلات تثمين منتجات مجالية

تم إنجاز الدراسة حول المنتجات المجالية من طرف خبراء منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية بتمويل في إطار التعاون مع هذه المؤسسة. وقد حددت الدراسة منتجات المجال الفلاحية ومن بينها السلال التي يسعها أن تحظى ببرامج دعم. وقد تم تقدير إمكانات الإنتاج للمواد الرئيسية لجهة الشرق: زيت الزيتون، التمور، المزاح، الكليمتين، العسل، الكعكة، الحلفاء. كما تم تحديد المناطق والمتدخلين في إنتاج وتأمين المنتجات المجالية. وقد شللت الدراسة الاستراتيجية والعمليات ذات الأسبقية التي ينبغي وضعها لتنمية المنتجات ذات الطابع الفلاحي الصناعي. وقد أفضت إلى إصدار تقرير في يناير 2008 حول المنتجات المجالية بجهة الشرق.



الشريك

تاريخ الانطلاقة

منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

2007

## دراسة وقع الطريق السيار فاس- وجدة

اعتبر تشغيل المحور الطرقي السيار الدار البيضاء-الرباط-فاس- وجدة، حدثاً مهميكلا وحااسمابالنسبة للتنظيم، والجاذبية ولتحريك الجهة. وترمي دراسة الوقع، والتي انطلقت بتوصية من المجلس الإداري للوكلاء، إلى تحديد مرجعية تمكّن من قياس الواقع الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للطريق السيار فاس- وجدة على الجهة. وترمي أيضاً إلى تحديد مشاريع، في كل القطاعات، التي يمكن تطويرها بتناغم مع تطور نشاط الطريق السيار. وقد تم تمويل الدراسة من طرف الوكالة.



دعم الوكالة | تاريخ الانطلاقة

2009 | 0,98 مليون درهم

## إعداد مخطط عمل لفائدة المأوي القروية

وضعت الدراسة المنجزة سنة 2011، تشخيصاً للمؤهلات الجهة لاستقبال مأوي قروية، وحددت المأوي الموجودة والموقع الكامنة. كما أنها أبلغت المسؤولين بتطلعات أرباب المأوي وحاملي المشاريع. وقد اقترحت الدراسة مشاريع رائدة لإنشاء مأوي قروية جديدة وعمليات عرضانية (التكوين، الترويج، التواصل، التمويل). وترتبط تنمية المأوي القروية بالسياحات المتخصصة، التي تحترم الأشخاص والطبيعة. وعلى هذه الأساس، تمت صياغة الخطوط التوجيهية لخطط عمل لتنمية مأوي جديدة، وكذا ميزانية وجدول زمني، إضافة إلى آلية للقيادة والتتابع من أجل تحقيق مخطط العمليات والتوصيات.



تاريخ الانطلاق  
2011

## دراسة من أجل تثمين وتنمية السياحة الدينية

لقد قامت الدراسة التي انتهت سنة 2012 بوضع تشخيص لوضع الأماكن التي لها علاقة بالسياحة الدينية وحددت المشاريع الرائدة التي بوسعيها أن تشكل رافعة للسياحة الدينية. ويدعمها هذا، فإن الوكالة تسهم في الارتقاء الاقتصادي والاجتماعي للجهة. وتعتبر السياحة الدينية إحدى السياحات المتخصصة التي يمكن لتطوراتها المستقبلية أن تضاف للمارسات الموجودة سابقاً. ويتعلق الأمر بالتعريف وبالنشر، اعتماداً على إنجازات فعلية أو مرتبطة (في مجال الاستقبال، والنقل وكل أشكال التسهيلات)، وبمؤهلات وفرص هذا الشكل السياحي في المستقبل.



