



Programme de Développement Local Intégré de l'Oriental (DÉLIO)

Consultation pour la formulation du programme

« Consolidation des acquis du programme DÉLIO et renforcement de l'identité des territoires cibles dans les Province de Figuig et de Berkane »

Termes de référence

1. Contexte général

Le projet en question s'inscrit dans le cadre de la consolidation des acquis du programme de Développement Local Intégré de l'Oriental (DÉLIO), mis en œuvre par l'Agence de l'Oriental en partenariat avec le Programme des Nations unies Pour le Développement.

Le Programme DÉLIO a été mis en œuvre sur quatre communes, qui constituent les noyaux de trois territoires ayant comme points communs, fragilité écologique, vulnérabilité économique et richesse patrimoniale/environnementale, il s'agit des Béni Snassen dans la Province de Berkane et les hauts plateaux et Oasis de la Province de Figuig.

Ce programme vise la concrétisation de Trois produits majeurs :

1. Un projet de territoire organisé autour d'une vision stratégique globale est élaboré suivant une démarche participative et sensible au genre,
2. Les Filières locales sont identifiées et valorisées,
3. Le patrimoine naturel, culturel et archéologique des territoires cibles est valorisé

Ainsi, plusieurs actions inscrites dans le cadre des PCD des communes cibles ont été mis en œuvre par le programme DÉLIO. Le nouveau cadre de partenariat tient son origine de la pertinence des actions DÉLIO et de la nécessité de les consolider.

En effet, il s'agit :

- Du renforcement de l'identité des territoires en dépassant l'échelle communale vers l'intercommunalité pour une meilleure exploitation des potentialités et mutualisation des ressources.
- D'un accompagnement post-projet pour les groupements ayant bénéficié de financement du Programme DÉLIO dans le cadre du développement des Filières locales.
- D'un accompagnement des structures qui seront chargées de la gestion de projets en liaison avec le patrimoine, notamment le projet de réouverture de la grotte du chameau, la maison du patrimoine, et l'espace d'exposition de la culture nomade. Ce genre de projet exige un niveau d'expertise reconnu notamment pour le lancement.

2. Les objectifs escomptés de l'expertise

Les objectifs principaux de cette expertise visent à :

- (1) *Dégager les axes stratégiques d'intervention* au niveau des territoires cibles, conformément aux priorités précitées. Les axes développés s'inspireront de la Stratégie d'intervention de l'Agence de l'Oriental et des Plans Communaux de Développement et s'inscriront dans la démarche adoptée par le PNUD pour projets d'exécution nationale
Ces axes stratégiques d'intervention seront élaborés dans une perspective de durabilité, en concertation avec l'ensemble des acteurs locaux, autorités locales, partenaires institutionnels, services techniques, élus et représentants collectivités locales. Ils s'inspireront d'une connaissance approfondie du contexte social, environnemental, économique, géopolitique, culturel et historique.
- (2) *Conceptualiser un cadre de résultats et de ressources* : Ces axes stratégiques d'interventions seront ensuite déclinés en objectifs et résultats à atteindre selon l'approche de la gestion axée sur les résultats. Chaque résultat sera décliné en activités et sera enrichi d'indicateurs permettant d'assurer un suivi permanent de l'atteinte des objectifs du programme.
- (3) *Définir la structure organisationnelle optimale* : L'expertise devra également fournir une analyse institutionnelle des principaux acteurs de développement et proposer une structure organisationnelle optimisée pour la bonne gestion du programme et l'atteinte de ses résultats. Elle enrichira cette analyse d'une phase d'identification des partenariats

indispensables à la bonne marche du programme et proposera également les partenariats souhaités (autres programmes des Nations Unies, coopérations étrangères...)

- (4) *Etablir les plans d'action* : L'expertise proposera également un plan de travail global budgétisé sur 5 ans et un plan de travail détaillé budgétisé pour la première année de démarrage du programme.

L'ensemble de ces produits sera rassemblé et livré/restitué sous la forme d'un document de projet qui servira comme outils à la mobilisation de fonds et permettra une opérationnalisation rapide des activités proposées.

3. Les livrables

- 1) Un rapport sur l'état des lieux:
 - Une analyse bibliographique et des entretiens
 - Une analyse des acteurs
 - Analyse des potentialités économiques, sociales, territoriales
- 2) Un document de projet comprenant :
 - Un résumé de l'intervention et du contexte
 - Présentation du concept du programme, des axes stratégiques d'intervention
 - Le cadre logique avec les objectifs, résultats, activités et les indicateurs et un plan de suivi/évaluation
 - Un cadre des risques et alternatives
 - Un plan de financement
 - Un plan de travail global sur 5 ans budgétisé
 - Un plan de travail détaillé et budgétisé de la première année
 - Un montage institutionnel validé
- 3) Une liste des documents et infos consultés et collectés pour l'expertise ainsi qu'une copie de ces documents
- 4) Une liste des contacts et des entretiens avec les ressources humaines consultées

4. Le calendrier

L'expertise prévoit pour la réalisation de la mission et la production des livrables un total de 60 jours/homme répartis de la façon suivante :