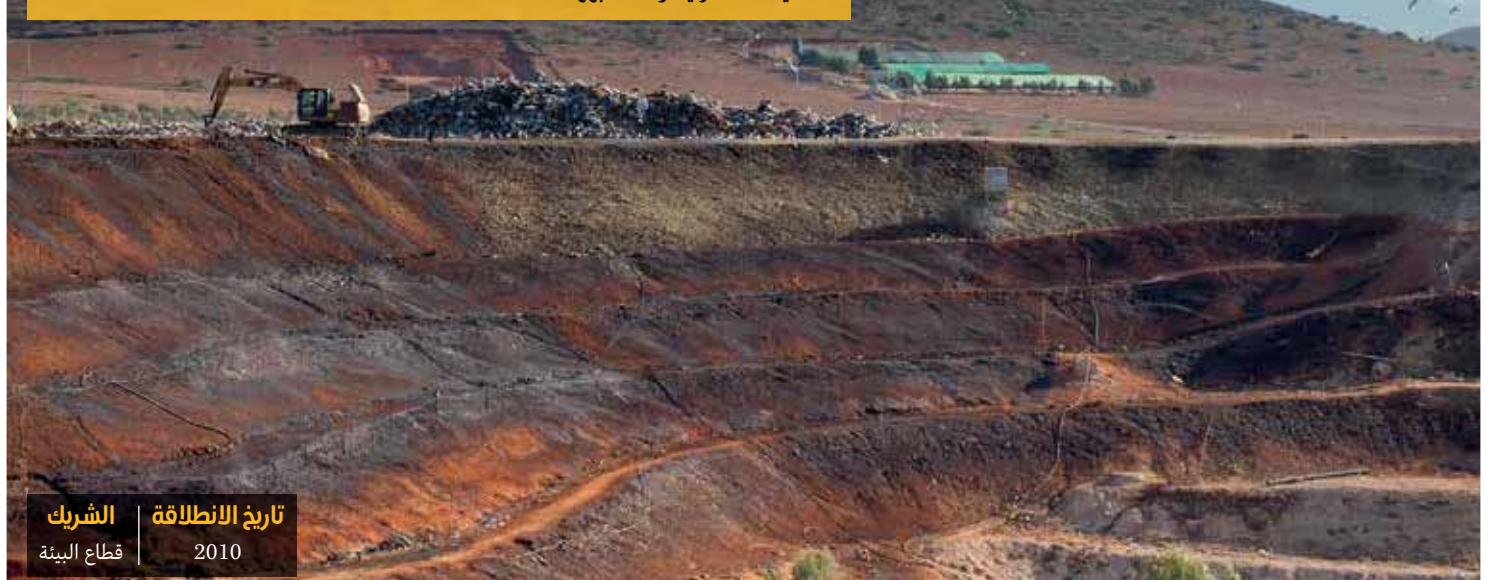
الشركاء

قطاع الأوقاف والشؤون الإسلامية، وزارة السياحة

تاريخ الانطلاق  
2011

## التصاميم المديرية الإقليمية لتدبير النفايات المنزلية والمشابهة

يفرض قانون 28-00 الذي صدر في دجنبر 2006 بأن تهأ تصاميم مديرية إقليمية لتدبير النفايات المنزلية وما شابهها والتي ستدرج ضمن المخطط الوطني للنفايات المنزلية. وقد أنجزت الوكالة بـ 5 دراسات (أقاليم بركان، والدريوش، وفجيج، وجرادة وعمالة وجدة – أنجاد). وقد تكفل القطاع المكلف بالماء والبيئة بالتمويل (1,5 مليون درهم لكل دراسة). وشملت الدراسات تشخيص الواقع، وإعداد أهداف للجمع، والمعالجة، والتدوير، وكذا اختيار الموضع واقتراح تصميم مديرى إقليمي لتدبير النفايات المنزلية وما شابهها.



تاریخ الانطلاقة | الشريك  
قطاع البيئة 2010

## الاستراتيجية الإقليمية للتنمية تكنولوجيات الإعلام والتواصل

ترمي هذه الاستراتيجية إلى وضع هذه التكنولوجيات في قلب مبادرات التحديث والتنمية الاقتصادية والاجتماعية للجهة. ويعتبر الوصول إلى المعلومة واستعمالها الملائم بمثابة عناصر أساسية للتقدم الجهوي. كما أن التربية والتكون أساسيان في سبيل استعمال هذه التكنولوجيات. وتهدف استراتيجية تنمية تكنولوجيات الإعلام والتواصل إلى خلق بيئة ملائمة لاستعمال هذه التكنولوجيات عبر التهيئة الرقمية، والولوج المعمم، وتنمية محتويات مفيدة والارتقاء بميدان تكنولوجيات الإعلام والتواصل، دون إغفال التركيز على التربية والتكون.

ORIENTAL NUMERIC  
Stratégie de développement  
des T.I.C.  
dans l'Oriental Marocain



Ce Département Royal visionnaire  
a changé l'avenir de la Région

تاریخ الانطلاقة  
2011



المؤلف لفائدة وكالة جهة الشرق  
Topic Groupe Mpcom

الطبع  
انتهى طبع الكتاب في ماي 2024

حقوق النشر والتأليف © جميع حقوق النسخ محفوظة 2024،  
2024، وكالة جهة الشرق

تصميم



تحرير



## ذاكرة ترصد التنمية الاقتصادية والاجتماعية لجهة الشرق

كان الأمر يتطلب بالطبع محفزا قويا وإرادة فريدة ومميزة، من أجل إعطاء الانطلاقة لبرنامج ذي مصداقية للتنمية بجهة الشرق في بداية هذا القرن، لكي يستطيع المتدخل جمع وترتيب وتحليل كل المعطيات النافعة من أجل انطلاقة برنامج بهذا الامتداد والأهمية، وبالخصوص من أجل وضع كل الفاعلين الكامنين في وضع جيد يسمح لهم بالسير بشكل متناسق نحو هذا الهدف الذي يخدم الصالح العام.

فجاءت «المبادرة الملكية لتنمية جهة الشرق» التي أعلن عنها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، في الخطاب السامي الذي ألقاه بوجدة يوم 18 مارس 2003. فهذا الأطلس يجسد ذلك، بحيث يقدم منجزات وكالة تنمية جهة الشرق، منذ إحداثها، والتي تمت وفق إستراتيجية محكمة تم إعدادها بدقة. فغایات كل واحدة منها، اعتبارا للأهداف الاستراتيجية التي تعتمدتها الوكالة وكذا أهم العوامل السياقية، موجزة إلى جانب ملخص وبيانات ورسوم توضيحية محينة مجسدة بدقة.