- Missions de terrain, entretiens, collectes des données : Quinze (20) jours
- Validation de l'état des lieux : trois (10) jours
- Rédaction du document de projet : quinze (15) jours
- Validation du document de projet : trois (10) jours
- Atelier de présentation du projet : quatre (5) jours

5. Les qualifications professionnelles requises

Les qualifications professionnelles et compétences requises sont les suivantes :

- Diplôme d'études universitaires supérieures en relation avec un ou plusieurs des secteurs d'intervention du programme : sciences agronomiques, urbanisme, aménagement de territoire, sciences de l'environnement, marketing territorial etc.
- Expérience professionnelle de 5 à 10 ans dans le domaine du développement durable, de préférence dans les zones arides, avec une bonne connaissance opérationnelle des acteurs institutionnels marocains, une solide expérience de l'animation, de la concertation et du montage de partenariats entre des acteurs sociaux et institutionnels diversifiés.
- Une excellente maîtrise des techniques d'évaluation de projets, des outils d'analyse, d'identification et d'expertise en développement durable.
- Pratique avérée d'élaboration et de mise en œuvre d'actions concrètes de développement local ainsi qu'une réelle sensibilité aux questions sociales et à l'opérationnel.
- Compétences en recueil de données et capitalisation d'expériences ;

- Bonnes capacités d'expression dans la langue arabe et française et une très bonne capacité rédactionnelle en français. La connaissance de la langue anglaise serait un atout.

4 Soumission des offres

L'offre technique doit comporter les éléments suivants :

- Brève méthodologie sur l'approche menée pour la réalisation du travail, incluant une proposition de chronogramme des activités/réunions/livrables ;
- CV du/de la consultant(e) mettant en valeur les expériences et compétences en lien avec la consultation et avec les qualifications et l'expérience requises ;

L'offre financière :

L'offre financière pour la prestation devra comprendre en dirham (MAD) les honoraires du consultant. Des frais de mission sont à prévoir pour les déplacements au Maroc uniquement.

5 Modalités de paiements:

Le paiement sera effectué, à l'achèvement de la prestation, sur la base du montant hors taxes, le programme remettra au titulaire une attestation d'exonération de la TVA, sur la base d'une facture Pro forma fournie par le fournisseur.

6 Evaluation des offres

L'évaluation des offres se déroulera en deux temps. i) L'évaluation de l'offre technique qui portera sur les CV des candidats et ii) l'évaluation et la comparaison des propositions financières.

Phase 1 : Analyse technique comparative des offres :

Pendant cette phase, il sera procédé à la comparaison des CV. Une note technique T sur 100 sera attribuée à chaque candidat en fonction du barème suivant:

Critères	Note
Méthodologie: - Bonne compréhension du travail - Note méthodologique proposée - Chronogramme proposé	30
Profil proposé - Diplôme d'études universitaires supérieures en relation avec un ou plusieurs des secteurs d'intervention du programme : sciences agronomiques, urbanisme, aménagement de territoire, sciences de l'environnement, marketing territorial etc. - Expérience professionnelle de 5 à 10 ans dans le domaine du développement durable, de préférence dans les zones arides, avec une bonne connaissance opérationnelle des acteurs institutionnels marocains, une solide expérience de l'animation, de la concertation et du montage de partenariats entre des acteurs sociaux et institutionnels diversifiés. - Une excellente maîtrise des techniques d'évaluation de projets, des outils d'analyse, d'identification et d'expertise en développement durable. - Pratique avérée d'élaboration et de mise en œuvre d'actions concrètes de développement local ainsi qu'une réelle sensibilité aux questions sociales et à l'opérationnel. - Compétences en recueil de données et capitalisation d'expériences ; - Connaissance approfondie de l'arabe, du français et de l'anglais.	70
Total	100

Seront systématiquement éliminées à l'issue de cette phase toutes les offres ayant obtenu une note technique inférieure à la note technique minimale de 70

Phase 2 : Analyse financière comparative des offres :

A l'issue de cette phase, chaque offre financière sera dotée d'une note (F) sur 100 :

La note 100 sera attribuée à l'offre valable techniquement et la moins disant. Pour les autres offres, la note sera calculée au moyen de la formule suivante :

$$F = 100 * \frac{P_{\min}}{P}$$

P : Prix de l'offre
Pmin : Prix de l'offre valable techniquement et la moins disant.

Phase 3 : Analyse technico-financière:

Les notes techniques (T) et financières (F) obtenues pour chaque candidat seront pondérées respectivement par les coefficients suivant :

→70% pour l'offre technique

→30% pour l'offre financière

$$N = 0,7 * T + 0,3 * F$$

Le Contrat sera adjugé à l'offre ayant obtenu la note « N » la plus élevée.

7 Dépôts des offres

Le/la consultant intéressé(e) est prié(e) d'envoyer dans deux documents séparés:

1- Offre technique

2- Offre financière

Les offres seront déposées par courrier à l'adresse suivante:

Agence de l'Oriental/Programme DÉLIO, Angle avenue Nakhil et Avenue Mahdi Ben Barka, espace les Lauriers, Hay Riad, Rabat

Ou par courrier électronique à : deliorecrut@oriental.ma

Le dernier délai de dépôt des offres est le lundi **16 septembre 2013 à 10h**

Pour le soumissionnaire

Pour le Maître d'ouvrage

Mohamed MBARKI

Directeur National